



Fondation  
Jean Monnet  
pour l'Europe

# **Rapport annuel d'activités de la Fondation**

**2013**

Lausanne, avril 2014



## 2013 en quelques images



La Ferme de Dorigny, siège de la Fondation



Les collaboratrices et collaborateurs de la Fondation, de gauche à droite :

Evelyne Moreau, Régis Clavé, Philippe Klein, Gilles Grin, Patricia Maret et Hervé Bribosia

## 24<sup>e</sup> Salon du Livre de Colmar, 23 et 24 novembre 2013

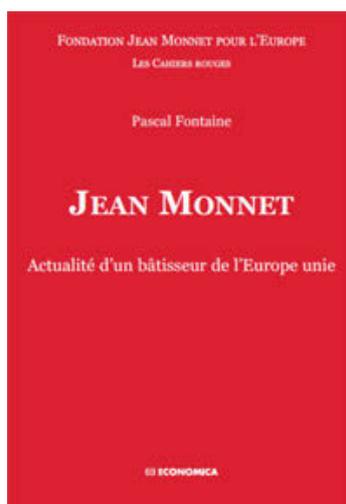


## La médiathèque de la Fondation



Interview du chancelier Helmut Schmidt, 21 octobre 2013

## Les publications (Cahiers rouges)



Jean Monnet. Actualité d'un bâtisseur de l'Europe unie. 214<sup>e</sup> Cahier rouge publié en octobre 2013

## Les événements publics

Conférence européenne de M. Martin Schulz, président du Parlement européen, le 22 mars 2013 sur le campus de Dorigny, avec la participation de Mme Micheline Calmy-Rey, ancienne présidente de la Confédération suisse



Le président José Maria Gil-Robles accueille Micheline Calmy-Rey



José Maria Gil-Robles et Martin Schulz



Micheline Calmy-Rey, José Maria Gil-Robles et Martin Schulz



Vue générale de l'auditoire



Micheline Calmy-Rey

Acte académique solennel conjoint entre la Fondation et l'Académie royale des sciences économiques et financières d'Espagne, « L'Union européenne au-delà de la crise », 6 juin 2013



José Maria Gil-Robles et Jaime Gil Aluja



Joan-Francesc Pont Clemente



Miguel Angel de Frutos Gómez



Gilles Grin



Françoise Nicod



Visite des archives de la Fondation par les membres de l'Académie royale des sciences économiques et financières d'Espagne



Jaime Gil Aluja lors de la visite des archives de la Fondation



Les membres de l'Académie royale des sciences économiques et financières d'Espagne et de la Fondation posant devant la Ferme de Dorigny

Colloque international de la Fondation en partenariat avec *The European Institute*, Washington D.C.



Jacqueline Grapin et José Maria Gil-Robles



Hanspeter Mock



Jean-Daniel Gerber



Hervé Bribosia



Michel Montet



François Nordmann



Henri Froment Meurice





Pierre Vimont



Philippe Nell





Sophie Meunier



Sergio Rossi



Lors de l'apéritif qui a suivi le colloque

### Visite du 18 octobre 2013 à l'initiative de Jean Zwahlen



De gauche à droite en débutant par le premier rang : Mme Zwahlen, Mme Gétaz, Mme Raymond, M. Raymond, M. Roth, M. Zwahlen, Mme Pometta, M. Icard, Mme Icard et Régis Clavé



# Sommaire

<b>Introduction.....</b>	<b>13</b>
<b>I. La vie institutionnelle et les réseaux de la Fondation.....</b>	<b>13</b>
a) Le Conseil de la Fondation .....	14
b) Le Conseil exécutif et le Comité scientifique .....	15
c) L'équipe de la Fondation.....	15
d) Collaboration avec l'Université de Lausanne .....	16
e) Soutien des collectivités publiques.....	17
f) Les donateurs .....	17
<b>II. La vie des ressources documentaires.....</b>	<b>17</b>
a) Les archives écrites .....	18
b) La médiathèque .....	23
c) La bibliothèque et le centre de documentation européenne.....	26
<b>III. Les activités scientifiques .....</b>	<b>27</b>
a) La Bourse Henri Rieben.....	27
b) Les publications .....	29
c) L'enseignement.....	30
d) Autres activités scientifiques des collaborateurs de la Fondation .....	32
<b>IV. Les événements publics.....</b>	<b>33</b>
<b>V. L'accueil de visiteurs .....</b>	<b>35</b>
<b>VI. Les partenariats et soutiens à des projets .....</b>	<b>37</b>
a) Partenaires.....	37
b) Soutiens .....	40
<b>VII. La communication .....</b>	<b>40</b>
a) Présentation de la Fondation.....	41
b) Site internet de la Fondation .....	41
c) Film de la Fondation pour les jeunes .....	42
d) Salon du Livre de Colmar .....	43
e) Relations avec les médias .....	43
<b>VIII. Les finances .....</b>	<b>44</b>
a) Bilan au 31 décembre 2013 .....	44
b) Comptes de résultats de 2013.....	44

<b>Annexe 1 : Bilan au 31 décembre 2013 .....</b>	<b>47</b>
<b>Annexe 2 : Comptes de résultats.....</b>	<b>48</b>
<b>Annexe 3 : Liste des membres du Conseil exécutif.....</b>	<b>50</b>
<b>Annexe 4 : Liste des membres du Comité scientifique .....</b>	<b>52</b>

## **Introduction**

Le présent rapport fait état des activités de la Fondation du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2013.

Il s'agit du deuxième rapport d'activités couvrant dorénavant une année civile entière, du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre, et non plus les activités d'une assemblée générale du Conseil à une autre. La Fondation se conforme de la sorte à une pratique plus courante, notamment à l'égard des collectivités publiques qui contribuent à son soutien financier. Le rapport est aussi de la sorte en mesure de présenter les comptes annuels pour l'année 2013 déjà contrôlés par l'organe de révision.

### **I. La vie institutionnelle et les réseaux de la Fondation**

La vie institutionnelle de la Fondation est articulée autour de ses trois organes, le Conseil exécutif, le Conseil de la Fondation, et le Comité scientifique. Elle est également animée par les collaborateurs permanents de la Fondation. En outre, deux acteurs tiennent une place particulièrement importante dans les réseaux institutionnels de la Fondation : d'une part les collectivités publiques qui la financent et avec lesquelles la Fondation entretient des contacts étroits, et d'autre part l'Université de Lausanne avec laquelle elle poursuit une collaboration régulière et fructueuse.

La Fondation est aussi intégrée dans différents cercles ou réseaux qu'elle contribue à créer, et dont en retour elle tend à bénéficier elle-même. A cet égard, le Conseil de la Fondation constitue un terreau particulièrement fertile susceptible de mettre en relation la Fondation avec des institutions les plus variées ainsi que des personnalités provenant de milieux les plus divers. Les abonnés à la collection des Cahiers rouges constituent un autre cercle important de rayonnement pour la Fondation. En organisant des événements, tels que des colloques, conférences ou débats, en accueillant de nombreux visiteurs, chercheurs, boursiers, en développant des partenariats, elle enrichit ses réseaux. Ceci est conforme à la vocation de la Fondation voulue par Jean Monnet, lieu de mémoire vivant, ouvert sur le monde. Ces événements seront relatés dans les sections suivantes de ce rapport.

Une base de données interne est en cours de création afin d'y intégrer les coordonnées de toutes les personnes appartenant aux différents cercles de la Fondation. Cette base de données est également destinée à mieux gérer l'abonnement aux Cahiers rouges ou encore faciliter la gestion des événements publics de la Fondation. Elle sera pleinement opérationnelle d'ici mi-2014.

## ***a) Le Conseil de la Fondation***

Le Conseil est un organe de réflexion et d'orientation stratégique entourant et soutenant la Fondation. Lieu d'échange d'idées et d'appuis, il est consulté sur les activités, la stratégie à long terme et la mise en œuvre des buts de la Fondation. Chaque assemblée générale annuelle procure un moment de réflexion sur le sens de l'action de la Fondation.

Le Conseil comprend près de 500 membres provenant de milieux les plus divers, notamment académiques, politiques, économiques et de l'administration, et qui se reconnaissent dans les objectifs de la Fondation et l'esprit qui l'anime. Il inclut des personnalités exerçant ou ayant exercé des responsabilités publiques au plus haut niveau européen et suisse.

Certains membres mettent à disposition leur expertise et leurs contacts qui sont inestimables pour la Fondation. D'autres font des dons sans lesquels, par exemple, la Bourse Henri Rieben n'existerait pas. La collection des Cahiers rouges bénéficie du fait que 120 membres du Conseil y sont abonnés (ce qui représente plus de 20% des abonnés).

Suite à la décision de l'assemblée générale du 5 juin 2013, douze nouveaux membres ont rejoint le Conseil. Il s'agit de :

- Mme Sylvie Bancod Moglia, assistante-chercheuse à l'Université de la Vallée d'Aoste ;
- Mme Micheline Calmy-Rey, ancienne présidente de la Confédération suisse ;
- M. Thomas Cottier, professeur de droit économique européen et international à l'Université de Berne et directeur du World Trade Institute ;
- M. Philippe de Schoutheete, ancien représentant permanent de Belgique auprès de l'Union européenne, membre de l'Académie Royale de Belgique, membre du Conseil d'administration de Notre Europe - Institut Jacques Delors et de l'Institut Egmont ;
- M. Frédéric Esposito, chargé de cours à l'Institut européen de l'Université de Genève ;
- M. Jean-Marc Ferry, professeur à l'Université de Nantes, titulaire de la Chaire de philosophie de l'Europe, membre du Comité scientifique de la Fondation ;
- M. Lorenzo Gascón, vice-président de l'Académie royale des sciences économiques et financières d'Espagne ;
- M. Jaime Gil Aluja, président de l'Académie royale des sciences économiques et financières d'Espagne, professeur à l'Université de Barcelone ;
- M. Michael Hahn, professeur à la Faculté de droit et des sciences criminelles de l'Université de Lausanne, membre du Comité scientifique de la Fondation ;
- M. Jacques Keller-Noëllet, maître de conférences à l'Université catholique de Louvain, Senior Fellow à l'Institut Egmont (Bruxelles), ancien directeur général adjoint au Secrétariat général du Conseil de l'Union ;

- M. Íñigo Méndez de Vigo, secrétaire d'Etat aux affaires européennes de l'Espagne, président du Collège d'Europe, ancien député au Parlement européen ;
- M. Martin Schulz, président du Parlement européen.

### ***b) Le Conseil exécutif et le Comité scientifique***

La composition du Conseil exécutif a connu deux changements au cours de cette année.

D'abord en raison du décès soudain de Maître Michel Renaud le 1<sup>er</sup> avril 2013. Un hommage lui a été rendu lors d'une séance du Conseil exécutif et ensuite lors de l'assemblée générale du Conseil de la Fondation que le président a invitée à une minute de silence. Maître Renaud occupait une place importante au sein du Conseil exécutif, notamment en tant que juriste. Il s'est mis généreusement au service de la Fondation, notamment dans la recherche de soutiens financiers. Il était un homme très chaleureux. On retiendra aussi de lui la sagesse de ses conseils. La Fondation était représentée à ses obsèques par Gilles Grin et Hervé Bribosia.

Ensuite, le représentant de l'Etat de Vaud, M. Juan Francisco Perellon, a été remplacé *ad interim* au début de l'année par M. Axel Marion, responsable de missions stratégiques à la Direction générale de l'enseignement supérieur du Canton de Vaud, puis par Mme Ariane Baechler, directrice générale adjointe de l'enseignement supérieur du Canton de Vaud (Département de la formation, de la jeunesse et de la culture), en attente d'une nomination définitive de la part de l'Etat.

D'autre part, le mandat de M. Christian Pilloud arrivant à son terme à la fin 2013, il a été reconduit pour une nouvelle période de 3 ans courant du 1<sup>er</sup> janvier 2014 au 31 décembre 2016.

La composition du Conseil exécutif et celle du Comité scientifique au 31 décembre 2013 figurent respectivement aux annexes 3 et 4.

