



FONDATION
JEAN MONNET
POUR L'EUROPE

Rapport annuel d'activités de la Fondation

2012

Dorigny, mai 2013

2012 en quelques images



La Ferme de Dorigny, siège de la Fondation

La Fondation a collaboré avec le Centre d'analyse stratégique, qui succède au Commissariat général du Plan, pour les journées du Patrimoine à Paris – septembre 2012



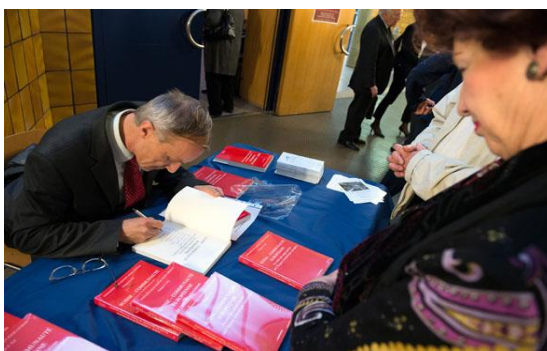
Présentation au public du film et de l'exposition consacrés à Jean Monnet

Les premiers bénéficiaires de la Bourse Henri Rieben sont venus à la Fondation



Peter Verovsek (Slovénie), Jean Genoud, un important donateur, et Thomas Raineau (France)

Parution du 213^e Cahier rouge signé Philippe Nell



Philippe Nell dédicace son ouvrage

10^e Dialogue européen : « Enjeux planétaires et outil spatial : quel partenariat euro-russe ? » – 10 mai 2012



Mauro Dell'Ambrogio, secrétaire d'Etat à l'éducation et à la recherche de la Confédération suisse



De gauche à droite : Jean-Jacques Dordain, José Maria Gil-Robles, Sergey V. Saveliev et son interprète

Conférence de l'ancien secrétaire d'Etat Franz Blankart sur l'Espace économique européen – 4 octobre 2012



Franz Blankart et José Maria Gil-Robles



Pascal Fontaine et Hervé Bribosia



Journée suisse des archives – 3 novembre 2012



Françoise Nicod présentant des pièces d'archives



Gilles Grin et Jacques Janin durant l'apéritif dans la nef

Conférence du professeur Péter Balázs – 16 novembre 2012



Péter Balázs et José Maria Gil-Robles



*Pascal Fontaine, José Maria Gil-Robles
et Patrick Piffaretti*



Péter Balázs

Visite du président de l'Assemblée du Kosovo Jakup Krasniqi – 8 mars 2012



Le président Jakup Krasniqi (au centre) et l'ambassadeur du Kosovo en Suisse Naim Malaj (à gauche) accueillis par Patrick Piffaretti

Visite du «Leadership Club» des institutions européennes emmené par David Walker – 22 juin 2012



Gilles Grin et José Maria Gil-Robles



David Walker, José Maria Gil-Robles et Jean Zwahlen

Sommaire

Introduction	8
I. La vie institutionnelle et les réseaux de la Fondation	8
a) Le Conseil de la Fondation	9
b) Le Conseil exécutif et le Comité scientifique	10
c) Les collaborateurs de la Fondation	10
d) Contacts avec les collectivités publiques	11
e) Collaboration avec l'Université de Lausanne	11
II. La vie des ressources documentaires	12
a) Les archives écrites.....	12
b) La médiathèque	14
c) La bibliothèque et le centre de documentation.....	16
III. Les activités scientifiques	17
a) La Bourse Henri Rieben.....	17
b) Les publications (Cahiers rouges)	19
c) L'enseignement.....	19
d) Les activités scientifiques des collaborateurs de la Fondation.....	20
IV. Les événements publics	21
V. L'accueil de visiteurs	22
VI. Les partenariats et soutiens à des projets	23
VII. La communication	24
a) Présentation de la Fondation	24
b) Communication de la Fondation à l'occasion de la remise du prix Nobel de la Paix.....	24
c) Relations avec les médias	25
d) Site internet de la Fondation.....	25
VIII. Les finances	26
a) Bilan au 31 décembre 2012.....	26
b) Comptes de résultats de 2012.....	27
Annexe 1 : Bilan au 31 décembre 2012.....	29
Annexe 2 : Comptes de résultats.....	30
Annexe 3 : Liste des membres du Conseil exécutif.....	32
Annexe 4 : Liste des membres du Comité scientifique.....	34

Introduction

Le présent rapport fait état des activités de la Fondation du 1^{er} janvier au 31 décembre 2012. Il est le premier à couvrir strictement une année civile. La Fondation se conforme de la sorte à une pratique plus courante pour les institutions du même type, notamment à l'égard des collectivités publiques et autres donateurs contribuant au soutien financier de la Fondation.

Voilà bientôt deux ans que la Fondation profite pleinement des nouvelles installations de la Ferme de Dorigny, après près de deux ans de travaux d'extension et de rénovation. De nouveaux locaux d'archives écrites et audiovisuelles accroissent les capacités de stockage et offrent des conditions différenciées optimales de conservation et d'accès. Ces nouvelles installations impliquent une veille technique permanente, assurée par les services de l'Université de Lausanne.

De nouveaux bureaux sont à la disposition des chercheurs, dont ont déjà pu profiter les premiers bénéficiaires de la Bourse Henri Rieben.

L'année est également marquée par la prise de fonction le 1^{er} juillet du nouveau directeur de la Fondation, Gilles Grin, ainsi que le 15 août du nouveau vice-directeur, Hervé Bribosia, et d'une nouvelle collaboratrice, Evelyne Moreau, engagée en tant qu'assistante de direction et chargée de projets.

I. La vie institutionnelle et les réseaux de la Fondation

La vie institutionnelle de la Fondation est articulée autour de ses trois organes, le Conseil de la Fondation, le Conseil exécutif et le Comité scientifique. Elle est également animée par les collaborateurs permanents de la Fondation. Outre les organes, deux acteurs tiennent une place particulièrement importante dans les réseaux institutionnels de la Fondation : d'une part les collectivités publiques qui la financent et avec lesquelles la Fondation développe des contacts étroits, et d'autre part l'Université de Lausanne avec laquelle elle entretient une collaboration régulière et fructueuse.

La Fondation est aussi intégrée dans différents cercles ou réseaux qu'elle contribue à créer, et dont en retour elle tend à bénéficier elle-même. A cet égard, le Conseil de la Fondation constitue un terrain particulièrement fertile susceptible de mettre en relation la Fondation avec des institutions les plus variées ainsi que des personnalités provenant de milieux les plus divers. Les abonnés à la collection des Cahiers rouges constituent un autre cercle important de rayonnement pour la Fondation. En organisant des événements, tels que des colloques,

conférences ou débats, en accueillant de nombreux visiteurs, chercheurs, boursiers, en développant des partenariats, elle enrichit ses réseaux. Ceci est conforme à la vocation de la Fondation voulue par Jean Monnet, lieu de mémoire vivant, ouvert sur le monde. Ces événements seront relatés dans les sections suivantes de ce rapport.

a) Le Conseil de la Fondation

Le Conseil est un organe de réflexion et d'orientation stratégique entourant et soutenant la Fondation. Lieu d'échange d'idées et d'appuis, il est consulté sur les activités, la stratégie à long terme et la mise en œuvre des buts de la Fondation.

Il comprend plus de 500 membres provenant de milieux les plus divers, notamment académiques, politiques, économiques et de l'administration, et qui se reconnaissent dans les objectifs de la Fondation et l'esprit qui l'anime. Il inclut des personnalités exerçant ou ayant exercé des responsabilités publiques au plus haut niveau européen et suisse.

