

FONDATION  
**JEAN MONNET**  
POUR L'EUROPE  
RAPPORT ANNUEL  
D'ACTIVITÉS DE LA FONDATION  
2019



FONDATION JEAN MONNET  
POUR L'EUROPE

la Ferme  
de Dorigny

La Ferme de Dorigny, siège de la Fondation

# Sommaire

---

Introduction	5
I. La vie institutionnelle et les réseaux de la Fondation	6
a. Le Conseil de la Fondation	6
b. Le Conseil exécutif	8
c. Le Comité scientifique	8
d. L'équipe de la Fondation	8
e. Collaboration avec l'Université de Lausanne	9
f. Soutien des collectivités publiques	9
g. Les donateurs	10
II. La vie des ressources documentaires	11
a. Nouvelles entrées d'archives	12
b. Réalisation d'interviews filmées	14
c. Traitement des archives	14
d. Bibliothèque et Centre de documentation européenne	14
e. Venue des chercheurs et demandes extérieures	15
III. Les activités scientifiques	17
a. La Bourse Henri Rieben	17
b. Les publications	17
c. L'enseignement	18
d. Le groupe d'expertise	19
e. Autres activités scientifiques des collaborateurs de la Fondation	19
IV. Les événements publics	21
V. L'accueil de visiteurs	24
VI. Les partenariats	25
VII. La communication	27
a. Présentation de la Fondation	27
b. Site internet de la Fondation	27
c. Relations avec les médias	27
VIII. Les finances	29
a. Bilan au 31 décembre 2019	29
b. Compte de résultats de 2019	29
Annexe 1: Bilan au 31 décembre 2019	31
Annexe 2: Comptes de résultats	32
Annexe 3: Liste des membres du Conseil exécutif	34
Annexe 4: Liste des membres du Comité scientifique	35
L'année en images	37

## Introduction

---

La Fondation est une institution indépendante et à vocation scientifique d'utilité publique, non-partisane et non-militante, qui déploie ses activités depuis la Ferme de Dorigny, située au cœur du campus de l'Université de Lausanne en Suisse. Elle a été créée en 1978 par Jean Monnet, concepteur de la première Communauté européenne et premier citoyen d'honneur de l'Europe, qui lui a confié l'ensemble de ses archives. Elle conserve aujourd'hui de nombreux autres fonds d'archives privés qu'elle met en valeur. Elle offre aux chercheurs un ensemble cohérent de ressources documentaires uniques sur les origines et les développements de la construction européenne et les relations Suisse – Europe. Elle contribue aussi à la formation des étudiants tandis qu'une mission éditoriale vient compléter l'éventail de ses activités avec deux collections de

publications. La Fondation, qui organise régulièrement des conférences, des débats et des colloques, est devenue un carrefour européen et un lieu incontournable de rencontre et de réflexion sur de grands enjeux d'actualité européenne.

Le présent rapport fait état des activités de la Fondation du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2019 et présente les comptes annuels pour l'année 2019 suite à leur contrôle par l'organe de révision.

À l'occasion de ce rapport annuel, nous souhaitons rendre hommage aux collectivités qui soutiennent la Fondation, aux membres du Conseil de la Fondation ainsi qu'à tous les donateurs. Qu'ils soient ici remerciés pour leur fidélité et leur engagement.

# I. La vie institutionnelle et les réseaux de la Fondation

Pat Cox est, depuis 2015, le quatrième président de la Fondation, succédant ainsi à Henri Rieben (1978-2005), Bronislaw Geremek (2006-2008) et José María Gil-Robles (2009-2014). À ce titre, il préside également l'assemblée générale du Conseil de la Fondation et le Conseil exécutif. Pat Cox, né en 1952, est de nationalité irlandaise. Il a été président du Parlement européen de 2002 à 2004. Il est le lauréat du Prix international Charlemagne d'Aix-la-Chapelle en 2004. Il a ensuite présidé le Mouvement européen international (2005 à 2011) ainsi que l'Association des anciens députés au Parlement européen (2010-2014).

