

**FONDATION
JEAN MONNET**
POUR L'EUROPE
RAPPORT ANNUEL
D'ACTIVITÉS DE LA FONDATION
2017



FONDATION JEAN MONNET
POUR L'EUROPE

la Ferme
de Dorigny

La Ferme de Dorigny, siège de la Fondation



Couverture : alain kissling/atelierk.org

Mise en page intérieure et impression : atelier kinkin/kinkin.ch

© Fondation Jean Monnet pour l'Europe, Lausanne, juin 2018

Sommaire

Introduction	5
I. La vie institutionnelle et les réseaux de la Fondation	6
a) Le Conseil de la Fondation	6
b) Le Conseil exécutif	7
c) Le Comité scientifique	7
d) L'équipe de la Fondation	8
e) Collaboration avec l'Université de Lausanne	8
f) Soutien des collectivités publiques	8
g) Les donateurs	9
II. La vie des ressources documentaires	10
a) Nouvelles entrées d'archives	11
b) Réalisation d'interviews filmées	13
c) Traitement des archives	13
d) Bibliothèque et Centre de documentation européenne	14
e) Venue des chercheurs et demandes extérieures	14
III. Les activités scientifiques	16
a) La Bourse Henri Rieben	16
b) Les publications	16
c) L'enseignement	17
d) Le groupe d'expertise	18
e) Autres activités scientifiques des collaborateurs de la Fondation	19
IV. Les événements publics	21
V. L'accueil de visiteurs	23
VI. Les partenariats et soutiens à des projets	24
a) Partenaires	24
b) Soutiens	25
VII. La communication	26
a) Présentation de la Fondation	26
b) Site internet de la Fondation	26
c) Relations avec les médias	26
VIII. Les finances	28
a) Bilan au 31 décembre 2017	28
b) Compte de résultats de 2017	28
Annexe 1 : Bilan au 31 décembre 2017	29
Annexe 2 : Comptes de résultats	30
Annexe 3 : Liste des membres du Conseil exécutif	32
Annexe 4 : Liste des membres du Comité scientifique	33
Annexe 5 : Bilan annuel de suivi des critères de réalisation des objectifs fixés dans la convention d'objectifs avec le Canton de Vaud	34
L'année en images	43

Introduction

La Fondation est une institution indépendante et à vocation scientifique d'utilité publique, non-partisane et non-militante, qui déploie ses activités depuis la Ferme de Dorigny, située au cœur du campus de l'Université de Lausanne. Elle a été créée en 1978 par Jean Monnet, concepteur de la première Communauté européenne et premier citoyen d'honneur de l'Europe, qui lui a confié l'ensemble de ses archives. Elle conserve aujourd'hui de nombreux autres fonds d'archives privés qu'elle met en valeur. Elle offre aux chercheurs un ensemble cohérent de ressources documentaires uniques sur les origines et les développements de la construction européenne et les relations Suisse – Europe. Elle contribue aussi à la formation des étudiants tandis qu'une mission éditoriale vient compléter l'éventail de ses activités avec deux collections de publications (les Cahiers rouges et la Collection débats et documents). La Fondation, qui organise régulièrement des conférences, des débats et des colloques, est devenue un carrefour européen et un lieu incontournable de rencontre, de débats et de réflexion sur de grands enjeux d'actualité européenne.

Le présent rapport fait état des activités de la Fondation du 1^{er} janvier au 31 décembre 2017 et présente les comptes annuels pour l'année 2017 suite à leur contrôle par l'organe de révision.

L'année 2017 a vu un développement continu visant à renforcer le processus de sauvegarde, d'inventariage et de mise à disposition des archives. Le rythme de traitement et la création de nouveaux outils ont continué à s'accélérer, donnant une impulsion forte à la valorisation des fonds d'archives de la Fondation.

L'année a aussi été riche en événements et partenariats. 4 événements publics ont été organisés, à savoir: 1) la conférence de Tobias Etzold, en partenariat avec *foraus*, sur la stratégie de l'Union européenne pour la région alpine; 2) la commémoration à la Ferme de Dorigny des traités de Rome réunissant les six ambassadeurs à Berne des États membres fondateurs des Communautés européennes, en partenariat avec la Délégation de l'Union européenne en Suisse et pour la Principauté de Liechtenstein; 3) la remise de Médaille d'or de la Fondation au président Mario Draghi; 4) et enfin une conférence de José Viegas et Patrick Oliva qui ont parlé de la mobilité durable et de ses défis.

En sus de l'Université de Lausanne, partenaire principal de la Fondation, plusieurs institutions ont collaboré avec la Fondation en 2017. On compte: l'Institut suisse de droit comparé, la maison d'édition *Economica*, l'Institut Jacques Delors, l'Université du Luxembourg, la Maison de l'histoire européenne, le Nomes Vaud, le think tank *foraus – Forum de politique étrangère*, l'Université de Fribourg, la Délégation de l'Union européenne en Suisse et pour la Principauté de Liechtenstein, l'Association suisse de politique étrangère (SGA-ASPE), l'Institut de hautes études internationales et du développement (Graduate Institute) de Genève et la Fondation Caux - Initiatives et Changement.

A l'occasion de ce bilan annuel, la Fondation souhaite rendre hommage aux membres du Conseil ainsi qu'à tous les donateurs. Qu'ils soient ici remerciés pour leur fidélité et leur engagement au service de l'institution.

I. La vie institutionnelle et les réseaux de la Fondation

Pat Cox est, depuis 2015, le quatrième président de la Fondation, succédant ainsi à Henri Rieben (1978-2005), Bronislaw Geremek (2006-2008) et José Maria Gil-Robles (2009-2014). A ce titre, il préside également l'assemblée générale du Conseil de la Fondation et le Conseil exécutif. Pat Cox, né en 1952, est de nationalité irlandaise. Il a été président du Parlement européen de 2002 à 2004. Il est le lauréat du Prix international Charlemagne d'Aix-la-Chapelle en 2004. Il a ensuite présidé le Mouvement européen international (2005 à 2011) ainsi que l'Association des anciens députés au Parlement européen (2010-2014).

La vie institutionnelle de la Fondation est articulée autour de ses organes, le Conseil exécutif, le Conseil de la Fondation, le Comité scientifique et le directeur.

Elle est également animée par les collaborateurs permanents de la Fondation, placés sous la supervision de Gilles Grin, directeur de la Fondation. En outre, deux catégories d'acteurs tiennent une place particulièrement importante dans les réseaux institutionnels de la Fondation : d'une part les collectivités publiques qui la financent et avec lesquelles la Fondation entretient des contacts étroits (Etat de Vaud, Confédération suisse, Ville de Lausanne), et d'autre part l'Université de Lausanne avec laquelle elle poursuit une collaboration régulière et fructueuse.

La Fondation est aussi intégrée dans différents cercles ou réseaux qu'elle contribue à créer, et dont en retour elle tend à bénéficier elle-même. A cet égard, le Conseil de la Fondation constitue un terrain particulièrement fertile susceptible de mettre en relation la Fondation avec des institutions variées ainsi que des personnalités provenant de milieux les plus divers. Les abonnés à la collection des Cahiers rouges constituent un autre cercle important favorisant le rayonnement de la Fondation. En organisant des événements publics, tels que des colloques, conférences ou débats, en accueillant de nombreux visiteurs, chercheurs, boursiers, en développant des partenariats, elle enrichit ses réseaux. Ceci est conforme à la vocation de la Fondation voulue par Jean Monnet, c'est-à-dire être un lieu de mémoire vivant et ouvert sur le monde. Ces activités seront détaillées dans les sections suivantes de ce rapport.

a. Le Conseil de la Fondation

Le Conseil est un organe de réflexion et d'orientation stratégique entourant et soutenant la Fondation. Lieu d'échange d'idées et d'appui, il est consulté sur les activités, la stratégie à long terme et la mise en œuvre des buts de la Fondation. Chaque assemblée générale annuelle procure un moment de réflexion sur le sens de l'action de la Fondation et fait le bilan de l'année écoulée.

Le Conseil comprend plus de 500 membres provenant de milieux les plus divers, notamment académiques, politiques, économiques ou issus de l'administration, lesquels se reconnaissent dans les objectifs de la Fondation et l'esprit qui l'anime. Il inclut des personnalités exerçant ou ayant exercé des responsabilités publiques au plus haut niveau européen et suisse.

Certains membres mettent à disposition leur expertise et leurs contacts qui sont inestimables pour la Fondation. D'autres font des dons sans lesquels, par exemple, la Bourse Henri Rieben n'existerait pas. La collection des Cahiers rouges bénéficie du fait que 120 membres du Conseil y sont abonnés (ce qui représente environ un quart des abonnés).

Suite à la décision du Conseil exécutif et de l'assemblée générale du Conseil de la Fondation du 4 mai 2017, 24 nouveaux membres ont rejoint le Conseil (les fonctions indiquées sont celles au moment de l'entrée au Conseil). Il s'agit de :

- Dominique Arlettaz, président de l'Hôpital du Valais, ancien recteur de l'Université de Lausanne;
- Nicolas Badalassi, maître de conférences en histoire contemporaine à l'Université de Bretagne-Sud;
- Martin Bailey, président de Pro Europa et chef d'unité à la Commission européenne;
- Leszek Balcerowicz, ancien vice-président du Conseil des ministres et ministre des finances de la République de Pologne, ancien président de la Banque nationale de Pologne;
- Claude Béglé, conseiller national, président-fondateur de SymbioSwiss;
- Giorgio Bosco, ancien ambassadeur d'Italie;

- Elmar Brok, député européen, ancien président de la Commission des affaires étrangères du Parlement européen;
- Francis Cousin, ancien ambassadeur de Suisse;
- Gilbert Coutaz, directeur des Archives cantonales vaudoises;
- Dominic Eggel, docteur en relations internationales;
- Blaise Fontanellaz, docteur en sciences de la société;
- Charlotte Halpern, chargée de recherche à Sciences Po Paris;
- Philippe Herzog, président d'honneur de l'Association Confrontations Europe, ancien député européen et professeur des universités;
- Aleksander Kwaśniewski, ancien président de la République de Pologne;
- Haris Manassis, ancien ambassadeur de Grèce;
- Cenni Najj, doctorant à l'Université de Genève, Senior Policy Fellow Europe chez *foraus*;
- Jenny Raflik, maître de conférences en histoire contemporaine des relations internationales à l'Université de Cergy-Pontoise;
- Nicolas Rochat Fernandez, député au Grand Conseil vaudois;
- Davide Rodogno, professeur d'histoire internationale à l'Institut de hautes études internationales et du développement à Genève;
- Lise Rye, professeure associée en histoire contemporaine européenne à l'Université norvégienne de sciences et de technologie;
- Alexandre Vautravers, expert en questions de sécurité, collaborateur scientifique au Global Studies Institute de l'Université de Genève;
- Roberto Ventresca, docteur en histoire;
- Laurent Warlouzet, professeur en histoire contemporaine à l'Université du Littoral-Côte (France);
- Klaus Welle, secrétaire général du Parlement européen.

b. Le Conseil exécutif

Le Conseil exécutif est l'organe suprême de la Fondation. Il s'est réuni à deux reprises en 2017, soit le 4 mai et le 18 octobre.

Fin 2017, Luc Weber et Jacques-René Rabier sont arrivés au terme de leur mandat en tant que membres du Conseil exécutif à titre individuel. Après de nombreuses années de participation, la Fondation les remercie tout particulièrement de leur investissement au cours des différentes

étapes de la vie de la Fondation, depuis ses débuts, ainsi que des éminents services rendus. Ils ont de ce fait, par leur bienveillance et leur appui constants, permis à la Fondation de développer ses activités au service d'une meilleure compréhension des grands enjeux européens. Jacques-René Rabier s'est trouvé aux côtés de Jean Monnet dès 1946, lors de leur activité au Commissariat général du Plan français. Il est une mémoire de la construction européenne. Luc Weber a été quant à lui l'étudiant du professeur Henri Rieben avant d'entamer une prestigieuse carrière universitaire à Genève, qui l'a amené à devenir l'un des plus fins connaisseurs des questions scientifiques internationales.

Le 4 mai 2017, Klaus Welle, secrétaire général du Parlement européen, est devenu membre à titre individuel du Conseil exécutif de la Fondation. Le 18 octobre 2017, Jacques de Watteville, ancien secrétaire d'Etat de la Confédération suisse, a rejoint le Conseil exécutif en tant que vice-président de la Fondation. Pour mémoire, l'autre vice-présidence est assumée par Pascal Fontaine.

La composition du Conseil exécutif au 31 décembre 2017 figure à l'annexe 3.

c. Le Comité scientifique

Pour rappel, le Comité scientifique est constitué de 12 membres au maximum qui sont des enseignants, chercheurs et praticiens aidant à façonner des projets tels que les colloques scientifiques de la Fondation. Ils dialoguent aussi avec l'équipe de la Fondation en matière de stratégie des archives.

Jean-Philippe Leresche, professeur à l'Université de Lausanne et doyen de la Faculté des sciences sociales et politiques (SSP), préside le Comité scientifique de la Fondation.

Chaque année, quelques membres du Comité scientifique participent à la commission des bourses qui se réunit pour participer à la sélection des boursiers Henri Rieben.

Il y a eu une réunion du Comité scientifique le 3 mai 2017.

La composition du Comité scientifique au 31 décembre 2017 figure à l'annexe 4.

d. L'équipe de la Fondation

A la fin 2017, la Fondation comprenait 9 employés représentant 7.55 équivalent plein temps (EPT).

Gilles Grin, docteur en relations internationales, est directeur de la Fondation depuis mi-2012. Sous sa supervision, l'équipe de la Fondation est structurée en deux pôles, dont les responsables sectoriels sont Mathias Walter, archiviste responsable, et Nathalie Fanzy, responsable de l'administration et des événements.