Suite à la décision de l'assemblée générale du 16 novembre 2012, huit nouveaux membres ont rejoint le Conseil. Il s'agit de :

- M. Franz Blankart, ancien secrétaire d'Etat de la Confédération suisse et directeur de l'Office fédéral des affaires économiques extérieures ;
- Mme Hélène Conway-Mouret, ministre déléguée de la République française, chargée des Français de l'étranger ;
- M. Carlos Gasòliba, professeur, membre de l'Académie royale des sciences économiques et financières d'Espagne, ancien sénateur, ancien député au Parlement européen ;
- M. Henrik Kröner, CEO de van Luixenhof Partners à Bruxelles, ancien secrétaire général du Mouvement européen international ;
- Mme Beatrice Scarascia Mugnozza, cheffe du service pour les relations avec les Parlements nationaux du groupe PPE au Parlement européen ;
- M. Daniel Neuenschwander, responsable du Domaine des affaires spatiales (SSO) de la Confédération suisse ;
- M. Jean-Claude Thébault, directeur général du Bureau des conseillers de politique européenne du président de la Commission européenne ;
- M. Martin von Walterskirchen, ministre diplomatique, directeur régional pour les Amériques, Office suisse d'expansion commerciale.

b) Le Conseil exécutif et le Comité scientifique

Deux mutations ont eu lieu au sein du Conseil exécutif en 2012. Celui-ci a enregistré le 10 mai 2012 la désignation de Mme Franciska Krings, vice-rectrice, comme représentante de l'Université de Lausanne et à ce titre membre du Conseil exécutif. Elle succède ainsi à M. Jean-Paul Dépraz. Le Conseil exécutif a également nommé, dans sa séance du 16 novembre 2012, M. Denis Carlens membre à titre individuel du Conseil exécutif pour une période de 3 ans courant du 1^{er} janvier 2013 au 31 décembre 2015.

La composition du Conseil exécutif et celle du Comité scientifique au 31 décembre 2012 figurent respectivement aux annexes 3 et 4.

c) Les collaborateurs de la Fondation

A la suite du départ annoncé de Patrick Piffaretti, directeur de la Fondation depuis le 1^{er} juin 2006, le Conseil exécutif de la Fondation a mis sur pied une commission de nomination, présidée par Me Michel Renaud, visant à recruter un nouveau directeur.

Lors de sa séance du 17 février 2012, le Conseil exécutif a nommé Gilles Grin en qualité de directeur de la Fondation à compter du 1^{er} juillet 2012. Il exerçait les fonctions de vice-directeur, responsable des activités scientifiques, de l'administration et des finances, depuis le 1^{er} septembre 2006.

Nommé vice-président, Patrick Piffaretti assumera à l'avenir des missions de conseil auprès du président, José Maria Gil-Robles, et du directeur de la Fondation.

D'autre part, Hervé Bribosia a été engagé par la Fondation pour y exercer la fonction de vice-directeur depuis le 15 août 2012.

Docteur en droit de l'Institut universitaire européen de Florence, Hervé Bribosia est l'auteur de diverses publications portant notamment sur l'architecture institutionnelle de l'Union européenne. Il jouit d'une expérience au sein de la Représentation permanente de la Belgique auprès de l'Union européenne, du groupe des conseillers politiques de la Commission européenne (GOPA), ou encore du secrétariat de la Convention européenne. Depuis 2008, il exerçait les fonctions de responsable scientifique pour les études européennes et pour l'histoire orale au Centre virtuel de la connaissance sur l'Europe (Luxembourg). Il a aussi enseigné à l'Université catholique de Louvain et fut professeur invité à l'Université de Paris 1 (Panthéon – Sorbonne).

Evelyne Moreau a été engagée comme assistante de direction et chargée de projets depuis le 15 août 2012. Elle bénéficie d'une large et riche expérience internationale d'assistante de

direction et gestionnaire de projets dans des domaines d'activité variés. Elle remplace Karine Rebecchi, chargée de communication et de l'audiovisuel.

En prévision du départ à la retraite à la mi-2013 de Françoise Nicod, responsable des archives de la Fondation depuis 1984, une procédure de recrutement a été initiée à la mi-année.

Outre Gilles Grin, Hervé Bribosia, Françoise Nicod et Evelyne Moreau, deux autres collaborateurs œuvrent au service de la Fondation, Philippe Klein (collaborateur des archives) et Patricia Maret (secrétariat).

En plus des aides ponctuelles liées à des envois d'invitations aux manifestations de la Fondation, certains travaux en relation avec les archives et la médiathèque sont confiés à des étudiants. Au cours de cette année, trois étudiants ont collaboré à des activités de conditionnement d'archives (Fonds Télévision Suisse romande) et de photos (Fonds José Maria Gil-Robles), mais aussi d'écoute d'interviews, afin d'en établir un descriptif qui offre aux chercheurs un outil de travail utile et performant.

d) Contacts avec les collectivités publiques

Les contacts avec les collectivités publiques se sont intensifiés ces dernières années et se sont traduits, notamment, par l'augmentation de leurs soutiens financiers respectifs. Ceux-ci ont permis à la Fondation d'entreprendre un processus de consolidation de sa situation financière qui se poursuit en 2012 et devrait s'achever en 2013.

Ainsi, la subvention du Canton du Vaud, qui s'élevait à CHF 515'000.– en 2011, a été augmentée à CHF 605'000.– pour 2012. De même, la subvention du Département fédéral de l'intérieur (DFI), qui se montait à CHF 85'000.– en 2011, a été relevée à CHF 130'000.– pour 2012.

Pour mémoire, on rappellera que le Département fédéral des affaires étrangères (DFAE) et la Ville de Lausanne avaient déjà augmenté leur subvention annuelle en 2011.

Sur l'évolution du montant des subventions publiques, v. l'annexe 2.

e) Collaboration avec l'Université de Lausanne

La collaboration avec l'Université de Lausanne (UNIL) se poursuit dans d'excellentes conditions.

La Fondation continue à offrir ses enseignements d'introduction à l'intégration européenne dans deux Facultés de l'UNIL : sciences sociales et politiques ainsi que droit et sciences criminelles (v. *infra*).

D'autre part, les visiteurs et personnalités de passage à la Fondation participent à des événements organisés sur le campus et ouverts aux étudiants et à la communauté universitaire. La Fondation contribue ainsi au rayonnement international du campus de Dorigny.

Dans le cadre d'un échange de bons procédés, l'Université met gracieusement à la disposition de la Fondation ses auditoriums pour des événements publics, offrant par ailleurs un apéritif à la fin de ceux-ci. L'UNIL fournit aussi de précieux services d'ordre technique, logistique (maintenance et nettoyage) et informatique. Elle assume en particulier un rôle important dans la supervision des nouvelles installations de la Fondation.

II. La vie des ressources documentaires

Depuis un peu plus d'un an, les archives écrites et audiovisuelles disposent de locaux offrant des conditions optimales de conservation. Après une période initiale de réglages, l'outil de travail a démontré sa performance et son adéquation aux besoins et aux exigences de la Fondation.

