



Fondation
Jean Monnet
pour l'Europe

Rapport annuel d'activités de la Fondation

2015

Lausanne, juin 2016

2015 en quelques images

La Ferme de Dorigny, siège de la Fondation :



L'extension et la nef de la Ferme :



Vie des ressources documentaires :



Jacques Delors, Pierre Uri, Gilles Catoire (maire de Clichy) en train de couper le ruban de l'inauguration de la résidence Jean Monnet, à Clichy-la-Garenne, le 30 mars 1988 © droits réservés. Fondation Jean Monnet pour l'Europe, Lausanne. Fonds Pierre Uri 2/9/12.

Cette photographie met en avant deux personnalités ayant marqué les activités des archives en 2015 : le traitement du fonds photographique de Pierre Uri ainsi que la signature en décembre 2015 d'une convention avec l'Institut Jacques Delors faisant de la Fondation l'un des lieux de consultation des archives personnelles de Jacques Delors en tant que président de la Commission européenne.



La signature de la convention

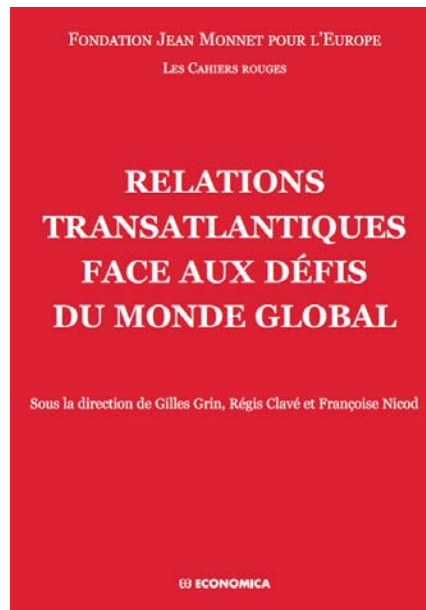
A gauche : Gilles Grin, directeur de la Fondation
A droite: Yves Bertoncini, directeur de l'Institut Jacques Delors
© Institut Jacques Delors, Paris



Deux citoyens d'honneur de l'Europe

© Commission des Communautés européennes, Bruxelles

La collection des Cahiers rouges :



Le 215^e Cahier rouge publié en juin 2015

La Collection débats et documents :



De la crise économique
à une crise politique dans
l'Union européenne ?

PAT COX



From Economic Crisis
to Political Crisis
in the European Union ?

PAT COX



L'investiture de la
Commission européenne :
vers un gouvernement parlementaire
pour l'Union européenne

JOSÉ MARIA GIL-ROBLES



Les trois brochures parues en 2015

Conférence européenne inaugurale de Pat Cox, nouveau président de la Fondation – De la crise économique à une crise politique dans l'Union européenne ? (12 mars 2015)



José Maria Gil-Robles, président de la Fondation de 2009 à 2014



Pat Cox et José Maria Gil-Robles



Pat Cox



Pat Cox

Dialogue européen – « Le Royaume-Uni en Europe : *in or out?* » (15 juin 2015)



Pat Cox et Lord Hannay of Chiswick



John Peet, Martin Howe et Pat Cox



Martin Howe, Lord Hannay of Chiswick, Pat Cox, Martin Bailey et John Peet



Pat Cox



Martin Howe



Lord Hannay of Chiswick



Martin Bailey



John Peet

**Dialogue européen – « Construction européenne : quels buts pour quel avenir ? »
(26 novembre 2015)**



Chantal Tauxe



Pat Cox



Chantal Tauxe, Pat Cox, Enrico Letta, Pascal Lamy et Nicola Forster



Enrico Letta et Chantal Tauxe



Pascal Lamy et Nicola Forster



Pat Cox, Nicola Forster et Gilles Grin

Visite de CAUX - Initiatives of Change Foundation (16 juillet 2015)



Gilles Grin (gauche) et le groupe de Caux - Initiatives of Change Foundation



Gilles Grin, directeur de la Fondation



Nathalie Fanzy, nouvelle responsable de l'administration et des événements

Sommaire

Introduction	15
I. La vie institutionnelle et les réseaux de la Fondation.....	16
a) Le Conseil de la Fondation	17
b) Le Conseil exécutif et le Comité scientifique.....	18
c) L'équipe de la Fondation.....	19
d) Collaboration avec l'Université de Lausanne	20
e) Soutien des collectivités publiques.....	21
f) Les donateurs	22
II. La vie des ressources documentaires.....	22
a) Nouvelles entrées d'archives	23
b) Traitement des archives	24
c) Bibliothèque et Centre de documentation européenne	24
d) Venue des chercheurs et demandes extérieures	25
e) Réalisation d'interviews filmées	29
III. Les activités scientifiques	29
a) La Bourse Henri Rieben.....	30
b) Les publications	31
c) L'enseignement.....	34
d) Autres activités scientifiques des collaborateurs de la Fondation	36
IV. Les événements publics.....	37
V. L'accueil de visiteurs	39
VI. Les partenariats et soutiens à des projets	39
a) Partenaires.....	39
b) Soutiens	41
VII. La communication	42
a) Présentation de la Fondation.....	42
b) Site internet de la Fondation	43
c) Relations avec les médias	44
VIII. Les finances	45
a) Bilan au 31 décembre 2015	45
b) Comptes de résultats de 2015	45

Annexe 1 : Bilan au 31 décembre 2015	49
Annexe 2 : Comptes de résultats	50
Annexe 3 : Liste des membres du Conseil exécutif	52
Annexe 4 : Liste des membres du Comité scientifique.....	54
Annexe 5 : Bilan annuel de suivi des critères de réalisation des objectifs fixés dans la convention d'objectifs avec le Canton de Vaud.....	55

Introduction

Le présent rapport fait état des activités de la Fondation du 1^{er} janvier au 31 décembre 2015 et présente les comptes annuels pour l'année 2015 suite à leur contrôle par l'organe de révision.

Cette année fut marquée par l'entrée en fonction du nouveau président de la Fondation à partir du 1^{er} janvier 2015 en la personne de Monsieur Pat Cox, ancien président du Parlement européen et du Mouvement européen international. Il succède ainsi à José Maria Gil-Robles qui a présidé la Fondation durant six ans, du 1^{er} janvier 2009 au 31 décembre 2014.

Pat Cox est le quatrième président de la Fondation créée par Jean Monnet en 1978, succédant ainsi à Henri Rieben (1978-2005), Bronislaw Geremek (2006-2008) et José Maria Gil-Robles (2009-2014). A ce titre, il préside également l'assemblée générale du Conseil de la Fondation et le Conseil exécutif.

L'assemblée générale du Conseil, qui s'est tenue cette année le 12 mars 2015, fut l'occasion de remercier José Maria Gil-Robles et de lui exprimer toute la reconnaissance de la Fondation pour son dévouement. Dans son discours d'ouverture, le président sortant a transmis le flambeau à son successeur et l'a accueilli de façon très chaleureuse.

Pat Cox, né en 1952, est de nationalité irlandaise. Après avoir été professeur d'économie puis présentateur vedette de l'actualité à la télévision irlandaise, il a été élu député au Parlement européen en 1989, dont il a été membre durant 3 législatures, jusqu'en 2004. Il a été président du Parlement européen de 2002 à 2004. Il est le lauréat du Prix international Charlemagne d'Aix-la-Chapelle en 2004. Il a ensuite présidé le Mouvement européen international (2005 à 2011) ainsi que l'Association des anciens députés au Parlement européen (2010-2014). Il a récemment pris part à la mission spéciale du Parlement européen en Ukraine, conjointement avec l'ancien président polonais Aleksander Kwaśniewski. Il est aussi coordinateur du projet de l'Union européenne pour le corridor de transport de la Scandinavie à la Méditerranée.

Le nouveau président a fait part de son émotion en se présentant aux membres du Conseil au moment de présider sa première assemblée générale. Il a remercié de tout cœur le président sortant pour l'aimable présentation qu'il a faite de sa personne et a confirmé que José Maria Gil-Robles et lui ont souvent emprunté des chemins similaires. Pat Cox a souligné qu'il considèrerait sa fonction comme une présidence de service. La Fondation est un lieu de mémoire, de rencontre, d'échanges d'idées qu'il souhaite pouvoir développer.

Après avoir présidé sa première séance du Conseil exécutif puis sa première assemblée générale, le nouveau président a prononcé le 12 mars une conférence inaugurale magistrale devant un public venu nombreux. La conférence avait été ouverte par José Maria Gil-Robles afin de présenter le nouveau président de la Fondation au public. Dans son allocution très dense « *De la crise économique à une crise politique dans l'Union européenne ?* », qui a été relayée par les médias, Pat Cox est revenu sur la crise de la zone euro depuis 2008 et les réformes qu'elle a suscitées. Le même jour, le nouveau président a accordé plusieurs interviews à la presse écrite, ainsi qu'au magazine de l'UNIL *L'uniscope*.

A l'occasion de sa venue à Lausanne à la mi-juin pour le 12^e Dialogue européen de la Fondation sur la place du Royaume-Uni en Europe, Pat Cox a accordé une interview pour l'émission d'actualités phare de la Radio suisse romande *Forum*, ainsi qu'une longue interview filmée pour les archives de la Fondation.

Lors du 13^e Dialogue européen de la Fondation autour des objectifs de la construction européenne et de son avenir le 26 novembre 2015, Pat Cox a pu présenter, aux côtés de Chantal Tauxe, Nicola Forster, Pascal Lamy et Enrico Letta, une vue panoramique des perspectives de la construction européenne, partant des opportunités et des difficultés actuelles.

I. La vie institutionnelle et les réseaux de la Fondation

La vie institutionnelle de la Fondation est articulée autour de ses trois organes, le Conseil exécutif, le Conseil de la Fondation et le Comité scientifique. Elle est également animée par les collaborateurs permanents de la Fondation. En outre, deux acteurs tiennent une place particulièrement importante dans les réseaux institutionnels de la Fondation : d'une part les collectivités publiques qui la financent et avec lesquelles la Fondation entretient des contacts étroits, et d'autre part l'Université de Lausanne avec laquelle elle poursuit une collaboration régulière et fructueuse.

La Fondation est aussi intégrée dans différents cercles ou réseaux qu'elle contribue à créer, et dont en retour elle tend à bénéficier elle-même. A cet égard, le Conseil de la Fondation constitue un terreau particulièrement fertile susceptible de mettre en relation la Fondation avec des institutions variées ainsi que des personnalités provenant de milieux les plus divers. Les abonnés à la collection des Cahiers rouges constituent un autre cercle important de rayonnement pour la Fondation. En organisant des événements publics, tels que des colloques, conférences ou débats, en accueillant de nombreux visiteurs, chercheurs, boursiers, en développant des partenariats, elle enrichit ses réseaux. Ceci est conforme à la vocation de la Fondation voulue par Jean Monnet, lieu de mémoire vivant, ouvert sur le monde. Ces événements publics seront relatés dans les sections suivantes de ce rapport.

a) Le Conseil de la Fondation

Le Conseil est un organe de réflexion et d'orientation stratégique entourant et soutenant la Fondation. Lieu d'échange d'idées et d'appuis, il est consulté sur les activités, la stratégie à long terme et la mise en œuvre des buts de la Fondation. Chaque assemblée générale annuelle procure un moment de réflexion sur le sens de l'action de la Fondation et fait le bilan de l'année écoulée.

Le Conseil comprend environ 500 membres provenant de milieux les plus divers, notamment académiques, politiques, économiques ou issus de l'administration, lesquels se reconnaissent dans les objectifs de la Fondation et l'esprit qui l'anime. Il inclut des personnalités exerçant ou ayant exercé des responsabilités publiques au plus haut niveau européen et suisse.