Le pôle des archives comprend 3 collaborateurs. Mathias Walter, archiviste responsable, dirige depuis 2016 l'équipe des archives, composée de Vincent Bezençon, archiviste, et Philippe Klein, collaborateur des archives.

Le pôle de l'administration et des événements regroupe 5 collaboratrices. Conduit depuis 2015 par Nathalie Fanzy, l'équipe a été complétée en 2017 par l'arrivée de Nicole Diano et Nathalie Troisfontaines comme assistantes administratives, sur un poste fonctionnant dorénavant en *job sharing*. Eva Paul, engagée comme chargée de projets, est dédiée notamment à la gestion des activités de l'objectif de développement du groupe d'expertise « transports » (0.6 EPT). Melinda Merminod, chargée de projets, s'est occupée notamment de l'organisation d'événements publics jusqu'en juin 2017, avant de partir en congé maternité. Sa fille Cleo est née le 19 juin 2017. Durant cette période, Delphine Pandazis a assuré l'intérim de son poste.

Françoise Nicod, responsable des archives de 1984 à 2013, et Patrick Piffaretti, qui fut directeur de la Fondation de 2006 à 2012 et vice-président de 2012 à 2015, ont continué à faire bénéficier la Fondation de leur expérience en exerçant auprès d'elle des missions de conseil et d'expertise.

Enfin, certains travaux en relation avec les archives et la médiathèque ou liés à de la mise sous pli sont confiés à des étudiants.

e. Collaboration avec l'Université de Lausanne

La collaboration avec l'Université de Lausanne (Unil) se déroule dans d'excellentes conditions. L'Unil est le partenaire principal de la Fondation avec laquelle elle entretient une collaboration exemplaire. La convention de collaboration actuellement en vigueur a été signée le 14 octobre 2014.

La Fondation poursuit son offre d'enseignement d'introduction à l'intégration européenne dans deux facultés de l'Unil: sciences sociales et politiques ainsi que droit, sciences criminelles et administration publique.

D'autre part, les visiteurs et personnalités de passage à la Fondation participent à des événements organisés sur le campus qui sont ouverts aux étudiants et à la communauté universitaire. La Fondation contribue ainsi au rayonnement national et international du campus de Dorigny.

Dans le cadre d'un échange de bons procédés, l'Université met gracieusement à disposition des auditoires pour les événements publics de la Fondation, offrant selon la tradition un apéritif à la fin de ceux-ci. L'Unil fournit aussi de précieux services techniques, logistiques et informatiques. Elle assume en particulier un rôle important dans la maintenance de la Ferme de Dorigny et la supervision de ses nouvelles installations.

f. Soutien des collectivités publiques

Les contacts avec les collectivités publiques sont étroits et se sont traduits, notamment, par l'augmentation de leurs soutiens financiers respectifs au cours des dernières années. Que celles-ci soient chaleureusement remerciées ici.

Les deux subventions fédérales (Département fédéral des affaires étrangères et Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche) ont été renouvelées en 2016 pour la période 2017-2020 sur les bases qui prévalaient. Elles ont représenté un montant total de CHF 333'800 en 2017.

On se rappelle que la Fondation a conclu une convention d'objectifs avec l'Etat de Vaud le 3 novembre 2015, couvrant la période 2015-2019. Cette convention se fonde sur le décret du Grand Conseil du Canton de Vaud adopté le 19 mai 2015 relatif à la subvention à la Fondation.

Outre les six objectifs correspondant aux activités existantes, la convention du 3 novembre 2015 inclut deux objectifs de développement concernant d'une part le traitement accéléré des archives et d'autre part le lancement d'une activité de groupe d'expertise collégiale. Ces deux objectifs de développement ont bénéficié de moyens financiers supplémentaires à la clé.

La subvention annuelle vaudoise en faveur de la Fondation s'est montée à CHF 876'000 en 2017 et montre un engagement très important du Canton de Vaud pour la Fondation, permettant à cette dernière de dynamiser ses activités et d'accroître son rayonnement. La Fondation tient à remercier ici sincèrement les autorités du Canton de Vaud qui ont rendu possible le développement de ses activités.

La Ville de Lausanne soutient annuellement la Fondation à hauteur de CHF 60'000.

g. Les donateurs

Chaque année, des membres du Conseil de la Fondation et autres particuliers ou institutions font des dons à la Fondation pour soutenir de façon générale ses activités, pour alimenter le capital de dotation de la Bourse Henri Rieben ou pour soutenir d'autres projets spécifiques.

En 2017, la Fondation a reçu des dons à concurrence de CHF 320'232, dont un montant extraordinaire de CHF 303'449 provenant de Paula Oulès, décédée en janvier 2014. Madame Oulès a été l'épouse du professeur Firmin Oulès, décédé en 1992, qui fut professeur à l'Université de Lausanne et directeur de thèse d'Henri Rieben. Son don posthume représente un geste extraordinaire de soutien et de confiance envers la Fondation.

Comme chaque année, nous tenons à faire honneur aux dons que la Fondation reçoit et nous tenons particulièrement à remercier nos bienfaiteurs qui, par leurs actions, soutiennent les activités de la Fondation en garantissant notamment la pérennité de la Bourse Henri Rieben et l'accueil de jeunes chercheurs.

II. La vie des ressources documentaires

Plusieurs événements ont marqué la vie des ressources documentaires en 2017.

La collection emblématique de la Fondation – les Cahiers rouges – a été intégralement numérisisée. Les fichiers ont été intégrés à l'interface de consultation des archives de la Fondation et il est désormais possible de faire une recherche plein-texte dans les numéros parus jusqu'en 2004. Cet outil vise à valoriser le contenu d'une collection lancée en 1957 par Henri Rieben et aujourd'hui riche de plus de 200 numéros. Une sélection de Cahiers rouges sera à terme mise en ligne.

Le soutien de la Loterie Romande octroyé en 2015 a permis de mener en 2017 la deuxième des deux opérations (la première a eu lieu en 2016) de désacidification des fonds dits historiques de la Fondation (Jean Monnet, François Fontaine, Robert Marjolin, Robert Schuman, Félix Somary et David Strathallan). Les archives ont bénéficié, à Wimmis (Canton de Berne) sur le site de l'usine de la société Nitrochemie, du mois de juillet au mois d'octobre d'un traitement permettant de neutraliser l'acidité

du papier. Pour rappel, l'acidité contenue dans les papiers produits entre 1840 et 1990 conduit inexorablement à la destruction des supports originaux. L'opération de désacidification est maintenant achevée et la durée de vie des documents les plus précieux de la Fondation a ainsi pu être prolongée de façon très substantielle.

Conformément aux objectifs définis dans la convention signée en 2015 avec le Canton de Vaud, une politique de conservation à long terme a été établie en 2017. Le document vise de façon plus générale à donner les grandes orientations stratégiques dans le domaine des ressources documentaires de la Fondation et s'intitule «Politique générale des archives». Il est librement consultable sur le site internet.

Pour atteindre les objectifs généraux de la Fondation, la politique générale des archives décrit un processus en 6 étapes correspondant à celles du traitement archivistique: l'acquisition, le classement, la description, la préservation, la conservation et la diffusion.



Trois points en particulier de la politique peuvent être mentionnés ici :

- le niveau de détail de la description varie d'un fonds à l'autre en fonction de critères tels que l'importance qualitative ou le volume du fonds ;
- la réalisation d'une infrastructure et la définition de procédures pour la conservation du patrimoine numérique de la Fondation ;
- la perspective à long terme de la Fondation dans le domaine de la consultation en ligne.

Concernant ce dernier point, les inventaires sont actuellement diffusés de la façon la plus large possible, notamment sur internet. Les pièces elles-mêmes et leurs copies sont en revanche consultables uniquement sur place à la Fondation.

La stratégie définie dans le document marque une évolution douce. L'objectif est d'aussi pouvoir, à terme, mettre en ligne les documents numériques dont la Fondation dispose. Il ne s'agira pas de déverser en masse sur internet les copies numériques des archives, mais de définir des conditions strictes qui sont précisées dans le document.

Cette stratégie vise à accroître la visibilité des ressources et à renforcer la renommée de la Fondation comme lieu incontournable pour les études européennes et en tant que pôle de compétence.

Le développement d'une interface de recherche et de consultation est un élément clé de la mise en œuvre de la politique générale des archives. Un important travail a été fait dans ce domaine en 2017 et se poursuivra en 2018. Il existe depuis 2017 une version opérationnelle de l'interface accessible depuis le réseau local de la Fondation. Elle sera mise progressivement en ligne en fonction des développements.

L'interface permet d'intégrer les fonctionnalités de recherche (inventaires, catalogue de la bibliothèque, transcriptions d'interviews, etc.) et celles de consultation (copies numériques des pièces d'archives, des photographies, des films, des documents sonores, des Cahiers rouges).

D'importants développements sont encore à réaliser :

- informatiques : migrations de fichiers ; architecture informatique ; création de comptes utilisateur ; développement d'un système de panier de consultation ;

- archivistiques : travail de conversion des inventaires Word en XML-EAD ; ajout de contenus nouveaux grâce notamment au programme de rétro-numérisation planifié sur la période 2018-2023 ; poursuite de l'état des lieux des fonds (commencé en 2016 et consistant à identifier et à décrire parfois même sommairement l'ensemble des ressources de la Fondation) ;
- graphiques : amélioration du visuel.

Le groupe Mnémo-Pôle, dont la Fondation est membre, s'est réuni à 2 reprises en 2017 et a participé aux Mystères de l'Unil (Université de Lausanne) du 18 au 21 mai 2017. La Fondation a pu y présenter ses ressources et activités aux écoliers. Pour mémoire, le groupe fédère les 12 institutions en charge de la conservation du patrimoine présentes sur le campus de l'Université de Lausanne et de l'École polytechnique fédérale de Lausanne.

Quatre étudiantes et une stagiaire ont travaillé, en prise directe avec les ressources documentaires, au catalogage et à l'étiquetage des ouvrages de la bibliothèque européenne ainsi qu'à la réalisation de transcriptions des interviews filmées de la Fondation. Un script thématique avec minutage des interviews de Pierre Uri réalisées par Anne Rasmussen entre 1989 et 1990 et totalisant plus de 20 heures d'entretiens a également été fait avec l'aide des étudiants.

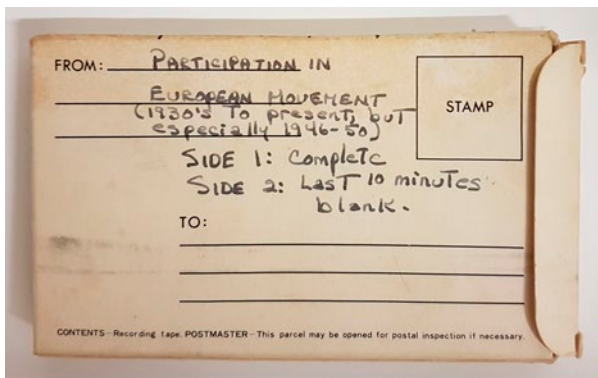
Claire Camperio, ancienne responsable de la médiathèque de la Fondation, a donné de son temps et de son expertise pour réviser et compléter les notices de la médiathèque en vue de leur transfert dans l'interface de recherche et de consultation.

a. Nouvelles entrées d'archives

Plusieurs fonds sont venus enrichir les archives de la Fondation en 2017 :

- Mary Jo Deering, auteure de la biographie de Denis de Rougemont parue en 1991 dans les Cahiers rouges, a remis 25 cassettes audio d'entretiens menés et enregistrés entre 1974 et 1981 dans le cadre de l'écriture de sa thèse. Ce lot comprend des interviews de Denis de Rougemont, Kenneth Lindsay, Alexandre Marc, Willem Visser't Hooft, Karel J. Verleye et Henri Brugmans. Les enregistrements sont accompagnés des transcriptions faites à l'époque par Mary Jo Deering et dont certaines sont annotées à la main par Denis de Rougemont ;

- Jean Zwahlen, ancien membre du directoire de la Banque nationale suisse, a fait don d'un dossier de photographies de la Société des Nations. Ces



photographies proviennent de la tante de Jean Zwahlen, Eva Henriette Aubert, et illustrent son activité en tant que sténodactylographe à la SDN à la fin des années 1920;

- Paul Collowald, ancien directeur général de l'information à la Commission européenne et au Parlement européen, a remis 6 cartons de déménagement contenant d'importants dossiers constitués au cours de sa carrière. Il s'agit de dossiers thématiques, de correspondances, de notes, d'articles et de textes de Paul Collowald;

54^e session du Conseil de la Société des Nations à Genève le 5 mars 1929

De gauche à droite : Mohammed Ali Khan Foroughi (Perse), Hjalmar Johan Fredrik Procope (Finlande), Aristides de Aguiar y Bethancourt (Cuba), Nicolae Titulesco (Roumanie), Jorge Valdes Mendeville (Chili), Gustav Stresemann (Allemagne), Aristide Briand (France), Vittorio Scialoja (président, Italie), James Eric Drummond (secrétaire général), Austen Chamberlain (Grande-Bretagne), Mineitciro Adatci (Japon), August Zaleski (Pologne), Raoul Dandurand (Canada), Jose Maria Quinones de Leon (Espagne), Cesar Zumeta (Venezuela). A la table des sténographes : Eva Henriette Aubert (avec des lunettes), la sténographe anglaise et derrière le sténographe allemand de M. Stresemann. Derrière les traducteurs : Humbert Parodi et le colonel Waitd (scientiste).



- Charles Danguy, la Délégation de l'Union européenne en Suisse, Philippe Nell et Fernando Riba ont également remis à la Fondation des documents sur l'histoire et l'actualité européennes.

137 documents audiovisuels sont en outre venus enrichir la médiathèque de la Fondation grâce au travail de veille effectué par Philippe Klein, collaborateur des archives.