Dans le souci d'améliorer la visibilité de ses ressources documentaires et de faciliter ainsi le travail des chercheurs, la Fondation avait pris la décision de mettre sur son site internet les répertoires des archives. C'est aujourd'hui chose faite pour un grand nombre de fonds. Cette démarche, qui enrichit considérablement la description de ses collections, sera poursuivie au fur et à mesure de la réception et du classement des fonds ; elle inclura aussi à terme les fonds de la médiathèque. Cette meilleure connaissance du contenu et de la richesse des archives, ainsi rendue accessible, va permettre aux chercheurs de mieux préparer leur séjour de recherche à la Fondation et sera pour beaucoup une incitation à venir à Lausanne.

a) Les archives écrites

Nouvelles entrées

C'est dans ce cadre pleinement approprié qu'ont été accueillies depuis le dernier rapport d'activités de nouvelles archives écrites et audiovisuelles, souvent données par des membres du Conseil de la Fondation :

- Le fonds important des archives européennes du président José Maria Gil-Robles, arrivées le 16 avril 2012, comprend 64 boîtes d'archives. Il s'articule autour de plusieurs fonctions

occupées dans les années 1990 et 2000 : député au Parlement européen (1989-2004), vice-président (1994-1997) puis président du Parlement européen (1997-1999), président du Mouvement européen international (1999-2005), membre du groupe PPE au Parlement européen et président de l'Association des anciens députés du Parlement européen (2006-2010). Les principaux sujets abordés dans ces archives sont les thématiques sociales, liées à l'emploi et aux milieux du travail, ou institutionnelles, comme la procédure électorale du Parlement, la modification du règlement du Parlement ou encore le statut des députés et les questions de levée des immunités.

- Des archives de Robert Hoffmann en complément du fonds déposé l'an dernier par sa famille. Une boîte d'archives contenant des documents très concrets liés à la vie quotidienne en Suisse pendant la Seconde Guerre mondiale, notamment des tickets de rationnement pour des textiles et des chaussures.
- Des archives du professeur Jean-Louis Quermonne, jointes à un important don d'ouvrages sur l'intégration européenne, décrit ci-dessous dans la rubrique Bibliothèque. Il s'agit de 3 boîtes de papiers liés notamment à l'activité de groupes de réflexion sur l'Europe actuelle.
- Des dons divers de Jean-Claude Eeckhout, de Jacqueline Lastenouse, de Jacques-René Rabier, de Lubor Jilek, de Philippe Oulmont et de Cyrille Amand.

Accueil de chercheurs

Une vingtaine de chercheurs sont venus, certains à plusieurs reprises, consulter les archives, de France (8), de Suisse (3), d'Allemagne (1), d'Italie (1), des Etats-Unis (2), du Danemark (1), de Roumanie (1), de Russie (1), du Japon (1) et de Corée du Sud (1).

Les thématiques abordées dans leurs recherches portent sur la vie et l'œuvre de Jean Monnet, la Première Guerre mondiale et la Conférence de la Paix, la Société des Nations, le Plan Schuman, le Comité d'action pour les Etats-Unis d'Europe, la crise de 1973, la politique énergétique, la question de l'Eurafrique, le fédéralisme, les questions juridiques, les migrations et la question des minorités ou la création d'une mémoire européenne. Les recherches privilégient également l'étude de personnalités, comme par exemple Pierre Denis, François Mitterrand, Altiero Spinelli, Michel Gaudet, Simon Nora ou André Visson. Les relations entre la Suisse et l'Europe méritent aussi une mention.

Réponses aux demandes extérieures et valorisation des archives

Plusieurs dizaines de demandes sont adressées très régulièrement tant aux archives qu'à la médiathèque, parfois aux deux conjointement.

Les archives sont sollicitées surtout par des chercheurs individuels qui souhaitent compléter des recherches faites à Lausanne ou qui adressent à la Fondation des demandes ciblées. A titre d'exemples, des réponses ont pu être fournies à des questions venant de France, d'Allemagne, d'Espagne, de Pologne, d'Israël ou des Etats-Unis, sur des personnalités comme Jean Monnet, bien sûr, mais aussi Michel Gaudet, Robert Schuman, Paul Reuter ou André Fontaine, ou encore sur des thématiques portant sur la Société des Nations, le Plan de modernisation de la France, la politique américaine à l'égard de l'Allemagne ou des questions monétaires. On peut mentionner aussi des problématiques sur la citoyenneté ou l'analyse de références au registre familial dans le discours politique (pères de l'Europe, cousins d'Outre-Rhin, etc.).

On relèvera par ailleurs les ouvrages suivants, écrits par des chercheurs venus à la Fondation, qui contribuent à valoriser les archives de la Fondation :

- Livre de Catherine Guisan (Université du Minnesota à Minneapolis) : *A Political Theory of Identity in European Integration. Memory and Policies*, Londres, New York, Routledge, 2011.
- Thèse de Yoo Young Kim : *Identité et conscience européennes à travers les relations de Jean Monnet et de l'élite américaine 1938-1963*, dirigée par Gérard Bossuat.
- Julie Bailleux : *Penser l'Europe par le droit. L'invention du droit communautaire en France (1945-1990). Perspectives*. Thèse soutenue au Département de science politique de l'Université de Paris I Panthéon-Sorbonne. Version dactylographiée. En cours de publication.
- Philippe Oulmont : *Pierre Denis. Français libre et citoyen du monde*, Paris, Nouveau Monde éditions, 2012.
- Jacques Janin : *La Suisse et l'Union européenne sont faites l'une pour l'autre*, Fribourg, Canisius, 2012.

b) La médiathèque

Nouvelles entrées

S'agissant des nouvelles entrées dans la médiathèque, on relèvera les éléments suivants :

- Quelque 1500 photos du président José Maria Gil-Robles et 3 cassettes vidéo, illustrant son activité de député puis de président du Parlement européen, et particulièrement les

très nombreuses visites accueillies au Parlement, à Strasbourg et à Bruxelles, et les nombreux voyages effectués par le président dans le monde entier.

- Quelques 180 photos données par Jean-Jacques Rey, illustrant les activités de son père Jean Rey, président de la Commission européenne de 1967 à 1970. Portraits et photographies de circonstances entre 1940 et 1980.
- 5 interviews de personnalités de la droite vaudoise (Martin Chevallaz, Jean-François Cavin, Eric Rochat, Jean-Claude Rochat et Suzette Sandoz) de la part de Blaise Fontanellaz. Réalisées pour la rédaction de son mémoire à l'Institut européen de l'Université de Genève, ces interviews portent sur des questions touchant aux relations entre la Suisse et l'Europe.
- 42 cassettes d'interviews de personnalités réalisées par Gérard Bossuat, qui a notamment interrogé 27 personnalités en vue de la rédaction de son ouvrage sur Emile Noël. Il s'agit de personnalités françaises, allemandes, belges, italiennes et néerlandaises, parmi elles, Jacques Delors, Jean-François Deniau, Jacques Cheysson, Etienne Davignon ou Edmond Wellenstein.
- Des dons divers de Jean-Claude Eeckhout et de Philippe Le Guen.

Interviews filmées

Le programme d'interviews filmées sur les relations entre la Suisse et l'Europe se poursuit. Au cours de cette année, six entretiens ont été réalisés. Ce sont ceux du ministre diplomatique Philippe Nell, des anciens secrétaires d'Etat Franz Blankart et Jean-Daniel Gerber, du conseiller d'Etat vaudois Pascal Broulis, du syndic de Lausanne Daniel Brélaz, et de l'astronaute suisse Claude Nicollier. Pour certains d'entre eux, il s'agit d'une seconde interview produite par la Fondation.