### ***c) L'équipe de la Fondation***

Dans la perspective du départ à la retraite de Françoise Nicod, responsable des archives de la Fondation depuis 1984, une procédure de recrutement a été initiée en 2012 qui a conduit à l'arrivée à la Ferme de Dorigny de Régis Clavé dès le 1<sup>er</sup> février 2013. Les cinq mois compris entre le 1<sup>er</sup> février et le 30 juin ont été qualifiés de « période de tuilage ». Celle-ci a permis un efficace transfert de compétences et la fructueuse collaboration de Françoise Nicod et de Régis Clavé, son successeur désigné.

Régis Clavé est le nouveau responsable des archives de la Fondation depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2013. Il est notamment en charge des archives écrites et audiovisuelles, de la bibliothèque européenne, du centre de documentation européenne, de l'accueil des chercheurs, des programmes d'interviews filmées et de la publication des Cahiers rouges. Titulaire d'un Master en histoire de l'Université de Strasbourg et ancien élève de l'Institut d'Etudes Politiques d'Aix-en-Provence, il rejoint l'ENA en 2011 comme conseiller pédagogique aux affaires européennes et aux relations internationales, avant de rallier en 2012 l'administration intercommunale française en tant que chargé du développement du territoire en Alsace du Nord, renforçant la coopération transfrontalière avec le Land de Rhénanie-Palatinat. Membre du laboratoire de recherche « Frontières, acteurs et représentations de l'Europe (FARE) », il est le 1<sup>er</sup> boursier Henri Rieben de la Fondation.

Régis Clavé vient ainsi compléter l'équipe de la Fondation renouvelée en 2012, avec Gilles Grin comme directeur de la Fondation, Hervé Bribosia comme vice-directeur et Evelyne Moreau comme assistante de direction et chargée de projets. Philippe Klein demeure collaborateur des archives et Patricia Maret secrétaire.

Françoise Nicod et Patrick Piffaretti, qui fut directeur de la Fondation de 2006 à 2012 avant d'en devenir l'un de ses vice-présidents, continuent à faire bénéficier la Fondation de leur expérience en exerçant auprès d'elle des missions de conseil et d'expertise.

D'autre part, certains travaux en relation avec les archives et la médiathèque sont confiés à des étudiants, en plus des aides ponctuelles liées à des envois d'invitations aux manifestations de la Fondation.

#### ***d) Collaboration avec l'Université de Lausanne***

La collaboration avec l'Université de Lausanne (UNIL) se poursuit dans d'excellentes conditions.

La Fondation continue à offrir ses enseignements d'introduction à l'intégration européenne dans deux facultés de l'UNIL : sciences sociales et politiques ainsi que droit et sciences criminelles (voir *infra*).

D'autre part, les visiteurs et personnalités de passage à la Fondation participent à des événements organisés sur le campus et ouverts aux étudiants et à la communauté universitaire. La Fondation contribue ainsi au rayonnement international du campus de Dorigny.

Dans le cadre d'un échange de bons procédés, l'Université met gracieusement à la disposition de la Fondation ses auditoriums pour des événements publics, offrant par ailleurs un apéritif à la

fin de ceux-ci. L'UNIL fournit aussi de précieux services d'ordre technique, logistique (maintenance et nettoyage) et informatique. Elle assume en particulier un rôle important dans la supervision des nouvelles installations de la Fondation.

### ***e) Soutien des collectivités publiques***

Les contacts avec les collectivités publiques se sont intensifiés ces dernières années et se sont traduits, notamment, par l'augmentation de leurs soutiens financiers respectifs. Ceux-ci ont permis à la Fondation d'entreprendre un processus de consolidation de sa situation financière qui s'est poursuivi en 2012 et s'est achevé en 2013.

En l'occurrence, la subvention du Canton du Vaud, qui s'élevait à CHF 605'000 en 2012, est passée à CHF 700'000 à partir de 2013.

Sur l'évolution du montant des subventions publiques, voir l'annexe 2.

### ***f) Les donateurs***

Chaque année, des membres du Conseil de la Fondation et autres particuliers font des dons à la Fondation pour alimenter le capital de la Bourse Henri Rieben ou pour d'autres projets et activités. En 2013, le montant total des dons s'élève à CHF 13'774. Une bonne partie de ceux-ci sont affectés à la Bourse Henri Rieben (CHF 10'724).

Le 9 décembre 2013 a été inaugurée une plaque de remerciements des principaux donateurs pour l'extension des locaux de la Fondation et le soutien à ses activités. Il s'agit d'abord de quatre institutions qui ont permis à la Fondation d'amener le co-financement requis par l'Etat de Vaud pour l'extension des locaux : la Loterie Romande, la Banque Degroof, Foamglas Pittsburgh Corning SA, KBA-NotaSys SA. Deux autres institutions ont apporté un soutien important aux activités de la Fondation. Il s'agit du Pour-cent culturel Migros et de l'Union Bancaire Privée, UBP SA. Enfin des particuliers ont apporté un grand soutien aux activités de la Fondation. Il s'agit de la famille Henri Rieben, de Mesdames Ellen Josefowitz et Arielle Visson, de Messieurs Jean Genoud, Stylianos Karageorgis, Melchior de Muralt, Edwin Rüegg, Wolfgang Somary et Vincent Strauss.

## **II. La vie des ressources documentaires**

L'année 2013 fut une riche année pour les activités des archives, tant dans le domaine de la ressource que dans celui des chercheurs et des demandes.

Quatre étudiantes ont travaillé en prise directe avec la ressource : Camille Zanarelli et Marie Zanarelli pour la réalisation de scripts relatifs aux interviews effectuées, Laurence Nicod et Marie Girardet pour l'étiquetage des ouvrages qui sont venus enrichir la bibliothèque européenne.

Le 14 juin et le 21 novembre se sont réunis les membres du groupe Mnémo-Pôle, dont Gilles Borel, directeur du Musée cantonal de géologie a donné cette heureuse description sur [www.mnemopole.ch](http://www.mnemopole.ch) : « Sur les sites de l'UNIL et de l'EPFL, une douzaine d'institutions ont pour mission de collecter, classer, archiver, conserver, valoriser, exposer les traces que l'activité des hommes laisse sur les chemins du savoir. Leurs compétences font d'elles des partenaires naturels dans les cursus de formation ; par la qualité de leurs prestations, elles s'inscrivent parmi les acteurs de la recherche sur le campus lausannois ». Les douze institutions en question sont les Archives cantonales vaudoises, les Archives de la construction moderne, les Archives de l'Université de Lausanne, le Département des manuscrits de la Bibliothèque cantonale et universitaire, le Centre de recherches sur les lettres romandes, l'Institut Benjamin Constant, l'Institut de police scientifique, l'Institut suisse pour l'étude de l'art, le Musée Bolo, le Musée cantonal de géologie, le Musée de physique et la Fondation Jean Monnet pour l'Europe. Dans le cadre des réunions du groupe Mnémo-Pôle sont notamment abordés des thèmes communs de réflexion touchant, par exemple, à la place de la numérisation dans les politiques de conservation et de valorisation, aux politiques d'acquisition ou encore au droit d'auteur en relation avec la diffusion numérique.

La Fondation a donné une réponse favorable à la proposition d'échange de liens hypertextes entre la revue en ligne *Études européennes* et elle faite par Elise Schobel de l'ENA.

Pour mieux répondre aux demandes des chercheurs, la Fondation a créé un filigrane qui s'appose sur les reproductions numériques des archives écrites et photographies envoyées par courriel.

Le travail de catalogage et de micro-filmage s'est poursuivi. Ont été traités les compléments aux dossiers thématiques relatifs au Comité d'action pour les Etats-Unis d'Europe, ainsi que les agendas et aide-mémoires de Jean Monnet et de son secrétariat réunis sous le fonds AMU (organisation du temps et du travail de Jean Monnet) et du dossier AMV (création de la Fondation Jean Monnet pour l'Europe).

### ***a) Les archives écrites***

#### **Nouvelles entrées**

Au chapitre des entrées, la Fondation a reçu un dossier de papiers d'Eric Westphal. Il est rare désormais de recevoir des archives de personnalités qui ont connu directement Jean Monnet

et, dans ce cas, même travaillé avec lui. Eric Westphal a fait pour Jean Monnet quelques travaux de recherche durant les années 1950-1960. Son don comprend une soixantaine de pièces, dont quelques notes roses de Monnet, des échanges de correspondance, des coupures de presse et quelques documents rédigés par lui, en rapport notamment avec le départ de Monnet de la Haute Autorité.

Jean-Claude Eeckhout a apporté à la Fondation des pièces qui viennent s'ajouter à son fonds naissant, notamment des articles sur l'abdication du roi Albert II, Etienne Davignon, Frans van Daele et Catherine Day (secrétaire générale de la Commission européenne). Il a également remis plusieurs publications relatives à l'histoire et à la vie politique de l'Union européenne et de ses institutions, dont six numéros de *Commission en direct*. Celui de février-mars 2013 comprend un dossier traitant des « 50 ans d'amitié franco-allemande ».

Jacques-René Rabier a donné à la Fondation un texte de Pierre Defraigne intitulé *L'euro, le modèle et la puissance*, un article rédigé par Anne Boerger-De Smedt (chercheuse canadienne travaillant sur les aspects juridiques de l'élaboration des traités de Paris et de Rome), une contribution de Michel Richonnier parue dans la revue *L'Europe en formation* sous le titre « Comment l'Europe des citoyens (éducation et santé publique) est-elle née en 1987 ? Histoire d'un commencement (1984-1987) », des documents émanant du Centre archivistique documentaire du Parlement européen (CARDOC), ainsi qu'une photographie prise au Commissariat général du plan de modernisation et d'équipement, à Paris, dans les années 1947-1948, sur laquelle apparaissent notamment, aux côtés de Jean Monnet (commissaire général) et de Jacques-René Rabier (directeur de Cabinet), André Lamy (chargé des publications), José Leymarie (chargé de la documentation), Pierre Uri (chef de la division économique), François Fontaine (chef de Cabinet), Suzanne Miguez (secrétaire), Etienne Hirsch (chef de la division technique), Robert Marjolin (commissaire général adjoint), Jacques Van Helmont et Jean Ripert (chargés de missions).

Pascal Fontaine a confié à la Fondation de la correspondance (lettre de Robert Marjolin du 19 mai 1980, de David Bruce à Jean Monnet datée du 25 décembre 1948, de Maurice Duverger à Jean Monnet datée du 5 février 1952, adressée par Jean Monnet à Jean Rey le 8 novembre 1969), ainsi que des notes manuscrites et un compte rendu dactylographié de François Fontaine relatif à un entretien ayant eu lieu le 23 mars 1962 avec le président Chatenet.

La société Polyval a livré au mois d'août 450 boîtes non-acides, qui assurent aux archives écrites des conditions optimales de conservation.

## Accueil de chercheurs

Vingt-quatre chercheurs se sont déplacés à la Fondation au cours de l'année 2013. Ils sont venus de France (Marie-Thérèse Bitsch, Gérard Bossuat, Charles Danguy, Hilème Kombila), de Belgique (Michèle Bribosia, Etienne Deschamps), de Suisse (Alix Heiniger, Blaise Fontanellaz, Timothée Seylaz), d'Italie (Maria Grazia Melchionni, Giulia Cavallone, Elena Sergi, Fabio Di Nunno, Giovanni Zaccaroni), d'Allemagne (Alexandra Kemmerer, Katja Seidel), de Pologne (Aneta Pazik), des Etats-Unis (Benjamin Brady, Clifford Hackett), du Canada (Willem Maas), du Japon (Shuichi Kawashima, Yuichiro Miyashita), de Corée du Sud (Yoo Joung Kim) et d'Ouzbékistan (Khaydarali Yunusov).