A noter également les investigations menées en 2017 concernant un lot d'archives personnelles de Jean Monnet se trouvant chez la Maison Chaumet à Paris. Ces efforts ont été récompensés en 2018 par le transfert des archives à Lausanne.

b. Réalisation d'interviews filmées

Les programmes d'interviews filmées se poursuivent. En 2017, la Fondation a pu recueillir le témoignage de 6 personnalités dans le cadre du volet « Suisse-Europe » :

- Gilles Grin, directeur de la Fondation Jean Monnet pour l'Europe;

- Jean-Luc Josset, directeur du Space Exploration Institute (Space – X);
- Yves Nidegger, avocat et conseiller national membre de l'Union démocratique du centre;
- Chantal Tauxe, journaliste et ancienne rédactrice en chef adjointe de *L'Hebdo*;
- Alexandre Vautravers, expert en sécurité au Global Studies Institute de l'Université de Genève, chercheur associé au Geneva Centre for Security Policy (GCSP) et rédacteur en chef de la Revue militaire suisse (RMS);
- Jacques de Watteville, ancien secrétaire d'État suisse aux questions financières internationales et ancien négociateur en chef avec l'Union européenne.

c. Traitement des archives

En 2017, le travail d'inventariage, de numérisation et de microfilmage des archives écrites s'est poursuivi :

- 9'650 pièces d'archives écrites des fonds Jean Monnet, Michel Gaudet, Mary Jo Deering, Suzanne Miguez, Firmin Oulès et Fernando Riba ont été inventoriées;



Inauguration de la Cour de Justice de la Communauté européenne du charbon et de l'acier le 10 décembre 1952. Michel Gaudet (à l'époque conseiller juridique de la Haute Autorité de la CECA) est au centre.

- 1'183** documents audio et audiovisuels ont été inventoriés. Le travail de réorganisation du local de la médiathèque, d'inventoriage et d'étiquetage des supports d'enregistrement commencé en 2016 s'est poursuivi en 2017 ;
- 414** photographies des fonds Jean Monnet, Joseph Baudouard, Pierre du Bois, Pierre Mercier, Suzanne Miguez, Ernest Thévoz et Jean Zwahlen ont été inventoriées et numérisées ;
- 5'385** pièces d'archives écrites des fonds Jean Monnet, Michel Gaudet, Robert Marjolin, Joseph Baudouard, Pierre du Bois, Mary Jo Deering et Suzanne Miguez ont été numérisées. Cela représente 20'878 prises de vue, autant de copies numériques et 424 microfiches ;
- 25** documents sonores (cassettes audio) du fonds Mary Jo Deering ont été numérisés et intégrés à la médiathèque.

A noter le gros effort réalisé en 2017 sur le fonds Michel Gaudet. Ce fonds témoigne notamment des débuts de la riche activité du service juridique de la Commission européenne dirigé, durant les années 1960, par Michel Gaudet. La réalisation d'un inventaire détaillé et la numérisation des pièces vont accroître la visibilité d'un fonds d'intérêt majeur pour l'histoire du droit communautaire.

d. Bibliothèque et Centre de documentation européenne

En 2017, la Fondation a fait l'acquisition de 156 ouvrages. Ces achats permettent de proposer des ressources en phase avec l'état de la recherche scientifique sur les questions européennes. La Fondation met également l'accent sur les mémoires et autobiographies de personnalités politiques européennes, témoignages qui se signalent tant par leur valeur historique intrinsèque que par leur complémentarité avec les archives.

Parallèlement, la bibliothèque a bénéficié en 2017 de nombreux dons d'ouvrages, de revues ou de Cahiers rouges par : Jean-Claude Auger, Enrique Ulate Chacón, Paul Collowald, la Délégation turque auprès des organisations internationales à Genève, Quentin Jouan, Ivo Maes, Maria Grazia Melchionni, Martin Nathusius, le Nomes, Pierre Page, Jacques Scheuchzer, Mano Gabor

Toth, l'Université de Lausanne et Jean Zwahlen. A noter le don fait par Maïke Kohl-Richter de l'ouvrage « *Aus Sorge um Europa* » dédié par Helmut Kohl.

l'895 ouvrages de la bibliothèque européenne ont été catalogués en 2017. L'attention a jusqu'à maintenant été portée sur le fonds général de la Fondation, le fonds Rieben et le fonds Monnet (série AMT des périodiques). Au cours de cet exercice, une cote a été attribuée à chaque ouvrage catalogué afin, d'une part, d'être en mesure de les localiser et, d'autre part, de créer une base de données. Cette base de données est d'ores et déjà consultable sur l'intranet de la Fondation et sera à terme mise en ligne.

La réorganisation des espaces consacrés à la bibliothèque et au stock des Cahiers rouges s'est poursuivie en 2017. De nouvelles tablettes métalliques permettant de densifier les rayonnages ont été acquises à cette fin.

De par son statut de Centre de documentation européenne, la Fondation continue de recevoir des publications officielles de l'Union européenne, lesquelles sont mises à la disposition des publics intéressés. Elle en assure la gestion en collaboration avec l'Institut suisse de droit comparé (ISDC).

e. Venue des chercheurs et demandes extérieures

Les principaux chiffres de l'année 2017 sont :

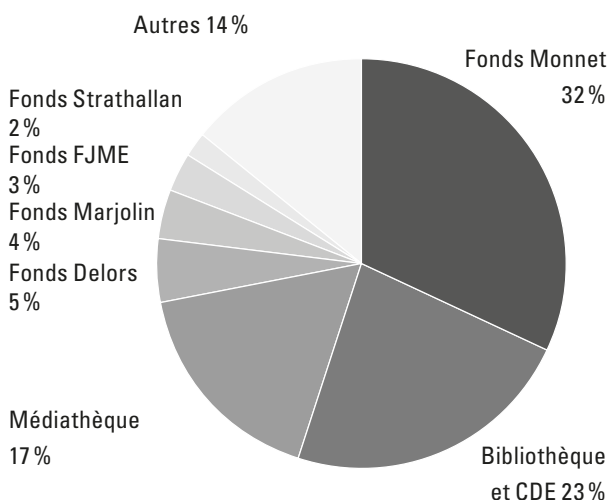
- 61** demandes extérieures traitées à distance
- 40** séjours de recherche à la Ferme de Dorigny, dont
- 6** boursiers Henri Rieben

Quelques exemples de sujets de recherche :

- L'attitude des syndicats ouest-allemands concernant l'intégration européenne et le rôle du Comité d'Action pour les Etats-Unis d'Europe ;
- Jean Monnet et le Royaume-Uni ;
- Les racines culturelles de l'Europe ;
- Jean Monnet et l'économie ;
- Jean Monnet à la Société des Nations ;
- Le football et le sport dans la promotion de l'idée européenne ;

- Le rôle des *Mémoires* de Jean Monnet dans la construction de l'intégration européenne et de l'identité européenne;
- La vision et la perception de Jean Monnet sur la Chine et les relations Union européenne – Chine;
- La mise en œuvre de l'initiative contre l'immigration de masse en Suisse;
- La société de l'information dans l'Union européenne – Genèse du concept à travers les archives de Jacques Delors;
- Jacques Delors et l'Uruguay Round;
- La Commission européenne face à la réunification allemande;
- L'actualité de la pensée économique de Jean Monnet;
- L'idée d'Europe unie;
- La philosophie politique de Jean Monnet;
- Les hauts fonctionnaires de la CECA et l'économie;
- L'Europe et le monde;
- La politique d'information des Communautés européennes;
- Le refus de l'EEE par la Suisse en 1992;
- La construction de la mémoire et de l'histoire de Jean Monnet et de l'Union européenne;
- Les mouvements fédéralistes après la guerre et le congrès de Montreux de 1947;
- Jean Monnet et le Conseil européen;
- Le rôle de Jacques Delors dans la réalisation du marché intérieur;
- Le réseau transatlantique de Jean Monnet;
- Denis de Rougemont: actualité de sa pensée européenne;
- La construction d'un nouvel ordre international 1944-1951;
- L'échec de la CED comme alternative à l'OTAN;
- Le gain de compétences du Parlement européen dans le domaine de la politique sociale communautaire 1952-1979;
- Le rôle de Jean Monnet dans l'Asie de l'Est des années 1930;
- L'histoire du service juridique de la Commission européenne;
- Les relations de Jean Monnet avec différentes personnalités: Willy Brandt, Alcide De Gasperi, Altiero Spinelli, Pierre Mendès France, Valéry Giscard d'Estaing, Pierre Denis.

Ressources utilisées:



Origine des demandes et des chercheurs:

Les **101** chercheurs et demandes extérieures sont venus, en 2017, de 16 pays différents:

Pays	Nombre
France	29
Suisse	26
Italie	12
Etats-Unis	6
Royaume-Uni	6
Allemagne	5
Espagne	4
Belgique	2
Finlande	2
Luxembourg	2
Slovaquie	2
Bénin	1
Corée du Sud	1
Japon	1
Pays-Bas	1
Roumanie	1
TOTAL	101

III. Les activités scientifiques

La Fondation poursuit des activités scientifiques à différents niveaux. D'abord, en organisant un patrimoine d'archives, en le rendant accessible et en accueillant des chercheurs qui le consultent, la Fondation offre un service scientifique (voir la section ci-dessus consacrée à la vie des ressources documentaires). En outre, la Fondation finance le séjour de certains doctorants à la Fondation (Bourse Henri Rieben). Elle poursuit la publication de la collection des Cahiers rouges, ainsi que de sa Collection débats et documents, la nouvelle série de publications légères lancée en 2014. Elle assume aussi un enseignement à l'Université de Lausanne. Par ailleurs, le groupe d'expertise, lancé en 2016, continue de s'appuyer sur le concours d'experts et traite le thème des transports en Europe. Enfin, les collaborateurs de la Fondation sont parfois appelés à prendre part à des conférences ou colloques, ou encore à publier des articles.

a. La Bourse Henri Rieben

La Bourse Henri Rieben de la Fondation est financée exclusivement par des sources privées et l'objectif de constitution d'un capital de base a pu être atteint fin 2009. Grâce à la générosité de nombreux membres du Conseil et d'anciens étudiants du professeur Rieben, le capital de dotation de la Bourse a pu être maintenu. Le premier appel international à candidatures a eu lieu début 2011.

La Bourse s'adresse à des étudiants de niveau doctoral, prenant la forme d'une allocation forfaitaire de recherche (CHF 3'000 par mois) pour couvrir les frais de séjour à Lausanne, pour une durée de 1 à 3 mois. Les frais de voyage sont également pris en charge par la Fondation. Les boursiers profitent des ressources documentaires de la Fondation, ainsi que de l'accompagnement scientifique de l'équipe des archives.

Le but de la Bourse est notamment d'encourager la consultation et l'exploitation des archives conservées à la Fondation. Les boursiers profitent également de la proximité de l'Institut suisse de droit comparé (ISDC). La Bourse permet également la constitution d'un réseau international des anciens boursiers.

Six boursiers ont séjourné à la Fondation en 2017.

- Trois avaient été sélectionnés au printemps 2016 pour l'année académique 2016-2017 (sixième série):
 - M^{me} Simona Picciau (1 mois), de nationalité italienne, Université Paris Sorbonne. Sujet: *Vision et perception de Jean Monnet sur la Chine: quelles influences sur les politiques européennes et les échanges bilatéraux?*;
 - M^{me} Mirela Marcut (1 mois), de nationalité roumaine, University of Oradea. Sujet: *Mapping the beginning of the information society in the EU*;
 - M^{me} Francesca Tortorella (1 mois), de nationalité italienne, Université de Strasbourg. Sujet: *L'idée d'Europe unie: de Giustizia e Libertà à la dissolution du Partito d'Azione*.
 - Trois ont été sélectionnés au printemps 2017 pour l'année académique 2017-2018 (septième série) et sont venus à la Fondation en 2017:
 - M^{me} Grace Ballor (1 mois), de nationalité américaine, University of California Los Angeles. Sujet: *Agents of Integration: Multinational Firms and the European Union*;
 - M. Emanuele Monaco (1 mois), de nationalité italienne, University of Bologna. Sujet: *Historical approach to transnational networks in regional integration: Jean Monnet*;
 - M^{me} Mechthild Herzog (1 mois), de nationalité luxembourgeoise, Université du Luxembourg. Sujet: *The European Parliament's gain in power in the area of community social policy, 1952-1979*.
- Les disciplines représentées sont l'histoire, le droit, la science politique et l'économie.

Une commission de sélection émanant du Comité scientifique, composée des professeurs Marie-Thérèse Bitsch, Elise Marjolin Guidoni, Maria Grazia Melchionni et Jean-Philippe Leresche, qui la préside, a étudié au printemps 2017 les dossiers de candidature pour l'année académique 2017-2018. 13 candidats ont postulé et 6 boursiers ont été sélectionnés au printemps 2017.

b. Les publications

Cahiers rouges

En février 2017 est paru le 216^e Cahier rouge de la Fondation, qui s'intitule «*Mobilité et libre circulation en Europe; un regard suisse*». Cet ouvrage est la conclusion d'une recherche menée par Vincent

Kaufmann, professeur associé à l'École polytechnique fédérale de Lausanne et directeur du Laboratoire de sociologie urbaine, et Ander Audikana, chercheur à l'Université de Deusto en Espagne.

Comme toujours, la Fondation a activement contribué au travail éditorial aux côtés des auteurs et a assuré le lien avec la maison d'édition *Economica* avec laquelle elle collabore depuis 2007.

La Fondation diffuse les Cahiers rouges auprès de son cercle d'abonnés. Le formulaire d'inscription est disponible sur le site internet de la Fondation.

Ce Cahier rouge a été recensé par l'Agence *Europe* dans le *Bulletin Quotidien Europe* n°11859 du 12 septembre 2017.