Dans le cadre des entretiens avec des personnalités européennes, Jean-Jacques Dordain a en outre été interviewé en marge du 10^e Dialogue sur l'outil spatial, comme le professeur Péter Balázs l'a été en marge de sa conférence.

Sauvegarde et base de données

Le programme de sauvegarde des supports de la médiathèque et leur inclusion dans une base de données numérique se poursuit. Au cours de cette année, les photographies et les caricatures du fonds Roth ont été sauvegardées, de même que les photographies du Fonds Commission, remis par la représentation de la Commission à Genève lors de sa fermeture. Les

interviews données par Gérard Bossuat et des éléments audiovisuels liés aux manifestations organisées par la Fondation ont également été numérisés.

Réponses aux demandes extérieures et valorisation des ressources de la médiathèque

Destinées pour la plupart à répondre à un besoin iconographique ou audiovisuel pour animer des expositions ou des présentations, les demandes de documents adressées à la médiathèque émanent prioritairement des institutions et des maisons d'édition.

Citons, à titre d'exemple, la Cour de l'AELE, à Luxembourg, le Musée de l'Europe à Bruxelles, le Centre d'analyse stratégique, à Paris, le Centre d'histoire parlementaire de l'Université de Nimègue, le Conseil d'Etat du Canton de Vaud, le Bureau culturel français de Thuringe, l'association d'Auroville international, en Allemagne, les collèges et lycées de Feucherolle ou de Lyon, les maisons d'édition Belin, Nathan ou Hatier.

La *Rivista di Studi Politici Internazionali*, dirigée par Maria Grazia Melchionni, publie dans chacune de ses éditions, sous la rubrique « Documents iconographiques », un choix de dessins de Rolf Roth, tirés du Fonds Rolf et Barbara Roth conservé à la médiathèque. Les numéros de 2012 ont publié des dessins relatifs à la Conférence sur l'opium (1924-1925), des portraits de Français qui ont assisté à la sixième Assemblée des Nations Unies, des portraits de délégués à la Conférence de Lausanne sur le Moyen-Orient (1922-1923) et des portraits de personnalités de la III^e République en France.

La Représentation de la Commission européenne en Allemagne a réalisé un DVD intégrant des documents iconographiques fournis par la Fondation. Réalisé par Ingo Espenschied, ce DVD de 62 minutes s'intitule *Gründungsväter Europas. Wie der 9. Mai 1950 Europa veränderte*.

Le site internet de l'Université de Lausanne, dans sa rubrique « Archives d'un jour », qui propose une illustration quotidienne en première page, a déjà consacré trois semaines aux dessins et aux caricatures du Fonds Roth. Cette initiative permet de faire connaître les collections de la Fondation à la Communauté universitaire de Lausanne et au-delà.

Enfin, plusieurs demandes documentaires et iconographiques, liées à la remise du prix Nobel de la Paix à l'Union européenne, sont venues d'Oslo, de la part de journalistes et des responsables de l'exposition présentée en marge de la remise du prix.

c) La bibliothèque et le centre de documentation

Le développement de la bibliothèque est assuré par des achats, des dons et des échanges. Les achats visent à maintenir l'instrument de travail à jour par une acquisition de nouvelles parutions liées principalement aux thématiques illustrées dans les archives.

Le professeur Jean-Louis Quermonne a fait don d'un important fonds bibliographique d'environ 400 ouvrages et brochures traitant de sujets très directement liés aux axes documentaires privilégiés par la Fondation.

Des dons divers du professeur Dusan Sidjanski, de Lubor Jilek, du professeur Teresa Freixes et de Henrik Kröner ont aussi été reçus.

Nous recevons également régulièrement et avec reconnaissance d'anciennes collections de Cahiers rouges qui nous permettent de compléter les nôtres et de répondre à un intérêt pour d'anciennes publications.

L'échange de publications initié avec l'Académie royale des sciences économiques et financières d'Espagne se poursuit.

S'agissant de la gestion de la documentation reçue au titre de centre de documentation, la Fondation poursuit sa collaboration avec l'Institut suisse de droit comparé, situé sur le campus de Dorigny.

On constate que les publications de l'Union sont désormais de plus en plus disponibles en ligne.

III. Les activités scientifiques

La Fondation poursuit des activités scientifiques à différents niveaux. D'abord, en organisant un patrimoine d'archives, en le rendant accessible et en accueillant des chercheurs qui le consultent, la Fondation offre un service scientifique. En outre, elle finance le séjour de chercheurs à la Fondation (Bourse Henri Rieben), elle poursuit la publication de la collection des Cahiers rouges, par exemple des actes de colloques scientifiques, et elle assume un enseignement à l'Université de Lausanne. Enfin, les collaborateurs de la Fondation, en particulier son directeur Gilles Grin, sont amenés à prendre part à des colloques ou groupes de travail, et publient des articles scientifiques ou de transfert de connaissance.

a) La Bourse Henri Rieben

La Bourse Henri Rieben de la Fondation est financée exclusivement par des sources privées et l'objectif de constitution d'un capital de base a pu être atteint fin 2009. Grâce à la générosité de nombreux membres du Conseil et d'anciens étudiants du professeur Rieben, le capital de dotation de la Bourse a pu être maintenu.

La Bourse s'adresse à des étudiants de niveau doctoral avancé, prenant la forme d'une allocation forfaitaire de recherche couvrant les frais de voyage et de séjour à Lausanne, en général pour une durée de 1 à 6 mois. Son but est notamment d'encourager la consultation et l'exploitation des archives conservées à la Fondation. Elle permettra également la création d'un réseau international d'anciens boursiers.

Le premier appel international à candidatures a eu lieu début 2011 en vue d'accueillir quatre boursiers dans le courant de l'année académique 2011-2012. Il s'agit de :

- Régis Clavé, de nationalité française, Université de Strasbourg. *Titre de la thèse* : La pensée européenne de Willy Brandt (1933-1992).
- Yoo Young Kim, de nationalité coréenne, Université de Cergy-Pontoise et Hankuk University of Foreign Studies, Séoul. *Titre de la thèse* : Identité et conscience européenne à travers les relations de Jean Monnet et de l'élite politique américaine, 1938-1963.
- Thomas Raineau, de nationalité française, Université de Paris IV. *Titre de la thèse* : Dealing with Europe : les hauts fonctionnaires britanniques dans la construction européenne (1949-1979).
- Peter J. Verovsek, de nationalité slovène, Yale University. *Titre de la thèse* : Memory and Political Community: Remembrance in the European Union.

La Bourse Henri Rieben a été mise au concours une deuxième fois en janvier 2012. Une commission de sélection au sein du Comité scientifique, composée des professeurs Marie-Thérèse Bitsch, Maria Grazia Melchionni et Jean-Philippe Leresche, a étudié les dossiers de candidature. Pour l'année académique 2012-2013, les quatre boursiers suivants ont été sélectionnés au printemps 2012. Il s'agit de :

- Hilème Kombila, Université Paris-est Créteil. *Titre de la thèse* : Principes de non-discrimination et de proportionnalité dans l'UE.
- Aneta Pazik, de nationalité polonaise, Université Jagellonne Cracovie. *Titre de la thèse* : Political Activity of Johannes Hoffmann towards the Europeanization of the Saar.
- Liviu Stefan Rancioaga, de nationalité roumaine, Ecole nationale d'études politiques et administratives de Bucarest. *Titre de la thèse* : L'intégration européenne du point de vue de la sécurité sociétale.
- Giovanni Zaccaroni, de nationalité italienne, Université de Bologne. *Titre de la thèse* : The EU Principle of Non-Discrimination.