Les recherches menées ont concerné des domaines très divers : Jean Monnet et les Américains (en vue du colloque d'octobre sur les relations transatlantiques), le Plan Schuman, l'eupéanisation de la Sarre, la création de la mémoire à travers les anniversaires des étapes de la construction européenne, l'influence du droit américain sur l'Europe au lendemain de la Seconde Guerre mondiale notamment en ce qui concerne les dispositions antitrust, la création du Conseil européen et la naissance du G7, la rédaction des Mémoires de Jean Monnet, les relations Suisse-Europe (grâce au fonds Pierre du Bois), l'OECE-OCDE (1948-1985), EURATOM, la notion de citoyenneté européenne, les concepts liés à la gouvernance pacifique de l'Europe, les mouvements en faveur de l'unité européenne en lien avec l'éducation et la jeunesse, Robert Marjolin en tant que père de l'euro, le juriste Eric Stein (grâce aux papiers de Michel Gaudet), Robert Hofmann, industriel et économiste suisse dont nous avons reçu les archives en 2012. Les archives des fonds François Nivolon, Patrick van de Velde et Paolo Emilio Taviani ont également été sollicitées par les chercheurs.

Des approches juridiques ont également eu la faveur de quatre boursiers Henri Rieben, travaillant notamment sur la non-discrimination, l'intégration régionale en Europe, ainsi que sur le processus d'interaction entre le droit de l'Union européenne et les droits pénaux nationaux.

Etienne Deschamps, membre du Conseil, en charge aujourd'hui de la partie intégration européenne à la Maison de l'histoire européenne qui se construit à Bruxelles, est venu chercher à la Fondation des éléments susceptibles d'illustrer l'action de Jean Monnet pour l'exposition permanente qui s'y prépare. Cette institution, avec laquelle la Fondation a inauguré une collaboration, ouvrira ses portes à l'automne 2015. Celle-ci « a pour but de contribuer à la compréhension de l'histoire européenne, resituée dans un contexte international plus large, et d'enrichir le débat sur l'évolution de l'Europe et sur le processus d'intégration ».

## Réponses aux demandes extérieures et valorisation des ressources documentaires

De très nombreuses demandes écrites parviennent à la Fondation, par courrier ou par courriel, notamment grâce à son site internet. Comme toujours, des chercheurs et des maisons d'édition publiant des ouvrages scientifiques, des monographies ou des manuels scolaires demandent la permission de reproduire des documents d'archive issus de nos collections.

Strobe Talbott, président de la Brookings Institution à Washington, prestigieuse *think tank*, a sollicité l'appui de la Fondation, suivant ainsi les conseils de l'ambassadeur de Suisse à Washington Manuel Sager, pour l'apport d'informations fiables sur la vie de Jean Monnet et la relecture d'un article de fond ayant trait à l'héritage de Jean Monnet et à son influence sur la construction européenne, appelé à rejoindre la collection de publications en ligne *The Brookings Essay* lancée au printemps 2013.

La remise du prix Nobel de la Paix à l'Union européenne nous a valu de participer à cette occasion à une exposition présentée à Oslo. La Fondation a fourni des documents et des photos qui ont été réutilisés pour une exposition similaire montée au Parlement européen, à Bruxelles.

A l'occasion de l'année franco-allemande et du cinquantième anniversaire du traité de l'Elysée a été établi un partenariat entre le Conseil général de la Moselle et la Fondation pour une exposition temporaire intitulée « Schuman-Adenauer : deux artisans de la réconciliation franco-allemande ». Celle-ci s'est tenue à la Maison de Robert Schuman à Scy-Chazelles du mois de mai au mois d'octobre. Des fichiers scannés d'archives écrites, une dizaine de photos et deux vidéos lui ont été fournis dans cette perspective. Odile Petermann, directrice des affaires culturelles au Conseil général, a adressé à la Fondation une lettre de remerciements faisant état du succès rencontré par la manifestation à la faveur de cette « fructueuse collaboration ».

Jean-Louis Borloo, à la suite d'une visite à la Maison de Robert Schuman, a souhaité pouvoir disposer pour son bureau d'un fac-similé de la Déclaration du 9 mai, reproduction qu'il a naturellement obtenue de la Fondation.

Etienne Deschamps a reçu de la Fondation des scans de la lettre de remerciements de Konrad Adenauer à Robert Schuman du 19 avril 1951 et du dessin « Willkommen in Afrika » qui se trouve en quatrième de couverture du fascicule publié en 1952 par Hans Kossath intitulé *Was bringt dir der Schumanplan ?* en vue de l'exposition permanente qu'abritera la Maison de l'Histoire européenne à Bruxelles.

Charline Ferré Cheneau, responsable des archives du Commissariat général à la stratégie et à la prospective (institution héritière du Commissariat général du plan et du Centre d'analyse stratégique), a fait part à la Fondation de la reconduction de l'exposition Jean Monnet à l'occasion des 30<sup>e</sup> Journées européennes du patrimoine.

Les archives de Karl Mühlenbach ont été mises à profit pour répondre à une demande de la Direction générale de la Communication à la Commission européenne à Bruxelles.

La Fondation a été présente dans une exposition intitulée « Kaiser – Reich – Stadt », organisée en coopération avec le *Germanischen Nationalmuseum* et les musées de la ville de Nuremberg.

Des demandes sont à signaler en provenance de France, concernant Libert Bou (collaborateur de Jean Monnet au Commissariat du Plan), Michel Gaudet, Jean Guyot, Jean Flory, portant sur la création d'une mémoire européenne et les pères de l'Europe de la « deuxième génération », ainsi que des Etats-Unis pour des sollicitations relatives aux biographies d'Arthur Salter ou de John F. Kennedy.

La Fondation a fait parvenir à Carlos Cura, de la bibliothèque du Parlement européen à Luxembourg, les catalogues AMF 1/1 (accompagné des décrets de création du Plan de modernisation et de nomination de Jean Monnet) et AMF 1/5.

Des photocopies de répertoires et de pièces d'archive en lien avec le rapport de Jean Monnet à l'espace méditerranéen ont été envoyées à Benedikt Schoenborn.

Karin Blanca obtenu de la Fondation la liste des archives (essentiellement de la correspondance) dans lesquelles apparaît le nom du banquier Raphaël Salem, qui collabora avec Jean Monnet au projet d'union franco-britannique en 1940.

En réponse à une demande émanant de la Fondation Robert Schuman, une citation qui se trouve à la page 519 des *Mémoires* de Jean Monnet édités chez Fayard en 1976 a été authentifiée : « Je ne suis pas optimiste, je suis déterminé ».

En vue de l'actualisation des données relatives à la protection des biens culturels, la Fondation a communiqué à Marion Burkhardt des photographies de pièces d'archive conservées à la Ferme de Dorigny ainsi que la note de présentation de la Fondation Jean Monnet pour l'Europe en format PDF.

La Fondation a été impliquée dans la réalisation d'une notice biographique relative à Henri Rieben pour le projet d'encyclopédie juridique en ligne porté par Thomas Cottier et Jack Williams. A leur demande et après accord d'Anne Sophie Rieben Schizas, deux Cahiers rouges

rédigés par Henri Rieben, *En chemin* de 1984 et *Le chemin européen* de 1963, leur ont été confiés en version numérique.

Françoise Nicod et Régis Clavé ont travaillé conjointement sur les fonds Pierre du Bois et José Maria Gil-Robles en mars et en avril 2013, impliquant l'actualisation des inventaires avec une nouvelle répartition de ces archives écrites dans les cartons non-acides, ainsi qu'en juin 2013 sur les fonds comprenant peu de pièces (réalisation de l'inventaire et placement des documents écrits dans des cartons non-acides).

Au titre des publications qui mettent en valeur les ressources de la Fondation, deux ouvrages sont à mentionner, la contribution de Philippe Mioche « Jean Monnet, businessman avant l'Europe », publiée dans le *Journal of European Integration History*, et l'ouvrage de Martial Libera *Un rêve de puissance - La France et le contrôle de l'économie allemande (1942-1949)*, parus en 2012.

## ***b) La médiathèque***

### **Nouvelles entrées**

Le fonds Robert Pendville, soit 930 photographies (dont 860 scannées en 2013), a été introduit dans la base de données. Le fonds Jean-Jacques Rey, comprenant 184 photographies, ainsi qu'une partie du fonds Jean Monnet, composée de 173 photographies (92 photographies pour la Seconde Guerre mondiale, 25 photographies pour le plan de modernisation et d'équipement de la France et 56 photographies pour le Plan Schuman), ont été numérisés par Nicolet Vidéo Productions.

Petra Dobrovolny-Mühlenbach a remis 38 photographies, en complément d'un fonds déjà très important de photos de son père Karl Mühlenbach, concernant la politique d'information de la Haute Autorité de la CECA, et plus particulièrement des projets d'exposition.

Clifford Hackett a donné à la Fondation quatre photos ayant trait à l'inauguration d'une plaque en l'honneur de Jean Monnet, dévoilée le 9 mai 1997 à l'hôtel Willard de Washington, où ce dernier, alors membre du Comité d'approvisionnement britannique, séjourna durant la Seconde Guerre mondiale, de 1940 à 1943. Les photos sont accompagnées du texte relatant les propos tenus à cette occasion par l'ambassadeur représentant la Commission européenne Hugo Paemen.

Philippe Klein a fait à la Fondation le don d'une interview audio de Françoise Schonfeld, secrétaire de Jean Monnet, d'une durée de 55 minutes, réalisée à Lausanne le 13 novembre 2000.

Michel Montet, grâce à la veille documentaire qu'il effectue, délivre régulièrement de précieuses informations, notamment en ce qui concerne les émissions radiophoniques dont les thèmes sont susceptibles d'intéresser la Fondation.

### **Réponses aux demandes extérieures et valorisation des ressources documentaires**

Les ressources de la médiathèque ont été très sollicitées.

Le nouveau film de la Fondation *Europe unie : rêve et nécessité*, réalisé par Nicolet Vidéo Productions, s'est appuyé sur le patrimoine audiovisuel conservé à la Fondation, en particulier sur des extraits d'interviews filmées (voir *infra*).

La Maison Roche Productions a bénéficié, pour la réalisation d'un film documentaire, de sept dessins et de deux caricatures de Rolf Roth dont dispose la Fondation à propos de Winston Churchill. Il fut en effet immortalisé par l'artiste soleurois à l'occasion du séjour qu'il fit en Suisse en 1946.

La Fondation a transmis à Maria Grazia Melchionni des caricatures d'Alajos Dezsö et d'Imre Kelen, deux personnalités hongroises, pour la *Rivista di Studi Politici Internazionali*.

Une photographie illustrant la passation de pouvoir entre Jean Monnet et René Mayer au siège de la Haute Autorité de la CECA en juin 1955 a été envoyée à Mauve Carbonell en vue de la publication d'un ouvrage sur les élites communautaires du Luxembourg.

Yuichiro Miyashita a bénéficié de l'envoi de deux photographies de Robert Schuman. La première représente l'accueil de Winston Churchill par le député de la Moselle à Metz le 14 juillet 1946 et la seconde le montre en compagnie de Jean Monnet à Luxembourg, à l'occasion du 3<sup>e</sup> anniversaire du Plan Schuman, le 9 mai 1953.

Carles Gené, de Barcelone, a reçu cinq portraits photographiques de Jean Monnet libres de droits. Sa compagnie, +Qtv, fait un reportage pour le site web [www.esade.edu](http://www.esade.edu) qui revient sur la création de la nouvelle chaire Jean Monnet de l'Université ESADE.

Trois photographies de Jean Monnet ont été envoyées au professeur Gérard Bossuat pour illustrer la couverture d'un ouvrage intitulé *Monnet banquier*, actes d'un colloque qui s'est tenu en 2010.

Une photographie en haute définition de Pierre Mercier et de Jacques Barrot a été communiquée au Centre d'études juridiques européennes (CEJE) à Genève pour une brochure célébrant ses 50 ans.

L'Association Jean Monnet a souhaité prendre connaissance du matériel audiovisuel disponible concernant Jean Monnet durant la période 1914-1918, du fait des célébrations commémorant le 100<sup>e</sup> anniversaire du début de la Première Guerre mondiale. Des reproductions photographiques concernant Christianne Mazerand ont été envoyées à son directeur, Philippe Le Guen, qui les a sollicitées pour les montrer à Jean-Gabriel Lieberherr, petit-fils de Jean Monnet.