Collection débats et documents

La Collection débats et documents est une série de publications légères lancée en 2014 qui a pour vocation de contribuer aux réflexions et débats sur les enjeux européens et de valoriser certains éléments du patrimoine documentaire de la Fondation.

Ces publications, bénéficiant d'un tirage papier limité, sont largement diffusées sous forme électronique. Ce sont des publications gratuites, avec en moyenne deux numéros par an.

En 2017, la Collection débats et documents s'enrichit du numéro 7 de Gilles Grin, directeur de la Fondation, intitulé «*Shaping Europe: the Path to European Integration according to Jean Monnet*». Publiée en mars, cette brochure aborde la philosophie politique de Jean Monnet au regard de l'intégration européenne. Elle a notamment pu servir comme une base d'analyse à Mario Draghi, président de la Banque centrale européenne, lors de sa conférence pour la remise de la Médaille d'or de la Fondation le 4 mai 2017 à Lausanne.

Le numéro 8 de la collection s'intitule «*Un pacte pour réformer et refonder l'Union européenne*» et a également été publié en mars 2017. Rédigé par Vincent Martenet, professeur ordinaire à l'Université de Lausanne et président de la Commission fédérale suisse de la concurrence de l'été 2010 à fin 2017, ce nouveau numéro propose une réflexion quant à la conclusion d'un nouveau Pacte européen pour réformer et refonder l'Union.

Les numéros 7 et 8 de la Collection débats et documents ont été recensés par l'Agence *Europe* dans le *Bulletin Quotidien Europe* n°11806 du 13 juin 2017.

c. L'enseignement

La Fondation offre un enseignement d'introduction à l'intégration européenne aux étudiants de Bachelor en science politique et aux étudiants de Master en droit de l'Université de Lausanne. Ce cours à option s'intitule «*Intégration européenne: développements et thèmes choisis*». Il adopte une perspective pluridisciplinaire. Depuis 2015, le cours est donné sur l'année académique entière (56 heures de cours). Les étudiants en science politique suivent tout le cours tandis que ceux en droit peuvent suivre le premier semestre (3 crédits) ou l'année entière (6 crédits).

En tant que chargé de cours, Gilles Grin a donné personnellement des leçons ayant trait notamment au droit, aux institutions et méthodes d'intégration, à l'histoire de la construction européenne, au marché intérieur, à l'union économique et monétaire, aux questions de politique étrangère et de défense ainsi qu'aux relations Suisse-Europe.

Au semestre de printemps 2017, soit le 2^e semestre de l'année académique 2016-2017, il y a eu 3 séances animées par des conférenciers invités:

- André Liebich, professeur honoraire à l'Institut de hautes études internationales et du développement à Genève, historien des relations internationales. Son exposé a porté sur la Russie et la façon dont elle voit l'Europe en construction;
- Philippe Nell, ministre diplomatique au Secrétariat d'État à l'économie de la Confédération suisse, enseignant aux universités de Bâle et de Fribourg. Le sujet de sa conférence fut «*La Suisse face aux blocs européen et transatlantique*»;
- Johan Rochel, docteur en droit et spécialiste de philosophie politique et de questions touchant à l'organisation de la vie en société. Il a présenté un exposé sur l'Union européenne face aux défis migratoires.

Au semestre d'automne 2017, soit le 1^{er} semestre de l'année académique 2017-2018, il y a eu un exposé d'un conférencier invité:

- Jacques de Watteville, ancien secrétaire d'Etat de la Confédération suisse, qui s'est basé notamment sur son expérience des relations Suisse-Europe. Il a parlé du métier de diplomate au XXI^e siècle.

Au semestre de printemps 2017, les étudiants ont pu bénéficier de séances de visionnement d'extraits d'interviews filmées tirées des archives

audiovisuelles de la Fondation. Sur la base de ces ressources, différentes thématiques liées à la relation Suisse – Europe ont été abordées (telles que les relations bilatérales, les effets de la démocratie semi-directe, la sécurité et la science). Au semestre d'automne 2017, les étudiants ont visité la Fondation et ont été sensibilisés à l'importance des archives et de la mémoire.

Dans le cadre de ce cours, 23 examens oraux ont été conduits par Gilles Grin, assisté de Patrick Piffaretti comme expert au mois de janvier, et Mathias Walter aux mois de juin et septembre.

En mars 2017, Gilles Grin a également donné une conférence sur l'union économique et monétaire dans le cadre du cours de politique européenne donné par Charlotte Halpern à la Faculté des sciences sociales et politiques de l'Université de Lausanne.

En ce qui concerne la supervision de travaux, suite à l'introduction du cours de la Fondation dans le cursus de Master en droit, les étudiants ont en outre la possibilité de réaliser des travaux personnels. En 2017, Gilles Grin a évalué le travail d'une étudiante. Il a encore dirigé le mémoire de Master en droit d'une étudiante, avec l'assistance de Françoise Nicod comme experte.

d. Le groupe d'expertise

En 2017, le groupe d'expertise de la Fondation a continué son travail afin de concrétiser ses réflexions sur la mobilité durable en Europe.

Pour rappel, ce groupe est né en 2016 grâce à la convention signée avec l'État de Vaud en 2015. L'objectif est de développer une nouvelle activité de réflexion sur un sujet choisi, en réunissant un groupe d'experts suisses et européens.

Dans cette optique, le groupe d'expertise a cherché à adapter au niveau européen un papier de discussion fourni par le *Paris Process on Mobility and Climate* (PPMC) par le biais de Patrick Oliva, membre du groupe d'expertise. Ce papier de discussion vise à proposer concrètement huit points d'actions sur la mobilité, afin d'en réduire les effets néfastes en termes de pollution environnementale et sonore, tout en dynamisant le secteur au niveau économique et politique. Le papier de discussion fourni par le PPMC ayant été écrit originellement dans une optique mondiale, le groupe d'expertise

de la Fondation a voulu entériner ces propositions au niveau européen, afin de le proposer aux décideurs politiques, économiques et de la société civile en Suisse et en Europe.

Fort de ce projet, le groupe s'est réuni à deux reprises en 2017 pour des séances de travail: le 5 mai ainsi que le 10 octobre. La première séance a permis de développer les idées et réflexions, avant d'entrer dans la phase de rédaction de la publication finale. Un premier jet de celle-ci a été soumis aux experts lors de la séance d'octobre 2017, qui ont pu délivrer leurs commentaires et souligner les points à développer et consolider. Une première version finale de la publication est arrivée à terme en novembre 2017, avant d'être soumise à relecture et réécriture partielle par un rédacteur externe. Ce travail de fond et de forme est arrivé son à terme en décembre 2017, les travaux de mise en page et de publication finale ayant été prévus pour le début de l'année suivante.

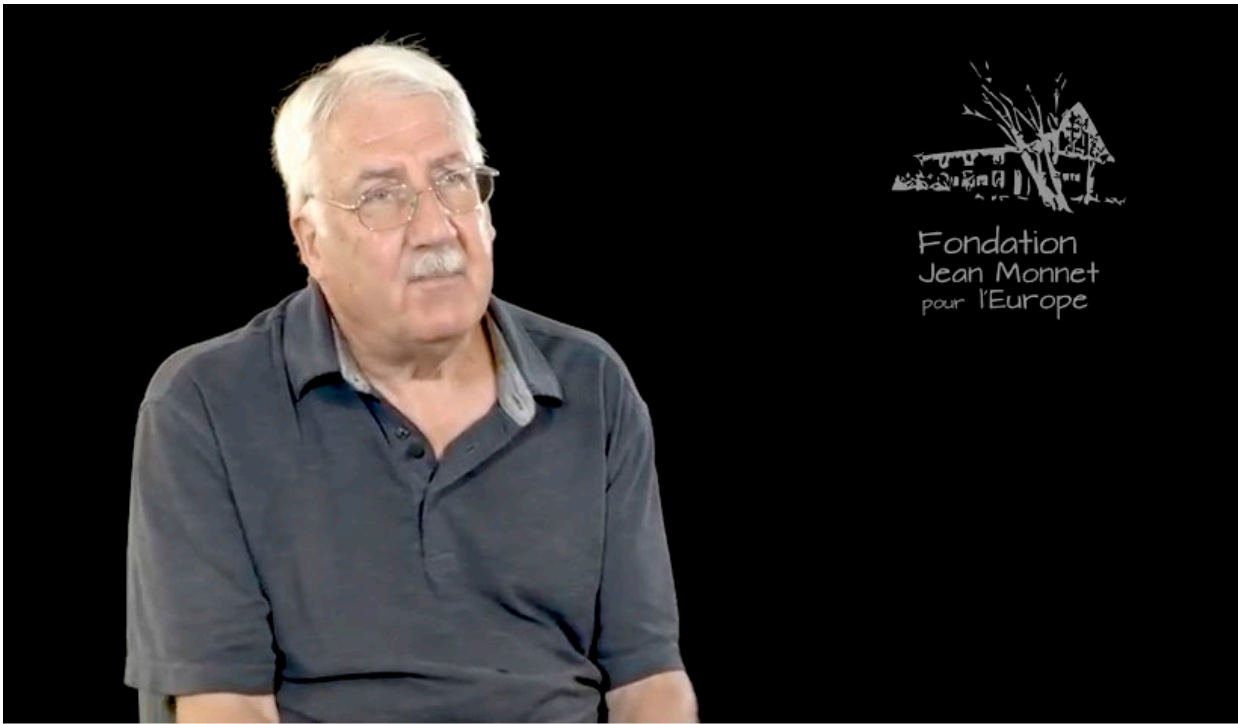
Parallèlement à ce travail scientifique, la Fondation a pu étendre son travail par différentes visites sur le terrain. Invitée à participer à la conférence Movin'On organisée par Michelin du 13 au 15 juin 2017 à Montréal (Canada), la Fondation a ainsi pu acquérir une vue d'ensemble et une meilleure compréhension des enjeux de la thématique, tout en rencontrant différents acteurs du secteur.



Movin'On 2017, Montréal (Canada)

En septembre 2017, la Fondation a également été invitée pour une séance de travail dans les locaux de Michelin à Clermont-Ferrand.

Une dernière interview filmée du cycle a été menée avec Laurent Tissot, professeur d'histoire à l'Université de Neuchâtel et spécialiste de l'histoire des entreprises, du tourisme et du transport. Cette interview, publiée sur la chaîne YouTube de la Fondation, met en lumière les évolutions historiques



Interview de Laurent Tissot, 29 mai 2017

du transport en Europe, son importance dans la construction des nations au XIX^e siècle et ses répercussions économiques et politiques en Europe.

Pour symboliser la fin de la première période de réflexion du groupe d'expertise sur la thématique des transports autour des enjeux actuels et de la durabilité, le président Pat Cox et les intervenants José Viegas et Patrick Oliva ont pu échangé le 18 octobre autour de la mobilité durable et le défi qu'elle représente pour les organisations internationales (voir ci-après la partie consacrée aux événements publics).

e. Autres activités scientifiques des collaborateurs de la Fondation

En 2017, le directeur de la Fondation, Gilles Grin, a déployé diverses activités scientifiques :

Conférences

- dans le cadre de l'événement commémoratif des 60 ans des traités de Rome organisé le 30 mars à la Ferme de Dorigny, Gilles Grin a présenté une communication sur Jean Monnet et les traités de Rome;
- le 9 mai, Gilles Grin est intervenu à Riga en Lettonie, invité par l'Ambassade de France à l'occasion de la Journée de l'Europe. Il a assuré deux interventions devant des groupes de jeunes lycéens;

- lors de son séjour, il a aussi donné, le 10 mai, une conférence à l'Université de Lettonie sur le thème «The Building of Europe: history and current challenges»;
- lors du colloque organisé à Pavie par le professeur Dario Velo le 14 juin, intitulé «Il ruolo dell'impresa federale dall'unione monetaria europea all'unione economica europea», Gilles Grin est intervenu sur «L'actualité de la pensée économique de Jean Monnet»;
- dans le cadre d'un séminaire organisé à Dorigny par l'Association internationale des étudiants en histoire (ISHA) le 28 juin, Gilles Grin est intervenu sur le thème: «The archives of the Jean Monnet Foundation for Europe and what they can teach us»;
- le 25 septembre à Genève, le directeur Grin a pris part à l'atelier de réflexion organisé par l'Institut de hautes études internationales et du développement (Graduate Institute) sur le thème: «European Election Day: Good or Bad Idea? Assessing what the Synchronization of National Elections Could Bring to European Politics»;
- Gilles Grin a participé à une table ronde lors du symposium du 14 octobre à Montreux, organisé par le Nouveau mouvement européen suisse pour le 70^e anniversaire du congrès fondateur de l'Union des fédéralistes européens, sur la question: «La Suisse – pionnière de l'Europe?».

Publications

- Gilles Grin, « Shaping Europe: the Path to European Integration according to Jean Monnet », Lausanne, Fondation Jean Monnet pour l'Europe, *Collection débats et documents*, numéro 7, mars 2017, 34 p.;
- Gilles Grin, « Pourquoi l'euro? – Une perspective historique qui reste actuelle », *Schweizerische Gesellschaft für Aussenpolitik – Association suisse de politique étrangère, Kolumne*, janvier 2017 ;
- Gilles Grin, « La Suisse, l'Europe et le fédéralisme: une perspective historique », *Schweizerische Gesellschaft für Aussenpolitik – Association suisse de politique étrangère, Kolumne*, octobre 2017 ;
- Gilles Grin, « The Building of Europe: A Humanist Undertaking », in: Jean-Luc Gilles (ed.), *Linking Research and Training in Internationalization of Teacher Education with the PEERS Program: Issues, Case Studies and Perspectives*, Bern, Brussels, Peter Lang, 2017, pp. 49-56 ;
- Melinda Merminod et Gilles Grin, « Dusan Sidjanski témoigne », in: Patricia van Gene-Saillet et François Saint-Ouen (dir.), *Liber amicorum en l'honneur du professeur Dusan Sidjanski*, Lausanne, L'Age d'Homme, 2017, pp. 199-203.