La vie institutionnelle de la Fondation est articulée autour de ses organes : Conseil exécutif, Conseil de la Fondation, Comité scientifique et directeur.

Elle est également animée par les collaborateurs permanents de la Fondation, placés sous la supervision de Gilles Grin, directeur de la Fondation. En outre, deux catégories d'acteurs tiennent une place particulièrement importante dans les réseaux institutionnels de la Fondation : d'une part les collectivités publiques qui la financent et avec lesquelles la Fondation entretient des contacts étroits (État de Vaud, Confédération suisse, Ville de Lausanne), et d'autre part l'Université de Lausanne avec laquelle elle poursuit une collaboration régulière et fructueuse.

La Fondation est aussi intégrée dans différents cercles ou réseaux qu'elle contribue à créer, et dont en retour elle tend à bénéficier elle-même. A cet égard, le Conseil de la Fondation constitue un terreau particulièrement fertile susceptible de mettre en relation la Fondation avec des institutions variées ainsi que des personnalités provenant de milieux les plus divers. Les abonnés à la collection des Cahiers rouges constituent un autre cercle important favorisant le rayonnement de la Fondation. En organisant des événements publics, tels que des colloques, conférences ou débats, en accueillant de nombreux visiteurs, chercheurs, boursiers, en développant des partenariats, elle enrichit ses réseaux. Ceci est conforme à la vocation de la Fondation voulue par Jean Monnet, c'est-à-dire être un lieu de mémoire vivant et ouvert sur le monde. Ces activités seront détaillées dans les sections suivantes de ce rapport.

## a. Le Conseil de la Fondation

Le Conseil de la Fondation est un organe de réflexion et d'orientation stratégique entourant et soutenant la Fondation. Lieu d'échange d'idées et d'appui, il est consulté sur les activités, la stratégie à long terme et la mise en œuvre des buts de la Fondation. Chaque assemblée générale annuelle est l'occasion d'une réflexion sur le sens de l'action de la Fondation et fait le bilan de l'année écoulée.

Le Conseil comprend plus de 500 membres, tous à titre individuel, provenant de milieux les plus divers, notamment académiques, politiques, économiques ou issus de l'administration, lesquels se reconnaissent dans les objectifs de la Fondation et l'esprit qui l'anime. Il inclut des personnalités exerçant ou ayant exercé des responsabilités publiques au plus haut niveau européen et suisse.

Certains membres mettent à disposition leur expertise et leurs contacts qui sont inestimables pour la Fondation. D'autres font des dons sans lesquels, par exemple, la Bourse Henri Rieben n'existerait pas. La collection des Cahiers rouges bénéficie du fait que 115 membres du Conseil y sont abonnés (ce qui représente plus d'un quart des abonnés).

Suite aux décisions du Conseil exécutif et de l'assemblée générale du Conseil de la Fondation du 28 mars 2019, 54 nouveaux membres ont rejoint le Conseil (les fonctions indiquées sont celles au moment de l'entrée au Conseil). Il s'agit de :

- Bernhard Altermatt, maître de conférences à la Haute école de gestion de Fribourg, membre du Conseil général de la Ville de Fribourg, docteur en histoire ;
- Grace Ballor, chercheuse en histoire à l'Université de Californie à Los Angeles et ancienne boursière Henri Rieben (2017) ;
- Roberto Baranzini, professeur associé et directeur du Centre Walras-Pareto d'études interdisciplinaires de la pensée économique et politique, Faculté des sciences sociales et politiques, Université de Lausanne ;
- Sophie Bejean, rectrice de l'Académie de Strasbourg, professeur des universités en science économique ;