Certains membres mettent à disposition leur expertise et leurs contacts qui sont inestimables pour la Fondation. D'autres font des dons sans lesquels, par exemple, la Bourse Henri Rieben n'existerait pas. La collection des Cahiers rouges bénéficie du fait que 120 membres du Conseil y sont abonnés (ce qui représente plus de 20% des abonnés).

Suite à la décision du Conseil exécutif et de l'assemblée générale du Conseil de la Fondation du 12 mars 2015, 21 nouveaux membres ont rejoint le Conseil. Il s'agit de :

- Karine Auriol, conseiller en formation à l'Ecole européenne d'administration à Bruxelles ;
- José Manuel Barroso, ancien président de la Commission européenne ;
- François Brunagel, ancien directeur du protocole au Parlement européen ;
- Eric Bussière, professeur à l'Université Paris-Sorbonne (Paris IV) ;
- André Claude, docteur en sciences politiques de l'Université de Lausanne ;
- Jussi Hanhimäki, professeur à l'Institut de hautes études internationales et du développement à Genève ;
- Ivo Maes, professeur à l'Université catholique de Louvain (Chaire Robert Triffin), conseiller senior à la Banque nationale de Belgique ;
- Axel Marion, docteur en relations internationales, responsable du département Politique des hautes écoles à swissuniversities, député au Grand Conseil du Canton de Vaud ;
- Roger Nordmann, conseiller national ;
- Ioannis Papadopoulos, professeur de science politique à l'Université de Lausanne ;
- Juan F. Perellon, directeur à l'Ecole hôtelière de Lausanne ;

- Hans-Gert Poettering, ancien président du Parlement européen ;
- Michel Rochat, directeur général de l'Ecole hôtelière de Lausanne ;
- Denise Sorasio, ancienne cheffe de cabinet du président du Parlement européen, ancienne directrice à la Commission européenne ;
- Thomas Terrier, avocat à la Cour de Paris ;
- Jean-Claude Trichet, président du Groupe des Trente, ancien président de la Banque centrale européenne et gouverneur honoraire de la Banque de France ;
- Marie-Hélène Uri-Piccot, fille de Pierre Uri, codonatrice d'archives à la Fondation ;
- Herman Van Rompuy, ancien président du Conseil européen ;
- Bernard Voutat, professeur de science politique à l'Université de Lausanne ;
- Birte Wassenberg, professeur d'histoire à l'Université de Strasbourg ;
- Andreas Ziegler, professeur de droit à l'Université de Lausanne.

b) Le Conseil exécutif et le Comité scientifique

Conseil exécutif

Le Conseil exécutif est l'organe suprême de la Fondation. Il s'est réuni à trois reprises en 2015, le 12 mars, le 15 juin et le 26 novembre.

Au 30 juin 2015, Patrick Piffaretti est arrivé au terme de son mandat de 3 ans en tant que membre du Conseil exécutif *ad personam* et vice-président de la Fondation exerçant des fonctions de conseil auprès du président et du directeur. Patrick Piffaretti a été renommé par le Conseil exécutif pour une nouvelle période de 3 ans courant du 1^{er} juillet 2015 au 30 juin 2018. Au terme d'une importante mission de conseil avec vocation transitoire, il doit être chaleureusement remercié pour la qualité des conseils prodigués. Par ailleurs, il a souhaité être libéré de la fonction de vice-président.

A la fin 2015, c'est Denis Carlens qui arrivait au terme de son mandat de 3 ans en tant que membre du Conseil exécutif *ad personam*. Il a également été renommé pour une nouvelle période de trois ans courant du 1^{er} janvier 2016 au 31 décembre 2018.

La composition du Conseil exécutif au 31 décembre 2015 figure à l'annexe 3.

Comité scientifique

Le Comité scientifique s'est réuni le 11 mars 2015, à la veille de l'assemblée générale du Conseil de la Fondation.

A la fin de 2014, un nouveau membre a été nommé au Comité scientifique à partir du 1^{er} janvier 2015 en la personne de Sabine Saurugger, politologue, professeur à Sciences Po Grenoble et membre honoraire (junior) de l'Institut universitaire de France.

Le Dr. Andreas Frijdal s'est retiré à l'occasion de sa retraite professionnelle mais il reste membre du Conseil de la Fondation.

La composition du Comité scientifique au 31 décembre 2015 figure à l'annexe 4.

c) L'équipe de la Fondation

Sous la direction de Gilles Grin, directeur de la Fondation, l'équipe de la Ferme de Dorigny a pu être complétée par de nouvelles arrivées au cours de l'année 2015. A signaler du côté des arrivées :

- Nathalie Fanzly a été engagée au sein de la Fondation dès avril 2015, et elle a pris en charge les activités administratives et événementielles depuis novembre 2015 ;
- l'embauche de Melinda Merminod qui a rejoint la Fondation le 1^{er} novembre 2015 en tant que chargée de projets ;
- l'engagement effectué en septembre 2015 de Mathias Walter et effectif dès le 1^{er} janvier 2016 pour renforcer l'équipe des archives.

Durant l'année 2015, l'équipe de la Ferme de Dorigny était composée de 6 postes de travail. Au côté du directeur de la Fondation, il y avait 2 postes dans le domaine des archives et ressources documentaires et 3 postes qui s'occupent de différents thèmes liés notamment à l'administration et aux événements de la Fondation.

En vertu de la convention d'objectifs avec le Canton de Vaud dont le montant de la subvention a été confirmé sur décision du Grand Conseil en décembre 2015, la Fondation pourra compter sur 8 personnes dès la mi-année 2016. Mathias Walter a été engagé en tant que nouvel archiviste pour janvier 2016 et un nouvel archiviste rejoindra l'équipe de la Ferme en juillet 2016 dans le cadre de l'objectif de développement des ressources. Afin de renforcer la position de la Fondation en tant que « lieu de réflexion » à l'instar des laboratoires d'idées, la Fondation disposera également d'un poste de chargé(e) de projets à temps partiel à mi-année 2016 dans le cadre des objectifs de développement définis avec le Canton de Vaud.

Françoise Nicod, responsable des archives de 1984 à 2013, et Patrick Piffaretti, qui fut directeur de la Fondation de 2006 à 2012 avant d'en devenir l'un des vice-présidents, ont continué à faire bénéficier la Fondation de leur expérience en exerçant auprès d'elle des missions de conseil et d'expertise.

D'autre part, certains travaux en relation avec les archives et la médiathèque sont confiés à des étudiants, en plus des aides ponctuelles liées à des envois d'invitations aux manifestations de la Fondation.

d) Collaboration avec l'Université de Lausanne

La collaboration avec l'Université de Lausanne (UNIL) se poursuit dans d'excellentes conditions.

La Fondation a doublé en 2015 son offre d'enseignement d'introduction à l'intégration européenne dans deux facultés de l'UNIL : sciences sociales et politiques ainsi que droit, sciences criminelles et administration publique.

D'autre part, les visiteurs et personnalités de passage à la Fondation participent à des événements organisés sur le campus qui sont ouverts aux étudiants et à la communauté universitaire. La Fondation contribue ainsi au rayonnement national et international du campus de Dorigny.

Dans le cadre d'un échange de bons procédés, l'Université met gracieusement à disposition des auditoriums pour les événements publics de la Fondation, offrant selon la tradition un apéritif à la fin de ceux-ci. L'UNIL fournit aussi de précieux services techniques, logistiques et informatiques. Elle assume en particulier un rôle important dans la maintenance de la Ferme de Dorigny et la supervision de ses nouvelles installations.

Entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2015 et signée le 14 octobre 2014, la Fondation et l'UNIL ont conclu une convention de collaboration. Elle établit les engagements d'ordre académique et administratif des deux parties. Ce document ne modifie pas la substance des relations existantes, mais consolide un certain nombre de textes, dont deux conventions datant de 1983 qui sont remplacées.

La nouvelle convention respecte le principe cardinal de l'indépendance de la Fondation tout en fournissant la base renouvelée à une fructueuse collaboration d'intérêt mutuel entre la Fondation et l'UNIL.

e) Soutien des collectivités publiques

Les contacts avec les collectivités publiques se sont intensifiés ces dernières années et se sont traduits, notamment, par l'augmentation de leurs soutiens financiers respectifs. Ceux-ci ont permis à la Fondation d'entreprendre un processus de consolidation de sa situation financière qui s'est poursuivi en 2012 et s'est achevé en 2013.

En 2014 et 2015, le montant des subventions des collectivités s'est stabilisé (sur le montant des subventions publiques en 2015 et au regard des années antérieures, voir l'annexe 2).

Le 7 mai 2014, la Fondation a conclu un contrat avec le Département fédéral des affaires étrangères (DFAE). Ce contrat fournit la base au versement de la subvention du DFAE (CHF 200'000 par an) pour les années 2014, 2015 et 2016.

Le 3 novembre 2015, la Fondation a également conclu une convention d'objectifs avec l'Etat de Vaud couvrant la période 2015-2019.

Cette convention se fonde sur le décret du Grand Conseil du Canton de Vaud adopté le 19 mai 2015 relatif à la subvention à la Fondation. La base légale du financement de la Fondation par l'Etat de Vaud, qui remontait à 1984, a ainsi été renouvelée et mise en conformité avec la nouvelle loi sur les subventions. Lors des débats parlementaires, on a pu voir que le soutien envers la Fondation était très large. Une fois le délai référendaire passé, la convention d'objectifs 2015-2019 entre le Canton et la Fondation a pu être signée.

Les échanges avec la Direction générale de l'enseignement supérieur (DGES) du Département de la formation, de la jeunesse et de la culture du Canton de Vaud avaient commencé en 2010. Le Conseil d'Etat du Canton de Vaud avait ensuite adopté en janvier 2015 un exposé des motifs et projet de décret (EMPD) qu'il a soumis au Grand Conseil.

Outre les six objectifs correspondant aux activités existantes, la convention du 3 novembre 2015 inclut deux objectifs de développement concernant respectivement le traitement accéléré des archives et le lancement d'une activité de groupe d'expertise collégiale. Dans le cadre de ce second objectif de développement, un groupe d'experts se réunira sur un thème choisi par la Fondation. Les résultats pourront être valorisés par une publication ou lors d'un événement public de la Fondation.

Ces deux objectifs de développement ont des moyens financiers supplémentaires à la clé, CHF 120'000 par an pour le premier objectif, et CHF 56'000 pour le second. La subvention annuelle en faveur de la Fondation est passée de CHF 700'000 en 2013-2015 à CHF 848'000 en 2016 suite aux débats parlementaires en décembre 2015. L'augmentation de CHF 148'000 en

2016 par rapport aux années précédentes est très substantielle et montre un engagement exceptionnel du Canton de Vaud pour la Fondation.

D'autre part, à la fin juin 2015, une requête a été soumise auprès du Secrétariat d'Etat à la formation, à la recherche et à l'innovation (SEFRI) afin de renouveler la subvention du Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche (DEFR) pour la période 2017-2020.

f) Les donateurs

Chaque année, des membres du Conseil de la Fondation et autres particuliers font des dons à la Fondation pour soutenir de façon générale ses activités, pour alimenter le capital de dotation de la Bourse Henri Rieben ou pour soutenir d'autres projets spécifiques.

En 2015, la Fondation a pu bénéficier d'une contribution de la Loterie Romande s'élevant à CHF 100'000 et elle a par ailleurs reçu des dons à concurrence de CHF 113'494 (dont CHF 7'768 en faveur de la Bourse Henri Rieben).

Nous tenons tout particulièrement à souligner la générosité des bienfaiteurs soutenant les activités de la Fondation.