Un document à l'intention des photographes mandatés pour les événements de la Fondation a été réalisé, ayant pour objectif l'harmonisation des critères photographiques, de leur réalisation à leur insertion dans la base de données numérique et à leur affichage sur le site internet de la Fondation.

### **Interviews filmées**

Le programme d'interviews filmées se poursuit et a débuté en 2013 avec la conseillère d'Etat vaudoise Anne-Catherine Lyon, qui a accordé à la Fondation un troisième entretien, après ceux de 1998 et de 2001. Les six personnalités suivantes ayant fait à la Fondation l'honneur de recueillir leurs témoignages ont participé au programme pour la première fois.

#### *Volet « Suisse-Europe » :*

- Anne-Catherine Lyon, cheffe du Département de la formation, de la jeunesse et de la culture du Canton de Vaud, le 6 mai à l'Ecurie de la Ferme de Dorigny ;
- Philippe Martinet, ancien président du Grand Conseil du Canton de Vaud, le 25 octobre à la Bibliothèque de la Ferme de Dorigny ;
- Christa Markwalder, conseillère nationale et présidente du Nouveau mouvement européen suisse, le 25 octobre à la Bibliothèque de la Ferme de Dorigny ;
- François Marthaler, ancien conseiller d'Etat vaudois, les 17 et 26 septembre à l'Ecurie de la Ferme de Dorigny.

#### *Volet « Construction européenne » :*

- Henri Froment-Meurice, ancien ambassadeur de France, le 3 octobre à l'Ecurie de la Ferme de Dorigny ;
- Helmut Schmidt, ancien chancelier de la République fédérale d'Allemagne, le 21 octobre au siège de *Die Zeit* à Hambourg ;
- Alfred Grosser, professeur émérite des Universités à « Sciences Po », le 3 décembre chez lui à Paris.

Un DVD de leur interview a été remis sur demande à Jean-Claude Eeckhout, Gilles Petitpierre et Jean-Pierre Roth.

### **c) La bibliothèque et le centre de documentation européenne**

La collaboration avec l'Institut suisse de droit comparé (ISDC) se poursuit pour la gestion en commun du centre de documentation européenne. La plupart des publications de l'Union sont maintenant disponibles en ligne. Une nouvelle synergie s'est également développée avec l'Institut suisse de droit comparé grâce à la présence des boursiers Henri Rieben. En effet, les lauréats juristes qui sont venus à la Fondation ont été dirigés vers l'ISDC, où ils ont été très généreusement accueillis. Ils y ont bénéficié de conditions privilégiées favorisant leurs recherches, notamment en ce qui concerne l'emprunt d'ouvrages scientifiques et la possibilité de travailler à l'Institut en dehors des heures d'ouverture officielles. Ils ont ainsi tiré grand profit de ce supplément de ressources qui a pu leur être offert.

#### **Nouvelles entrées**

Parallèlement aux achats réguliers qui permettent de proposer une ressource livresque qui soit en phase avec l'état de la recherche scientifique portant sur les questions européennes et d'autres domaines liés aux archives, la bibliothèque a bénéficié cette année de dons qui se signalent par leur importance.

L'un d'entre eux mérite une mention spéciale du fait de son caractère conséquent et de sa nature. En effet, 4'527 ouvrages ayant appartenu au professeur Henri Rieben ont été remis par Anne Sophie Rieben Schizas en novembre et décembre 2013. Ils ont été acheminés depuis Epalinges vers la Fondation par l'équipe de la Ferme. Citons tout particulièrement, entre autres ouvrages précieux, *La République des Suisses* et des *Mémoires concernant Christine Reine de Suède* (en deux tomes), datant respectivement de 1598 et de 1751.

283 ouvrages ont été donnés par Michel et Claire Pasche-Matthey en octobre 2013 comprenant plusieurs collections d'ouvrages anciens, dont 14 volumes de *L'illustration*, parus de 1914 à 1934.

Martin Nathusius a remis à la Fondation 156 ouvrages concernant les questions européennes, parmi lesquels sont à signaler nombre de mémoires, de biographies et d'essais.

Richard Werly a envoyé 4 titres de la collection « L'âme des peuples » parus aux éditions Nevicata qui s'intitulent respectivement *Allemagne – La mémoire libérée* de Christophe Bourdoiseau, *Grèce – La nouvelle odyssee* d'Adéa Guillot et de Françoise Arvanitis, *Espagne – La passion de l'identité* de Luis Lema et *Pologne – La noblesse de la terre* de Jurek Kuczkiewicz.

4 ouvrages de droit en espagnol ont été envoyés à la Fondation par le Dr. Enrique Napoleón Ulate Chacón, de l'Université du Costa Rica.

D'anciens abonnés ou leurs héritiers remettent régulièrement des lots de Cahiers rouges que nous accueillons volontiers, puisqu'ils nous permettent de reconstituer des collections, ce qui devient aujourd'hui une gageure.

### **III. Les activités scientifiques**

La Fondation poursuit des activités scientifiques à différents niveaux. D'abord, en organisant un patrimoine d'archives, en le rendant accessible et en accueillant des chercheurs qui le consultent, la Fondation offre un service scientifique. En outre, elle finance le séjour de chercheurs à la Fondation (Bourse Henri Rieben), elle poursuit la publication de la collection des Cahiers rouges, par exemple des actes de colloques scientifiques, et elle assume un enseignement à l'Université de Lausanne. Enfin, les collaborateurs de la Fondation sont parfois eux même amenés à prendre part à des colloques, groupes de travail ou autres rencontres, ou encore à publier des articles. Cette année, la Fondation a également organisé elle-même un grand colloque international sur les solidarités euro-américaines dans un monde multipolaire.

#### ***a) La Bourse Henri Rieben***

La Bourse Henri Rieben de la Fondation est financée exclusivement par des sources privées et l'objectif de constitution d'un capital de base a pu être atteint fin 2009. Grâce à la générosité de nombreux membres du Conseil et d'anciens étudiants du professeur Rieben, le capital de dotation de la Bourse a pu être maintenu.

La Bourse s'adresse à des étudiants de niveau doctoral avancé, prenant la forme d'une allocation forfaitaire de recherche couvrant les frais de voyage et de séjour à Lausanne pour une durée de 1 à 6 mois. Son but est notamment d'encourager la consultation et l'exploitation des archives conservées à la Fondation. Les boursiers profitent également de la proximité de l'Institut suisse de droit comparé avec lequel la Fondation collabore dans le cadre du centre de documentation européenne. A terme, la Bourse devrait permettre également la création d'un réseau international des anciens boursiers.

Le premier appel international à candidatures a eu lieu début 2011 pour accueillir quatre boursiers dans le courant de l'année académique 2011-2012.

La Bourse Henri Rieben a été mise au concours une deuxième fois en janvier 2012. Pour l'année académique 2012-2013, quatre boursiers ont été sélectionnés au printemps 2012, dont trois ont séjourné à la Fondation courant 2013 durant un à deux mois :

- Mme Hilème Kombila, de nationalité française, Université Paris-Est Créteil. Sujet de la thèse : *Principes de non-discrimination et de proportionnalité dans l'UE* ;
- Mme Aneta Pazik, de nationalité polonaise, Université Jagellonne Cracovie. Sujet de la thèse : *Political Activity of Johannes Hoffmann towards the Europeanization of the Saar* ;
- M. Giovanni Zaccaroni, de nationalité italienne, Université de Bologne. Sujet de la thèse : *The EU Principle of Non-Discrimination*.

Suite à la mise au concours de la Bourse en janvier 2013, onze candidats ont postulé. Une commission de sélection au sein du Comité scientifique, composée des professeurs Marie-Thérèse Bitsch, Maria Grazia Melchionni et Jean-Philippe Leresche, qui la préside, a étudié les dossiers de candidature.

Pour l'année académique 2013-2014, les quatre boursiers suivants ont été sélectionnés au printemps 2013. Il s'agit de :

- Mme Elena Sergi, de nationalité italienne, Université de Pavie. Sujet de la thèse : *Les mouvements pour l'unité européenne : l'engagement vers une politique d'éducation et de formation pour les jeunes (1950-1980)* ;
- Mme Giulia Cavallone, de nationalité italienne, Université Panthéon-Assas (Paris 2) et Université de Rome La Sapienza. Sujet de la thèse : *Processus d'interaction entre le droit de l'UE et les droits pénaux nationaux par rapport à ses principes fondamentaux* ;
- M. Khaydarali Yunusov, de nationalité ouzbek, University of World Economy and Diplomacy, Tashkent. Sujet de la thèse : *Comparative Analyses of Regional Integration in Europe, North America and Asia: The role of regional integration in assuring sustainable development* ;
- M. Mattia Frapporti, de nationalité italienne, Université de Bologne. Sujet de la thèse : *Federalism in Jean Monnet and Altiero Spinelli's Political Thought and Practice*.

Tous ont séjourné à la Fondation durant l'année 2013, à l'exception de M. Frapporti qui y vient en avril 2014 pour deux mois.

En janvier 2014, le cycle annuel de la Bourse pour la quatrième série débute : large diffusion à la mi-janvier de l'annonce de mise au concours, notamment sur notre site internet, résultats de la sélection début juin et arrivée des boursiers à partir de septembre pour la nouvelle année académique 2014 – 2015.

## ***b) Les publications***

### **Les Cahiers rouges**

La collection des Cahiers rouges, initiée en 1957 par le professeur Henri Rieben, se poursuit depuis 2007 dans le cadre d'un partenariat avec la maison d'éditions Economica à Paris. Elle repose largement sur un cercle d'abonnés d'environ 550 personnes qui se signalent par leur proximité envers la Fondation.

L'année 2013 a vu la publication du 214<sup>e</sup> Cahier rouge, intitulé *Jean Monnet – Actualité d'un bâtisseur de l'Europe unie*. Il a été rédigé par Pascal Fontaine, vice-président de la Fondation et directeur honoraire du Parlement européen. L'auteur, qui enseigne à l'Institut d'Etudes Politiques de Paris, fut le dernier assistant de Jean Monnet avec qui il travailla de 1973 à 1977. Il est donc sans conteste l'une des personnalités les mieux placées pour parler en toute vérité du parcours atypique d'un homme hors normes.

L'ouvrage, préfacé par le président José Maria Gil-Robles, met en perspective l'héritage de Jean Monnet, notamment la méthode communautaire, au regard des cheminements et des progrès accomplis par l'intégration européenne malgré les crises, particulièrement celle que traverse l'Europe depuis quelques années. Cet état des lieux est replacé dans le contexte d'une synthèse biographique Jean Monnet.

Pascal Fontaine fait revivre un entrepreneur de talent aux multiples facettes et aux réalisations tout aussi nombreuses ayant pour motivation essentielle l'intérêt commun, et notamment celui des Européens. Il sensibilise également, dans un esprit prospectif, à la fragilité d'un édifice communautaire toujours en construction.

Ce faisant, l'auteur nous invite à nous approprier l'actualité européenne pour poursuivre la réflexion quant aux questions soulevées, relatives à la crise économique, à l'élargissement interrogeant la relation de l'Europe à l'espace méditerranéen et à la Turquie, au renforcement de l'union politique ou encore au développement d'une stratégie de défense commune.

Comme toujours, la Fondation a contribué activement au travail éditorial de préparation du Cahier rouge, dont les étapes sont les suivantes (liste non-exhaustive) :

- validation de la maquette ;
- relectures successives des différentes épreuves ;
- corrections et modifications du contenu de l'ouvrage : corps de texte, notes de bas de page, légendes, mise en page, ... ;
- propositions d'amendement et harmonisation en concertation avec l'auteur ;

- envoi à l'éditeur associé de supports numériques accompagnés de fichiers papier consolidés ;
- réalisation du cahier-photographique sur la base des documents de la médiathèque, après sélection des photographies adéquates et choix définitif effectué par l'auteur ;
- création de l'index et mise à jour de la liste des publications ;
- demandes régulières à l'éditeur associé d'épreuves et de cromalins avec échanges de manuscrits en version papier afin de s'assurer de la qualité finale du livre en préparation ;
- signature du bon à tirer après ultimes vérifications ;
- relations constantes avec tous les acteurs impliqués dans la publication du Cahier rouge, de sa confection à sa distribution ;
- confection d'une nouvelle plaquette permettant l'abonnement à la collection ;
- envoi aux abonnés, promotion de l'ouvrage, établissement d'une liste de diffusion et service de presse effectués par la Fondation.