Le premier boursier de la deuxième volée, Liviu Stefan Rancioaga, est arrivé en novembre 2012.

Un nouvel appel à candidatures international aura lieu au début 2013.

b) Les publications (Cahiers rouges)

L'année 2012 a vu la publication du 213^e Cahier rouge de la collection intitulé : *Suisse – Communauté européenne – Au cœur des négociations sur l'Espace économique européen*. Cet ouvrage est l'œuvre de Philippe Nell, membre du Conseil de la Fondation, qui a participé aux négociations sur l'Espace économique européen ayant abouti, le 2 mai 1992, à la signature du traité de Porto, qui a finalement été refusé par le peuple et les cantons suisses le 6 décembre 1992. Outre le travail de l'auteur, ce livre doit beaucoup à Françoise Nicod qui en a assuré l'édition. L'ouvrage, sortant à l'occasion du 20^e anniversaire du traité sur l'EEE, recueille un large intérêt, notamment grâce à son auteur qui en a activement favorisé la promotion.

c) L'enseignement

La Fondation assure un enseignement d'introduction à l'intégration européenne aux étudiants de Bachelor en science politique (depuis 2008) et en droit (depuis 2010) de l'Université de Lausanne. La cinquième édition de cet enseignement à option, dispensé par Gilles Grin en qualité de chargé de cours, a été suivie au printemps 2012 par une soixantaine d'étudiants. Le cours, qui s'intitule « Intégration européenne : développements et thèmes choisis », adopte une perspective pluridisciplinaire. Il aborde notamment la perspective historique de l'intégration européenne, le marché intérieur et ses politiques d'accompagnement, l'union économique et monétaire, ou encore la politique étrangère et de sécurité commune (PESC). Les étudiants ont également visité la Fondation où ils se sont familiarisés avec la personnalité de Jean Monnet, et ont été sensibilisés à l'importance pour les chercheurs de pouvoir travailler sur la base d'archives originales, en l'occurrence sur les origines et le développement de la construction européenne.

Trois séances ont été animées par des conférenciers invités dans le cadre de ce cours, à savoir :

- M. Jean-Louis Quermonne, membre du Conseil de la Fondation, sur l'ordre juridique et les institutions de l'Union européenne.
- M. Pascal Fontaine, vice-président de la Fondation, sur l'actualité et les perspectives de l'Union européenne.

- Daniel Möckli, de l'Ecole polytechnique fédérale de Zurich, sur les relations entre la Suisse et l'Union européenne.

Un deuxième volet de la collaboration de la Fondation à l'enseignement de l'Université de Lausanne réside dans l'animation de deux demi-journées d'enseignement consacrées aux racines et à l'histoire du processus d'intégration européenne dans le cadre du Master (LLM) en droit international et européen de l'économie et du commerce de la Faculté de droit et des sciences criminelles de l'Université. Gilles Grin a dispensé cet enseignement en octobre 2012.

Dans le cadre du cours de Jean-Philippe Leresche, professeur à l'Université de Lausanne, Gilles Grin a présenté en mars une communication sur l'Union économique et monétaire. En octobre, il est intervenu dans un cours du Module Jean Monnet assuré par Annabelle Littoz-Monnet, professeur assistant à l'Institut de hautes études internationales et du développement à Genève, sur la Déclaration Schuman inspirée par Jean Monnet.

d) Les activités scientifiques des collaborateurs de la Fondation

Au titre des activités scientifiques, on relèvera encore les publications de Gilles Grin, directeur de la Fondation, ainsi que sa participation à divers colloques.

Contribution à un ouvrage

- Grin, Gilles. Common Defence in an Enlarged European Union: Illusion or Reality in the Making? In: Arcidiacono Bruno, Milzow Katrin, Marion Axel, Bourneuf Pierre-Etienne (eds.). *Europe Twenty Years after the End of the Cold War: The New Europe, New Europes?* Brussels, Bern, P.I.E. Peter Lang, 2012, pp. 165-181.

Article

- Grin, Gilles. The Arab Spring and the European Neighbourhood Policy: An Economic Outlook. *Papiers d'actualité de la Fondation Pierre du Bois pour l'histoire du temps présent*, no 5, juin 2012, 9 p.

Recensions d'ouvrages

- Grin, Gilles. Le déclin américain, vieille angoisse à dissiper. Recension de l'ouvrage « Power and Willpower in the American Future: Why the United States Is Not Destined to Decline », rédigé par Robert J. Lieber. *Le Temps*, no 4421, 4 octobre 2012, p. 11.

- Grin, Gilles. L'Union européenne peut être plus démocratique. Recension de l'ouvrage « La construction européenne est-elle démocratique ? », rédigé par Nicolas Levrat. *Le Temps*, no 4338, 26 juin 2012, p. 9.

Participation à des colloques ou groupes de réflexion

- Participation le 4 avril à Coppet à la réunion d'un groupe de travail appelé à se pencher sur l'avenir de la méthode communautaire, à l'initiative du professeur Dusan Sidjanski, en présence du président Barroso. Gilles Grin a apporté un éclairage sur Jean Monnet et le fédéralisme.
- Présentation d'une communication sur la politique de voisinage de l'UE dans le cadre du colloque « The EU in International Affairs » à Bruxelles début mai. L'événement était co-organisé par l'Université libre de Bruxelles, la Vrije Universiteit Brussel, l'Université des Nations unies et l'Institut royal des relations internationales de Bruxelles (EGMONT). Le colloque permettait aussi à des académiques et des acteurs de confronter leurs points de vue.

IV. Les événements publics

Plusieurs événements publics ont eu lieu en 2012 :

- Le **10^e Dialogue européen de la Fondation**, organisé en partenariat avec l'Agence spatiale européenne (ESA) et le Secrétariat d'Etat à l'éducation et à la recherche (SER) de la Confédération suisse, était consacré au thème « Enjeux planétaires et outil spatial : quel partenariat euro-russe ? ». Il a eu lieu le 10 mai 2012. Autour du président José Maria Gil-Robles, le directeur général de l'ESA Jean-Jacques Dordain et le directeur général adjoint de l'Agence spatiale fédérale russe Roscosmos Sergey V. Saveliev se sont exprimés sur le partenariat euro-russe et sa contribution à la solution de problèmes globaux et d'importance pour l'humanité. L'allocution introductive a été prononcée par le secrétaire d'Etat à l'éducation et à la recherche Mauro Dell'Ambrogio.
- Le 4 octobre 2012, l'ancien secrétaire d'Etat **Franz Blankart** a donné une conférence à Dorigny sur le thème « L'Espace économique européen en perspective ». Cette grande figure diplomatique suisse, honorée de nombreuses distinctions, fut le négociateur en chef pour la Suisse de l'EEE. Il a su captiver son auditoire par une analyse pointue de l'état actuel et des perspectives des relations entre la Suisse et l'Union européenne.
- Le 3 novembre, la Fondation a participé à la journée nationale des archives. A cette occasion, elle a ouvert ses portes au public et lui a présenté ses archives. Le ministre

diplomatique **Philippe Nell** est en outre venu évoquer son expérience de négociateur et dialoguer avec les visiteurs.

- Le 16 novembre, le professeur **Péter Balázs**, membre du Conseil de la Fondation, a donné une conférence à l'occasion de la réunion des organes de la Fondation, sous la forme d'un « Plaidoyer pour l'Europe ». Il a relaté les initiatives déjà prises et en cours pour répondre à la crise économique et financière que traverse l'Union européenne, pour ensuite aborder la dynamique de l'élargissement de l'Union européenne. Son exposé a été publié dans la *Rivista di studi internazionali*. Il est accessible sur le site internet de la Fondation.