II. La vie des ressources documentaires

Le 8 décembre 2015, la Fondation a signé une convention avec l'Institut Jacques Delors faisant d'elle l'un des lieux où les archives personnelles de l'ancien président de la Commission européenne Jacques Delors durant ses dix années à Bruxelles peuvent être consultées.

Le fonds Jacques Delors, particulièrement riche, est composé de textes et d'interventions de Jacques Delors ainsi que d'entretiens, d'articles de presse, de notes préparatoires et de comptes rendus de rencontres. On y retrouve notamment des documents sur les négociations de l'Acte unique européen, la mise en place du marché unique, le renforcement de l'Europe sociale et du dialogue social, la montée en puissance du budget européen, le traité de Maastricht, l'Union économique et monétaire, l'euro, la citoyenneté européenne et bien d'autres sujets.

Confrontée à la problématique de l'acidité des supports papier produits entre 1840 et 1990, la Fondation a pris contact avec la société Nitrochemie à Wimmis dans le Canton de Berne. Celle-ci a développé un procédé capable de neutraliser l'acidité contenue dans le papier qui, si rien n'est entrepris, conduit à la destruction à terme des pièces d'archives. Grâce au soutien exceptionnel de la Loterie Romande d'un montant de CHF 100'000 reçu en 2015, la Fondation

va pouvoir désacidifier, entre 2016 et 2017, ses 6 fonds dits historiques, à savoir les fonds Jean Monnet, François Fontaine, Robert Marjolin, Robert Schuman, Félix Somary et David Strathallan.

Le groupe Mnémo-Pôle, dont fait partie la Fondation, a réuni ses membres à 2 reprises, les 17 mars et 14 septembre 2015. Celui-ci fédère 12 institutions qui se trouvent sur le campus de l'Université de Lausanne et qui ont pour missions communes de « collecter, classer, archiver, conserver, valoriser [et] exposer les traces que l'activité des hommes laisse sur les chemins du savoir », pour reprendre les mots de Gilles Borel, directeur du Musée cantonal de géologie. Dans le cadre de ses réunions sont abordés des thèmes communs de réflexion touchant, par exemple, à la place de la digitalisation dans les politiques de conservation et de valorisation, à la gestion des données liées à la recherche, aux politiques d'acquisition ou encore au droit d'auteur en relation avec la diffusion numérique.

Dans le cadre de son cursus à l'Ecole européenne de Bruxelles II, Corentin Amand est venu effectuer un stage à la Fondation du 25 juin au 8 juillet 2015. Placé auprès du pôle des archives, il a pu pendant deux semaines se familiariser avec les différents aspects de la conservation et de la mise à disposition des ressources documentaires, et a pris part aussi à des travaux de nature informatique et bureautique.

Quatre étudiantes ont travaillé en prise directe avec la ressource documentaire, en particulier pour la réalisation de transcriptions et de scripts relatifs aux interviews filmées effectuées par la Fondation, ainsi que pour le catalogage et l'étiquetage des ouvrages qui sont venus enrichir sa bibliothèque européenne.

a) Nouvelles entrées d'archives

Outre la signature de la convention avec l'Institut Jacques Delors prévoyant l'arrivée du fonds d'archives privé de Jacques Delors couvrant ses dix ans de présidence de la Commission européenne, Georg Dobrovolny et Petra Dobrovolny-Mühlenbach ont fait don à la Fondation de documents d'archives concernant, d'une part, les années à l'Ecole européenne de Luxembourg de Petra Mühlenbach entre 1956 et 1970 et, d'autre part, les activités de Georg Dobrovolny à l'Office suisse d'expansion commerciale (OSEC) entre 1988 et 1993.

Jean-Claude Eeckhout et Fernando Riba ont remis à la Fondation des coupures de presse sur l'actualité européenne complétant ainsi leur fonds d'archives respectif.

Philippe Klein, collaborateur des archives, a donné à la Fondation un dossier sur le « colloque de Saint-Colomban » organisé à l'initiative de Robert Schuman en juillet 1950.

b) Traitement des archives

En 2015, le travail d'inventariage, de numérisation et de microfilmage des archives écrites s'est poursuivi.

6'407 pièces d'archives écrites des Fonds Joseph Baudouard, Michel Gaudet, Robert Pendville, Jörg Thalmann et Pierre Uri ont été inventoriées.

3'239 pièces d'archives écrites des fonds Jean Monnet et Pierre du Bois ont été numérisées, représentant près de 22'607 pages scannées et autant de microfiches.

573 photographies des fonds Robert Schuman, Pierre Uri, Joseph Baudouard et Robert Pendville ont été inventoriées.

460 photographies des fonds Robert Schuman et Pierre Uri ont été numérisées et insérées dans la base de données de la médiathèque.

65 documents audiovisuels (Betacam, VHS, cassettes audio) du fonds Pierre Uri, du fonds Robert Pendville et d'une série d'interviews réalisée par Philippe Mottu ont été inventoriés. 31 documents audiovisuels sont en outre venus enrichir la médiathèque de la Fondation grâce au travail de veille effectué par Philippe Klein, collaborateur des archives.

49 documents audiovisuels (Betacam, VHS, cassettes audio) du fonds Pierre Uri et de la série d'interviews réalisée par Philippe Mottu ont été numérisés et insérés dans la base de données de la médiathèque.

A noter également le transfert sur DVDs informatiques (format H264) de 207 interviews des programmes d'interviews filmées « Suisse – Europe » et « personnalités européennes ».

La Fondation s'est en outre munie d'un scanner de microfilm ScanPro 3000 qui lui permettra d'entreprendre des programmes ciblés de numérisation à partir de microfilms et microfiches.

c) Bibliothèque et Centre de documentation européenne

En 2015, la Fondation a fait l'acquisition de 221 ouvrages. Ces achats permettent de proposer une ressource livresque qui soit en phase avec l'état de la recherche scientifique portant sur les questions européennes et d'autres domaines liés aux archives. La Fondation met également l'accent sur les mémoires et autobiographies de personnalités politiques européennes, témoignages qui se signalent tant par leur valeur historique intrinsèque que par la qualité de l'éclairage dont ils font bénéficier l'étude des sources connexes.

Parallèlement, la bibliothèque a bénéficié en 2015 de dons conséquents :

- 162 ouvrages ont été donnés par Anne Sophie Rieben Schizas ;
- Robert Pendville a remis à la Fondation 38 ouvrages ;
- la Fondation a reçu de Marithé Dubois-Berrut 60 livres ;
- le professeur Alfonso Mattera a donné 63 numéros de la Revue du Droit de l'Union européenne, soit tous les exemplaires parus depuis sa création en 2000 ;
- des lots de Cahiers rouges ont en outre été remis à la Fondation par Marithé Dubois-Berrut, Christiane Imhof, Robert Pendville, Daniel Loup et Robert Michaud.

3'027 ouvrages de la bibliothèque européenne ont été catalogués en 2015. Au terme du recensement des ouvrages que détient la Fondation, un inventaire complet de la ressource livres disponible à terme à la Ferme de Dorigny sera placé sur son site internet.

De par son statut de Centre de documentation européenne, la Fondation continue de recevoir des publications officielles de l'Union européenne, lesquelles sont mises à la disposition des publics intéressés. Elle en assure la gestion en collaboration avec l'Institut suisse de droit comparé (ISDC).

d) Venue des chercheurs et demandes extérieures

Les principaux chiffres de l'année 2015 sont :

- 47** Demandes extérieures traitées à distance
- 27** Séjours de recherche à la Ferme de Dorigny, dont
- 5** Boursiers Henri Rieben

Quelques exemples de sujets de recherche :

- Jean Monnet et la coopération interalliée pendant la Première Guerre mondiale ;
- l'évolution de l'organisation industrielle en France de la défaite de 1940 au plan Monnet ;
- le Comité d'action pour les Etats-Unis d'Europe et la correspondance de ses membres ;

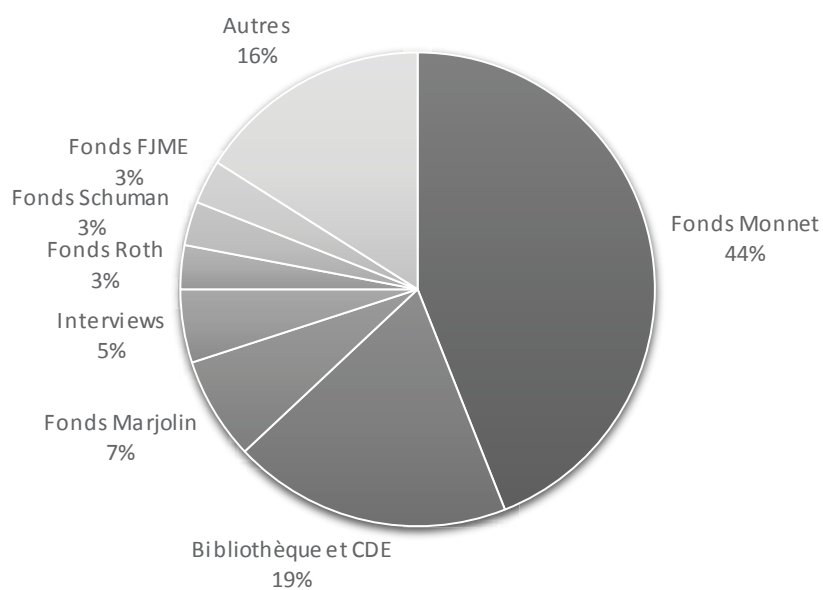
- l'Europe fédéraliste comme modèle à redécouvrir dans un contexte de régionalisation et de mondialisation ;
- les origines des premiers plans de gouvernance économique mondiale élaborés au XX^e siècle en Europe et aux Etats-Unis ;
- la genèse de l'OCDE ;
- le fédéralisme dans la pensée et l'action politiques de Jean Monnet et d'Altiero Spinelli ;
- les influences de différents règlements nationaux du recours administratif sur l'application du droit européen ;
- l'importance de la conférence de Messine pour la construction européenne ;
- la Suisse et ses liens politiques et économiques avec l'Angola pendant la Guerre froide (1973-1979) ;
- la vie et l'œuvre de Robert Marjolin ;
- la figure de Robert Triffin en tant qu'architecte de l'euro.

Thématiques de recherche et objets des demandes en mots-clés :



Cette représentation est appelée « nuage de mots-clés ». Les mots-clés ont été extraits de l'objet des demandes et des thématiques de recherche. L'agencement et la taille des mots sont calculés en fonction de paramètres, dont en premier lieu le nombre d'occurrences. En résumé, plus un mot apparaît souvent dans les demandes et sujets de recherche, plus il s'affichera en grand dans le nuage.

Ressources utilisées :



Origine des demandes et des chercheurs :

Les 74 chercheurs et demandes extérieures sont venus, en 2015, de quatorze pays différents :

Pays	Nombre
Suisse	20
France	13
Royaume-Uni	8
Belgique	7
Luxembourg	5
Allemagne	4
Espagne	3
Italie	3
Pays-Bas	2
Autriche	1
Canada	1
Etats-Unis	1
Hongrie	1
Pologne	1
Inconnu	4
TOTAL	74

e) Réalisation d'interviews filmées

Les programmes d'interviews filmées se poursuivent. En 2015, la Fondation a pu recueillir le témoignage de 8 personnalités lors de 9 interviews.

Pour le volet « Suisse-Europe » :

- Charles Kleiber, ancien secrétaire d'Etat suisse à l'éducation et à la recherche ;
- Georg Kreis, professeur émérite d'histoire à l'Université de Bâle ;
- Charles Morerod, évêque de Lausanne, Genève et Fribourg.