### **Collection débats et documents**

Avec l'appui du Comité scientifique, la Fondation a développé un concept pour une nouvelle série de publications légères, complémentaire à la collection des Cahiers rouges. Elle sera intitulée « Collection débats et documents ».

Cette série aura pour vocation de contribuer aux réflexions et débats sur les enjeux européens et de valoriser certains éléments du patrimoine documentaire de la Fondation.

Ces publications bénéficieront d'un tirage papier limité et gratuit, tout en étant largement diffusées sous forme électronique. Afin de maintenir un rythme durable de publication, il y aura en moyenne deux numéros par an.

Jean-Marc Ferry, professeur à l'Université de Nantes où il détient la Chaire de philosophie de l'Europe, également membre du Conseil de la Fondation et de son Comité scientifique, a accepté de rédiger le premier numéro pour parution au 1<sup>er</sup> semestre 2014, portant sur les voies de la relance du projet européen.

### ***c) L'enseignement***

La Fondation assure un enseignement d'introduction à l'intégration européenne aux étudiants de Bachelor en science politique (depuis 2008) et en droit (depuis 2010) de l'Université de Lausanne. La sixième édition de cet enseignement à option, dispensé par Gilles Grin en qualité de chargé de cours, a été suivie au printemps 2013 par une soixantaine d'étudiants. Le cours, qui s'intitule « Intégration européenne : développements et thèmes choisis », adopte une perspective pluridisciplinaire.

L'enseignement de Gilles Grin a porté sur les origines et les développements historiques de la construction européenne, ainsi que sur d'autres domaines thématiques tels que la méthode communautaire, le marché intérieur, l'union économique et monétaire ainsi que la politique étrangère et de sécurité commune.

Il y a aussi eu une visite des étudiants à la Fondation qui ont été ainsi sensibilisés à l'importance des archives et de la mémoire, et qui peuvent être en contact avec des documents historiques originaux.

Dans le cadre du cours, quatre séances ont été animées par des conférenciers invités, à savoir :

- Bruno Arcidiacono, professeur à l'Institut de hautes études internationales et du développement de Genève, historien des relations internationales, a parlé des « guerres et paix en Europe de 1815 à 1945 » ;
- Nicolas Levrat, professeur à l'Université de Genève, membre du Conseil de la Fondation et de son Comité scientifique, a donné une conférence sur l'ordre juridique et les institutions de l'UE ;
- Philippe Nell, ministre diplomatique au Secrétariat d'Etat à l'économie de la Confédération suisse, enseignant aux universités de Bâle et de Fribourg, membre du Conseil de la Fondation, a abordé les relations entre la Suisse et l'Europe ;
- Pascal Fontaine, vice-président de la Fondation, directeur honoraire du Parlement européen, a quant à lui discuté avec les étudiants de l'actualité et des perspectives de la construction européenne.

Un deuxième volet de la collaboration de la Fondation à l'enseignement de l'Université de Lausanne réside dans l'animation de deux demi-journées d'enseignement consacrées aux racines et à l'histoire du processus d'intégration européenne dans le cadre du Master (LLM) en droit international et européen de l'économie et du commerce de la Faculté de droit et des sciences criminelles de l'Université. Gilles Grin a dispensé cet enseignement en octobre 2013.

D'autre part, la Fondation participe au séminaire européen organisé par le Département fédéral des affaires étrangères de la Confédération suisse, et géré par l'Institut européen de l'Université de Zurich et l'Université de Lausanne. Il s'agit d'un « Programme de formation pour l'approfondissement des connaissances des employés fédéraux et cantonaux sur les questions européennes ». Hervé Bribosia, vice-directeur, a donné dans ce cadre, le 6 mars 2013, une séance de formation sur les institutions et les agences de l'Union européenne.

## **d) Autres activités scientifiques des collaborateurs de la Fondation**

### **Colloque de la Fondation**

La préparation scientifique du colloque international sur les solidarités euro-américaines des 4 et 5 octobre 2013 (voir *infra*), soutenu par le Fonds national suisse de la recherche scientifique (FNS), a été assumée par Gilles Grin et Hervé Bribosia avec l'aide du Comité scientifique. Gilles Grin y a également présenté une communication intitulée « Défense européenne et relations transatlantiques » qui sera publiée dans les actes du colloque, et dont une version synthétique a été publiée dans une revue de l'armée suisse (bulletin d'information numéro 4 de la fraction d'état-major 110). La coordination des actes du colloque, qui seront publiés dans un Cahier rouge début 2015, est également prise en charge par la Fondation.

### **Acte académique solennel conjoint**

La Fondation et l'Académie royale des sciences économiques et financières d'Espagne ont organisé le 6 juin 2013 un Acte académique solennel conjoint (voir *infra*). Sur la base des enregistrements sonores effectués lors de cette manifestation, Régis Clavé a réalisé un travail de transcription donnant lieu à une mise en perspective synthétique des débats et des conclusions publiée dans des actes édités en 2013 par l'Académie royale. Ont également été transmis à cette dernière la version papier de l'introduction du président José Maria Gil-Robles, les documents relatifs à l'intervention de Jean Zwahlen, ainsi que les huit séquences vidéos de l'Acte académique.

### **Colloque de Fribourg**

Un colloque intitulé « La Suisse, actrice ou spectatrice de la relation franco-allemande ? » a été organisé à l'Université de Fribourg les 11 et 12 octobre 2013 à l'occasion des 50 ans du traité de l'Elysée. Son instigateur, le professeur Gilbert Casarus, a invité Gilles Grin et Régis Clavé à prendre une part active à la table ronde « histoire ». Le directeur de la Fondation en a assuré la modération et son responsable des archives a délivré une communication ayant pour thème « Willy Brandt, le SPD et le traité de l'Elysée ».

### **Rencontres avec le *foraus***

Gilles Grin, Hervé Bribosia et Régis Clavé ont pris part aux trois rencontres-débats organisées par le *think tank* suisse de politique étrangère *foraus* en partenariat avec la Fondation. Introduites par le nouveau film de la Fondation *Europe unie : rêve et nécessité* (voir *infra*), ces soirées avaient pour thème principal les relations entre la Suisse et l'Europe (voir *infra* les partenariats).

## Conférence à Genève

Le 28 janvier 2013, Gilles Grin a donné une conférence aux anciens étudiants de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris lors d'un dîner organisé à Genève. Cette conférence a permis de dialoguer sur l'histoire et l'actualité du processus d'intégration européenne avec les anciens de la prestigieuse grande école française, ainsi que de leur présenter la Fondation et ses activités.

## IV. Les événements publics

Trois événements publics majeurs ont été organisés par la Fondation sur le campus de l'Université de Lausanne en 2013.

Il s'agit d'abord d'une conférence prononcée le 22 mars par le président du Parlement européen Martin Schulz, avec la participation de l'ancienne présidente de la Confédération suisse, Mme Micheline Calmy-Rey, qui a réagi à ses propos. L'un comme l'autre ont rejoint le Conseil de la Fondation en 2013. La conférence de M. Schulz s'intitulait : « Intégration européenne, légitimité démocratique et crise systémique - quelle contribution du Parlement européen ? ». Cette manifestation a été filmée et diffusée en intégralité sur le site internet de la Fondation ainsi que sur YouTube. L'événement a également été relaté dans un article du magazine de l'UNIL *Allez savoir*.

La Fondation et l'Académie royale des sciences économiques et financières d'Espagne ont organisé le 6 juin un Acte académique solennel conjoint, à l'initiative de M. José Daniel qui est membre des deux institutions. A l'occasion de cette manifestation ouverte au public, quatre allocutions suivies de discussions ont porté sur le thème « l'Union européenne au-delà de la crise ». Les allocutions ont été délivrées par les personnalités suivantes :

- M. Philippe de Schoutheete de Tervarent, ancien représentant permanent de la Belgique auprès de l'Union européenne, membre de l'Académie royale de Belgique ;
- M. Joan-Francesc Pont Clemente, membre de l'Académie royale des sciences économiques et financières d'Espagne, professeur à l'Université de Barcelone ;
- M. Jean Zwahlen, Senior Advisor for Asia, Union Bancaire Privée, UBP SA, ancien ambassadeur, ancien membre du directoire de la Banque nationale suisse ;
- M. André Azoulay, membre correspondant pour le Maroc de l'Académie royale des sciences économiques et financières d'Espagne, conseiller économique et financier de S.M. le roi du Maroc.

L'Acte académique était animé par le président de la Fondation ainsi que le président de l'Académie royale des sciences économiques et financières d'Espagne, M. Jaime Gil Aluja. La manifestation a bénéficié du haut patronage de S.M. le roi d'Espagne Juan Carlos Ier et du président de la Confédération suisse M. Ueli Maurer, lesquels étaient représentés respectivement par M. Miguel Angel de Frutos Gómez, ambassadeur d'Espagne à Berne, et M. Dominique Paravicini, ambassadeur, directeur suppléant de la Direction des affaires européennes du Département fédéral des affaires étrangères. Le film intégral et chapitré de cet événement peut être retrouvé sur le site internet de la Fondation et sur YouTube.

Enfin, la Fondation a organisé les 4 et 5 octobre 2013 un colloque international sur les solidarités euro-américaines dans un monde multipolaire, en partenariat avec le *European Institute* de Washington co-présidé par Mme Jacqueline Grapin, membre du Conseil de la Fondation. Une douzaine de communications ont été présentées par des personnalités américaines, européennes et suisses, auxquelles ont pu réagir plusieurs « acteurs témoins ».

Dans le cadre de ce colloque, l'ambassadeur Pierre Vimont, secrétaire général du Service européen pour l'action extérieure, ancien ambassadeur de France à Washington, a livré une conférence magistrale sur le thème « La relation transatlantique face aux défis du monde global ». Cette conférence a été filmée et peut être visionnée sur le site internet de la Fondation ainsi que sur YouTube.

Le colloque a bénéficié du soutien de l'Union Bancaire Privée, UBP SA ainsi que du Fonds national suisse de la recherche scientifique (FNS). Les actes du colloque seront édités dans un Cahier rouge de la Fondation début 2015.

Un premier volet du partenariat entre la Fondation et le *European Institute* de Washington a pris la forme d'un séminaire organisé à Washington les 29 et 30 avril sur la même thématique à l'occasion des 100 jours de la nouvelle administration Obama. MM. José Maria Gil-Robles et Gilles Grin y ont pris part. Le président de la Fondation a ouvert le séminaire par une conférence magistrale intitulée « Europe after the Crisis » (publiée en ligne sur son site internet), et a présidé une table ronde.

Chacun des trois événements s'est accompagné d'une visite de la Fondation et d'une présentation de ses archives aux intervenants (voir *infra*).

Les événements de la Fondation pour 2014 sont déjà largement programmés, avec notamment un Dialogue européen sur l'Europe et les médias (20 mars) et une conférence de M. Jean-Claude Trichet, ancien président de la Banque centrale européenne (11 juin). La cérémonie de remise de la prochaine Médaille d'or de la Fondation est prévue le 17 octobre 2014. Elle sera décernée conjointement à M. Herman Van Rompuy, président du Conseil européen, M. Martin Schulz, président du Parlement européen, et M. José Manuel Barroso,

président de la Commission européenne. L'information a été rendue publique lors de l'assemblée générale du Conseil de la Fondation du 5 juin 2013.

## **V. L'accueil de visiteurs**

Chaque année, plusieurs groupes visitent la Fondation et, depuis peu, les nouveaux locaux de conservation de son patrimoine. Chacune de ces visites est pour nous l'occasion d'un échange stimulant nourri par l'évocation de la vie et de l'action de Jean Monnet ainsi que de l'actualité européenne, par une présentation des activités de la Fondation et de ses ressources documentaires, notamment en exposant des pièces maîtresses en vitrine.