V. L'accueil de visiteurs

Chaque année, plusieurs groupes visitent la Fondation et, depuis peu, ses nouveaux locaux de conservation de son patrimoine. Chacune de ces visites est pour nous l'occasion d'un échange stimulant nourri par l'évocation de la vie et de l'action de Jean Monnet, par une présentation des activités de la Fondation et de ses ressources documentaires, notamment en exposant des pièces maîtresses en vitrine, ainsi que de discussions en relation avec l'actualité européenne.

A l'initiative de M. Denis Carlens, membre du Conseil de la Fondation, des membres du Lions Club d'Estavayer sont venus à la Fondation en février et ont découvert avec beaucoup d'intérêt un trésor européen en terre vaudoise.

Le 8 mars 2012, une délégation du Kosovo composée du président, de membres du Parlement et de hauts fonctionnaires, a visité la Fondation. Le président du Parlement s'est vu remettre le Livre bleu de la Fondation *Un changement d'espérance*, contenant des fac-similés des documents fondateurs du processus d'union des Européens. La tradition semble maintenant bien établie que les services du Parlement suisse incluent volontiers la Fondation dans le programme de visites officielles de haut niveau.

La visite des Alumni de HEC Lausanne, en mars, a été enrichie par le visionnement du film « Henri Rieben, une vie pour l'Europe de Jean Monnet ». L'atmosphère de la rencontre était imprégnée des souvenirs partagés de l'enseignement du professeur Rieben.

Une visite du « Leadership Club », constitué de hauts fonctionnaires des institutions européennes (directeurs généraux et directeurs), a eu lieu le 22 juin à l'initiative de M. David Walker, directeur de l'Ecole européenne d'administration et membre du Conseil de la Fondation, en présence du président Gil-Robles venu spécialement à cette occasion. Après la visite de la Fondation et la présentation de son patrimoine documentaire, nos 19 hôtes ont assisté à une conférence de M. Jean Zwahlen, Senior Advisor pour l'Asie à l'Union Bancaire

Privée, ancien ambassadeur et membre du directoire de la Banque nationale suisse, membre du Conseil de la Fondation, et entendu les réflexions du président Gil-Robles. Un débat très nourri s'en est suivi.

Lors de la visite des membres du Nomes Vaud en juin, un débat très intéressant s'est déroulé sur les questions touchant les relations entre la Suisse et l'Europe, et en particulier sur le fédéralisme.

A la fin du mois d'août, des représentants d'Auroville international, en congrès dans la région, ont souhaité confronter les idéaux nourris par l'expérience menée en Inde depuis les années 1960 à la vision et à l'œuvre de Jean Monnet. Un riche échange sur l'évolution actuelle de l'Union européenne a complété la visite.

VI. Les partenariats et soutiens à des projets

La Fondation entretient un partenariat régulier avec le Nomes Vaud, notamment dans l'organisation des déjeuners européens du Nomes. Il y en a eu trois en 2012 :

- Le 22 mars, M. Jean-Pierre Roth, ancien président de la direction générale de la Banque nationale suisse, membre du Conseil de la Fondation, a fait un exposé sur la crise financière européenne.
- Le 11 octobre, l'ambassadeur Henri Gétaz, chef du Bureau de l'intégration et membre du Conseil exécutif de la Fondation, a parlé à cette occasion de l'état des relations de la Suisse avec l'Union européenne.
- Le 29 novembre, le professeur Patrick Aebischer, président de l'École polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL), membre du Conseil de la Fondation, a fait un exposé sur le thème « La science suisse peut-elle vivre sans l'Europe ? ».

Il arrive que la Fondation soit représentée à l'extérieur par un de ses membres. Ainsi, le professeur Gérard Bossuat est intervenu lors d'une conférence sur les pères fondateurs de l'Europe organisée à Athènes au mois de mars par la Fondation Karamanlis. Il y a parlé de Jean Monnet.

De même, notre président José Maria Gil-Robles a été invité, en sa qualité de président de la Fondation, à intervenir lors d'un colloque organisé à Versailles fin août par le patronat français et le Comité économique et social. Ce colloque s'est penché sur la question de l'Europe et des jeunes et sur les façons de leur expliquer la construction européenne.

D'autre part, la Fondation peut apporter un modeste soutien financier à des projets ciblés, visant notamment à l'information des jeunes :

- L'édition 2012 du concours *Newrope* organisé à l'IEP de Lille a été soutenue, comme en 2011, par notre Fondation ainsi que par la Fondation Robert Schuman. Il s'agit d'un concours interuniversitaire français visant à promouvoir la conscience européenne ainsi que des réalisations concrètes en relation avec l'Europe.
- Il en va de même pour la 9^e édition (2011/2012) du concours Citoyenneté Europe organisé par le Conseil général de Gironde destiné à des collégiens et qui accueille chaque année deux écrivains.
- La Fondation a soutenu le projet « Raconte-moi l'Europe » organisé par des étudiants de l'Université de Genève qui vont à la rencontre de gymnasiens romands avec des présentations introductives aux questions européennes.
- La Fondation a également apporté un soutien au cercle « Verso l'Europa » pour l'organisation d'une cérémonie, le 29 septembre 2012, destinée à célébrer le 60^e anniversaire de l'allocution d'Alcide De Gasperi à la Verna (Arezzo, Italie).

VII. La communication

a) Présentation de la Fondation

La note de présentation de la Fondation, destinée aux personnes désireuses de découvrir et d'approfondir leur connaissance de l'Institution, a été revue. Les objectifs et les activités de la Fondation y sont articulés autour de deux axes : une mémoire vivante (exploitation et valorisation du patrimoine documentaire) et un forum pour les enjeux européens (conférences, dialogues, colloques scientifiques, Médaille d'or). Cette démarche est allée de pair avec la structuration du rapport d'activités. Les deux documents sont publiés sur le site internet de la Fondation.

On relèvera encore qu'à l'occasion d'un nouveau tirage du dépliant de la Fondation, celui-ci a subi de légères retouches.

b) Communication de la Fondation à l'occasion de la remise du prix Nobel de la Paix

Suite à l'attribution à l'Union européenne du prix Nobel de la Paix, la Fondation s'est exprimée en adoptant une communication à l'occasion de la remise du prix le 10 décembre 2012 à Oslo. Cette communication a été publiée sur le site internet de la Fondation et transmise aux

médias. Elle a également été remise personnellement aux récipiendaires du prix, à savoir MM. José Manuel Barroso, Herman Van Rompuy et Martin Schulz.

Le président José Maria Gil-Robles s'est ensuite exprimé sur l'attribution de ce prix à l'Union européenne ainsi que sur la communication adoptée par la Fondation lors d'un entretien audiovisuel le 17 novembre 2012 avec Hervé Bribosia, vice-directeur. L'entretien est également accessible sur le site internet de la Fondation.

Une lettre de M. Jacques-René Rabier, ancien directeur de cabinet de Jean Monnet, membre du Conseil exécutif de la Fondation, a paru dans le quotidien *Le Monde* (édition du 21 et 22 octobre).

c) Relations avec les médias

La Fondation veille à informer les médias sur les événements publics qu'elle organise afin de leur assurer le meilleur écho. Ainsi la conférence européenne de M. Blankart du 4 octobre 2012 a été publiée intégralement dans le quotidien *Le Temps* et a été relatée dans un article du quotidien *24 heures* (5 octobre 2012). La conférence du 16 novembre du professeur Péter Balázs a été publiée dans la *Rivista di studi internazionali*.