Pour le volet « personnalités européennes » :

- Pat Cox, président de la Fondation Jean Monnet pour l'Europe, ancien président du Parlement européen et du Mouvement européen international (deux interviews) ;
- Renaud Dehousse, professeur et directeur du Centre d'études européennes à Sciences Po Paris ;
- Jean-Pierre Grallet, archevêque de Strasbourg ;
- Alfonso Mattera, directeur scientifique du Collège européen de Parme, professeur au Collège d'Europe de Bruges et à l'Université LUISS Guido Carli de Rome et ancien directeur général adjoint à la Commission européenne ;
- Viviane Reding, députée au Parlement européen et ancienne vice-présidente de la Commission européenne.

III. Les activités scientifiques

La Fondation poursuit des activités scientifiques à différents niveaux. D'abord, en organisant un patrimoine d'archives, en le rendant accessible et en accueillant des chercheurs qui le consultent, la Fondation offre un service scientifique (voir la section ci-dessus consacrée à la vie des ressources documentaires). En outre, la Fondation finance le séjour de certains doctorants à la Fondation (Bourse Henri Rieben). Elle poursuit la publication de la collection des Cahiers rouges, par exemple des actes de colloques scientifiques, ainsi que de sa Collection débats et documents, la nouvelle série de publications légères lancée en 2014. Elle assume enfin un enseignement à l'Université de Lausanne.

En 2015, la Fondation a accueilli pour la deuxième année consécutive deux étudiants de Master du *Graduate Institute* de Genève, en l'occurrence Irina du Bois et Angelo Ypsilantis, dans le cadre d'un partenariat avec la Fondation qui leur a proposé un sujet de recherche

visant à exploiter les ressources documentaires de la Fondation (voir la partie VI. a) sur les partenaires).

Par ailleurs, les collaborateurs de la Fondation sont parfois eux-mêmes amenés à prendre part à des colloques, groupes de travail ou autres rencontres, ou encore à publier des articles.

a) La Bourse Henri Rieben

La Bourse Henri Rieben de la Fondation est financée exclusivement par des sources privées et l'objectif de constitution d'un capital de base a pu être atteint fin 2009. Grâce à la générosité de nombreux membres du Conseil et d'anciens étudiants du professeur Rieben, le capital de dotation de la Bourse a pu être largement maintenu. Le premier appel international à candidatures a eu lieu début 2011.

La Bourse s'adresse à des étudiants de niveau doctoral avancé, prenant la forme d'une allocation forfaitaire de recherche (CHF 3'000 par mois) pour couvrir les frais de séjour à Lausanne, pour une durée de 1 à 3 mois. Les frais de voyage sont également pris en charge par la Fondation. Les boursiers profitent des ressources documentaires de la Fondation, ainsi que de l'accompagnement scientifique de l'équipe des archives.

Le but de la Bourse est notamment d'encourager la consultation et l'exploitation des archives conservées à la Fondation. Les boursiers profitent également de la proximité de l'Institut suisse de droit comparé (ISDC).

Cinq boursiers ont séjourné à la fondation en 2015.

- Trois avaient été sélectionnés au printemps 2014 pour l'année académique 2014-2015 (quatrième série) :
- Mme Miray Erinc (2 mois), de nationalité allemande, King's College London. Sujet : *La migration et la libre circulation des travailleurs dans l'Union européenne ;*
- Mme Henriette Müller (2 mois), de nationalité allemande, Université Humboldt, Berlin. Sujet : *Leadership des présidents de la Commission européenne ;*
- M. Federico Romanelli Montarsolo (1 mois), de nationalité italienne, Université de Lausanne. Sujet : *L'Europe fédéraliste, un modèle à redécouvrir. Repenser l'évolution de l'Etat-nation dans un contexte de régionalisation et globalisation de l'Europe.*
- Deux ont été sélectionnés au printemps 2015 pour l'année académique 2015-2016 (cinquième série) :

- M. Mano Gabor Toth (2 mois), de nationalité hongroise, Université de Cambridge. Sujet : *L'idée de la mémoire européenne - les récits historiques de la construction européenne ;*
- M. Tomasz Pawel Woźniakowski (1 mois), de nationalité polonaise, Institut universitaire européen de Florence. Sujet : *Federalization through Fiscalization? The European Union in Light of the American and Swiss Experiences.*
 - Une commission de sélection émanant du Comité scientifique, composée d'Elise Marjolin Guidoni et des professeurs Marie-Thérèse Bitsch, Maria Grazia Melchionni et Jean-Philippe Leresche, qui la préside, a étudié au printemps 2015 les dossiers de candidature pour l'année académique 2015-2016. 12 candidats ont postulé (9 avaient postulé en 2014) et 5 boursiers ont été sélectionnés au printemps 2015.

b) Les publications

Cahiers rouges

Le 215^e Cahier rouge de la Fondation, qui s'intitule *Relations transatlantiques face aux défis du monde global*, est paru en juin 2015. Ce nouvel opus de la collection rend compte d'une partie des réflexions menées à Washington en avril 2013 dans le cadre d'un séminaire organisé par The European Institute, Washington D.C. en partenariat avec la Fondation, ainsi que de l'intégralité du colloque « Quelles solidarités euro-américaines dans un monde multipolaire ? » qui s'est déroulé à Lausanne en octobre 2013 et qui a été organisé par la Fondation en partenariat avec The European Institute ainsi qu'avec la collaboration de la George C. Marshall Foundation.

Comme toujours, la Fondation a activement contribué au travail éditorial qui se poursuit depuis 2007 en collaboration avec Economica, prenant en charge notamment les contacts avec les auteurs tout au long du processus éditorial (consignes, collecte des contributions et relances, suggestions, modifications, validations...), les relectures et amendements successifs jusqu'à l'exemplaire final de l'ouvrage, l'élaboration du plan du livre, du trombinoscope et de l'index, les transcriptions des enregistrements sonores relatifs aux tables rondes et à certaines interventions, les traductions de l'anglais vers le français, ou encore l'harmonisation selon les règles propres à la collection.

Le texte de la quatrième de couverture se lit ainsi :

« Une longue histoire commune honore le passé, assoit le présent et donne des gages à l'avenir. La force du partenariat euro-américain résulte de cette caractéristique. Dès la fin de la Seconde Guerre mondiale, l'Europe de l'Ouest bénéficiait de la protection du parapluie

nucléaire américain et les États-Unis d'un accès au marché européen offrant un débouché à leurs exportations.

Si la relation transatlantique a connu des périodes de disharmonie, aucune d'elles cependant n'a sérieusement remis en cause cette solidarité. Même les récentes affaires d'espionnage n'ont pas réussi à entraver les négociations entre les États-Unis et l'Union européenne visant à établir un partenariat transatlantique de commerce et d'investissement. De fait, la relation transatlantique représente près de la moitié du PIB mondial, c'est dire si les États-Unis et l'Europe ont des intérêts communs à préserver ensemble.

Il serait cependant erroné de croire que la compétition n'a pas sa place dans une relation qui se caractérise depuis ses débuts par une oscillation constante entre coopération et concurrence. Si les États-Unis et l'Europe sont tenus de rester ouverts au monde, les autres partenaires que sont en particulier le Brésil, la Russie, l'Inde, la Chine et l'Afrique du Sud, ne cessent d'interroger la solidité du binôme qui domine la scène internationale.

Bien qu'il serait infondé d'attendre de la coopération euro-américaine qu'elle soit exclusive, la question se pose désormais pour l'Europe de savoir si elle reste vis-à-vis des États-Unis un partenaire privilégié à l'heure où ces derniers développent un partenariat transpacifique. »

Contributions de :

- Gérard Bossuat, historien et professeur émérite d'histoire contemporaine à l'Université de Cergy-Pontoise ;
- José Maria Gil-Robles, ancien président du Parlement européen et du Mouvement européen international, président de la Fondation Jean Monnet pour l'Europe de 2009 à 2014 ;
- Jacqueline Grapin, économiste et co-présidente de The European Institute, Washington D.C. ;
- Gilles Grin, directeur de la Fondation Jean Monnet pour l'Europe et chargé de cours à l'Université de Lausanne ;
- Catherine Guisan, chargée d'enseignement à l'Université du Minnesota ;
- Daniel S. Hamilton, professeur à l'Austrian Marshall Plan Foundation et directeur exécutif du Center for Transatlantic Relations à la Johns Hopkins University's School of Advanced International Studies ;
- Jussi Hanhimäki, professeur d'histoire internationale à l'institut de hautes études internationales et du développement de Genève (IHEID) ;

- Robert Hunter, Senior Fellow au Johns Hopkins-SAIS Center for Transatlantic Relations et membre de l'International Security Advisory Board (ISAB) rattaché au département d'Etat, ambassadeur des Etats-Unis auprès de l'OTAN et représentant auprès de l'Union de l'Europe occidentale de 1993 à 1998 ;
- Philippe Larédo, directeur de recherches à l'Ecole nationale des ponts et chaussées (ENPC), au Laboratoire Territoires, techniques et sociétés (LATTTS) et professeur à l'Université de Manchester (Manchester Business School, Institute of innovation research) ;
- Lionel Villard, enseignant chercheur à l'École supérieure d'ingénieurs en électronique et électrotechnique à Paris (ESIEE) ;
- Barry F. Machado, professeur à la Washington & Lee University de Lexington en Virginie ;
- Sophie Meunier, chercheuse en politiques publiques et relations internationales à la Woodrow Wilson School à l'Université de Princeton et co-directrice du *European Union Program at Princeton* ;
- Philippe G. Nell, ministre diplomatique et responsable au Secrétariat d'Etat suisse à l'économie des relations bilatérales avec les Amériques pour le commerce et les investissements ;
- Sergio Rossi, professeur à l'Université de Fribourg et Senior Research Associate à l'International Economic Policy Institute de la Laurentian University au Canada ;
- Pierre Vimont, secrétaire général exécutif du Service européen pour l'action extérieure et ancien ambassadeur.

La Fondation a diffusé ce 215^e Cahier rouge auprès de son cercle d'abonnés.

Collection débats et documents

La Collection débats et documents est une nouvelle série de publications légères lancée en 2014 qui a pour vocation de contribuer aux réflexions et débats sur les enjeux européens et de valoriser certains éléments du patrimoine documentaire de la Fondation.

Ces publications, bénéficiant d'un tirage papier limité, sont largement diffusées sous forme électronique. Ce sont des publications gratuites. Afin de maintenir un rythme durable de publication, il y a en moyenne deux numéros par an.

Après les deux premiers numéros, rédigés respectivement par Jean-Marc Ferry, professeur à l'Université de Nantes, membre du Comité scientifique de la Fondation, et par Gilles Grin, directeur de la Fondation, c'est au président de la Fondation, Pat Cox, que l'on doit le troisième numéro sorti à la fin de l'été 2015. Intitulé « *From Economic Crisis to Political Crisis in the European Union?* », cet essai est le fruit de sa conférence inaugurale prononcée le 12 mars 2015 en tant que nouveau président de la Fondation. Ce troisième numéro est paru en anglais et en français.

Le quatrième numéro s'intitule « *L'investiture de la Commission européenne : vers un gouvernement parlementaire pour l'Union européenne* » et il a été publié en décembre 2015.

Il est rédigé par José Maria Gil-Robles, président de la Fondation de 2009 à 2014 et ancien président du Parlement européen. Ce texte de référence livre une fine analyse politico-juridique de l'investiture de la Commission européenne et souligne le renforcement, au fil de la révision des traités, du rôle du Parlement européen dans ce processus. Il y décrit un réel système parlementaire dans la pratique des relations interinstitutionnelles, garant de la démocratie européenne ainsi que la solidité des institutions européennes. L'auteur place d'abord ce thème essentiel dans une perspective nationale et comparative, puis retrace l'évolution des traités européens.

c) L'enseignement

Le cours de la Fondation à l'Université de Lausanne, rétabli au printemps 2008, est assumé par Gilles Grin comme chargé de cours qui associe aussi quelques conférenciers extérieurs.