Certaines de ces visites ont été organisées à l'intention des personnalités intervenant dans le cadre des événements publics de la Fondation. Il en a été ainsi pour le président du Parlement européen Martin Schulz et Mme Micheline Calmy-Rey, pour les membres de l'Académie royale des sciences économiques et financières d'Espagne et leurs accompagnants, ainsi que pour les participants au colloque sur les solidarités euro-américaines.

### **Visite de Martin Schulz et de Micheline Calmy-Rey**

Le 22 mars, avant la conférence publique donnée par le président du Parlement européen, la Fondation a eu l'honneur de recevoir la visite de Martin Schulz et de Micheline Calmy-Rey, ancienne présidente de la Confédération suisse, à la Ferme de Dorigny. Plusieurs personnalités étaient également présentes pour accueillir et accompagner les deux hôtes de marque au cours de leur visite. Du côté suisse, il y avait Dominique Arlettaz, recteur de l'Université de Lausanne, Philippe Martinet, président du Grand Conseil du Canton de Vaud, Daniel Brélaz, syndic de Lausanne, William Frei, ministre diplomatique suisse auprès de l'Union européenne à Bruxelles qui représentait le Département fédéral des affaires étrangères. Du côté de l'Union européenne, deux ambassadeurs avaient fait le déplacement : Angelos Pangratis, qui dirige la mission permanente de l'UE auprès de l'OMC, et Richard Jones, qui est à la tête de la délégation de l'UE à Berne, accompagné de son premier conseiller Thomas Näcke. La visite commença à l'Ecurie où le président José Maria Gil Robles et le directeur Gilles Grin ont présenté la Fondation, et ont rappelé les liens qui unissaient Jean Monnet, qui lui confia ses archives, et Henri Rieben, premier président de la Fondation qui la dirigea durant de nombreuses années. Le groupe traversa ensuite la Ferme pour se rendre dans la nouvelle extension souterraine où se trouvent les archives, y compris l'équipe audiovisuelle qui accompagnait la délégation du président du Parlement européen. Françoise Nicod, accompagnée de Régis Clavé, a commenté plusieurs documents d'archive et objets exposés dans des vitrines. Les hôtes ont ensuite signé le Livre d'or. Martin Schulz s'est vu remettre par le président le Livre bleu de la Fondation, tandis que Micheline Calmy-Rey a reçu le Cahier rouge écrit par Philippe Nell concernant les négociations suisses de l'Espace

économique européen au début des années 1990. La Fondation a reçu quant à elle des mains de Martin Schulz une médaille représentant l'hémicycle européen en souvenir de sa visite. Celle-ci s'est terminée dans la Nef par un rafraîchissement.

### **Visite dans le cadre du cours de la Fondation à l'UNIL**

Gilles Grin a convié les étudiants qui suivent son enseignement à se rendre à la Fondation à l'occasion d'une séance du cours. Deux groupes ont été formés pour bénéficier tour à tour des commentaires des pièces d'archive historiques conservées à la Ferme de Dorigny et assister au cours magistral donné dans la Nef.

### **Visite en marge de l'Acte académique solennel conjoint**

Le 6 juin ont été accueillis à la Ferme de Dorigny les membres de l'Académie royale des sciences économiques et financières d'Espagne au terme de l'Acte académique solennel conjoint. Accompagnés de leurs proches, ils ont été scindés en deux groupes pour visiter la Fondation et prendre la mesure du trésor patrimonial qu'elle abrite, après avoir visionné un film en espagnol sur Jean Monnet et son action. Le Cahier rouge *Hommage au Roi d'Espagne Juan Carlos Ier* relatant sa venue à Lausanne le 6 novembre 1996 a été remis aux académiciens.

### **Visite lors du colloque sur les solidarités euro-américaines**

Le 4 octobre, au terme de la première journée du colloque « Quelles solidarités euro-américaines dans un monde multipolaire ? » organisé par la Fondation en partenariat avec *The European Institute, Washington D.C.*, s'est déroulée une visite de la Ferme de Dorigny, honorée par la présence de M. Pierre Vimont, secrétaire général du Service européen pour l'action extérieure.

### **Visite de banquiers centraux autour de Jean Zwahlen**

Le 18 octobre, la Fondation a accueilli pour une visite un groupe de 11 personnes, pour la plupart banquiers centraux émérites ayant œuvré au sein d'instances européennes, venues à Dorigny à l'initiative de M. Jean Zwahlen, membre du Conseil de la Fondation et de son Comité scientifique. Après une présentation de la Fondation et de ses missions, eut lieu la diffusion d'un film d'une douzaine de minutes relatif à la vie et à l'action de Jean Monnet. L'exploration des locaux rénovés et agrandis de la Ferme a été suivie de la présentation par Régis Clavé de pièces uniques d'archive qui ont fait la part belle aux documents monétaires européens. Gilles Grin a ensuite évoqué à l'Ecurie l'actualité de la pensée et de l'action de Jean Monnet à travers la vision mondiale de ce dernier et la thématique du fédéralisme. La visite s'est terminée par un apéritif qui s'est déroulé dans la Nef.

## **Visite de proches de la famille Dobrovolny-Mühlenbach**

Le vendredi 25 octobre a été accueilli à la Ferme de Dorigny un petit groupe de visiteurs conduit par Petra Dobrovolny-Mühlenbach, donatrice du fonds iconographique de son père Karl Mühlenbach, et Georg Dobrovolny, donateur d'archives et d'ouvrages sur les relations entre la Suisse et l'Europe ainsi que sur l'élargissement aux pays d'Europe centrale et orientale. Il est le directeur du Forum Est-Ouest. Le film de présentation de la vie et de l'œuvre de Jean Monnet a été diffusé en allemand.

## **Visite à l'occasion du dévoilement de la plaque en l'honneur des mécènes**

La Fondation a tenu à remercier les soutiens qui se sont signalés à ses côtés par leur générosité. Touchée par les précieux appuis dont elle a bénéficié ces dernières années, elle a organisé le 9 décembre une manifestation festive à l'intention de ses mécènes, invités à se retrouver à la Ferme de Dorigny. Après un mot d'accueil eurent lieu une visite des locaux suivie d'un apéritif dînatoire. Deux groupes d'une vingtaine de personnes ont été formés pour visiter de manière alternative les locaux agrandis et rénovés de la Ferme sous la direction de Gilles Grin et de Jean-Pierre Mathez, architecte responsable du Bureau de construction de l'Université de Lausanne Dorigny (BUD), et les pièces d'archive historiques exposées dans l'écurie commentées par Régis Clavé après la projection d'un film d'une dizaine de minutes relatif à Jean Monnet et à son action. A cette occasion, une plaque d'honneur en verre a été dévoilée dans le hall de la Ferme de Dorigny, mentionnant les personnalités et institutions auxquelles la Fondation doit d'être ce qu'elle est aujourd'hui. Les membres du Comité directeur du BUD ainsi que les dirigeants des entreprises impliquées dans les récents travaux ont pris part également à cette visite. En effet, les subsides recueillis continuent d'assurer le financement, et donc le succès, d'une partie conséquente de ses activités, dont la Bourse Henri Rieben constitue un exemple éclatant. Cette aide appréciable a aussi permis de mener à bien la rénovation et l'agrandissement de la Ferme, qui se sont notamment traduits par la réalisation d'une extension souterraine capable d'accueillir dans les meilleures conditions les archives qui lui ont été remises depuis sa création en 1978.

## **VI. Les partenariats et soutiens à des projets**

### ***a) Partenaires***

La Fondation associe volontiers un partenaire à la réalisation d'un de ses projets ou collabore volontiers à un projet commun, ce qui contribue au rayonnement de la Fondation et à la constitution d'un réseau de partenaires. Les partenaires principaux furent en 2013 le *European Institute* de Washington et l'Académie royale des sciences économiques et

financières d'Espagne. En outre, la Fondation entretient un partenariat de longue date dans l'organisation des déjeuners européens du Nomes Vaud.

### ***The European Institute, Washington D.C.***

Comme déjà évoqué ci-dessus, le partenariat avec le *European Institute* de Washington, fondé et co-présidé par Mme Jacqueline Grapin, par ailleurs membre du Conseil de la Fondation, qui portait sur la thématique des solidarités euro-américaines, a comporté deux volets. D'abord un séminaire à Washington au moins d'avril avec la participation du président de la Fondation et de son directeur. Ensuite un grand colloque international organisé à Lausanne en octobre, avec comme point d'orgue la conférence magistrale de l'ambassadeur Pierre Vimont, secrétaire général du Service européen pour l'action extérieure.

### **Académie royale des sciences économiques et financières d'Espagne**

Le partenariat avec l'Académie royale consistait en l'organisation au mois de juin d'un Acte académique solennel conjoint ouvert au public qui portait sur le thème « l'Union européenne au-delà de la crise » (voir *supra*). Les actes de cette manifestation, auxquels a contribué la Fondation, ont été publiés en 2013 par l'Académie royale.

Cette journée de conférences et débats est l'aboutissement d'un partenariat initié depuis plus d'un an avec l'Académie royale par notre collègue José Daniel qui est membre des deux institutions. Ce partenariat s'est également traduit par l'entrée du président et du vice-président de l'Académie royale au sein du Conseil de la Fondation.

### **Université de Fribourg**

Un colloque intitulé « La Suisse, actrice ou spectatrice de la relation franco-allemande ? » a été organisé, en partenariat avec la Fondation, à l'Université de Fribourg les 11 et 12 octobre 2013 à l'occasion des 50 ans du traité de l'Elysée. Son instigateur, le professeur Gilbert Casarus, a invité Gilles Grin et Régis Clavé à prendre une part active à la table ronde « histoire ». Le directeur de la Fondation en a assuré la modération et son responsable des archives a délivré une communication ayant pour thème « Willy Brandt, le SPD et le traité de l'Elysée ». La première journée du colloque s'est achevée par un apéritif offert par la Fondation.

### **foraus**

La Fondation a été partenaire de trois rencontres-débats organisées par le *think tank* suisse de politique étrangère *foraus*. Cette association, composée principalement de jeunes universitaires, déploie son activité à travers toute la Suisse.

Ces soirées successives, qui avaient pour thème directeur les relations entre la Suisse et l'Europe, ont débuté avec la projection du nouveau film de la Fondation *Europe unie : rêve et nécessité* (voir *infra*), ce qui a eu pour effet d'élargir les discussions sur le sens de la construction européenne en général. Elles ont été suivies d'un apéritif convivial offrant un temps d'échanges plus informels.

Portées par le vice-président du *foraus* Johan Rochel et les sections de Suisse romande, les rencontres-débats ont eu lieu le 28 octobre à Lausanne, à la Ferme de Dorigny, en présence de Preeti Damon (coordinatrice de *foraus*), d'Olivier Meuwly (adjoint au Secrétariat général du Département des finances et des relations extérieures du Canton de Vaud), de Gilles Grin et de Régis Clavé, le 5 novembre à Genève, à UniMail, en présence de Sebastian Justiniano (coordinateur de *foraus*), de Nicolas Levrat (directeur du *Global Studies Institute* de l'Université de Genève) et d'Hervé Bribosia, et le 5 décembre à Fribourg, au Centre Fries, en présence d'Anna Dister (coordinatrice de *foraus*), d'André Schonenweid (député au Grand Conseil du Canton de Fribourg et membre de la commission des affaires extérieures) et de Régis Clavé.

### **Rencontres d'Orion**

La Fondation a été partenaire des « Rencontres d'Orion », une localité du Sud-Ouest de la France, où une association anime des événements dans le *Château d'Orion*. Elle y était représentée par le président José Maria Gil-Robles, le vice-président Pascal Fontaine et M. Jean Flory, membre du Conseil exécutif. Ils ont participé aux dialogues organisés entre des personnalités éminentes, acteurs de l'Europe appelés à faire part de leur expérience, et des jeunes Français et Allemands. M. Henri Froment-Meurice, ancien ambassadeur de France, membre du Conseil de la Fondation qui a bien connu Jean Monnet, était également présent.