- Alain Beretz, ancien directeur général de la recherche et de l'innovation du ministère français de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, ancien président de l'Université de Strasbourg ;
- Raphaël Bez, secrétaire général du Nouveau mouvement européen Suisse (Nomes), ancien conseiller politique à la mission permanente de la Suisse auprès de l'OSCE, de l'ONU et des organisations internationales à Vienne ;
- Mercedes Bresso, députée au Parlement européen, ancienne présidente du Comité européen des régions, ancienne présidente de la Région Piémont (Italie) ;
- Aurélien Buffat, collaborateur détaché à la présidence du Conseil d'État du Canton de Vaud, docteur en sciences politiques ;
- Damiano Canapa, professeur associé et directeur du Centre du droit de l'entreprise (CEDIDAC), Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique, Université de Lausanne ;
- Roger de Weck, professeur visiteur au Collège d'Europe à Bruges, ancien directeur général de la Société suisse de radiodiffusion et télévision (SRG SSR), ancien rédacteur en chef de l'hebdomadaire *Die Zeit* ;
- Christophe Déage, président de LH Europe (centre de rencontre interculturel au Grand-Château d'Ansembourg, Grand-Duché de Luxembourg), président du Pôle IHEDN-Luxembourg (Institut des hautes études de défense nationale) ;
- Mary Jo Deering, présidente et CEO de Deering Health Associates (États-Unis), auteure d'une thèse de doctorat consacrée à Denis de Rougemont, publiée dans la collection des Cahiers rouges de la Fondation ;
- Kivanç Ergu, ancien boursier Henri Rieben (2017) ;
- Jean-Pierre Finance, ancien président de l'Université de Lorraine et de la Conférence des présidents d'université (France) ;
- Mattia Frapporti, ancien Boursier Henri Rieben (2014) ;
- Henri Gétaz, secrétaire général de l'Association européenne de libre-échange (AELE) ;
- Wolf D. Gruner, professeur titulaire de la chaire Jean Monnet (histoire de l'intégration européenne et études européennes) à l'Université de Rostock ;
- Quentin Jouan, consultant Public Sector Strategy & Operations chez Deloitte Belgique et ancien boursier Henri Rieben (2016) ;
- Nicolas Kilchoer, préfet de la Broye fribourgeoise ;
- Hilème Kombila, juriste à la Cour d'appel de Paris et ancienne boursière Henri Rieben (2013) ;
- Sarah Lattanzi, ancienne boursière Henri Rieben (2018) ;
- Andrey Leonov, academic coordinator of the EU SECU-POLE Project (EU Approaches to Transnational Security Challenges : Focus on Policy Learning) et ancien boursier Henri Rieben (2016) ;
- Jean-Marc Lieberherr, CEO de la Diamond Producers Association, petit-fils de Jean Monnet ;
- Grégoire Mallard, professeur associé à l'Institut de hautes études internationales et du développement (Graduate Institute) à Genève ;
- Michel Mangenot, professeur à l'Institut d'études européennes de l'Université Paris 8, vice-président de l'Association française de science politique ;
- Mirela Marcut, ancienne boursière Henri Rieben (2017) ;
- Guy Marshall, étudiant à l'Université d'Oxford, spécialiste des énergies renouvelables ;
- Sir Peter Marshall, ancien secrétaire général adjoint du Commonwealth, ancien représentant permanent du Royaume-Uni auprès des Nations Unies à Genève ;
- Erinc Miray, analyste de recherche chez Mergermarket Group (Londres) et ancienne boursière Henri Rieben (2015) ;
- Maria Catalina Moisescu, ancienne boursière Henri Rieben (2016) ;
- Emanuele Monaco, ancien boursier Henri Rieben (2017) ;
- Henriette Müller, chercheuse en sciences humaines à l'Institut NYUAD de l'Université de New York à Abu Dhabi et ancienne boursière Henri Rieben (2015) ;
- Delphine Pandazis, Master ès lettres de l'Université de Lausanne, auteure d'un ouvrage sur la rédaction des Mémoires de Jean Monnet (2018) ;
- Aneta Pazik, agent de coopération internationale au Centre national des sciences (Pologne) et ancienne boursière Henri Rieben (2013) ;
- Simona Picciau, chercheuse et coordinatrice de projet du Centre de recherche stratégique européen (CESR) et ancienne boursière Henri Rieben (2017) ;
- Thomas Raineau, chargé de conférences à Sciences Po Paris et ancien boursier Henri Rieben (2012) ;
- Patrick Rérat, professeur ordinaire à l'Institut de géographie et durabilité, Faculté des géosciences et de l'environnement, Université de Lausanne ;
- Mechthild Roos, ancienne boursière Henri Rieben (2017) ;
- Raphaëlle Ruppen Coutaz, research fellow à l'Institut universitaire européen de Florence, maître assistante à la section d'histoire, Faculté des lettres, Université de Lausanne ;