La huitième édition de cet enseignement à option a été suivie au printemps 2015 par 40 étudiants. Le cours, qui s'intitule « Intégration européenne : développements et thèmes choisis », adopte une perspective pluridisciplinaire.

L'enseignement de Gilles Grin a porté sur les origines et les développements historiques de la construction européenne, ainsi que sur d'autres domaines thématiques tels que la méthode d'intégration, l'ordre juridique et les institutions, l'union économique et monétaire ainsi que la politique étrangère et de sécurité commune.

Il y a aussi eu une visite des étudiants à la Fondation qui ont été ainsi sensibilisés à l'importance des archives et de la mémoire.

Dans le cadre du cours, 5 séances ont été animées par des conférenciers invités, à savoir :

- Bruno Arcidiacono, professeur honoraire à l'Institut de hautes études internationales et du développement de Genève, historien des relations internationales. Il a parlé des « Guerres et paix en Europe de 1871 à 1945 » ;

- André Liebich, professeur honoraire à l'Institut de hautes études internationales et du développement de Genève. Son exposé a porté sur les minorités en Europe ;
- Alfonso Mattera, conseiller spécial à la Commission européenne, directeur scientifique et professeur au Collège européen de Parme, professeur à l'Université LUISS de Rome et au Collège d'Europe de Bruges. Il a donné une conférence sur « Le marché unique européen, ses libertés fondamentales et ses politiques d'accompagnement », et il s'est également livré à un échange avec les étudiants du cours lors de leur visite de la Fondation ;
- Philippe Nell, ministre diplomatique au Secrétariat d'Etat à l'économie de la Confédération suisse, enseignant aux universités de Bâle et de Fribourg. Le sujet de sa conférence fut « La Suisse face aux blocs européens et transatlantiques : les nouveaux défis de l'intégration » ;
- Hervé Bribosia, docteur en droit de l'Institut universitaire européen de Florence et ancien vice-directeur de la Fondation. Il a prononcé une conférence sur le processus de constitutionnalisation de l'Union européenne et ses traités.

Les examens oraux ont été conduits par Gilles Grin, assisté de Patrick Piffaretti comme expert.

Le cours de la Fondation, prodigué jusqu'alors sur un semestre, s'est transformé en un cours annualisé pour la rentrée académique 2015/2016 en raison du changement du plan d'étude du Bachelor en science politique (cours à 6 crédits au lieu de 3 crédits). Le même cours est offert dans la Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique, mais dorénavant dans le cadre du Master, et les étudiants peuvent encore choisir entre une formule à trois crédits et la formule à 6 crédits. Près de 20 étudiants ont choisi ce cours.

Pour l'année académique 2015-2016, le cours de la Fondation a donc démarré à l'automne 2015. Du côté des conférenciers extérieurs, les professeurs Bruno Arcidiacono et Alfonso Mattera y ont à nouveau contribué. En outre, Johan Rochel, vice-président du *foraus* et docteur en droit de l'Université de Fribourg, a donné une conférence sur l'Union européenne face aux défis migratoires.

Suite à l'introduction du cours de la Fondation dans le cursus de Master en droit, les étudiants disposent également de la faculté de remettre un travail personnel donnant droit à deux crédits. Les travaux personnels de 4 étudiants ont ainsi été expertisés par Gilles Grin.

La suite du cours au printemps 2016 porte largement sur les relations Suisse – Europe ainsi que sur l'Europe et son voisinage.

d) Autres activités scientifiques des collaborateurs de la Fondation

En 2015, le directeur de la Fondation a donné plusieurs conférences qui témoignent notamment de l'importance du réseau que constituent les membres du Conseil de la Fondation, et les professeurs d'université qui en font partie.

Ainsi, Gilles Grin a donné une conférence à l'Université de Fribourg à l'invitation du professeur Gilbert Casasus et y a dressé un panorama de l'histoire de la construction européenne à travers la pensée et l'action de Jean Monnet (24 février). Il s'est aussi rendu à Pavie à l'invitation du professeur Dario Velo, directeur du Centre d'excellence Jean Monnet, et y a livré un exposé sur la méthode d'intégration dans l'Union européenne (16 mars).

Il est par ailleurs intervenu à la Fédération européenne des enseignants à Lausanne (23 avril), à un colloque organisé par l'Université de Genève (8 mai), ainsi que dans un dialogue organisé à Berne par l'Association suisse de politique étrangère, avec comme interlocutrice la Conseillère fédérale Evelyne Widmer-Schlumpf (18 mai). Il est également intervenu au Nomes Vaud (11 juin), à la Haute école pédagogique du Canton de Vaud (1^{er} juillet), auprès de l'association *Initiative et Changements* à Caux (16 juillet), au Congrès de l'ECSA Italie à Venise (18 juillet) et enfin au Kunsthaus de Zurich (19 août).

On notera la contribution de Gilles Grin dans le dernier Cahier rouge de la Fondation, aux pages 111-140, intitulée « *Défense européenne et relations transatlantiques* », ainsi que sa recension dans le quotidien *Le Temps* de l'ouvrage de Valéry Giscard d'Estaing intitulé « *Europa. La dernière chance de l'Europe* », *Le Temps*, 12 février 2015, p. 10.

La Fondation a également réalisé sur son site internet la recension du livre d'Alessandro Giaccone intitulé « *Jean Guyot – Un financier humaniste* » paru en 2015 aux éditions du CNRS.

Au cours de l'année 2015, Gilles Grin a rédigé des articles s'intitulant :

- « *The Community Method: from Jean Monnet to Current Challenges* » dans *The EuroAtlantic Union Review*, vol. 2, no 2, 2015, pp. 15-29 ;
- « *Staatliche Souveränität und Europäische Einheit* », Schweizerische Gesellschaft für Aussenpolitik – Association suisse de politique étrangère, Kolumne, septembre 2015 ;
- « *Quelques réflexions sur l'euro et son avenir* » dans les papiers d'actualité de la Fondation Pierre du Bois pour l'histoire du temps présent, no 7, septembre 2015, 5 p. ;
- « *L'avenir de l'euro : solidarité et irréversibilité* » dans *Le Temps*, no 5287, 20 août 2015, p. 9.

Enfin, le texte de Gilles Grin s'intitulant *La culture politique de l'entente au sein de l'Union européenne* est une contribution à l'ouvrage *L'idée d'Europe : L'identité solidaire européenne en question*. Genève, Université de Genève, 2015, pp. 83-93. Il a été édité par Federico Romanelli Montarsolo et Nicolas Levrat.

IV. Les événements publics

Trois événements publics majeurs ont été organisés par la Fondation sur le campus de l'Université de Lausanne en 2015. Un reportage figure pour chaque événement sur le site internet de la Fondation. Les reportages comprennent une galerie de photos ainsi que la diffusion du film intégral par séquence de l'événement.

Conférence inaugurale de Pat Cox, nouveau président de la Fondation

Comme déjà évoqué en introduction du présent rapport, Pat Cox a prononcé le 12 mars 2015 une conférence inaugurale magistrale devant un public d'environ 350 personnes. Intitulée « *De la crise économique à une crise politique dans l'Union européenne ?* », la conférence a été ouverte par l'ancien président de la Fondation, José Maria Gil-Robles, qui a présenté le conférencier. Dans son allocution très dense, Pat Cox est revenu sur la crise de la zone euro depuis 2008, la stagnation économique qui en résulte dans certains pays, et les réformes qu'elle a suscitées. Il a recommandé de l'ambition combinée au pragmatisme pour poursuivre ces réformes : c'était la méthode Monnet dans laquelle le nouveau président de la Fondation a dit se reconnaître. Pat Cox a conclu que l'Europe avait besoin d'un nouveau « moment Monnet ».

La conférence du nouveau président a été relayée par les médias. La Collection débats et documents de la Fondation a publié, dans son troisième numéro, le texte ayant été issu en grande partie de la conférence inaugurale de Pat Cox. Il est édité dans deux versions, respectivement en langue française et anglaise.

12^e Dialogue européen sur la place du Royaume-Uni en Europe

Le 15 juin 2015, au lendemain du référendum écossais puis des élections générales au Royaume-Uni, la Fondation a organisé son 12^e Dialogue européen intitulé « *Le Royaume-Uni en Europe : in or out?* », notamment dans la perspective du prochain référendum annoncé sur son maintien ou non dans l'Union européenne. Cet événement a rassemblé environ 300 personnes.

Autour du président Pat Cox, qui a animé les débats, sont intervenues les personnalités britanniques suivantes : Martin Howe, Lord Hannay of Chiswick, Martin Bailey et John Peet.

Sir William Cash, membre de la Chambre des Communes, qui figurait sur le programme, a été contraint de se désister. Il a été remplacé au pied levé par Martin Howe, ce qui a permis de conserver au débat tout son caractère contradictoire. Une traduction simultanée anglais – français a été assurée.

Martin Howe est avocat (Queen's Counsel), spécialisé en droit européen, pratiquant aussi bien devant les tribunaux britanniques que la Cour de justice de l'Union européenne. Proche du parti conservateur, il a plaidé pour une renégociation des relations entre le Royaume-Uni et l'UE, voire un retrait de l'UE. Les autres intervenants se sont en revanche exprimés en faveur du maintien du Royaume-Uni au sein de l'UE. Lord Hannay of Chiswick est membre de la Chambre des Lords britannique et ancien représentant permanent du Royaume-Uni auprès de l'Union européenne (1985 à 1990), puis ambassadeur auprès des Nations Unies (1990 à 1995). Il a pris part aux négociations pour le compte du gouvernement britannique qui ont conduit à l'adhésion du Royaume-Uni aux Communautés européennes en 1973. Martin Bailey est président de l'association Pro Europa, basée à Bruxelles, qui milite pour le maintien du Royaume-Uni au sein de l'UE. John Peet est journaliste pour le prestigieux hebdomadaire *The Economist*, rédacteur en chef pour les affaires européennes.

Avant le début du Dialogue, les intervenants ont été invités à visiter la Ferme de Dorigny et les archives.

13^e Dialogue européen sur les buts et l'avenir de la construction européenne

Le Dialogue européen sur le thème « *Construction européenne : quels buts pour quel avenir ?* » s'est tenu à Dorigny le 26 novembre 2015. Environ 500 personnes se sont rassemblées autour de ce débat sur les perspectives de la construction européenne, partant des opportunités et des difficultés actuelles.

Autour de Pat Cox, président de la Fondation, Chantal Tauxe, rédactrice en chef adjointe de *L'Hebdo* qui a animé conjointement l'événement, sont intervenues les personnalités suivantes : Nicola Forster, Pascal Lamy et Enrico Letta.

Etienne Davignon, ministre d'Etat de Belgique et ancien vice-président de la Commission européenne, qui figurait sur le programme du Dialogue, a malheureusement été contraint de se désister juste avant l'événement, sa présence étant requise en Belgique. Nicola Forster, juriste de formation, a cofondé le think tank *foraus* – Forum de politique étrangère en 2009 et en est le président. Pascal Lamy est le président d'honneur de l'Institut Jacques Delors et ancien directeur général de l'OMC ainsi que membre de la Commission européenne. Enrico Letta est le doyen de l'Ecole des affaires internationales de Sciences Po Paris depuis septembre 2015 et ancien président du Conseil des ministres de la République d'Italie.