Eva Paul, chargée du groupe d'expertise « transports », a contribué aux travaux de relecture et d'édition du Cahier rouge traitant de la mobilité, paru en 2017.

L'année 2017 a également pu permettre de contribuer aux travaux de relecture et d'édition des deux Cahiers Rouge parus en 2018, soit le 217^e Cahier rouge intitulé « *L'Europe, un espace de liberté; le rôle politique de l'individu en des temps de nationalisme* » (par Gret Haller) et le 218^e Cahier rouge concernant la publication des actes du colloque international de la Fondation qui a eu lieu en octobre 2016 à Lausanne s'intitulant « *Formes d'Europe. Union européenne et autres organisations* ».

IV. Les événements publics

Quatre événements publics ont été organisés par la Fondation sur le campus de l'Université de Lausanne en 2017, dont deux ont été organisés dans les locaux de la Fondation, avec dans chaque cas le soutien de l'Université de Lausanne. Un reportage figure pour chaque événement sur le site internet de la Fondation. Ces derniers comprennent une galerie de photos ainsi que, pour la majorité des événements, un film intégral et séquencé.

Conférence de Tobias Etzold, avec la participation de foraus, sur la stratégie de l'Union européenne pour la région alpine, 26 janvier 2017

On rappellera que la Fondation a lancé en 2016 une nouvelle activité autour du travail d'un groupe d'expertise, dont le thème concerne les transports (enjeux et durabilité) pour la période 2016-17. Pour accompagner ce travail, la Fondation a organisé le 26 janvier 2017, en partenariat avec le think-tank de politique étrangère *foraus*, une conférence sur « la stratégie de l'Union européenne pour la région alpine ». La conférence a été suivie par près de 50 participants au sein des murs de la Fondation.

La conférence, présentée par le Dr Tobias Etzold de la *Stiftung Wissenschaft und Politik* à Berlin, s'est penchée sur un papier de discussion éponyme publié par *foraus* en février 2016.

Suite à la présentation de M. Etzold, le public présent à l'événement a pu échanger afin de poursuivre la réflexion menée jusque-là. Certaines interrogations se posent en effet, notamment du fait de la dénomination commune de cet espace pourtant différencié par sa population et sa culture.

Événement commémoratif des 60 ans des traités de Rome, 30 mars 2017

A l'occasion des 60 ans des traités de Rome, la Fondation a organisé en ses murs le 30 mars 2017, en partenariat avec la Délégation de l'Union européenne en Suisse et pour la Principauté de Liechtenstein, un événement commémoratif réunissant le temps d'une soirée les six ambassadeurs à Berne des États membres fondateurs des Communautés européennes (Allemagne, Belgique, France, Italie, Luxembourg, Pays-Bas).

Gilles Grin, directeur de la Fondation, a présenté une introduction historique sur le thème de « Jean Monnet et les traités de Rome ». Les six ambassadeurs ont ensuite été invités sur scène pour une discussion animée par la journaliste Chantal Tauxe et portant sur leur expérience personnelle de la construction européenne.

L'ambassadeur Michael Matthiessen, chef de la Délégation de l'Union européenne à Berne, a clôt la soirée en revenant sur la signature de la déclaration de Rome le 25 mars 2017, offrant une perspective future à l'événement.

L'événement a rassemblé une centaine de participants.

Remise de la Médaille d'or de la Fondation à Mario Draghi, 4 mai 2017

Le 4 mai 2017, le président Pat Cox a remis la Médaille d'or de la Fondation à Mario Draghi, président de la Banque centrale européenne. Le président Draghi a visité la Fondation et ses archives avant la cérémonie de remise de la Médaille.

La Fondation tenait ainsi à distinguer une personnalité européenne majeure qui, à la tête de son institution et avec vision et pragmatisme, a œuvré à la préservation et au développement des acquis de la construction européenne dans une période particulièrement difficile.

Après les messages adressés par Nouria Hernandez, rectrice de l'Université de Lausanne, Grégoire Junod, syndic de la Ville de Lausanne, Pierre-Yves Maillard, président du Conseil d'Etat du Canton de Vaud, Thomas J. Jordan, président de la Direction générale de la Banque nationale suisse, le président de la Fondation a prononcé la *laudatio* qui développait la motivation du choix du lauréat pour recevoir cette distinction.

Mario Draghi s'est ensuite exprimé lors d'une conférence offrant un large rôle à la « méthode Monnet » et soulignant son importance historique et actuelle. La cérémonie a été agrémentée par des intermèdes musicaux.

La remise de la Médaille d'or a fait l'objet de nombreux échos médiatiques, lesquels sont également recensés sur le site internet de la Fondation, de même que le film intégral et chapitré de la cérémonie.

Faisant salle comble, les plus de 500 personnes réunies sur le campus de l'Université de Lausanne ont réservé un magnifique accueil au président Draghi.

Conférence européenne de José Viegas, avec la participation de Patrick Oliva, sur la mobilité durable et le défi pour les organisations internationales, 18 octobre 2017

Pour clore le premier cycle du groupe d'expertise (2016-17), la Fondation a organisé le 18 octobre une conférence publique ayant pour titre « mobilité durable : le défi pour les organisations internationales ».

A ce titre, Patrick Oliva, co-fondateur avec SLoCaT (Partnership on Sustainable, Low Carbon Transport) du *Paris Process on Mobility and Climate* (PPMC) et membre du groupe d'expertise, a donné une première intervention sur les défis posés par l'accord de Paris en termes de réduction des gaz à effet de serre dans le secteur des transports. L'intervention principale a ensuite été donnée par José Viegas, secrétaire général du Forum international des transports (FIT) jusqu'en juillet 2017 et professeur à l'Université de Lisbonne. Son intervention portait sur les défis et enjeux définis par le FIT en termes d'augmentation de la mobilité, et les solutions envisagées afin d'en réduire les effets jugés néfastes.

Cette conférence animée par le président Pat Cox a rassemblé plus de 150 personnes. Elle soulignait le travail de la Fondation dans le cadre de son groupe d'expertise Transports créé en 2016.

V. L'accueil de visiteurs

60 groupes ou personnalités sont venus à la Ferme de Dorigny en 2017. Chacune de ces visites, dont une partie se trouve citée ci-après, est l'occasion d'échanges stimulants, nourris par l'évocation de la figure de Jean Monnet et de l'actualité européenne, ainsi que par une présentation des activités de la Fondation et de son patrimoine documentaire :

- la Direction de l'Université de Lausanne (6 janvier) ;
- Jacques de Watteville, négociateur en chef de la Suisse pour l'Union européenne (3 février) ;
- une quinzaine d'étudiants de l'*American Graduate School of Business* (AGSB) avec leur professeur Patrick Lehner (20 février) ;
- Aníbal Cavaco Silva, président de la République portugaise de 2006 à 2016 et premier ministre du Portugal de 1985 à 1995 (21 avril) ;
- Mario Draghi, président de la Banque centrale européenne (4 mai) ;
- Ruairi Quinn, ministre irlandais de l'Éducation et des Compétences de 2011 à 2014 (5 mai) ;
- une dizaine de participants au colloque « La constitution de l'Union européenne : état des lieux et perspectives » organisé à la Fondation par les Universités de Lausanne et de Fribourg en l'honneur du professeur Roland Bieber (19 mai) ;
- une cinquantaine de participants au séminaire « Nouvelles en matière du règlement (CE) N° 883/2004 » organisé à l'Université de Lausanne par le *Free movement of workers and Social security coordination* (FreSsco) (24 mai) ;
- une vingtaine de membres du Nouveau mouvement européen suisse (Nomes) (20 juin) ;
- une vingtaine de participants au séminaire « Déconstruire l'Europe. Une analyse de la genèse d'une Union en crise » organisé à la Fondation par l'Association internationale des étudiants en histoire (ISHA) (28 juin) ;
- une trentaine de participants à la *staff week* organisée par les Relations internationales de l'Université de Lausanne (29 juin) ;
- une cinquantaine de participants au séminaire organisé par la Fondation Caux – Initiatives et Changement (17 juillet) ;
- une soixantaine de participants à la conférence nationale de sélection du Parlement européen des jeunes (EYP Suisse) (7 septembre) ;
- une quarantaine d'anciens étudiants de la Faculté des HEC de l'Université de Lausanne, classe 1977 (23 septembre) ;
- Klaus Welle, secrétaire général du Parlement européen (18 octobre) ;
- José Viegas, ancien secrétaire général du Forum international des transports, et Patrick Oliva, cofondateur du *Paris Process on Mobility and Climate* (18 octobre) ;
- une vingtaine d'étudiants dans le cadre d'un séminaire donné par Thibaud Giddey à la Faculté des lettres de l'Université de Lausanne (4 décembre) ;
- une dizaine de personnes dans le cadre d'une séance du Forum Ost-West organisée à la Fondation (6 décembre).

VI. Les partenariats et soutiens à des projets

a. Partenaires

L'Université de Lausanne

Le partenaire principal de la Fondation est l'Université de Lausanne avec laquelle elle entretient une collaboration durable. Les deux institutions ont conclu en 2014 une nouvelle convention de collaboration qui est entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2015.

L'Institut suisse de droit comparé

La Fondation entretient également une collaboration avec l'Institut suisse de droit comparé qui concerne la gestion du Centre de documentation européenne. Les boursiers, en fonction de leur thématique de recherche, sont également invités à profiter des ressources documentaires de l'ISDC.

La maison d'édition Economica

Depuis 2007, la collection des Cahiers rouges, initiée en 1957 par le professeur Henri Rieben, poursuit son cours dans le cadre d'un partenariat avec la maison d'édition Economica à Paris. Huit ouvrages de la collection ont été publiés dans le cadre de ce partenariat, entre 2007 et 2017.

L'Institut Jacques Delors

On rappellera la collaboration avec l'Institut Jacques Delors dans le cadre de la convention signée en 2015 faisant de la Fondation l'un des lieux de consultation des archives de Jacques Delors. Des contacts réguliers ont lieu depuis lors.

L'Université du Luxembourg

La Fondation continue de mettre en valeur une sélection de ressources sur la plateforme du Centre virtuel de la Connaissance sur l'Europe (CVCE) intégré depuis 2016 au sein de l'Université du Luxembourg.

La Maison de l'histoire européenne

La Fondation a prêté des fac-similés d'objets et de documents et a ainsi contribué à la constitution de l'exposition permanente de la Maison de l'histoire européenne à Bruxelles qui a ouvert ses portes en mai 2017. Des contacts réguliers ont lieu avec ce musée qui dépend du Parlement européen.

Le Nomes Vaud

La Fondation entretient un partenariat régulier depuis plusieurs années avec le Nomes Vaud dans l'organisation des « déjeuners européens du Nomes ».

Lors de ces rencontres débats, des personnalités d'opinions et de milieux divers sont invitées à s'exprimer sur un sujet donné, puis à avoir un échange de points de vue avec le public. De tels partenariats permettent notamment d'inviter les membres du Conseil aux événements en question. En 2017, il y a eu 2 déjeuners européens, dont les conférenciers étaient :

- René Schwok, professeur, directeur du Global Studies Institute (GSI) de l'Université de Genève. Son exposé a porté sur la thématique: « L'Union européenne est-elle vraiment au bord du gouffre? » (28 mars);
- Jean Quatremer, journaliste à *Libération* et spécialiste des questions européennes. Son exposé a porté sur la question: « Le Brexit a-t-il rendu l'Union européenne plus forte? » (22 septembre).

foraus – Forum de politique étrangère

A l'occasion de la conférence du Dr Tobias Etzold le 26 janvier sur la stratégie de l'Union européenne pour la région alpine, la Fondation a pu collaborer avec *foraus* pour la mise sur pied de cet événement, avec la présence de Cenni Najj, directeur du programme Europe à *foraus*.

L'Université de Fribourg

Les liens entre la Fondation et la chaire en études européennes du professeur Gilbert Casaus à l'Université de Fribourg se sont intensifiés au cours des dernières années et sont devenus réguliers.

La Délégation de l'Union européenne en Suisse et pour la Principauté de Liechtenstein

La Fondation a collaboré avec la Délégation de l'Union européenne en Suisse et pour la Principauté de Liechtenstein pour l'événement commémoratif des 60 ans des traités de Rome organisé le 30 mars 2017 à la Ferme de Dorigny.

Les deux institutions précitées ont été en outre partenaires de l'Association suisse de politique étrangère (SGA-ASPE) pour organiser une conférence du président Pat Cox à Berne le 2 mai 2017 (voir ci-après).

L'Association suisse de politique étrangère (SGA-ASPE)

La conférence du président Pat Cox à Berne le 2 mai 2017 à laquelle il vient d'être fait référence avait pour titre « *The future of the European Union: finding and striking the right balance* ».

L'Institut de hautes études internationales et du développement (Graduate Institute) de Genève

Deux groupes d'étudiants du Master en histoire internationale de l'Institut de hautes études internationales et du développement de Genève sont venus à plusieurs reprises mener leurs travaux respectifs intitulés « Jacques Delors et l'Uruguay Round » et « La Commission européenne face à la réunification allemande ». Cette collaboration est pour la Fondation une façon de valoriser les archives Delors et les autres ressources de la Fondation.

La Fondation Caux - Initiatives et Changement

La Fondation entretient des liens réguliers avec cette institution. Ils se traduisent notamment par l'accueil de groupes de jeunes visiteurs à la Ferme de Dorigny.

b. Soutiens

La Fondation apporte ponctuellement un modeste soutien financier à des projets ciblés, visant particulièrement à l'information et à la prise de conscience des jeunes à l'égard du projet européen.