- Michele Ruta, économiste principal à la Banque mondiale;
- Jean-Pierre Spitzer, avocat au Barreau de Paris, ancien conseiller technique aux cabinets des ministres français des affaires européennes et des affaires étrangères;
- Jaroslaw Starzyk, ancien ambassadeur de Pologne en Suisse puis auprès de l'Union européenne;
- Francesca Tortorella, ancienne boursière Henri Rieben (2017);
- Mano Gabor Toth, assessment manager à Cambridge Assessment et ancien boursier Henri Rieben (2015);
- Koen Van Zon, ancien boursier Henri Rieben (2016);
- Peter Verovsek, professeur assistant en politique et relations internationales à l'Université de Sheffield et ancien boursier Henri Rieben (2012);
- José Viegas, professeur à l'Université de Lisbonne, ancien secrétaire général du Forum international des transports (OCDE);
- Assimina Walther, architecte et expert immobilier, ancienne membre du Comité de coordination européen des Business and Professional Women (BPW);
- Jean-Pierre Wauters, professeur honoraire à la Faculté de biologie et de médecine, Université de Lausanne, président d'honneur de la Société royale union belge à Lausanne;
- Lesley Wilson, secrétaire générale de l'Association européenne des universités (EUA);
- Tomasz P. Woźniakowski, chercheur pour le projet Léviathan à la Hertie School of Governance à Berlin et ancien boursier Henri Rieben (2015);
- Rudolf Wyder, vice-président de l'Association suisse de politique étrangère, ancien directeur de l'Organisation des Suisses de l'étranger;
- Khaydarali Yusunov, ancien boursier Henri Rieben (2013);
- Giovanni Zaccaroni, chercheur en droit de l'Union européenne à l'Université du Luxembourg et ancien boursier Henri Rieben (2013).

## b. Le Conseil exécutif

Le Conseil exécutif est l'organe suprême de la Fondation. Il s'est réuni à trois reprises en 2019, soit les 28 mars, 13 juin et 8 novembre.

Le 28 mars 2019, Éric Roussel, historien, membre de l'Institut de France (Académie des sciences morales et politiques) et membre du Conseil de la Fondation, est devenu membre à titre individuel du Conseil exécutif.

La composition du Conseil exécutif au 31 décembre 2019 figure à l'annexe 3.

## c. Le Comité scientifique

Le Comité scientifique est constitué de 12 membres au maximum qui sont des enseignants, chercheurs et praticiens aidant à façonner des projets tels que les colloques scientifiques de la Fondation. Ils sont aussi régulièrement consultés au sujet de la stratégie des archives.

Jean-Philippe Leresche, professeur ordinaire à l'Université de Lausanne et doyen (2015-2019) de la Faculté des sciences sociales et politiques (SSP), préside le Comité scientifique de la Fondation.

Chaque année, quelques membres du Comité scientifique prennent part à la commission des bourses qui se réunit pour participer à la sélection des boursiers Henri Rieben.

Il y a eu une réunion du Comité scientifique le 27 mars 2019.

La composition du Comité scientifique au 31 décembre 2019 figure à l'annexe 4.

## d. L'équipe de la Fondation

À fin 2019, en prenant en compte le poste de stagiaire des archives, la Fondation comprenait 10 employés représentant 8.5 équivalents plein temps (EPT).

Gilles Grin, docteur en relations internationales, est directeur de la Fondation depuis mi-2012. Sous sa supervision, l'équipe de la Fondation est structurée en deux pôles, dont les responsables sectoriels sont Vincent Bezençon, archiviste responsable, et Nathalie Fanzy, responsable de l'administration et des événements.