Dans le cadre d'un dossier publié par le quotidien *24 heures* (édition du 13 octobre 2012, également paru dans *La Tribune de Genève*) consacré à l'attribution du prix Nobel de la Paix à l'Union européenne figure un petit article consacré à la Fondation et aux réactions de son directeur, Gilles Grin. Ce dernier a également contribué à un article publié le 6 décembre 2012 dans *La Libre Belgique* intitulé « Entre Berne et Bruxelles : je t'aime moi non plus ».

Toujours concernant l'attribution du prix Nobel, et suite aux contacts avec la Fondation, un article consacré à Jean Monnet a été publié par le média www.publicserviceeurope.com (24 octobre 2012 : *The European Union's unsung hero*).

Deux magazines de l'Université de Lausanne ont publié des articles relatant notamment la nomination de son nouveau directeur (*L'Uniscope* n° 572 d'avril 2012 et *Allez Savoir* n° 51 de mai 2012).

d) Site internet de la Fondation

Le site de la Fondation est actualisé régulièrement, notamment pour annoncer les événements qu'elle organise ainsi que pour en faire le compte rendu.

Les inventaires des archives de Jean Monnet ainsi que ceux d'autres fonds d'archives écrites déposées à la Fondation ont été publiés sur le site sous la forme pratique d'une navigation

arborescente, assistée d'un moteur de recherche *ad hoc*. Cette mise en ligne doit faciliter le travail préparatoire des chercheurs et les encourager à venir consulter les archives originales sur place.

Les échos médiatiques suscités par les activités de la Fondation sont signalés voire reproduits sur le site internet de la Fondation. L'entretien que M. Blankart a accordé en marge de sa conférence pour l'émission de radio *Forum* est également accessible depuis notre site internet.

En 2012, le site internet a été visité à environ 100'000 reprises (300'000 pages ouvertes), ce qui représente une légère hausse de fréquentation par rapport à l'année dernière.

VIII. Les finances

Dans sa séance du 10 mai 2012, le Conseil exécutif a approuvé les comptes de l'exercice 2011 et donné décharge aux organes de la Fondation.

Les comptes annuels pour l'année 2012 ont été contrôlés par PricewaterhouseCoopers, l'organe de révision. Ils seront soumis à l'approbation du Conseil exécutif en juin 2013.

a) Bilan au 31 décembre 2012

On trouvera à l'annexe 1 de ce rapport d'activités le bilan de la Fondation à fin 2012 et une comparaison avec celui de fin 2011.

A l'actif, on trouve surtout des liquidités ainsi que des titres et placements. La valeur d'acquisition de ces titres et placements s'élève à CHF 2'212'943.–, tandis que leur valeur boursière est de CHF 2'263'480.–. Cette reprise boursière permet de ne plus avoir une « provision pour perte de cours ». La dissolution de cette provision contribue ainsi largement à l'accroissement du capital pour l'exercice 2012.

Au passif (source des fonds de l'actif), on notera donc une augmentation du montant du capital (+ CHF 56'788.–), qui atteint désormais CHF 3'076'406.–, ainsi que les provisions suivantes :

- La « Provision Bourse Henri Rieben » est de CHF 333'702.–. Il s'agit du capital de dotation de la Bourse fin 2012.

- On trouve aussi au passif une « Provision pour extension des locaux » de CHF 775'000.–. Ce montant récolté entre 2006 et 2008 est à verser prochainement à l'Etat de Vaud comme contribution de la Fondation aux travaux d'extension de la Ferme.
- La « Provision sécurisation Ferme », qui existait encore fin 2011, a été dissoute en 2012. Celle-ci correspondait au solde de la subvention unique et extraordinaire de l'Etat de Vaud attribuée en 2009 à la Fondation pour la rénovation de la Ferme de Dorigny. Cette provision n'a plus lieu d'être du fait que les factures correspondantes du chantier ont été toutes payées.
- Le montant de la « Provision activités gouvernance » (CHF 9'000.–) représente des subsides et dons privés alloués à des activités futures relevant du domaine de la gouvernance.

b) Comptes de résultats de 2012

Les comptes de résultats figurent à l'annexe 2 de ce rapport d'activités.

Vue générale des comptes de résultats

- Les produits d'exploitation sont de CHF 1'167'707.– tandis que les charges d'exploitation se montent à CHF 1'191'751.–.
- Le résultat avant charges et produits exceptionnels demeure donc légèrement négatif, bien qu'en légère amélioration par rapport à l'exercice précédent, pour un montant de CHF 24'044.–.
- Grâce à CHF 29'959.– de subsides et dons, le résultat intermédiaire, avant charges et produits exceptionnels, est de + CHF 5'915.–. Il s'agit donc d'un résultat équilibré, qui confirme la tendance amorcée en 2008.
- A la faveur d'une reprise de la situation boursière, le résultat final de l'année 2012, viré au capital, redevient positif, pour un montant de CHF 56'788.–.

Faits saillants des produits d'exploitation

Du côté des produits d'exploitation, les subventions restent la principale source (environ 90%, contre près de 10% de moyens propres).

La subvention du Canton de Vaud a été augmentée de CHF 515'000.– à CHF 605'000.–, tandis que la subvention du Département fédéral de l'intérieur a été augmentée de CHF 85'000.– à CHF 130'000.–.

Les rendements financiers s'établissent à CHF 52'504.–, ce qui représente une diminution par rapport aux années précédentes. En revanche, le montant des ventes de publications est à nouveau en progrès, se montant à CHF 31'476.–, grâce en particulier à la parution du 213^e Cahier rouge écrit par Philippe Nell.

On relèvera encore l'utilisation en 2012 pour la deuxième année consécutive de la provision Bourse Henri Rieben (contrepartie égale du côté des charges, pour un montant de CHF 16'457.–).

Faits saillants des charges d'exploitation

Du côté des charges d'exploitation, les salaires et charges sociales restent naturellement – et de loin – le premier poste.

On relèvera une augmentation exceptionnelle du poste concernant l'image de la Fondation, en raison de la réalisation d'un film d'une quinzaine de minutes destiné aux jeunes et intitulé *Europe unie – Rêve et nécessité*.

Le coût des événements est de CHF 55'225.–, dont l'organisation du 10^e Dialogue européen consacré au thème « Enjeux planétaires et outil spatial : quel partenariat euro-russe ? », ainsi que les conférences de M. Franz Blankart, ancien secrétaire d'Etat, et du professeur Péter Balázs.

Comme indiqué ci-dessus, les coûts de la Bourse (du côté des charges) sont compensés par un montant équivalent du côté des produits, correspondant à l'utilisation de la provision Bourse Henri Rieben.