En 2017, la Fondation a contribué au séminaire organisé du 14 au 21 juillet par la Fondation Caux – Initiatives et Changement, rassemblant sur les hauteurs de Montreux des jeunes de l'Europe entière.

Elle a également apporté son soutien à l'Association internationale des étudiants en histoire (ISHA) pour l'organisation de son séminaire du 28 juin qui s'est déroulé dans les murs de la Fondation ainsi que pour la conférence nationale de sélection du Parlement européen des jeunes (EYP suisse) le 7 septembre au sein de la Fondation.

VII. La communication

a. Présentation de la Fondation

Il existe à ce jour 3 documents ou séries de documents permettant de faire connaître la Fondation en présentant ses diverses activités tout en travaillant sa notoriété :

- la fiche de présentation de la Fondation tenant sur une page, qui existe également en version anglaise ;
- le dépliant de la Fondation, qui permet de transmettre à nos partenaires et personnes s'intéressant à nos activités toutes les informations synthétiques en textes et visuels ;
- nos rapports d'activités annuels.

Ces documents sont disponibles sur notre site internet et en support papier.

b. Site internet de la Fondation

La communication de la Fondation passe largement par son site internet, dont l'adresse est « jeanmonnet.ch ». Une fonction importante est d'annoncer ses publications, ses événements ou ses autres activités scientifiques tout en présentant ses activités archivistiques.

Cette plateforme permet également de promouvoir la Bourse Henri Rieben. Sa mise au concours est publiée chaque année sur la page d'accueil du site internet. La section consacrée à la Bourse Henri Rieben est enrichie chaque année par le nom de tous les boursiers, l'année de leur venue à la Fondation et leur sujet de thèse. L'objectif est de créer un réseau parmi tous les chercheurs qui ont obtenu la Bourse.

Les événements publics de la Fondation ainsi que toutes autres publications récentes telles qu'un Cahier rouge, un numéro de la Collection débats et documents ou bien une publication d'un membre de la Fondation, sont annoncés sur le site.

Pour ce qui est des événements ou visites, le site internet de la Fondation permet de diffuser un reportage, disponible peu après chaque événement. Ces reportages comprennent une galerie de photos ainsi que le film intégral de l'événement, souvent sous la forme de séquences chapitrées (sauf pour les colloques, dont les actes sont publiés). Les documents audiovisuels sont diffusés sur le site internet

de la Fondation en utilisant les fonctionnalités de YouTube. Une large diffusion de ces manifestations est assurée de la sorte, autant que possible en français et en anglais.

Pour mémoire, le site internet actuel de la Fondation a été lancé et présenté en 2014. Il s'agit de la troisième génération du site (première en 2001, deuxième en 2008). Cette plateforme est plus stable, plus facile à gérer en interne, et sensiblement améliorée en termes de structuration des contenus, de navigation et de fonctionnalités. Par exemple, le menu « Au fil du temps » permet de retracer les principaux événements, faits et gestes de la Fondation sur toute une année. Cette approche chronologique s'ajoute à la structuration thématique (événements, ressources documentaires, think tank transports, publications, etc.).

Le site internet a fait l'objet de quelques évolutions et nouveautés durant l'année 2017, notamment sur la page concernant l'activité Think tank transports qui comprend de nouvelles ressources audiovisuelles, à savoir l'entretien filmé du professeur Laurent Tissot le 29 mai, ainsi que le reportage vidéo et photos de la conférence du 18 octobre portant sur la mobilité durable, le défi pour les organisations internationales avec Patrick Oliva et José Viegas.

La partie « Événements » est complétée au fur et à mesure en fonction de l'agenda des événements de la Fondation qui ont lieu tout au long de l'année.

La partie « Ressources documentaires » est régulièrement mise à jour notamment en ce qui concerne l'arrivée de nouveaux fonds d'archives et la mise en consultation des interviews filmées réalisées au cours de l'année.

Afin de mieux correspondre aux standards actuels, le site internet de la Fondation évoluera prochainement. Ce projet de lifting de milieu de vie du site internet a démarré en 2017.

c. Relations avec les médias

La communication de la Fondation passe également par des contacts avec les médias, notamment en les informant des événements publics qu'elle organise afin de leur assurer la meilleure publicité.

Les échos médiatiques suscités par les activités de la Fondation sont signalés, voire reproduits intégralement, sur le site internet de la Fondation dans la rubrique « La Fondation et les médias ».

Nous pouvons répertorier notamment :

- Isabelle Daniel, « Pat Cox: « Wir stehen an einem Scheideweg », *Luzerner Zeitung*, 4 mai 2017 ;
- Vincent Kaufmann et Ander Audikana, « Libre circulation: des grands principes à leur mise en œuvre », *Le Temps*, 15 juin 2017 ;
- Edgar Bloch, « Jacques de Watteville nommé vice-président de la Fondation Jean Monnet », *La Méduse – Journal en ligne suisse*, 19 octobre 2017.

Et concernant la remise de la Médaille d'or de la Fondation au président Draghi :

- Olivier Wurlod, « Mario Draghi, en visite express à Lausanne », *24 heures*, 4 mai 2017 ;
- Olivier Wurlod, « Mario Draghi, en visite express à Lausanne. Des réponses à chercher dans le passé », *Tribune de Genève*, 4 mai 2017 ;
- « Fondazione Jean Monnet per l'Europa: medaglia d'oro a Mario Draghi », *ats swissinfo.ch*, repris par *Giornale del Popolo* et *ticinonews.ch*, 4 mai 2017 ;
- « Draghi: il faut convaincre les citoyens des bienfaits de l'Europe », *Le Figaro*, 4 mai 2017 ;
- « Mario Draghi, Président de la Banque centrale européenne », *Le Temps*, 5 mai 2017 ;
- « Il faut convaincre les citoyens des bienfaits de l'Europe, estime Draghi », *trends.levif.be*, 5 mai 2017.

VIII. Les finances

Dans sa séance du 4 mai 2017, le Conseil exécutif a approuvé les comptes de l'exercice 2016 et donné décharge aux organes de la Fondation.

Les comptes annuels pour l'année 2017 ont été contrôlés par l'organe de révision Ernst & Young (EY). Ils sont soumis à l'approbation du Conseil exécutif lors de la séance du 22 juin 2018.

a. Bilan au 31 décembre 2017

On trouvera à l'annexe 1 de ce rapport d'activités le bilan de la Fondation à fin 2017 et une comparaison avec celui de fin 2016 (« Exercice précédent »).

À l'actif, figurent surtout des liquidités ainsi que des titres et placements. La valeur boursière de ces derniers est de CHF 2'351'869. Pour rappel et suite à la recommandation du réviseur précédent PricewaterhouseCoopers, le portefeuille titres est présenté au bilan à sa valeur boursière dès l'exercice comptable 2013 en adéquation avec le nouveau droit comptable.

Au passif (source des fonds de l'actif), on notera une augmentation du montant du capital (CHF +223'886), qui atteint désormais CHF 3'426'567, et les provisions suivantes :

- la « Provision Bourse Henri Rieben » est de CHF 448'104; il s'agit du capital de dotation de la Bourse fin 2017;
- la provision pour la rétro-numérisation d'archives créée en 2017 s'élève à CHF 70'000. Cette somme permettra de financer pendant 5 ans le travail de stagiaires dédiés à cette activité qui viendront à la Fondation;
- le montant de la « provision activités gouvernance » (CHF 9'000) représente des subsides et dons privés alloués à des activités futures relevant du domaine de la gouvernance.

b. Compte de résultats de 2017

Le compte de résultats 2017 figure à l'annexe 2 de ce rapport d'activités et est mis en regard des chiffres financiers de 2010 à 2016.

En 2017, les produits d'exploitation sont de CHF 1'438'574 et les charges d'exploitation sont de CHF 1'526'916.

Les soutiens tout au long de l'année ont été importants, avec CHF 96'000 de dons non affectés sur 2017. Le résultat tenant compte des subsides et dons est de + CHF 7'659. Il s'agit d'un résultat équilibré pour la 10^e année consécutive. À noter que le résultat tenant compte des subsides et dons est l'indicateur principal de la gestion de la Fondation au regard des financements qu'elle peut obtenir au cours de l'année et partant du principe que la Fondation ne maîtrise malheureusement pas les fluctuations boursières.

En plus des dons apparaissant dans le compte de résultats, la Fondation a également obtenu CHF 154'232 en faveur de la Bourse Henri Rieben et CHF 70'000 en faveur du futur projet de rétro-numérisation d'archives. Ces derniers montants étant affectés à des usages spécifiques dans le futur, ils ont été directement virés dans les provisions correspondantes se trouvant au passif du bilan.

Le total des dons reçus en 2017 est ainsi de CHF 96'000 + CHF 154'232 + CHF 70'000, soit CHF 320'232. Ce montant inclut la part d'héritage de Paula Oulès à hauteur de CHF 303'449.

Le résultat final viré au capital est de + CHF 223'886. Suite aux éléments expliqués plus tôt, l'évolution de la situation boursière a généré une plus-value totale sur cours de CHF 207'898 (chiffre purement comptable) et des plus-values nettes sur vente de titres de CHF 8'330.

Concernant les produits d'exploitation, les subventions restent la principale source (soit 92% des produits d'exploitation). Ces dernières sont attribuées par le Canton de Vaud, la Confédération suisse et la Ville de Lausanne.

Pour la septième année consécutive, la Fondation a eu recours à l'utilisation de la provision Bourse Henri Rieben entièrement financée par des moyens privés. Cette utilisation a atteint CHF 16'768 en 2017, avec par définition une contrepartie égale du côté des charges.

Depuis le lancement de la Bourse Henri Rieben en 2011, la Fondation a versé aux boursiers un montant total de CHF 127'145.

Concernant les charges d'exploitation, le poste « salaires et charges sociales » reste naturellement, et de loin, le premier poste avec un montant de CHF 973'212 (64% des charges d'exploitation).

Annexe 1 : Bilan au 31 décembre 2017

		31.12.2017	Exercice précédent
		CHF	CHF
ACTIF			
Liquidités		1'572'874.78	1'335'255.74
Comptes de régularisation		36'999.48	46'748.41
Impôt anticipé à récupérer		3'764.41	974.19
Titres et placements	1)	2'351'869.00	2'172'034.00
Stock médailles d'or Jean Monnet		29'151.81	34'982.18
Mobilier et machines de bureau	2)	7'452.00	18'502.00
TOTAL DE L'ACTIF		4'002'111.48	3'608'496.52
PASSIF			
Créanciers divers		42'891.38	12'590.54
Comptes de régularisation		5'549.59	4'186.08
Provision Bourse Henri Rieben		448'103.73	311'839.04
Provision désacidification d'archives	3)	-	68'200.00
Provision rétro-numérisation d'archives		70'000.00	-
Provision activités gouvernance		9'000.00	9'000.00
Capital		3'426'566.78	3'202'680.86
Report à nouveau		3'202'680.86	3'175'993.05
Excédent de produits de l'exercice		223'885.92	26'687.81
TOTAL DU PASSIF		4'002'111.48	3'608'496.52
1) Valeur boursière			
2) Valeur d'assurance incendie		608'246.00	608'246.00
3) Y compris contribution de la Loterie Romande		-	45'500.00

Annexe 2: Comptes de résultats

	Comptes 2010	Comptes 2011
PRODUITS D'EXPLOITATION	905'736	1'007'984
Subventions	826'239	909'339
Subvention Confédération DEFR	84'000	85'000
Subvention Confédération DFAE	150'000	200'000
Subvention Canton de Vaud	510'000	515'000
Vaud-UNIL: entretien de la Ferme	32'239	49'339
Subvention Ville Lausanne	50'000	60'000
Moyens propres	79'497	98'645
Rendements financiers	75'372	61'909
Ventes de publications	2'726	24'158
Utilisation provision Bourse Henri Rieben	-	9'302
Utilisation provision désacidification d'archives	-	-
Revenus divers	1'399	3'276
CHARGES D'EXPLOITATION	-891'767	-1'036'028
Salaires et charges sociales	644'408	648'108
Frais AG et organes	24'437	27'866
Frais d'entretien de la Ferme	32'239	49'339
Frais généraux	91'890	106'721
Frais de déménagement	-	20'930
Image de la Fondation (site internet, dépliant)	2'827	5'611
Médiathèque	43'900	45'859
Bibliothèque / documentation	6'995	7'557
Édition / distribution de publications	9'142	22'284
Frais d'enseignement	781	554
Bourse Henri Rieben	-	9'302
Événements	31'649	71'679
Groupe d'expertise	-	-
Amortissement du mobilier et machines de bureau	3'500	20'217
RESULTAT AVANT CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS	13'969	-28'044
PRODUITS EXCEPTIONNELS: SUBSIDES ET DONS	10'775	30'101
Subsides pour des projets	-	18'021
Dons (hormis Ferme, Bourse Henri Rieben, gouvernance, désacidification et rétro-numérisation)	10'775	12'080
RESULTAT TENANT COMPTE DES SUBSIDES ET DONS	24'744	2'057
Variation sur cours titres	-	-
Plus-values nettes sur la vente des titres	-94'753	-78'761
Allocation à la provision de perte de cours	9'489	-1'123
Dévaluation stock médailles d'or	-	-
RESULTAT FINAL	-79'498	-75'581