Le pôle des archives comprend 3 collaborateurs à temps plein et un stagiaire. Mathias Walter a été archiviste responsable jusqu'à son départ le 30 septembre 2019 et Vincent Bezençon a repris la charge d'archiviste responsable le 1<sup>er</sup> octobre 2019. La Fondation aimerait remercier vivement M. Walter de son précieux travail durant les presque quatre années passées en ses murs, notamment en ce qui concerne l'élaboration d'une nouvelle politique générale des archives mettant l'accent sur la

numérisation massive des ressources et la création d'une interface de recherche et de consultation des archives qui sera bientôt accessible à distance moyennant une procédure simple d'enregistrement auprès de la Fondation.

Le pôle de l'administration et des événements regroupe 5 collaboratrices. Conduit depuis 2015 par Nathalie Fanzy, responsable de l'administration et des événements, l'équipe est composée de deux chargées de projets et de deux assistantes administratives fonctionnant en *job sharing*.

Françoise Nicod, responsable des archives de 1984 à 2013, et Patrick Piffaretti, qui fut directeur de la Fondation de 2006 à 2012 et vice-président de 2012 à 2015, ont continué à faire bénéficier la Fondation de leur expérience en exerçant auprès d'elle des missions de conseil et d'expertise.

Enfin, certains travaux en relation avec les archives et la médiathèque sont confiés à des étudiants.

## e. Collaboration avec l'Université de Lausanne

La collaboration avec l'Université de Lausanne (Unil) se déroule dans d'excellentes conditions. L'Unil est le partenaire principal de la Fondation avec laquelle elle entretient une collaboration exemplaire. La convention de collaboration actuellement en vigueur a été signée le 14 octobre 2014.

La Fondation poursuit son offre d'enseignement d'introduction à l'intégration européenne dans quatre facultés de l'Unil: sciences sociales et politiques; droit, sciences criminelles et administration publique; hautes études commerciales; et enfin lettres.

D'autre part, les visiteurs et personnalités de passage à la Fondation participent à des événements organisés sur le campus qui sont ouverts aux étudiants et à la communauté universitaire. La Fondation contribue ainsi au rayonnement national et international du campus de Dorigny.

<sup>1</sup> Les six objectifs sont:

- enrichir, conserver, valoriser et mettre à disposition des ressources documentaires;
- poursuivre le programme de la Bourse Henri Rieben de la Fondation (financée par des fonds privés);
- offrir un lieu de rencontre, de réflexion et de débat, reflétant les diverses facettes des grands enjeux d'actualité européenne (organisation d'événements publics et accueil de visiteurs);
- mettre à disposition une expertise et contribuer au transfert de connaissance;
- valoriser les activités et les ressources documentaires de la Fondation à travers ses publications et son site internet;
- assurer le bon fonctionnement de la vie institutionnelle de la Fondation et de ses réseaux.

Dans le cadre d'un échange de bons procédés, l'Université met gracieusement à disposition des auditoires pour les événements publics de la Fondation, offrant selon la tradition un apéritif à la fin de ceux-ci. L'Unil fournit aussi de précieux services techniques, logistiques et informatiques. Elle assume en particulier un rôle important dans la maintenance de la Ferme de Dorigny et la supervision de ses installations de conservation d'archives.

## f. Soutien des collectivités publiques

Les contacts avec les collectivités publiques sont étroits et se sont traduits, notamment, par l'augmentation de leurs soutiens financiers respectifs au cours des dernières années. Que celles-ci soient chaleureusement remerciées ici.

Les deux subventions fédérales (Département fédéral des affaires étrangères DFAE et Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche DEFR) ont été renouvelées en 2016 pour la période 2017-2020 sur les bases qui prévalaient. Elles ont représenté un montant total de CHF 326'600 en 2019. La Fondation a déposé en juin 2019 auprès du Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation (SEFRI) une demande de renouvellement de la subvention du DEFR pour la période 2021-2024.

La Fondation a conclu une convention d'objectifs avec l'État de Vaud le 3 novembre 2015, couvrant la période 2015-2019. Cette convention se fonde sur le décret du Grand Conseil du Canton de Vaud adopté le 19 mai 2015 relatif à la subvention à la Fondation.