V. L'accueil de visiteurs

28 groupes ou personnalités sont venus à la Ferme de Dorigny en 2015. Chacune de ces visites, dont une partie se trouve citée ci-après, est l'occasion d'échanges stimulants, nourris par l'évocation de la figure de Jean Monnet et de l'actualité européenne, ainsi que par une présentation des activités de la Fondation et de son patrimoine documentaire :

- René Roudault, ambassadeur de France à Berne, et Odile Soupison, consule générale de France à Genève (9 février) ;
- le groupe Mnémo-Pôle qui réunit les responsables des archives et lieux de conservation se trouvant sur les sites de l'Université de Lausanne et de l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne (17 mars) ;
- une cinquantaine de participants du séminaire organisé par la Fondation Caux – Initiatives et Changement (16 juillet) ;
- Dieter Schlenkler, directeur des Archives historiques de l'Union européenne à Florence (26 octobre).

VI. Les partenariats et soutiens à des projets

a) Partenaires

L'Université de Lausanne

Le partenaire principal de la Fondation est l'Université de Lausanne avec laquelle elle entretient une collaboration durable. Les deux institutions ont conclu en 2014 une nouvelle convention de collaboration qui est entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2015.

L'Institut suisse de droit comparé

La Fondation entretient également une collaboration avec l'Institut suisse de droit comparé qui concerne la gestion du Centre de documentation européenne.

La maison d'éditions Economica

Depuis 2007, la collection des Cahiers rouges, initiée en 1957 par le professeur Henri Rieben, poursuit son cours dans le cadre d'un partenariat avec la maison d'éditions Economica à Paris. Sept ouvrages de la collection ont déjà été publiés dans le cadre de ce partenariat.

Le Nomes Vaud

La Fondation entretient un partenariat régulier depuis plusieurs années avec le Nomes Vaud dans l'organisation des « déjeuners européens du Nomes ». Lors de ces rencontres-débats, des personnalités d'opinions et de milieux divers sont invitées à s'exprimer sur un sujet donné, puis à avoir un échange de points de vue avec le public. De tels partenariats permettent notamment d'inviter les membres du Conseil aux événements en question. En 2015, il y a eu 4 déjeuners européens, dont les conférenciers étaient :

- Claude-Alain Margelisch, président du Comité exécutif et délégué du Conseil d'administration de l'Association suisse des banquiers. Son exposé a porté sur le thème de l'accès au marché de l'Union européenne (11 mars) ;
- Frédéric Maire, directeur de la cinémathèque suisse. Son exposé a porté sur le cinéma suisse (25 juin) ;
- Alexandre Vautravers, professeur de relations internationales et rédacteur en chef de la Revue militaire suisse. Son exposé a porté sur le thème de la sécurité de l'Europe (24 septembre) ;
- Pascal Broulis, Conseiller d'Etat et chef du Département des finances et des relations extérieures du Canton de Vaud. Son exposé a porté sur le thème des cantons face à l'Europe (8 décembre).

Le magazine *L'Hebdo*, l'Institut Jacques Delors, et l'Association Jean Monnet

A l'occasion du 13^e Dialogue européen de la Fondation sur les buts et l'avenir de la construction européenne, on rappellera la collaboration avec l'Institut Jacques Delors, l'Association Jean Monnet, ainsi qu'avec le magazine de Suisse romande *L'Hebdo*, dont la participation de Chantal Tauxe, sa rédactrice en chef adjointe, dans l'animation du Dialogue. Il s'agit du deuxième événement réalisé en collaboration avec le magazine *L'Hebdo* (le premier était le Dialogue sur l'Europe et les médias, le 20 mars 2014).

L'Université de Genève et l'Université de Brescia

Cette collaboration s'est concrétisée dans un colloque organisé par l'Université de Genève qui s'est tenu les 7 et 8 mai 2015 à Genève sur « l'identité solidaire européenne ». Gilles Grin, qui représentait la Fondation, a présenté les conclusions du colloque.

L'Institut de hautes études internationales et du développement (Graduate Institute) de Genève

Deux chercheurs liés au Master en histoire internationale de l'Institut de hautes études internationales et du développement de Genève, Irina du Bois et Angelos Ypsilantis, sont venus à plusieurs reprises mener leurs travaux relatifs à « la pensée et l'action européennes de Pierre Uri ». Agrégé de philosophie et économiste français, collaborateur de Jean Monnet au Plan de modernisation et d'équipement de la France puis à la Communauté européenne du charbon et de l'acier (CECA) à Luxembourg, Pierre Uri fut un acteur incontournable de la construction européenne. L'objectif de ce séminaire de recherche appliquée consistait en l'exploitation d'une sélection de sources audiovisuelles données à la Fondation par les descendants de Pierre Uri en septembre 2014 et la confrontation notamment avec des sources écrites disponibles à la Ferme de Dorigny.

L'Université de Fribourg

Les liens entre la Fondation et le domaine des études européennes de l'Université de Fribourg se sont intensifiés au cours des dernières années et sont devenus réguliers.

L'Université de Zurich

Gilles Grin a livré une communication au *Kunsthaus* de Zurich dans le cadre d'un cycle de conférences soutenu par l'Institut européen de l'Université de Zurich et à l'initiative de ce dernier (voir partie III. d).

La revue Presidency Key Brief - PKB international

La Fondation a collaboré avec la revue *Presidency Key Brief (PKB international)*, par l'entremise de Marie-Laure de Beausacq, éditorialiste du volet suisse de la revue. La Fondation lui a fourni des éléments de contenu concernant les activités de la Fondation, et l'a mise en contact avec un membre du Conseil de la Fondation, Philippe Nell, qui a accepté d'y publier un article sur les relations entre la Suisse et l'Europe. La Fondation a ensuite annoncé sur la page d'accueil de son site internet la sortie du cinquième numéro de la revue (1^{er} semestre 2015) qui y fait une belle présentation de la Fondation et qui publie l'article de Philippe Nell en question.

b) Soutiens

La Fondation apporte parfois un modeste soutien financier à des projets ciblés, visant notamment à l'information et à la prise de conscience des jeunes à l'égard du projet européen.

En 2015, la Fondation a soutenu une journaliste de 26 ans, Suzanne Alibert, qui a entrepris un tour d'Europe pour rencontrer les jeunes Européens. Son projet intitulé *Europe Next Door* consistait à entreprendre un tour des capitales d'Europe en neuf mois et 28 étapes. Elle a commencé son périple en avril 2015, à la rencontre des jeunes pour s'enquérir de leur vision de l'Europe, leur sentiment d'appartenance, leurs identités et leurs attentes. Suzanne Alibert cherche aussi à mieux comprendre l'impact de l'Europe sur les jeunes au quotidien. Elle relatara son voyage et ses rencontres sur différents supports de communication (magazine digital, exposition photo, ebook).

Avant d'entreprendre son périple, la Fondation a accueilli Suzanne Alibert à la Ferme de Dorigny du 16 au 19 mars 2015. Autour d'elle, d'autres jeunes ont été invités à la Ferme pour leur présenter la Fondation et les archives et évoquer avec eux les racines du projet européen. Durant son séjour à la Fondation, Suzanne Alibert a eu l'occasion de rencontrer des jeunes Suisses sur le campus de l'Université de Lausanne et de les interviewer. L'annonce sur le site internet de la Fondation de son projet et de son séjour à la Fondation a notamment permis de mettre en contact directement des jeunes Suisses avec la journaliste.

La Fondation a aussi apporté une contribution au séminaire organisé du 16 au 19 juillet 2015 par la Fondation Caux – Initiatives et Changement, rassemblant sur les hauteurs de Montreux des jeunes de l'Europe entière.

VII. La communication

a) Présentation de la Fondation

La note de présentation de la Fondation est destinée aux personnes désireuses de découvrir et d'approfondir leur connaissance de l'institution. Les objectifs et les activités de la Fondation y sont articulés autour de deux axes : une « mémoire vivante » (exploitation et valorisation du patrimoine documentaire) et un « forum pour les enjeux européens » (conférences, dialogues, colloques, Médaille d'or).

La fiche de présentation de la Fondation tenant sur une page est également disponible. Les deux documents existent aussi en version anglaise. Le petit dépliant sur la Fondation est aussi toujours disponible.

Cette année, la Fondation a collaboré avec la revue *Presidency Key Brief (PKB international)* afin d'y faire figurer un article sur la Fondation (cinquième numéro de la revue - 1^{er} semestre 2015).

b) Site internet de la Fondation

La communication de la Fondation passe aussi par son site internet. Une fonction importante est d'annoncer ses activités ou ses événements.

S'agissant de la Bourse Henri Rieben, sa mise au concours est publiée chaque année sur la page d'accueil du site internet. Cet appel à candidatures marque le début du cycle de la Bourse. Les événements publics de la Fondation sont également systématiquement annoncés sur la page d'accueil du site. Autre type d'annonce, celle d'une publication de la Fondation, qu'il s'agisse d'un Cahier rouge ou d'un numéro de la Collection débats et documents, ou encore la publication d'un membre de la Fondation, par exemple pour les ouvrages des collègues Paul Collowald, José Daniel et Alfonso Mattera. On mentionnera encore l'annonce du projet de la jeune journaliste française, Suzanne Alibert, soutenue par la Fondation.

Une autre fonction importante du site internet de la Fondation consiste à diffuser le reportage des activités, événements ou visites de la Fondation, ce qui a notamment été le cas pour la conférence inaugurale du nouveau président Pat Cox, ainsi que pour les 12^e et 13^e Dialogues européens de la Fondation qui ont eu lieu en 2015. Ces reportages comprennent une galerie de photos ainsi que le film intégral de l'événement, souvent sous la forme de séquences chapitrées. Les documents audiovisuels sont diffusés sur le site internet de la Fondation en utilisant les fonctionnalités de YouTube. De la sorte est assurée une large diffusion de ces manifestations.

Pour mémoire, le nouveau site internet de la Fondation a été lancé et présenté à l'occasion de l'assemblée générale du 11 juin 2014. Il s'agit de la troisième génération du site (première en 2001, deuxième en 2008). Il est plus stable, plus facile à gérer en interne, et sensiblement amélioré en termes de structuration des contenus, de navigation et de fonctionnalités. Par exemple, le menu « Au fil du temps » permet de retracer les principaux événements, faits et gestes concernant la vie de la Fondation sur toute une année. Cette approche chronologique s'ajoute à la structuration thématique (événements, ressources documentaires, publications, etc.).

Le site internet a fait l'objet de quelques évolutions et nouveautés durant l'année 2015. La version anglaise du site a ainsi été finalisée. Le site a aussi été spécialement aménagé pour les formats d'écran de smartphones et autres tablettes.

Un espace réservé aux membres du Conseil de la Fondation, accessible avec un mot de passe, a été créé. On y trouvera notamment les comptes rendus des assemblées générales depuis 2012, ainsi que la liste des membres du Conseil. Les Statuts de la Fondation, les rapports d'activités, ou encore les notes (longue et courte) de présentation de la Fondation et le prospectus des Cahiers rouges sont accessibles à tous dans la section « Documents utiles ».

La section « Organisation » a également été revue, notamment afin de mettre en valeur les différents présidents de la Fondation qui se sont succédés. La section consacrée à la Bourse Henri Rieben a été enrichie en y indiquant le nom de tous les boursiers, l'année de leur venue à la Fondation et leur sujet de thèse. L'objectif est de créer un réseau parmi tous les chercheurs qui ont obtenu la Bourse.

Une page consacrée à la valorisation des qualités de l'infrastructure technique de la Fondation pour la conservation des archives et une page sur l'accueil de nouveaux fonds d'archives ont également été créées en 2015.

c) Relations avec les médias

La communication de la Fondation passe également par des contacts avec les médias, notamment en les informant sur les événements publics qu'elle organise afin de leur assurer la meilleure publicité.