Comptes 2012	Comptes 2013	Comptes 2014	Comptes 2015	Comptes 2016	Comptes 2017
1'167'707	1'256'870	1'177'186	1'202'079	1'395'309	1'438'574
1'060'086	1'157'590	1'153'080	1'153'694	1'287'124	1'328'550
130'000	135'000	135'000	133'500	131'100	134'600
200'000	200'000	200'000	200'000	200'000	199'200
605'000	700'000	700'000	700'000	848'000	876'000
65'086	62'590	58'080	60'194	48'024	58'750
60'000	60'000	60'000	60'000	60'000	60'000
107'621	99'280	24'107	48'385	108'185	110'025
52'504	52'183	11'103	6'615	4'384	14'172
31'476	15'145	1'929	14'314	2'554	9'548
16'457	30'532	9'745	25'158	19'184	16'768
-	-	-	-	81'800	68'200
7'184	1'420	1'330	2'298	264	1'337
-1'191'751	-1'277'231	-1'191'811	-1'257'070	-1'475'514	-1'526'916
753'290	837'456	791'995	814'375	940'036	973'212
33'635	28'916	25'788	26'176	24'280	28'011
65'086	62'590	58'080	60'194	48'024	58'750
114'582	126'606	106'076	127'828	249'854	251'807
1'577	-	-	-	-	-
47'524	11'384	14'321	5'494	4'352	8'820
48'065	39'277	38'074	43'044	11'175	21'708
8'789	10'461	12'461	15'212	9'136	9'515
34'397	17'555	17'716	38'615	9'247	29'316
1'108	779	2'174	3'482	889	838
16'457	30'532	9'745	25'158	19'184	16'768
55'225	94'622	98'413	78'703	125'577	94'004
-	-	-	-	4'720	14'855
12'015	17'054	16'969	18'789	29'041	19'311
-24'044	-20'362	-14'625	-54'991	-80'205	-88'341
29'959	22'050	57'906	55'726	87'280	96'000
18'844	19'000	4'256	-	2'800	-
11'115	3'050	53'650	55'726	84'480	96'000
5'915	1'688	43'282	735	7'075	7'659
-	150	38'344	-51'377	44'223	207'898
-23'529	107'547	2'121	-20'685	-24'610	8'330
-74'402	-	-	-	-	-
-	22'030	-	-188	-	-
56'788	87'355	83'747	-71'515	26'688	223'886

Annexe 3: Liste des membres du Conseil exécutif

État au 31 décembre 2017

Membres à titre individuel

M. Pat Cox, président de la Fondation

Ancien président du Parlement européen

Ancien président du Mouvement européen international

M. Denis Carlens

Responsable en ressources humaines

M. Jean-Claude Eeckhout

Ancien conseiller spécial à la Commission européenne

Directeur général honoraire de la Commission européenne

M. Jean Flory

Directeur général honoraire de la Commission européenne

M. Pascal Fontaine, vice-président de la Fondation

Directeur honoraire au Parlement européen, ancien professeur à l'Institut d'Etudes Politiques de Paris

M. Patrick Piffaretti

Ancien directeur et ancien vice-président de la Fondation

Ancien directeur du Bureau suisse des affaires spatiales (SSO) et président de l'Assemblée d'Eutelsat OIG à Paris

M. Jean-Marc Rapp

Professeur, ancien recteur de l'Université de Lausanne

M^{me} Anne Sophie Rieben Schizas

Juriste

M. Jacques de Watteville, vice-président de la Fondation

Ancien secrétaire d'Etat de la Confédération suisse

M. Klaus Welle

Secrétaire général du Parlement européen

Représentants de collectivités ou institutions soutenant la Fondation

M^{me} Ariane Baechler, représentante de l'Etat de Vaud

Directrice générale adjointe de l'enseignement supérieur du Canton de Vaud

M. Henri Gétaz, représentant de la Confédération suisse

Ambassadeur, directeur de la Direction des affaires européennes du Département fédéral des affaires étrangères

M. Grégoire Junod, représentant de la Ville de Lausanne

Syndic de Lausanne

M. Martial Pasquier, représentant de l'Université de Lausanne

Vice-recteur de l'Université de Lausanne

Annexe 4: Liste des membres du Comité scientifique

État au 31 décembre 2017

Prof. Jean-Philippe Leresche, président *
Politologue, Université de Lausanne

Prof. Péter Balázs
Économiste, Université d'Europe centrale, Budapest
Ancien ministre de Hongrie, ancien membre de la Commission européenne

Prof. Marie-Thérèse Bitsch *
Historienne, Université de Strasbourg

Prof. Gérard Bossuat
Historien, Université de Cergy-Pontoise

Prof. Jean-Marc Ferry
Philosophe, Université de Nantes

Prof. Michael Hahn
Juriste, Université de Berne

Prof. Bettina Kahil
Juriste, Université de Lausanne

Prof. Nicolas Levrat
Juriste, Université de Genève

M^{me} Élise Marjolin Guidoni *
Philosophe, Paris

Prof. Maria Grazia Melchionni *
Historienne, Université La Sapienza, Rome

Prof. Sabine Saurugger
Politologue, Sciences Po Grenoble

M. Jean Zwahlen
Ancien ambassadeur, Genève

* Membres de la commission des bourses

Le président et le directeur de la Fondation sont en outre membres de droit du Comité scientifique

Annexe 5: Bilan annuel de suivi des critères de réalisation des objectifs fixés dans la convention d'objectifs avec le Canton de Vaud

Objectif 1:

Enrichir, conserver, valoriser et mettre à disposition des ressources documentaires

a. Enrichir et conserver des fonds d'archives écrites et audiovisuelles

1.1 Prospection ciblée d'archives et enrichissement des fonds existants

Critères de réalisation	Résultats 2015	Résultats 2016	Résultats 2017	Commentaires sur la période
Définition de la politique d'accueil ciblée d'ici fin 2015	La politique d'accueil est définie et se trouve sur le site internet de la Fondation: http://jean-monnet.ch/une-politique-daccueil-cible/	Pas de changement	La politique d'accueil est désormais intégrée dans la politique générale des archives: http://jean-monnet.ch/politique-generale-des-archives/	
Définition de la valorisation des qualités de l'infrastructure technique de la Fondation pour la conservation des archives (notamment sur le site internet) d'ici fin 2015	Définie et se trouve sur le site internet de la Fondation: http://jean-monnet.ch/une-infrastructure-technique-de-qualite/	Pas de changement	La valorisation des qualités de l'infrastructure technique est désormais intégrée dans la politique générale des archives: http://jean-monnet.ch/politique-generale-des-archives/	
Nombre et type des nouveaux arrivages (le cas échéant)	Env. 500 pièces d'archives issues de dons 517 cahiers rouges issus de dons 17 cassettes vidéos issues d'un don 6 cassettes audio issues d'un don 31 émissions enregistrées	29.7 Go d'archives électroniques (environ 80'000 pages) 3.8 mètres linéaires d'archives issues de dons 1 cahier rouge issu d'un don 9 VHS issues de dons 1 objet issu d'un don 82 émissions enregistrées	Env. 2.6 mètres linéaires d'archives issus de dons 370 cahiers rouges issus de dons 25 cassettes audio issues d'un don 8 documents électroniques (DVD, mp4, PDF) issus de dons 137 émissions enregistrées	Le volume et la nature des archives données varient fortement d'année en année

1.2 Poursuite des deux programmes d'interviews filmées de la Fondation (construction européenne et relations Suisse - Europe)

Critères de réalisation	Résultats 2015	Résultats 2016	Résultats 2017	Commentaires sur la période
Réalisation, pour les deux programmes confondus, de 5 à 8 interviews filmées par an en moyenne	9 interviews filmées réalisées	5 interviews filmées réalisées	8 interviews filmées de 6 personnalités réalisées	

1.3 Poursuite de la sauvegarde numérique et par microfilmage des archives

Critères de réalisation	Résultats 2015	Résultats 2016	Résultats 2017	Commentaires sur la période
Définition d'une politique de conservation à long terme des fonds d'archives d'ici fin 2016	En cours sur la période	En cours jusqu'à fin 2017	La politique de conservation est définie dans la politique générale des archives: http://jean-monnet.ch/politique-generale-des-archives/	
Nombre et type des archives écrites numérisées et microfilmées, des photos, documents sonores ou audiovisuels numérisés	3'239 pièces d'archives écrites numérisées et microfilmées 460 photographies numérisées 41 cassettes audio numérisées (par un prestataire) 8 cassettes vidéos numérisées	2'764 pièces d'archives écrites numérisées (25'699 prises de vue) et microfilmées 4 cassettes audio numérisées (par un prestataire) 21 cassettes vidéos numérisées	5'385 pièces d'archives écrites numérisées (20'878 prises de vue) et microfilmées 414 photographies numérisées 25 cassettes audio numérisées (par un prestataire)	Augmentation significative du nombre de pièces numérisées. Diminution des prises de vue s'expliquant par la nature différente des fonds numérisés. Les pièces comprenant moins de pages nécessitent plus de travail sur la durée (cotation et nommage des fichiers)

b. Organiser et valoriser les archives écrites et audiovisuelles et les mettre à disposition

1.4 Classement et ouverture des fonds à la recherche : poursuite du travail d'inventoriage des archives

Critères de réalisation	Résultats 2015	Résultats 2016	Résultats 2017	Commentaires sur la période
Nombre et type des fonds ou documents d'archives inventoriés et ouverts à la recherche	6'407 pièces d'archives inventoriées 573 photographies inventoriées 96 documents audiovisuels inventoriés	3'918 pièces d'archives inventoriées 107 photographies inventoriées 2'021 documents audiovisuels inventoriés	9'650 pièces d'archives inventoriées 414 photographies inventoriées 1'183 documents audiovisuels inventoriés	Augmentation significative du nombre de documents inventoriés. Un effort particulier a été fait dans ce domaine en 2017
Nombre et type des inventaires mis en ligne	Pas de nouvel inventaire mis en ligne en 2015	Mise à jour de la description des fonds d'archives conservés à la Fondation; début de la conversion électronique des inventaires papier en vue de leur mise en ligne	17'651 descriptions ajoutées à l'interface de recherche et de consultation dont 5'404 descriptions converties (anciens inventaires papier)	L'interface de recherche et de consultation actuellement sur le réseau local (version bêta) sera à terme mise en ligne

1.5 Poursuite du développement d'une base de données multimédia destinée à la consultation sur place des archives audiovisuelles numériques

Critères de réalisation	Résultats 2015	Résultats 2016	Résultats 2017	Commentaires sur la période
Consolidation de l'infrastructure informatique de la base de données	Pas consolidée en 2015. En cours sur 2016	Réalisation d'une étude sur les formats informatiques pérennes et début de la migration; discussion avec le Centre informatique de l'Unil concernant la mise à disposition d'un dépôt numérique; migration et restructuration de la base de données; réorganisation de l'arborescence des fichiers	Développement d'une interface de recherche et de consultation; migrations et conversions; collaboration avec le Centre informatique de l'Unil; définition d'un concept pour l'archivage électronique (voir la politique générale des archives)	Un effort particulier a été fait en 2017 pour concevoir et développer cette interface Le concept d'archivage électronique, outre la mise en œuvre, nécessite un important travail de gestion et de maintenance
Nombre et type de nouveaux documents intégrés dans la base de données	460 photographies intégrées 41 cassettes audio intégrées 8 cassettes vidéos intégrées 9 interviews filmées intégrées	4 cassettes audio intégrées 21 cassettes vidéos intégrées 5 interviews filmées intégrées	414 photographies intégrées 25 cassettes audio intégrées 8 interviews filmées intégrées 714 émissions intégrées	Le chiffre des émissions intégrées (714) comprend les émissions qui ne l'avaient pas été jusque-là. A l'avenir, il correspondra au chiffre des émissions enregistrées (voir 1.1)

1.6 Assistance des chercheurs dans leurs travaux

Critères de réalisation	Résultats 2015	Résultats 2016	Résultats 2017	Commentaires sur la période
Communication sur la politique d'accueil des chercheurs (site internet)	Sur le site internet de la Fondation: http://jean-monnet.ch/les-archives-de-la-fondation/	Pas de changement	La politique d'accueil des chercheurs est définie dans la politique générale des archives: http://jean-monnet.ch/politique-generale-des-archives/	
Nombre et type de séjours de recherche à la Fondation	27 séjours de recherche, dont: 5 boursiers Henri Rieben 22 autres chercheurs	30 séjours de recherche, dont: 5 boursiers Henri Rieben 25 autres chercheurs	40 séjours de recherche, dont: 6 boursiers Henri Rieben 34 autres chercheurs	

1.7 Réponse aux demandes écrites des chercheurs, et mise à disposition de matériaux pour des publications, des expositions, des émissions de télévision ou des films

Critères de réalisation	Résultats 2015	Résultats 2016	Résultats 2017	Commentaires sur la période
Communication sur la politique de prise en charge des demandes écrites (site internet)	Par téléphone ou par courriel. Contact sur le site internet de la Fondation http://jean-monnet.ch/les-archives-de-la-fondation/	Pas de changement	L'URL de la page a changé: http://jean-monnet.ch/politique-generale-des-archives/	
Nombre de demandes traitées	47 demandes traitées	53 demandes traitées	61 demandes traitées	Le nombre total des demandes (séjours de recherche compris) a pour la première fois atteint 101 en 2017

c. Mettre à disposition une bibliothèque spécialisée

1.8 Enrichissement de la bibliothèque européenne par des achats ciblés, catalogage et mise en ligne du répertoire

Critères de réalisation	Résultats 2015	Résultats 2016	Résultats 2017	Commentaires sur la période
Nombre de nouveaux ouvrages et bilan des progrès réalisés	221 ouvrages acquis 323 livres issus de dons 3'027 ouvrages ont été catalogués La mise en ligne du catalogue se fera une fois le catalogage de l'entier de la bibliothèque terminé	139 ouvrages acquis 155 livres issus de dons 5'047 ouvrages catalogués et étiquetés. Le catalogue est disponible sur l'intranet de la Fondation. Il sera intégré à l'interface générale de recherche et mis en ligne au même moment	156 ouvrages acquis 89 livres issus de dons 1'895 ouvrages catalogués et étiquetés. Le catalogue des ouvrages a été intégré à l'interface de recherche et de consultation	Le chiffre de 2016 (5'047) comprenait également les ouvrages déjà catalogués mais à étiqueter. Ce travail a été terminé en 2016