Outre les six objectifs correspondant aux activités existantes<sup>1</sup>, la convention inclut deux objectifs de développement concernant d'une part le traitement accéléré des archives et d'autre part le lancement d'une activité d'expertise. Ces deux objectifs de développement ont bénéficié de moyens financiers supplémentaires.

La subvention annuelle vaudoise en faveur de la Fondation s'est montée à CHF 882'000 en 2019 (contre CHF 876'000 en 2018). Cela montre un engagement très important du Canton de Vaud pour la Fondation, permettant à cette dernière de dynamiser ses activités et d'accroître son rayonnement. La Fondation tient à remercier ici sincèrement les autorités du Canton de Vaud qui ont rendu possible le développement de ses activités.

Le Département de la formation, de la jeunesse et de la culture de l'État de Vaud et la Fondation ont élaboré en 2019 la convention d'objectifs 2020-2024, signée en janvier 2020.

La Ville de Lausanne soutient annuellement la Fondation à hauteur de CHF 60'000.

Outre la remise du rapport de révision, du rapport d'activités et du budget, des procédures de reporting annuel spécifiques prévalent vis-à-vis du SEFRI et de l'État de Vaud.

### g. Les donateurs

Chaque année, des membres du Conseil de la Fondation et autres particuliers ou institutions font des dons à la Fondation pour soutenir de façon générale ses activités, pour alimenter le capital de dotation de la Bourse Henri Rieben ou pour soutenir d'autres projets spécifiques.

Le total des dons obtenus durant l'année 2019 se monte à CHF 47'986 (pour plus de détails, voir le point VIII. b) ci-après).

Comme chaque année, nous tenons à faire honneur aux dons que la Fondation reçoit et nous tenons particulièrement à remercier nos bienfaiteurs qui, par leurs actions, soutiennent les activités de la Fondation.

## II. La vie des ressources documentaires

Plusieurs événements ont marqué la vie des ressources documentaires en 2019.

L'année a connu trois donations de grande valeur: les archives personnelles de Franck Biancheri, de Paul Collowald et de Jacques-René Rabier. La partie II. a) ci-après est consacrée à ces nouvelles entrées.

Il est à relever également la finalisation de l'inventaire et de la numérisation du fonds Michel Gaudet qui représente plus de 15'000 pièces d'archives documentant l'activité du Service juridique des Exécutifs européens et de la Commission des Communautés européennes. Une documentation de premier ordre.

Suite à l'installation des nouveaux compactus, le fonds Firmin Oulès a été évalué et déménagé depuis son lieu de stockage provisoire (salle de la nef) vers ceux-ci. Un travail considérable, celui-ci présentant plus de 50 mètres linéaire d'archives foisonnantes.



Le programme de rétro-numérisation débuté en 2018 a trouvé son rythme de croisière grâce au scanner de microfiches mécanisé et au travail assidu de nos stagiaires. L'année 2019 a vu la numérisation des microfiches de parties importantes des archives de Jean Monnet: fin du sous-fonds AME (Seconde Guerre mondiale) et sous-fonds AMF (Plan de modernisation), AMJ (Communauté politique européenne), AML (Discours) et AMG (Plan Schuman). Ces copies numériques ont été directement intégrées à l'interface de recherche et de consultation.

Cette interface, opérationnelle sur l'intranet de la Fondation, a pu être mise à l'épreuve par les chercheurs tout au long de l'année et s'est avérée stable et ergonomique - un doctorant a même mentionné que notre système était bien plus pratique et efficace que celui utilisé par une grande université américaine. La prochaine étape sera la mise en place, avec l'aide du Centre informatique de l'Unil, de l'infrastructure permettant d'ouvrir ce portail au monde entier.

Une étudiante a travaillé, en lien direct avec les ressources documentaires, au catalogage et à l'étiquetage des ouvrages de la bibliothèque européenne ainsi qu'à la réalisation de transcriptions des interviews filmées de la Fondation.

Le groupe Mnémo-Pôle, dont la Fondation est membre, s'est réuni à une reprise en 2019. Pour mémoire, le groupe fédère les 12 institutions en charge de la conservation du patrimoine présentes sur le campus de l'Université de Lausanne et de l'École Polytechnique Fédérale de Lausanne. Les discussions portent par exemple sur la gestion des données de recherche ou l'*open access*.