### **Chambre de commerce et d'industrie française à Varsovie**

La Fondation a également été associée aux « Entretiens de Varsovie » organisés par la Chambre de commerce et d'industrie française le 16 novembre 2013 à Varsovie. La Fondation en assurait le patronage aux côtés de l'Ambassade de France en Pologne et du Sénat de la République de Pologne. A cette occasion, le président de la Fondation, José Maria Gil-Robles, a prononcé une conférence magistrale intitulée « L'Europe, nos valeurs nous rassemblent ou nous divisent ? ».

### **Nomes Vaud**

La Fondation entretient un partenariat régulier avec le Nomes Vaud, notamment dans l'organisation des déjeuners européens du Nomes qui invitent un orateur à s'exprimer sur un

sujet donné. De tels partenariats permettent d'inviter les membres du Conseil aux événements en question.

Il y en a eu quatre en 2013. Patrick Aebischer, président de l'École polytechnique fédérale de Lausanne, membre du Conseil de la Fondation, a évoqué la science suisse et l'Europe. André Hurter, directeur général des Services industriels de Genève, s'est exprimé sur les questions énergétiques. Olivier Steimer, président du Conseil d'administration de la Banque Cantonale Vaudoise, a abordé le thème de la place financière suisse et l'Union européenne. Enfin, Monsieur Luzius Wasescha, ambassadeur, ancien représentant permanent de la Suisse auprès de l'OMC et de l'AELE, membre du Conseil de la Fondation, a fait un exposé sur le thème « Le commerce mondial, l'UE et la Suisse – Quel avenir ? ».

### **b) Soutiens**

La Fondation apporte parfois un modeste soutien financier à des projets ciblés, visant notamment à l'information et à la prise de conscience des jeunes à l'égard du projet européen.

Ainsi, la Fondation a soutenu l'édition du 22 mars 2013 du concours *Newrope* organisé par l'association étudiante de Sciences Po Lille *Visions d'Europe*, comme déjà en 2012 et 2011. Il s'agit d'un concours interuniversitaire français visant à promouvoir la conscience européenne ainsi que des réalisations concrètes en relation avec l'Europe. C'est la délégation de l'Institut d'études européennes Paris VIII qui fut désignée lauréate cette année et s'est vu décerner le prix du concours.

La Fondation a réitéré son soutien à la 10<sup>e</sup> édition (2012/2013) du concours *Citoyenneté Européenne* organisé par le Conseil général de Gironde destiné à des collégiens et qui accueille chaque année deux écrivains.

Elle a également apporté son soutien à la délégation de Lausanne, composée de trois étudiants de l'Université de Lausanne à la 16<sup>e</sup> édition de la Simulation du Parlement Européen Union Européenne – Canada (SPECQUE) qui s'est déroulée du 4 au 11 août à Rome.

## **VII. La communication**

Le 28 janvier 2013, Gilles Grin a donné une conférence aux anciens étudiants de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris lors d'un dîner organisé à Genève. Cette conférence a permis de présenter la Fondation et ses activités, ainsi que de dialoguer sur l'histoire et l'actualité du processus d'intégration européenne (voir *supra*).

Gilles Grin a également participé le 23 mai au Forum des 100, manifestation qui rassemble des personnalités de Suisse romande, ce qui a été l'occasion pour le magazine *L'Hebdo* de publier un portrait.

### ***a) Présentation de la Fondation***

La note de présentation de la Fondation, destinée aux personnes désireuses de découvrir et d'approfondir leur connaissance de l'institution, a été revue. Les objectifs et les activités de la Fondation y sont articulés autour de deux axes : une « mémoire vivante » (exploitation et valorisation du patrimoine documentaire) et un « forum pour les enjeux européens » (conférences, dialogues, colloques, Médaille d'or). Cette démarche est allée de pair avec la structuration du rapport d'activités. Les deux documents sont publiés sur le site internet de la Fondation.

### ***b) Site internet de la Fondation***

La communication de la Fondation passe aussi par son site internet.

Il a été entrepris de faire migrer les contenus du site internet de la Fondation dans un nouveau système de gestion (*Content Management System*) pour des raisons techniques, celui-ci devenant de plus en plus fragile et instable, et donc de plus en plus difficile à gérer en interne. Ce fut dès lors aussi l'occasion de moderniser la présentation de l'interface du site, revoir sa charte graphique, restructurer les contenus et faciliter la navigation. Il est ainsi prévu de lancer la troisième génération du site internet d'ici la mi-2014.

Le site est actualisé régulièrement, notamment pour annoncer les événements qu'elle organise ainsi que pour en donner des échos et publier des photos.

La conférence de Martin Schulz, l'Acte académique conjoint avec l'Académie royale des sciences économiques et financières d'Espagne, ou encore la conférence magistrale de l'ambassadeur Pierre Vimont dans le cadre du colloque sur les solidarités euro-américaines ont été filmés. Ces enregistrements audiovisuels ont ensuite été diffusés en intégralité sur le site internet de la Fondation, en utilisant les fonctionnalités de YouTube. De la sorte est assurée une large diffusion de ces manifestations.

Le site internet sert également par exemple à annoncer la période de candidatures à la Bourse Henri Rieben, la publication d'un nouveau Cahier rouge, ou encore les événements dont elle est partenaire.

On rappellera également la mise en ligne des inventaires des archives de Jean Monnet ainsi que ceux d'autres fonds d'archives sous la forme pratique d'une navigation arborescente,

assistée d'un moteur de recherche *ad hoc*. Cette mise en ligne doit faciliter le travail préparatoire des chercheurs et les encourager à venir consulter les archives originales sur place. D'autres répertoires ou catalogues concernant les ressources de la Fondation seront progressivement mis en ligne.

En 2013, le site internet a été visité à environ 100'000 reprises, ce qui représente une fréquentation comparable à celle de l'année précédente.

### ***c) Film de la Fondation pour les jeunes***

La Fondation a produit un film intitulé *Europe unie : rêve et nécessité* dont elle a accompagné les différentes étapes de sa réalisation par Philippe Nicolet (Nicolet Vidéo Productions). Ce projet, initié en 2012, répond au souci de la Fondation de porter à l'attention de la jeune génération un document pédagogique aussi attrayant par sa forme que pertinent sur le fond. Il suggère notamment la convergence de la construction européenne avec les attentes et valeurs des jeunes. Le film intéressera aussi toute personne désireuse d'être davantage sensibilisée aux enjeux de la construction européenne ou aspirant à en favoriser la connaissance auprès de tiers.

En un quart d'heure, les enjeux soulevés par le processus d'intégration sont évoqués avec clarté. Le témoignage des acteurs d'hier et d'aujourd'hui, conscients de la fragilité de l'édifice européen, vient y appuyer l'enthousiasme de la jeune génération, appelée à poursuivre une construction ambitieuse.

L'Europe y est évoquée de façon non technique, en s'appuyant sur le patrimoine audiovisuel conservé à la Fondation, et notamment sur des extraits d'interviews filmées. A travers ce film, est aussi mise en évidence une autre préoccupation de la Fondation qui est de relier la pensée et l'action de Jean Monnet à l'actualité.

Le film est diffusé par la Fondation sur son site internet et sur YouTube au profit du plus grand nombre.

L'information relative à sa sortie a été communiquée au *think tank* de politique étrangère *foraus*, à la délégation de l'Union européenne à Berne, ainsi qu'à l'ensemble des établissements scolaires primaires et secondaires (collèges et lycées) français portant le nom de « Jean Monnet », ou encore aux gymnases de Suisse romande.

Le film a été mis en valeur lors des trois rencontres-débats organisées par le *foraus* en partenariat avec la Fondation (voir *supra*). Ces soirées successives, qui portaient sur les relations entre la Suisse et l'Europe, ont débuté avec la projection du film.

Le DVD du film a aussi été envoyé à plusieurs membres du Conseil de la Fondation qui ont souhaité en disposer.

#### ***d) Salon du Livre de Colmar***

La Fondation a participé à la 24<sup>e</sup> édition du Salon international du Livre de Colmar les 23 et 24 novembre 2013. Régis Clavé, Philippe Klein et Françoise Nicod ont eu à cœur d'y présenter le dernier Cahier rouge paru *Jean Monnet – Actualité d'un bâtisseur de l'Europe unie*, et d'exposer d'autres titres de la collection et ouvrages marquants comme le Livre bleu, qui ont rencontré un écho certain auprès des visiteurs. A cette occasion, la Fondation fut en situation de promouvoir l'Europe, au cœur même du Bassin rhénan, y sensibilisant davantage encore le public aux enjeux d'une Europe unie. Elle a pu ainsi proposer le visionnement de son nouveau film *Europe unie : rêve et nécessité*, bénéficiant ainsi d'une visibilité à la mesure du travail qu'elle effectue et des valeurs humanistes qu'elle défend. Cette initiative a également été l'occasion de proposer au niveau du stand d'exposant de la documentation et des éléments supports ludiques pour évoquer le travail remarquable de la délégation de l'Union européenne en Suisse.

#### ***e) Relations avec les médias***

La communication de la Fondation passe également par des contacts avec les médias, notamment en les informant sur les événements publics qu'elle organise afin de leur assurer la meilleure publicité.

Tous les échos médiatiques suscités par les activités de la Fondation sont également signalés voire reproduits intégralement sur le site internet de la Fondation (rubrique « articles de presse »). Pour 2013, on mentionnera notamment :

- Guillaume, Michel. « Gardien d'un trésor unique ». *L'Hebdo*, 23 mai 2013. Il s'agit d'un article consacré à la Fondation et à son directeur, à l'occasion du Forum des 100 (cent personnalités qui font la Suisse romande) ;
- Spring, David. « Un grand européen sur le campus ». *Allez savoir*, mai 2013. Cet article relate la venue de M. Schulz et de Mme Calmy-Rey à Dorigny le 22 mars ;
- Gil-Robles, José Maria. « Gemeinsam durch den Sturm ». *The European.de*, 2 février 2013 ;
- Spring, David. « L'Europe vue de Budapest ». *Allez savoir*, janvier 2013. Ce texte présente la conférence du 16 novembre 2012 de M. Péter Balázs.

## **VIII. Les finances**

Dans sa séance du 5 juin 2013, le Conseil exécutif a approuvé les comptes de l'exercice 2012 et donné décharge aux organes de la Fondation.

Les comptes annuels pour l'année 2013 ont été contrôlés par PricewaterhouseCoopers, l'organe de révision. Ils seront soumis à l'approbation du Conseil exécutif en juin 2014.

### ***a) Bilan au 31 décembre 2013***

On trouvera à l'annexe 1 de ce rapport d'activités le bilan de la Fondation à fin 2013 et une comparaison avec celui de fin 2012.

A l'actif, figurent surtout des liquidités ainsi que des titres et placements. La valeur d'acquisition de ces titres et placements s'élève à CHF 2'061'551, tandis que leur valeur boursière est de CHF 2'061'700. D'entente avec le réviseur, le portefeuille titres est présenté au bilan à sa valeur boursière dès l'exercice comptable 2013 en adéquation avec le nouveau droit comptable. La quasi-totalité du portefeuille ayant été renouvelé en fin d'année, la valeur boursière au 31 décembre est très proche de la valeur d'acquisition. Les gains sur les ventes de titres réalisés lors du changement de portefeuille contribuent largement à l'accroissement du capital pour l'exercice 2013.

Au passif (source des fonds de l'actif), on notera donc une augmentation du montant du capital (+ CHF 87'355), qui atteint désormais CHF 3'163'761, ainsi que les provisions suivantes :

- La « Provision Bourse Henri Rieben » est de CHF 315'045. Il s'agit du capital de dotation de la Bourse fin 2013.
- La contribution de la Fondation aux travaux d'extension de la Ferme de Dorigny ayant été versée à l'Etat de Vaud en 2013, la « Provision pour extension des locaux » est à zéro au 31 décembre 2013.
- Le montant de la « Provision activités gouvernance » (CHF 9'000) représente des subsides et dons privés alloués à des activités futures relevant du domaine de la gouvernance.