1.9 Mise à disposition des usagers

Critères de réalisation	Résultats 2015	Résultats 2016	Résultats 2017	Commentaires sur la période
Communication sur l'utilisation de la bibliothèque (site internet)	Les livres de la bibliothèque ne sont consultables que sur place. Contact sur le site internet: http://jean-monnet.ch/espace-bibliotheque-de-la-fondation/	Pas de changement	Pas de changement	
Bilan sur la fréquentation de la bibliothèque	34 personnes (sur place ou à distance) ont eu recours à la bibliothèque	28 personnes (sur place ou à distance) ont eu recours à la bibliothèque	36 personnes (sur place ou à distance) ont eu recours à la bibliothèque	

Objectif 2 : Poursuivre le programme de la Bourse Henri Rieben de la Fondation

2.1 Gestion du processus de sélection annuelle des boursiers

Critères de réalisation	Résultats 2015	Résultats 2016	Résultats 2017	Commentaires sur la période
Bilan des candidatures (origine, nombre, disciplines, thématiques de recherche), du nombre des bourses accordées	12 candidatures et 5 bourses accordées Voir partie III. a)	25 candidatures et 6 bourses accordées Voir partie III. a)	13 candidatures et 6 bourses accordées Voir partie III. a)	

2.2 Assistance et suivi des boursiers

Critères de réalisation	Résultats 2015	Résultats 2016	Résultats 2017	Commentaires sur la période
Type et nature des travaux de recherche effectués par les boursiers	Voir partie III. a) Les 5 boursiers présents en 2015 ont eu principalement recours aux fonds Monnet, Marjolin, Archives américaines ainsi qu'à la médiathèque et à la bibliothèque. Le personnel de la Fondation a assisté et suivi les boursiers dans les domaines suivants: démarches administratives, recherches documentaires, consultation et copies de documents	Voir partie III. a) Les 5 boursiers présents en 2016 ont eu principalement recours aux fonds Monnet, Marjolin, Delors et Thalmann ainsi qu'à la médiathèque et à la bibliothèque. Le personnel de la Fondation a assisté et suivi les boursiers dans les domaines suivants: démarches administratives, recherches documentaires, consultation et copies de documents	Voir partie III. a) Les 6 boursiers présents en 2017 ont eu principalement recours aux fonds Monnet et Delors ainsi qu'à la médiathèque et à la bibliothèque. Le personnel de la Fondation a assisté et suivi les boursiers dans les domaines suivants: démarches administratives, recherches documentaires, consultation et copies de documents	

Objectif 3 : Offrir un lieu de rencontre, de réflexion et de débat, reflétant notamment les diverses facettes des grands enjeux d'actualité européenne (organisation d'événements publics et accueil de visiteurs)

3.1 Conception et organisation de « conférences européennes » et de « dialogues européens » de haut niveau ouverts au public reflétant les diverses facettes des enjeux européens, en principe sur le campus universitaire de Dorigny

Critères de réalisation	Résultats 2015	Résultats 2016	Résultats 2017	Commentaires sur la période
Organisation d'environ deux conférences ou dialogues par année en moyenne, réunissant des intervenants de haut niveau	1 conférence et 2 dialogues en 2015	1 conférence et 1 dialogue en 2016	3 conférences en 2017	

3.2 Conception et organisation de colloques internationaux réunissant des personnalités académiques et des praticiens de haut niveau, en priorité sur le campus universitaire de Dorigny

Critères de réalisation	Résultats 2015	Résultats 2016	Résultats 2017	Commentaires sur la période
Organisation d'un colloque environ tous les trois ans en moyenne, réunissant des intervenants de haut niveau	Pas de colloque en 2015	1 colloque en 2016	Pas de colloque en 2017	

3.3 Remise, lors d'une cérémonie publique, de la Médaille d'or de la Fondation à une personnalité européenne de premier plan ayant apporté une contribution significative à la construction européenne

Critères de réalisation	Résultats 2015	Résultats 2016	Résultats 2017	Commentaires sur la période
Organisation d'une cérémonie environ tous les trois ans en moyenne, honorant une (des) personnalité(s) de premier plan	Pas de remise de la Médaille d'or en 2015	Pas de remise de la Médaille d'or en 2016	Remise de la Médaille d'or de la Fondation à Mario Draghi, président de la Banque centrale européenne, le 4 mai 2017	

3.4 Accueil à la Fondation de visiteurs (étudiants universitaires, gymnasiens, personnalités du monde académique, de la politique et de la société civile). À l'occasion de ces visites, présentation par la Fondation de son patrimoine documentaire, complétée le cas échéant par un exposé suivi de questions/réponses et de réflexions en commun

Critères de réalisation	Résultats 2015	Résultats 2016	Résultats 2017	Commentaires sur la période
Nombre et type des visites à la Fondation (nombre par catégorie)	La Fondation a reçu la visite de 28 groupes ou personnalités : 9 visites de personnes de la société civile 8 visites de personnes du monde de la science 5 visites de membres de la Fondation 3 visites d'intervenants aux événements 3 visites de diplomates ou de membres de la fonction publique	La Fondation a reçu la visite de 49 groupes ou personnalités : 19 visites de personnes de la société civile 19 visites de personnes du monde de la science 5 visites de diplomates ou de membres de la fonction publique 3 visites d'intervenants aux événements 3 visites de membres de la Fondation	La Fondation a reçu la visite de 60 groupes ou personnalités : 29 visites du monde de la science 21 visites de personnes de la société civile 4 visites de diplomates ou de membres de la fonction publique 3 visites d'intervenants aux événements 3 visites de membres de la Fondation	

Objectif 4: Mettre à disposition une expertise et contribuer au transfert de connaissance

4.1 Contributions propres de la Fondation dans le cadre de ses colloques ou d'autres débats ou colloques organisés à l'extérieur, notamment par des partenaires de la Fondation, et autres formations ponctuelles

Critères de réalisation	Résultats 2015	Résultats 2016	Résultats 2017	Commentaires sur la période
Nombre et type des contributions scientifiques ou de formation	La Fondation a assuré : 10 conférences, exposés ou interventions 6 contributions scientifiques écrites 2 recensions d'ouvrage	La Fondation a assuré : 6 conférences, exposés ou interventions 1 contribution scientifique écrite Voir partie III. e)	La Fondation a assuré : 8 conférences, exposés ou interventions 5 contributions scientifiques écrites Voir partie III. e)	Ces chiffres peuvent varier significativement d'année en année

4.2 Enseignements d'introduction à l'intégration européenne donnés par la Fondation à l'Université de Lausanne, d'entente avec cette dernière. Autres formations ponctuelles

Critères de réalisation	Résultats 2015	Résultats 2016	Résultats 2017	Commentaires sur la période
Liste des enseignements	« Intégration européenne : développements et thèmes choisis », cours de la Fondation à l'UNIL	« Intégration européenne : développements et thèmes choisis », cours ordinaire de la Fondation à l'UNIL « Introduction to EU History & Institutions », cours dans le cadre du programme LLM de la Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique « L'union économique et monétaire », conférence dans le cadre du cours de politique européenne de la Faculté des SSP Voir partie III. c)	« Intégration européenne : développements et thèmes choisis », cours ordinaire de la Fondation à l'UNIL « L'union économique et monétaire », conférence dans le cadre du cours de politique européenne de la Faculté des SSP Voir partie III. c)	

Objectif 5 : Valoriser les activités et les ressources documentaires de la Fondation à travers ses publications et son site internet

5.1 Poursuite de la collection des Cahiers rouges

Critères de réalisation	Résultats 2015	Résultats 2016	Résultats 2017	Commentaires sur la période
Une parution tous les deux ans environ en moyenne	1 Cahier rouge paru en 2015 Voir partie III. b)	Pas de Cahier rouge paru en 2016	1 Cahier rouge paru en 2017 Voir partie III. b)	

5.2 Poursuite de la collection débats et documents (nouvelle série de publications légères lancée en 2014), complémentaire à la collection des Cahiers rouges

Critères de réalisation	Résultats 2015	Résultats 2016	Résultats 2017	Commentaires sur la période
Deux parutions environ par année	2 publications (3 brochures compte tenu d'une traduction en anglais) de la Collection débats et documents parues en 2015 Voir partie III. b)	2 publications de la Collection débats et documents parues en 2016 Voir partie III. b)	2 publications de la Collection débats et documents parues en 2017 Voir partie III. b)	

5.3 Développement du site internet comme instrument de valorisation et de communication

Critères de réalisation	Résultats 2015	Résultats 2016	Résultats 2017	Commentaires sur la période
Nombre de consultations du site	16'489 visites du 1 ^{er} janvier au 31 décembre 2015	17'991 visites du 1 ^{er} janvier au 31 décembre 2016	15'178 visites du 1 ^{er} janvier au 31 décembre 2017	

Objectif 6: Assurer le bon fonctionnement de la vie institutionnelle de la Fondation et de ses réseaux

6.1 Animation de la vie statutaire de la Fondation, préparation et suivi des séances des organes

Critères de réalisation	Résultats 2015	Résultats 2016	Résultats 2017	Commentaires sur la période
Environ 5 séances par année en moyenne, chacune documentée par un compte rendu	1 assemblée générale avec les membres du Conseil de la Fondation 3 séances du Conseil exécutif 1 séance du Comité scientifique	1 assemblée générale avec les membres du Conseil de la Fondation 3 séances du Conseil exécutif Pas de séance du Comité scientifique, mais un voyage d'étude à la place	1 assemblée générale avec les membres du Conseil de la Fondation 2 séances du Conseil exécutif 1 séance du Comité scientifique	

6.2 Gestion des relations avec les collectivités publiques soutenant la Fondation

Critères de réalisation	Résultats 2015	Résultats 2016	Résultats 2017	Commentaires sur la période
Bilan de la collaboration	Voir partie I. e)	Voir partie I. e)	Voir partie I. f)	

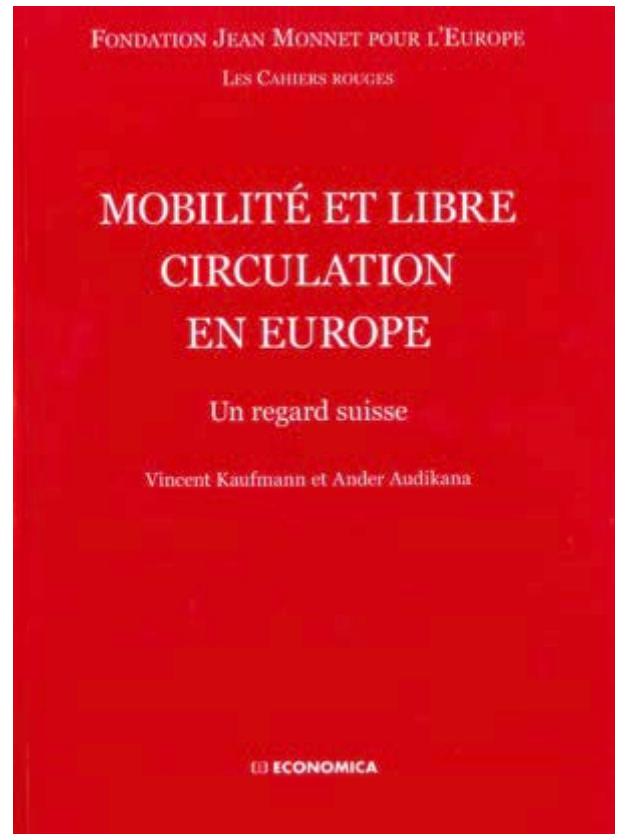
6.3 Gestion des relations avec l'UNIL

Critères de réalisation	Résultats 2015	Résultats 2016	Résultats 2017	Commentaires sur la période
Bilan de la collaboration	Voir partie I. d)	Voir partie I. d)	Voir partie I. e)	

L'extension de la Ferme de Dorigny où sont conservées les archives



Le 216^e Cahier rouge, paru en 2017



La Collection débats et documents



Shaping Europe
The Path to European Integration
according to Jean Monnet

GILLES GRIN



Un pacte pour
réformer et refonder
l'Union européenne

VINCENT MARTENET



Les deux brochures parues en 2017

Conférence de Tobias Etzold en partenariat avec foraus (26 janvier 2017)



Gilles Grin, directeur de la Fondation et Tobias Etzold

Événement commémoratif des 60 ans des traités de Rome (30 mars 2017)



Remise de la médaille d'or de la Fondation à Mario Draghi (4 mai 2017)



Pat Cox, président de la Fondation



Mario Draghi



Grégoire Junod



Nouria Hernandez



Pierre-Yves Maillard



Thomas J. Jordan





Pat Cox, Mario Draghi,
Nathalie Fanzly
et Gilles Grin



Gilles Grin,
Mario Draghi
et Pat Cox

Conférence européenne de José Viegas, avec la participation de Patrick Oliva, sur la « Mobilité durable: le défi pour les organisations internationales » (18 octobre 2017)



José Viegas, Pat Cox et Patrick Oliva



Patrick Oliva



José Viegas



José Viegas, Patrick Oliva, Pat Cox et Mathias Walter



José Viegas, Pat Cox, Patrick Oliva, Eva Paul, Gilles Grin et Mathias Walter

Visite de l'International Students of History Association - ISHA (28 juin 2017)



Le groupe d'étudiants d'ISHA

Visite de CAUX - Initiatives of Change Foundation (17 juillet 2017)





Remise par Pat Cox de la Médaille d'or de la Fondation
au président de la Banque centrale européenne Mario Draghi



**FONDATION
JEAN MONNET POUR L'EUROPE**

Ferme de Dorigny
CH - 1015 Lausanne
T + 41(21) 692 20 90
secr@fjme.unil.ch
jean-monnet.ch