Annexe 1 : Bilan au 31 décembre 2012

	31.12.2012	Exercice précédent
	CHF	CHF
ACTIF		
Liquidités	2'002'237.92	2'110'951.09
Comptes de régularisation	28'177.45	34'394.44
Impôt anticipé à récupérer	10'134.19	9'806.87
Titres et placements	1) 2'212'942.54	2'174'974.66
Mobilier et machines de bureau	2) 2.00	2.00
TOTAL DE L'ACTIF	4'253'494.10	4'330'129.06
PASSIF		
Créanciers divers	29'436.40	13'333.35
Comptes de régularisation	29'949.90	10'367.70
Provision Bourse Henri Rieben	333'701.56	320'882.59
Provision pour extension des locaux	3) 775'000.00	775'000.00
Provision pour perte de cours	-	74'401.66
Provision sécurisation Ferme	-	107'525.60
Provision activités gouvernance	9'000.00	9'000.00
Capital	3'076'406.24	3'019'618.16
Report à nouveau	3'019'618.16	3'095'199.26
Excédent de produits (+) / charges (-) de l'exercice	56'788.08	-75'581.10
TOTAL DU PASSIF	4'253'494.10	4'330'129.06
<hr/>		
1) Valeur boursière	2'263'480.00	2'100'573.00
2) Valeur d'assurance incendie	608'246.00	608'246.00
3) Y compris don de la Loterie Romande	675'000.00	675'000.00

Annexe 2 : Comptes de résultats

	Comptes 2007	Comptes 2008	Comptes 2009	Comptes 2010	Comptes 2011	Comptes 2012
PRODUITS D'EXPLOITATION	818'495	935'117	990'152	905'736	1'007'984	1'167'707
Subventions	651'364	775'294	828'408	826'239	909'339	1'060'086
Subvention Confédération DFI	71'000	75'000	81'000	84'000	85'000	130'000
Subvention Confédération DFAE	148'500	150'000	150'000	150'000	200'000	200'000
Subvention Canton de Vaud	369'256	454'011	505'000	510'000	515'000	605'000
Vaud-UNIL : entretien de la Ferme	37'608	46'283	42'408	32'239	49'339	65'086
Subvention Ville Lausanne	25'000	50'000	50'000	50'000	60'000	60'000
Moyens propres	167'131	159'823	161'744	79'497	98'645	107'621
Rendements financiers	136'295	147'100	117'676	75'372	61'909	52'504
Ventes de publications	27'778	11'076	42'082	2'726	24'158	31'476
Utilisation provision Bourse Henri Rieben	-	-	-	-	9'302	16'457
Revenus divers	3'058	1'647	1'987	1'399	3'276	7'184
CHARGES D'EXPLOITATION	-1'009'332	-1'016'741	-976'098	-891'767	-1'036'028	-1'191'751
Salaires et charges sociales	675'035	645'614	638'527	644'408	648'108	753'290
Frais AG et organes	16'174	15'471	13'351	24'437	27'866	33'635
Frais d'entretien de la Ferme	37'608	46'283	42'408	32'239	49'339	65'086
Frais généraux	95'094	106'391	93'550	91'890	106'721	114'582
Frais de déménagement	-	-	-	-	20'930	1'577
Image de la Fondation (site internet, dépliant)	7'610	24'949	8'351	2'827	5'611	47'524
Médiathèque	34'854	48'719	42'560	43'900	45'859	48'065
Bibliothèque / documentation	4'818	5'682	8'555	6'995	7'557	8'789
Edition / distribution de publications	32'331	3'210	31'148	9'142	22'284	34'397

	Comptes 2007	Comptes 2008	Comptes 2009	Comptes 2010	Comptes 2011	Comptes 2012
Frais d'enseignement	-	986	286	781	554	1'108
Bourse Henri Rieben	-	-	-	-	9'302	16'457
Événements	94'764	110'365	91'100	31'649	71'679	55'225
Amortissement du mobilier et machines de bureau	11'044	9'070	6'263	3'500	20'217	12'015
RESULTAT AVANT CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS	-190'837	-81'624	14'054	13'969	-28'044	-24'044
PRODUITS EXCEPTIONNELS : SUBSIDES ET DONS	74'714	88'545	73'019	10'775	30'101	29'959
Subsides pour des projets	6'000	59'309	46'494	-	18'021	18'844
Dons (hormis Ferme, Bourse Henri Rieben et gouvernance)	68'714	29'236	26'525	10'775	12'080	11'115
RESULTAT TENANT COMPTE DES SUBSIDES ET DONS	-116'123	6'921	87'073	24'744	2'057	5'915
Plus-values nettes sur la vente des titres	29'038	-119'035	-148'797	-94'753	-78'761	-23'529
RESULTAT AVANT PROVISION TITRES	-87'085	-112'114	-61'724	-70'009	-76'704	-17'614
Allocation à la provision de perte de cours	64'828	357'771	-356'563	9'489	-1'123	-74'402
RESULTAT FINAL	-151'913	-469'885	294'839	-79'498	-75'581	56'788

Annexe 3 : Liste des membres du Conseil exécutif

Etat au 31 décembre 2012

- M. José Maria Gil-Robles, président de la Fondation
Professeur titulaire de la Chaire Jean Monnet à l'Université de Madrid
Ancien président du Parlement européen
- M. Daniel Brélaz, représentant de la Ville de Lausanne
Syndic de Lausanne
- M. Jean-Claude Eeckhout
Conseiller spécial au Cabinet de la Commissaire européenne Androulla
Vassiliou (éducation, culture, multilinguisme et jeunesse)
Directeur général honoraire de la Commission européenne
- M. Jean Flory
Directeur général honoraire de la Commission européenne
- M. Pascal Fontaine, vice-président de la Fondation
Directeur honoraire au Parlement européen, professeur à l'Ecole
normale supérieure et à l'Institut d'études politiques de Paris
- M. Henri Gétaz, représentant de la Confédération suisse
Ambassadeur, chef du Bureau de l'intégration du Département fédéral
des affaires étrangères et du Département fédéral de l'économie
- Mme Franciska Krings, représentante de l'Université de Lausanne
Vice-rectrice de l'Université de Lausanne
- M. Juan Francisco Perellon, représentant de l'Etat de Vaud
Directeur général adjoint de l'enseignement supérieur
- M. Patrick Piffaretti, vice-président de la Fondation
Ancien directeur de la Fondation
Ancien directeur du Bureau suisse des affaires spatiales (SSO) et
président de l'Assemblée d'Eutelsat OIG à Paris

M. Christian Pilloud

Ancien directeur général de l'enseignement supérieur du Canton de Vaud

M. Jacques-René Rabier

Ancien chef de cabinet de Jean Monnet

Directeur général honoraire de la Commission européenne

M. Jean-Marc Rapp

Professeur, ancien recteur de l'Université de Lausanne

Me Michel Renaud

Avocat

Mme Anne Sophie Rieben Schizas

Juriste

M. Luc Weber

Professeur, ancien recteur de l'Université de Genève

Annexe 4 : Liste des membres du Comité scientifique

Etat au 31 décembre 2012

Prof. Jean-Philippe Leresche, président
Politologue, Université de Lausanne

Prof. Péter Balázs
Economiste, Université d'Europe centrale, Budapest
Ancien ministre de Hongrie, ancien membre de la Commission européenne

Prof. Marie-Thérèse Bitsch
Historienne, Université de Strasbourg

Prof. Gérard Bossuat
Historien, Université de Cergy-Pontoise

Prof. Jean-Marc Ferry
Philosophe, Université libre de Bruxelles

Dr. Andreas Frijdal
Directeur du service académique, Institut universitaire européen,
Florence

Prof. Michael Hahn
Juriste, Université de Lausanne

Prof. Sandra Lavenex
Politologue, Université de Lucerne

Prof. Nicolas Levrat
Juriste, Université de Genève

Mme Elise Marjolin Guidoni
Philosophe, Paris

Prof. Maria Grazia Melchionni
Historienne, Université La Sapienza, Rome

M. Jean Zwahlen
Ancien ambassadeur, Genève

Le président et le directeur de la Fondation sont en outre membres de droit du Comité scientifique