Les échos médiatiques suscités par les activités de la Fondation sont signalés, voire reproduits intégralement, sur le site internet de la Fondation dans la rubrique « La Fondation et les médias ». La conférence inaugurale du nouveau président Pat Cox a par exemple été relatée dans deux articles de presse du quotidien *Le Temps* :

- Frédéric Koller, « Jean Monnet contre l'austérité », *Le Temps*, 14 mars 2015 ;
- Marie-Hélène Miauton, « L'Union européenne entre économie et politique », *Le Temps*, 20 mars 2015.

Le président Pat Cox a aussi, à cette occasion, accordé trois entretiens sur des questions d'actualité européenne, respectivement aux quotidiens *Le Temps* et *24 heures*, ainsi qu'à la revue *L'uniscope* de l'Université de Lausanne. Ils sont reproduits dans la rubrique « La Fondation et les médias » du site internet :

- Catherine Dubouloz, « L'âme de l'Europe », *Le Temps*, 13 mars 2015 ;
- Bernard Bridel, « L'Europe, c'est un système de valeurs », *24 heures*, 12 mars 2015 ;
- Nadine Richon, « Il faut que l'Europe puisse reflourir et non dépérir », *L'uniscope*, no 602, 2015.

Le président Pat Cox a également accordé une interview pour l'émission d'actualités phare de la Radio suisse romande *Forum* en marge du 12^e Dialogue de la Fondation sur la place du Royaume-Uni en Europe.

On notera encore l'article publié par Gilles Grin dans la rubrique « Débats » du quotidien *Le Temps* intitulé « L'avenir de l'euro : solidarité et irréversibilité » le 20 août 2015, ainsi que sa recension dans ce même quotidien de l'ouvrage de Valéry Giscard d'Estaing intitulé « *Europa. La dernière chance de l'Europe* » le 12 février 2015.

VIII. Les finances

Dans sa séance du 15 juin 2015, le Conseil exécutif a approuvé les comptes de l'exercice 2014 et donné décharge aux organes de la Fondation.

Les comptes annuels pour l'année 2015 ont été contrôlés par PricewaterhouseCoopers, l'organe de révision. Ils ont été présentés au Conseil exécutif lors de sa séance du 26 mai 2016 et approuvés par celui-ci.

a) Bilan au 31 décembre 2015

On trouvera à l'annexe 1 de ce rapport d'activités le bilan de la Fondation à fin 2015 et une comparaison avec celui de fin 2014 (« Exercice précédent »).

A l'actif, figurent surtout des liquidités ainsi que des titres et placements. La valeur boursière de ces derniers est de CHF 1'896'059. Pour mémoire, sur recommandation du réviseur, le portefeuille titres est présenté au bilan à sa valeur boursière dès l'exercice comptable 2013 en adéquation avec le nouveau droit comptable.

Au passif (source des fonds de l'actif), on notera une légère diminution du montant du capital (CHF -71'515), qui atteint désormais CHF 3'175'993, et les provisions suivantes :

- la « Provision Bourse Henri Rieben » est de CHF 296'858 ; il s'agit du capital de dotation de la Bourse fin 2015 ;
- la provision pour la désacidification d'archives est de CHF 150'000 dont CHF 100'000 proviennent d'une contribution de la Loterie Romande ;
- le montant de la « Provision activités gouvernance » (CHF 9'000) représente des subsides et dons privés alloués à des activités futures relevant du domaine de la gouvernance.

b) Comptes de résultats de 2015

Les comptes de résultats figurent à l'annexe 2 de ce rapport d'activités et sont mis au regard des chiffres financiers de 2010 à 2014.

En 2015, les produits d'exploitation sont de CHF 1'202'079 et les charges d'exploitation sont de CHF 1'257'070.

Grâce à CHF 55'726 de subsides et dons, le résultat tenant compte de ceux-ci est de + CHF 735. Il s'agit d'un résultat équilibré pour la 8^e année consécutive. A noter que le résultat tenant compte des subsides et dons est l'indicateur principal de la gestion de la Fondation au regard des dons et aides qu'elle peut obtenir au cours de l'année et partant du principe que la Fondation ne maîtrise malheureusement pas les fluctuations boursières.

En plus des subsides et dons apparaissant dans les comptes de résultats (CHF 55'726), la Fondation a également levé CHF 7'768 en faveur de la Bourse Henri Rieben et CHF 150'000 en faveur du projet de désacidification d'archives. Ces montants de CHF 7'768 et 150'000, affectés à des usages spécifiques dans le futur, ont été directement virés dans les provisions correspondantes se trouvant au passif du bilan. Au total donc, la Fondation a pu lever en 2015 des subsides et dons totalisant un montant de CHF 213'494.

Le résultat final est de CHF -71'515. Suite aux aléas boursiers courant 2015, l'évolution négative de la bourse a généré une moins-value totale sur cours de CHF 51'377 qui reste toutefois d'ordre comptable tant que les ventes correspondantes ne sont pas réalisées, et enfin des moins-values nettes sur vente de titres de CHF 20'685.

Concernant les produits d'exploitation, les subventions restent la principale source (soit 96% des produits d'exploitation). Elles sont restées stables par rapport à 2014.

Pour la cinquième année consécutive, la Fondation a eu recours à l'utilisation de la provision Bourse Henri Rieben entièrement financée par des moyens privés. Cette utilisation a atteint CHF 25'158 en 2015, avec par définition une contrepartie égale du côté des charges.

Depuis le lancement de la Bourse Henri Rieben en 2011, la Fondation a versé aux boursiers un montant total de CHF 91'194.

Concernant les charges d'exploitation, le poste « salaires et charges sociales » reste naturellement, et de loin, le premier poste avec un montant de CHF 814'375.

Le poste « édition / distribution de publications » a plus que doublé par rapport à 2014 puisqu'il comprend notamment la publication du 215^e Cahier rouge de la Fondation mais aussi les trois brochures de la Collection débats et documents.

Le coût des événements est de CHF 78'703. Il inclut l'organisation de la conférence européenne inaugurale du président Pat Cox, le 12^e Dialogue européen sur « *le Royaume Uni en Europe : in or out?* » et enfin le 13^e Dialogue européen sur « *la Construction européenne : quels buts pour quel avenir ?* ».

Annexe 1 : Bilan au 31 décembre 2015

	31.12.2015	Exercice précédent
	CHF	CHF
ACTIF		
Liquidités	1'690'182.59	1'312'433.91
Comptes de régularisation	30'248.40	31'632.71
Impôt anticipé à récupérer	1'226.40	2'231.50
Titres et placements	1) 1'896'059.00	2'221'902.45
Stock médailles d'or Jean Monnet	34'982.18	35'170.15
Mobilier et machines de bureau	2) 7'202.00	2.00
TOTAL DE L'ACTIF	3'659'900.57	3'603'372.72
PASSIF		
Créanciers divers	27'885.05	29'599.95
Comptes de régularisation	164.20	2'382.98
Provision Bourse Henri Rieben	296'858.27	314'881.67
Provision désacidification d'archives	3) 150'000.00	/
Provision activités gouvernance	9'000.00	9'000.00
Capital	3'175'993.05	3'247'508.12
Report à nouveau	3'247'508.12	3'163'760.76
Excédent de produits (+) / charges (-) de l'exercice	-71'515.07	83'747.36
TOTAL DU PASSIF	3'659'900.57	3'603'372.72
<hr/>		
1) Valeur boursière		
2) Valeur d'assurance incendie	608'246.00	608'246.00
3) Y compris contribution de la Loterie Romande	100'000.00	/

Annexe 2 : Comptes de résultats

	Comptes 2010	Comptes 2011	Comptes 2012	Comptes 2013	Comptes 2014	Comptes 2015
PRODUITS D'EXPLOITATION	905'736	1'007'984	1'167'707	1'256'870	1'177'186	1'202'079
Subventions	826'239	909'339	1'060'086	1'157'590	1'153'080	1'153'694
Subvention Confédération DEFR	84'000	85'000	130'000	135'000	135'000	133'500
Subvention Confédération DFAE	150'000	200'000	200'000	200'000	200'000	200'000
Subvention Canton de Vaud	510'000	515'000	605'000	700'000	700'000	700'000
Vaud-UNIL : entretien de la Ferme	32'239	49'339	65'086	62'590	58'080	60'194
Subvention Ville Lausanne	50'000	60'000	60'000	60'000	60'000	60'000
Moyens propres	79'497	98'645	107'621	99'280	24'107	48'385
Rendements financiers	75'372	61'909	52'504	52'183	11'103	6'615
Ventes de publications	2'726	24'158	31'476	15'145	1'929	14'314
Utilisation provision Bourse Henri Rieben	-	9'302	16'457	30'532	9'745	25'158
Revenus divers	1'399	3'276	7'184	1'420	1'330	2'298
CHARGES D'EXPLOITATION	-891'767	-1'036'028	-1'191'751	-1'277'231	-1'191'811	-1'257'070
Salaires et charges sociales	644'408	648'108	753'290	837'456	791'995	814'375
Frais AG et organes	24'437	27'866	33'635	28'916	25'788	26'176
Frais d'entretien de la Ferme	32'239	49'339	65'086	62'590	58'080	60'194
Frais généraux	91'890	106'721	114'582	126'606	106'076	127'828
Frais de déménagement	-	20'930	1'577	-	-	-
Image de la Fondation (site internet, dépliant)	2'827	5'611	47'524	11'384	14'321	5'494
Médiathèque	43'900	45'859	48'065	39'277	38'074	43'044
Bibliothèque / documentation	6'995	7'557	8'789	10'461	12'461	15'212
Edition / distribution de publications	9'142	22'284	34'397	17'555	17'716	38'615

	Comptes 2010	Comptes 2011	Comptes 2012	Comptes 2013	Comptes 2014	Comptes 2015
Frais d'enseignement	781	554	1'108	779	2'174	3'482
Bourse Henri Rieben	-	9'302	16'457	30'532	9'745	25'158
Événements	31'649	71'679	55'225	94'622	98'413	78'703
Amortissement du mobilier et machines de bureau	3'500	20'217	12'015	17'054	16'969	18'789
RESULTAT AVANT CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS	13'969	-28'044	-24'044	-20'362	-14'625	-54'991
PRODUITS EXCEPTIONNELS : SUBSIDES ET DONS	10'775	30'101	29'959	22'050	57'906	55'726
Subsides pour des projets	-	18'021	18'844	19'000	4'256	-
Dons (hormis Ferme, Bourse Henri Rieben et gouvernance)	10'775	12'080	11'115	3'050	53'650	55'726
RESULTAT TENANT COMPTE DES SUBSIDES ET DONS	24'744	2'057	5'915	1'688	43'282	735
Variation sur cours titres	-	-	-	150	38'344	-51'377
Plus-values nettes sur la vente des titres	-94'753	-78'761	-23'529	107'547	2'121	-20'685
Allocation à la provision de perte de cours	9'489	-1'123	-74'402	-	-	-
Dévaluation stock médailles d'or	-	-	-	22'030	0	-188
RESULTAT FINAL	-79'498	-75'581	56'788	87'355	83'747	-71'515

Annexe 3 : Liste des membres du Conseil exécutif

Etat au 31 décembre 2015

- M. Pat Cox, président de la Fondation
Ancien président du Parlement européen
Ancien président du Mouvement européen international
- Mme Ariane Baechler, représentante de l'Etat de Vaud
Directrice générale adjointe de l'enseignement supérieur du Canton de Vaud
- M. Daniel Brélaz, représentant de la Ville de Lausanne
Syndic de Lausanne
- M. Denis Carlens
Responsable en ressources humaines
- M. Jean-Claude Eeckhout
Ancien conseiller spécial à la Commission européenne
Directeur général honoraire de la Commission européenne
- M. Jean Flory
Directeur général honoraire de la Commission européenne
- M. Pascal Fontaine, vice-président de la Fondation
Directeur honoraire au Parlement européen, ancien professeur à l'Institut d'Etudes Politiques de Paris
- M. Henri Gétaz, représentant de la Confédération suisse
Ambassadeur, directeur de la Direction des affaires européennes du Département fédéral des affaires étrangères
- Mme Franciska Krings, représentante de l'Université de Lausanne
Vice-rectrice de l'Université de Lausanne
- M. Patrick Piffaretti
Ancien directeur et ancien vice-président de la Fondation
Ancien directeur du Bureau suisse des affaires spatiales (SSO) et président de l'Assemblée d'Eutelsat OIG à Paris
- M. Christian Pilloud
Ancien directeur général de l'enseignement supérieur du Canton de Vaud