### ***b) Comptes de résultats de 2013***

Les comptes de résultats figurent à l'annexe 2 de ce rapport d'activités.

## **Vue générale des comptes de résultats**

Les produits d'exploitation sont de CHF 1'256'870 tandis que les charges d'exploitation se montent à CHF 1'277'231. Grâce à CHF 22'050 de subsides et dons, le résultat tenant compte de ceux-ci est de + CHF 1'688. Il s'agit donc d'un résultat équilibré pour la 6<sup>e</sup> année consécutive.

A la faveur du changement de portefeuille qui a généré des plus-values sur vente de titres et en prenant en compte la dévaluation du stock de médailles d'or, le résultat final de l'année 2013, viré au capital, est positif, pour un montant de CHF 87'355.

## **Faits saillants des produits d'exploitation**

Du côté des produits d'exploitation, les subventions restent la principale source (environ 92%, contre 8% de moyens propres).

La subvention du Canton de Vaud a été augmentée de CHF 605'000 à CHF 700'000, tandis que la subvention du Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche est passée de CHF 130'000 à CHF 135'000.

Les rendements financiers s'établissent à CHF 52'183, soit à la même hauteur qu'en 2012. Le montant des ventes de publications est en réduction. Il se monte à CHF 15'145, suite en particulier à la parution du 214<sup>e</sup> Cahier rouge qui est un ouvrage moins long et moins cher que le précédent, paru en 2012.

On relèvera encore l'utilisation en 2013 pour la troisième année consécutive de la provision Bourse Henri Rieben (contrepartie égale du côté des charges, pour un montant de CHF 30'532).

## **Faits saillants des charges d'exploitation**

Du côté des charges d'exploitation, les salaires et charges sociales restent naturellement – et de loin – le premier poste.

Les frais généraux incluent les frais d'un mandat informatique ponctuel pour CHF 10'692. Cette mission déployée sur 2013 et 2014 a pour but de créer une base de données unique pour le secrétariat de la Fondation.

Le coût des événements est de CHF 94'622. Il inclut l'organisation du colloque international sur les solidarités euro-américaines, la conférence du président Martin Schulz ainsi que l'Acte académique sur le thème « L'Union européenne au-delà de la crise ».

Pour mémoire, les coûts de la Bourse (du côté des charges) sont compensés par un montant équivalent du côté des produits, correspondant à l'utilisation de la provision Bourse Henri Rieben.

## Annexe 1 : Bilan au 31 décembre 2013

	<b>31.12.2013</b>	<b>Exercice précédent</b>
	CHF	CHF
<b>ACTIF</b>		
Liquidités	1'375'637.44	2'002'237.92
Comptes de régularisation	31'791.92	28'177.45
Impôt anticipé à récupérer	8'424.25	10'134.19
Titres et placements	1) 2'061'700.05	2'212'942.54
Stock médailles d'or Jean Monnet	52'770.15	-
Mobilier et machines de bureau	2) 2.00	2.00
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>3'530'325.81</b>	<b>4'253'494.10</b>
<b>PASSIF</b>		
Créanciers divers	32'376.30	29'436.40
Comptes de régularisation	10'143.75	29'949.90
Provision Bourse Henri Rieben	315'045.00	333'701.56
Provision pour extension des locaux	3) -	775'000.00
Provision activités gouvernance	9'000.00	9'000.00
Capital	3'163'760.76	3'076'406.24
Report à nouveau	3'076'406.24	3'019'618.16
Excédent de produits (+) / charges (-) de l'exercice	87'354.52	56'788.08
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>3'530'325.81</b>	<b>4'253'494.10</b>
<hr/>		
1) Valeur boursière	2'061'700.05	2'263'480.00
2) Valeur d'assurance incendie	608'246.00	608'246.00
3) Y compris don de la Loterie Romande	-	675'000.00

## Annexe 2 : Comptes de résultats

	Comptes 2007	Comptes 2008	Comptes 2009	Comptes 2010	Comptes 2011	Comptes 2012	Comptes 2013
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>818'495</b>	<b>935'117</b>	<b>990'152</b>	<b>905'736</b>	<b>1'007'984</b>	<b>1'167'707</b>	<b>1'256'870</b>
<b>Subventions</b>	<b>651'364</b>	<b>775'294</b>	<b>828'408</b>	<b>826'239</b>	<b>909'339</b>	<b>1'060'086</b>	<b>1'157'590</b>
Subvention Confédération DEFR	71'000	75'000	81'000	84'000	85'000	130'000	135'000
Subvention Confédération DFAE	148'500	150'000	150'000	150'000	200'000	200'000	200'000
Subvention Canton de Vaud	369'256	454'011	505'000	510'000	515'000	605'000	700'000
Vaud-UNIL : entretien de la Ferme	37'608	46'283	42'408	32'239	49'339	65'086	62'590
Subvention Ville Lausanne	25'000	50'000	50'000	50'000	60'000	60'000	60'000
<b>Moyens propres</b>	<b>167'131</b>	<b>159'823</b>	<b>161'744</b>	<b>79'497</b>	<b>98'645</b>	<b>107'621</b>	<b>99'280</b>
Rendements financiers	136'295	147'100	117'676	75'372	61'909	52'504	52'183
Ventes de publications	27'778	11'076	42'082	2'726	24'158	31'476	15'145
Utilisation provision Bourse Henri Rieben	-	-	-	-	9'302	16'457	30'532
Revenus divers	3'058	1'647	1'987	1'399	3'276	7'184	1'420
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>-1'009'332</b>	<b>-1'016'741</b>	<b>-976'098</b>	<b>-891'767</b>	<b>-1'036'028</b>	<b>-1'191'751</b>	<b>-1'277'231</b>
Salaires et charges sociales	675'035	645'614	638'527	644'408	648'108	753'290	837'456
Frais AG et organes	16'174	15'471	13'351	24'437	27'866	33'635	28'916
Frais d'entretien de la Ferme	37'608	46'283	42'408	32'239	49'339	65'086	62'590
Frais généraux	95'094	106'391	93'550	91'890	106'721	114'582	126'606
Frais de déménagement	-	-	-	-	20'930	1'577	-
Image de la Fondation (site internet, dépliant)	7'610	24'949	8'351	2'827	5'611	47'524	11'384
Médiathèque	34'854	48'719	42'560	43'900	45'859	48'065	39'277
Bibliothèque / documentation	4'818	5'682	8'555	6'995	7'557	8'789	10'461
Edition / distribution de publications	32'331	3'210	31'148	9'142	22'284	34'397	17'555

	Comptes 2007	Comptes 2008	Comptes 2009	Comptes 2010	Comptes 2011	Comptes 2012	Comptes 2013
Frais d'enseignement	-	986	286	781	554	1'108	779
Bourse Henri Rieben	-	-	-	-	9'302	16'457	30'532
Evénements	94'764	110'365	91'100	31'649	71'679	55'225	94'622
Amortissement du mobilier et machines de bureau	11'044	9'070	6'263	3'500	20'217	12'015	17'054
<b>RESULTAT AVANT CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>-190'837</b>	<b>-81'624</b>	<b>14'054</b>	<b>13'969</b>	<b>-28'044</b>	<b>-24'044</b>	<b>-20'362</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS : SUBSIDES ET DONS</b>	<b>74'714</b>	<b>88'545</b>	<b>73'019</b>	<b>10'775</b>	<b>30'101</b>	<b>29'959</b>	<b>22'050</b>
Subsides pour des projets	6'000	59'309	46'494	-	18'021	18'844	19'000
Dons (hormis Ferme, Bourse Henri Rieben et gouvernance)	68'714	29'236	26'525	10'775	12'080	11'115	3'050
<b>RESULTAT TENANT COMPTE DES SUBSIDES ET DONS</b>	<b>-116'123</b>	<b>6'921</b>	<b>87'073</b>	<b>24'744</b>	<b>2'057</b>	<b>5'915</b>	<b>1'688</b>
Plus-values nettes sur la vente des titres	29'038	-119'035	-148'797	-94'753	-78'761	-23'529	107'547
<b>RESULTAT AVANT PROVISION TITRES ET METAUX</b>	<b>-87'085</b>	<b>-112'114</b>	<b>-61'724</b>	<b>-70'009</b>	<b>-76'704</b>	<b>-17'614</b>	<b>109'235</b>
Allocation à la provision de perte de cours	64'828	357'771	-356'563	9'489	-1'123	-74'402	-
Variation sur cours titres	-	-	-	-	-	-	-150
Dévaluation stock médailles d'or	-	-	-	-	-	-	22'030
<b>RESULTAT FINAL</b>	<b>-151'913</b>	<b>-469'885</b>	<b>294'839</b>	<b>-79'498</b>	<b>-75'581</b>	<b>56'788</b>	<b>87'355</b>

## **Annexe 3 : Liste des membres du Conseil exécutif**

Etat au 31 décembre 2013

- M. José Maria Gil-Robles, président de la Fondation  
Professeur titulaire de la Chaire Jean Monnet à l'Université de Madrid  
Ancien président du Parlement européen
- Mme Ariane Baechler, représentante de l'Etat de Vaud (en cours de nomination)  
Directrice générale adjointe de l'enseignement supérieur du Canton de Vaud
- M. Daniel Brélaz, représentant de la Ville de Lausanne  
Syndic de Lausanne
- M. Denis Carlens  
Responsable en ressources humaines
- M. Jean-Claude Eeckhout  
Conseiller spécial au Cabinet de la Commissaire européenne Androulla Vassiliou (éducation, culture, multilinguisme et jeunesse)  
Directeur général honoraire de la Commission européenne
- M. Jean Flory  
Directeur général honoraire de la Commission européenne
- M. Pascal Fontaine, vice-président de la Fondation  
Directeur honoraire au Parlement européen, professeur à l'Institut d'Etudes Politiques de Paris
- M. Henri Gétaz, représentant de la Confédération suisse  
Ambassadeur, directeur de la Direction des affaires européennes du Département fédéral des affaires étrangères
- Mme Franciska Krings, représentante de l'Université de Lausanne  
Vice-rectrice de l'Université de Lausanne
- M. Patrick Piffaretti, vice-président de la Fondation  
Ancien directeur de la Fondation

Ancien directeur du Bureau suisse des affaires spatiales (SSO) et  
président de l'Assemblée d'Eutelsat OIG à Paris

M. Christian Pilloud

Ancien directeur général de l'enseignement supérieur du Canton de  
Vaud

M. Jacques-René Rabier

Ancien chef de cabinet de Jean Monnet  
Directeur général honoraire de la Commission européenne

M. Jean-Marc Rapp

Professeur, ancien recteur de l'Université de Lausanne

Mme Anne Sophie Rieben Schizas

Juriste

M. Luc Weber

Professeur, ancien recteur de l'Université de Genève

## **Annexe 4 : Liste des membres du Comité scientifique**

Etat au 31 décembre 2013

Prof. Jean-Philippe Leresche, président  
Politologue, Université de Lausanne

Prof. Péter Balázs  
Economiste, Université d'Europe centrale, Budapest  
Ancien ministre de Hongrie, ancien membre de la Commission européenne

Prof. Marie-Thérèse Bitsch  
Historienne, Université de Strasbourg

Prof. Gérard Bossuat  
Historien, Université de Cergy-Pontoise

Prof. Jean-Marc Ferry  
Philosophe, Université de Nantes

Dr. Andreas Frijdal  
Directeur du service académique, Institut universitaire européen,  
Florence

Prof. Michael Hahn  
Juriste, Université de Lausanne

Prof. Sandra Lavenex  
Politologue, Université de Lucerne

Prof. Nicolas Levrat  
Juriste, Université de Genève

Mme Elise Marjolin Guidoni  
Philosophe, Paris

Prof. Maria Grazia Melchionni  
Historienne, Université La Sapienza, Rome

M. Jean Zwahlen  
Ancien ambassadeur, Genève

Le président et le directeur de la Fondation sont en outre membres de droit du Comité scientifique