M. Jacques-René Rabier
Ancien chef de cabinet de Jean Monnet
Directeur général honoraire de la Commission européenne

M. Jean-Marc Rapp
Professeur, ancien recteur de l'Université de Lausanne

Mme Anne Sophie Rieben Schizas
Juriste

M. Luc Weber
Professeur, ancien recteur de l'Université de Genève

Annexe 4 : Liste des membres du Comité scientifique

Etat au 31 décembre 2015

Prof. Jean-Philippe Leresche, président
Politologue, Université de Lausanne

Prof. Péter Balázs
Economiste, Université d'Europe centrale, Budapest
Ancien ministre de Hongrie, ancien membre de la Commission européenne

Prof. Marie-Thérèse Bitsch
Historienne, Université de Strasbourg

Prof. Gérard Bossuat
Historien, Université de Cergy-Pontoise

Prof. Jean-Marc Ferry
Philosophe, Université de Nantes

Prof. Michael Hahn
Juriste, Université de Berne

Prof. Nicolas Levrat
Juriste, Université de Genève

Mme Elise Marjolin Guidoni
Philosophe, Paris

Prof. Maria Grazia Melchionni
Historienne, Université La Sapienza, Rome

Prof. Sabine Saurugger
Politologue, Sciences Po Grenoble

M. Jean Zwahlen
Ancien ambassadeur, Genève

Le président et le directeur de la Fondation sont en outre membres de droit du Comité scientifique

Annexe 5 : Bilan annuel de suivi des critères de réalisation des objectifs fixés dans la convention d'objectifs avec le Canton de Vaud

Objectif 1 : Enrichir, conserver, valoriser et mettre à disposition des ressources documentaires

a) Enrichir et conserver des fonds d'archives écrites et audiovisuelles

Prestations	Critères de réalisation	Résultats 2015
1.1 Prospection ciblée d'archives et enrichissement des fonds existants	Définition de la politique d'accueil ciblée d'ici fin 2015	La politique d'accueil est définie et se trouve sur le site internet de la Fondation: http://jean-monnet.ch/une-politique-daccueil-cible/
	Définition de la valorisation des qualités de l'infrastructure technique de la Fondation pour la conservation des archives (notamment sur le site internet) d'ici fin 2015	Définie et se trouve sur le site internet de la Fondation: http://jean-monnet.ch/une-infrastructure-technique-de-qualite/
	Nombre et type des nouveaux arrivages (le cas échéant)	Env. 500 pièces d'archives issues de dons 517 cahiers rouges issus de dons 323 livres issus de dons 17 cassettes vidéos issues d'un don 6 cassettes audios issues d'un don 31 émissions enregistrées
1.2 Poursuite des deux programmes d'interviews filmées de la Fondation (construction européenne et relations Suisse - Europe)	Réalisation, pour les deux programmes confondus, de 5 à 8 interviews filmées par an en moyenne	9 interviews filmées réalisées
1.3 Poursuite de la sauvegarde numérique et par microfilmage des archives	Définition d'une politique de conservation à long terme des fonds d'archives d'ici fin 2016	En cours sur la période
	Nombre et type des archives écrites numérisées et microfilmées, des photos, documents sonores ou audiovisuels numérisés	3'239 pièces d'archives écrites numérisées et microfilmées 460 photographies numérisées 41 cassettes vidéos numérisées 8 cassettes vidéos numérisées

b) Organiser et valoriser les archives écrites et audiovisuelles et les mettre à disposition

Prestations	Critères de réalisation	Résultats 2015
1.4 Classement et ouverture des fonds à la recherche : poursuite du travail d'inventoriage des archives	Nombre et type des fonds ou documents d'archives inventoriés et ouverts à la recherche	6'407 pièces d'archives inventoriées 573 photographies inventoriées 96 documents audiovisuels inventoriés
	Nombre et type des inventaires mis en ligne	Pas de nouvel inventaire mis en ligne en 2015
1.5 Poursuite du développement d'une base de données multimédia destinée à la consultation sur place des archives audiovisuelles numériques	Consolidation de l'infrastructure informatique de la base de données	Pas consolidée en 2015. En cours sur 2016
	Nombre et type de nouveaux documents intégrés dans la base de données	460 photographies intégrées 41 cassettes audios intégrées 8 cassettes vidéos intégrées 9 interviews filmées intégrées
1.6 Assistance des chercheurs dans leurs travaux	Communication sur la politique d'accueil des chercheurs (site internet)	Sur le site internet de la Fondation: http://jean-monnet.ch/les-archives-de-la-fondation/
	Nombre et type de séjours de recherche à la Fondation	27 séjours de recherche, dont: 5 boursiers Henri Rieben 22 autres chercheurs
1.7 Réponse aux demandes écrites des chercheurs, et mise à disposition de matériaux pour des publications, des expositions, des émissions de télévision ou des films	Communication sur la politique de prise en charge des demandes écrites (site internet)	Par téléphone ou par courriel. Contact sur le site internet de la Fondation http://jean-monnet.ch/les-archives-de-la-fondation/
	Nombre de demandes traitées	47 demandes traitées

c) Mettre à disposition une bibliothèque spécialisée

Prestations	Critères de réalisation	Résultats 2015
1.8 Enrichissement de la bibliothèque européenne par des achats ciblés, catalogage et mise en ligne du répertoire	Nombre de nouveaux ouvrages et bilan des progrès réalisés	221 ouvrages acquis 3'027 ouvrages ont été catalogués La mise en ligne du catalogue se fera une fois le catalogage de l'entier de la bibliothèque terminé
1.9 Mise à disposition des usagers	Communication sur l'utilisation de la bibliothèque (site internet)	Les livres de la bibliothèque ne sont consultables que sur place. Contact sur le site internet: http://jean-monnet.ch/espace-bibliotheque-de-la-fondation/
	Bilan sur la fréquentation de la bibliothèque	34 personnes (sur place ou à distance) ont eu recours à la bibliothèque

Objectif 2 : Poursuivre le programme de la Bourse Henri Rieben de la Fondation

Prestations	Critères de réalisation	Résultats 2015
2.1 Gestion du processus de sélection annuelle des boursiers	Bilan des candidatures (origine, nombre, disciplines, thématiques de recherche), du nombre des bourses accordées	12 candidatures et 5 bourses accordées Voir partie III. a)
2.2 Assistance et suivi des boursiers	Type et nature des travaux de recherche effectués par les boursiers	Voir partie III. a) Les 5 boursiers ont eu principalement recours aux fonds Monnet, Marjolin, Archives américaines ainsi qu'à la médiathèque et à la bibliothèque. Le personnel de la Fondation a assisté et suivi les boursiers dans les domaines suivants : démarches administratives, recherches documentaires, consultation et copies de documents

Objectif 3 : Offrir un lieu de rencontre, de réflexion et de débat, reflétant notamment les diverses facettes des grands enjeux d'actualité européenne (organisation d'événements publics et accueil de visiteurs)

Prestations	Critères de réalisation	Résultats 2015
3.1 Conception et organisation de « conférences européennes » et de « dialogues européens » de haut niveau ouverts au public reflétant les diverses facettes des enjeux européens, en principe sur le campus universitaire de Dorigny	Organisation d'environ deux conférences ou dialogues par année en moyenne, réunissant des intervenants de haut niveau	1 conférence et 2 dialogues en 2015
3.2 Conception et organisation de colloques internationaux réunissant des personnalités académiques et des praticiens de haut niveau, en priorité sur le campus universitaire de Dorigny	Organisation d'un colloque environ tous les trois ans en moyenne, réunissant des intervenants de haut niveau	Pas de colloque en 2015

<p>3.3 Remise, lors d'une cérémonie publique, de la Médaille d'or de la Fondation à une personnalité européenne de premier plan ayant apporté une contribution significative à la construction européenne</p>	<p>Organisation d'une cérémonie environ tous les trois ans en moyenne, honorant une (des) personnalité(s) de premier plan</p>	<p>Pas de remise de la Médaille d'or en 2015</p>
<p>3.4 Accueil à la Fondation de visiteurs (étudiants universitaires, gymnasiens, personnalités du monde académique, de la politique et de la société civile). A l'occasion de ces visites, présentation par la Fondation de son patrimoine documentaire, complétée le cas échéant par un exposé suivi de questions/réponses et de réflexions en commun</p>	<p>Nombre et type des visites à la Fondation (nombre par catégorie)</p>	<p>La Fondation a reçu la visite de 28 groupes ou personnalités :</p> <p>9 visites de personnes de la société civile 8 visites de personnes du monde de la science 5 visites de membres de la Fondation 3 visites d'intervenants aux événements 3 visites de diplomates ou de membres de la fonction publique</p>

Objectif 4 : Mettre à disposition une expertise et contribuer au transfert de connaissance

Prestations	Critères de réalisation	Résultats 2015
<p>4.1 Contributions propres de la Fondation dans le cadre de ses colloques ou d'autres débats ou colloques organisés à l'extérieur, notamment par des partenaires de la Fondation, et autres formations ponctuelles</p>	<p>Nombre et type des contributions scientifiques ou de formation</p>	<p>La Fondation a effectué :</p> <p>10 conférences, exposés ou interventions 6 contributions scientifiques écrites 2 recensions d'ouvrage</p> <p>Voir partie III. d)</p>

4.2 Enseignements d'introduction à l'intégration européenne donnés par la Fondation à l'Université de Lausanne, d'entente avec cette dernière. Autres formations ponctuelles	Liste des enseignements	« Intégration européenne : développements et thèmes choisis », cours de la Fondation à l'UNIL Voir partie III. c)
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Objectif 5 : Valoriser les activités et les ressources documentaires de la Fondation à travers ses publications et son site internet

Prestations	Critères de réalisation	Résultats 2015
5.1 Poursuite de la collection des Cahiers rouges	Une parution tous les deux ans environ en moyenne	1 Cahier rouge paru en 2015 Voir partie III. b)
5.2 Poursuite de la collection débats et documents (nouvelle série de publications légères lancée en 2014), complémentaire à la collection des Cahiers rouges	Deux parutions environ par année	2 publications (3 brochures compte tenu d'une traduction en anglais) de la Collection débats et documents parues en 2015 Voir partie III. b)
5.3 Développement du site internet comme instrument de valorisation et de communication	Nombre de consultations du site	16'489 visites du 1 ^{er} janvier au 31 décembre 2015

Objectif 6 : Assurer le bon fonctionnement de la vie institutionnelle de la Fondation et de ses réseaux

Prestations	Critères de réalisation	Résultats 2015
6.1 Animation de la vie statutaire de la Fondation, préparation et suivi des séances des organes	Environ 5 séances par année en moyenne, chacune documentée par un compte rendu	<ul style="list-style-type: none"> - 1 assemblée générale avec les membres du Conseil de la Fondation - 3 séances du Conseil exécutif - 1 séance du Comité scientifique
6.2 Gestion des relations avec les collectivités publiques soutenant la Fondation	Bilan de la collaboration	Voir partie I. e)
6.3 Gestion des relations avec l'UNIL	Bilan de la collaboration	Voir partie I. d)