Dans le cadre d'échanges avec les autres institutions patrimoniales du campus, les archivistes de la Fondation ont visité le Département des manuscrits de la Bibliothèque cantonale et universitaire et réciproquement.

Le groupe de travail «Description & Diffusion» de l'Association vaudoise des archivistes, dont la Fondation est membre, s'est réuni à 2 reprises en 2019. Les discussions concernent la mise en valeur des inventaires et des archives, une préoccupation commune à tout centre d'archives et pour laquelle le partage d'idées et d'expériences compte beaucoup.

Différents petits travaux, achats et aménagements ont été effectués en 2019 :

- l'inventaire et la description des films de Jean Monnet fraîchement retrouvés et numérisés ;
- la consolidation des descriptions des vidéos d'anciens événements organisés par la Fondation ;
- la densification partielle de la bibliothèque par une réorganisation des ouvrages par taille ;
- l'achat d'un ordinateur dédié au traitement automatisé de la reconnaissance optique de caractère (OCR) des documents numérisés ;
- la désacidification des archives Monnet entrées en 2018.

#### a. Nouvelles entrées d'archives

Plusieurs fonds de première importance sont venus enrichir les archives de la Fondation en 2019 :

- La donation des archives de Franck Biancheri par ses proches, Marie-Hélène Caillol, Marianne Ranke-Cormier et Philippe Portalier. Franck Biancheri était un homme politique français, inspirateur du programme ERASMUS, directeur des études du Laboratoire européen d'anticipation politique (Leap/Europe2020). Il présida le parti politique européen Newropeans depuis sa fondation en 2005 jusqu'en 2011. Il est également l'un des fondateurs de l'Association des états généraux des étudiants de l'Europe (AEGEE), réseau européen de 12'000 étudiants répartis sur le continent.

Les archives de Franck Biancheri<sup>2</sup> représentent près de 40 mètres linéaires et permettent de rendre compte de manière plus détaillée des différentes facettes de son engagement en faveur du perfectionnement des institutions européennes. En effet, le fonds Franck Biancheri témoigne de manière complète du fonctionnement et des activités de ses différentes organisations, qui ont été le relais de cet engagement. Celui-ci contient notamment les documents constitutifs de ces organisations, les rapports et publications émis par celles-ci, le matériel de campagne de l'Initiative pour une démocratie européenne IDE (parti dont Franck Biancheri était la tête de liste pour la France lors des élections européennes de 1989) ou encore de très nombreux documents relatifs à l'organisation de colloques et de séminaires par l'Association Prometheus-Europe, présidée par Franck Biancheri.



<sup>2</sup> Les volumes des archives entrées sont donnés à titre indicatif, celles-ci n'ayant pas encore été évaluées et conditionnées.

Une cérémonie officielle de donation avec signature de la convention de don a eu lieu le 22 mars 2019 à la Fondation, rassemblant tous les proches de Franck Biancheri.

Laure Torello, notre nouvelle archiviste depuis octobre 2019, s'est attelée à la tâche de rédiger un inventaire de ce fonds.

- La donation des archives de Paul Collowald. Journaliste français, ancien directeur général de l'information à la Commission européenne et au Parlement européen ainsi que directeur de cabinet du président du Parlement européen Pierre Pflimlin, Paul Collowald a fait don de ses archives personnelles qui couvrent une période allant des années 1970 à 2000 et qui représentent 11 cartons de déménagement.
- La donation des archives de Jacques-René Rabier, ancien directeur du cabinet de Jean Monnet, directeur général de l'information à la Commission européenne et créateur de l'Eurobaromètre. Suite à sa disparition en 2019, ses enfants ont

décidé de faire don de ses archives et de sa bibliothèque à la Fondation. Devant l'étendue de la tâche, les archivistes de la Fondation se sont rendu à Bruxelles durant trois jours en novembre 2019 afin d'assister la famille dans l'évaluation et le tri des archives. 30 mètres linéaires de documents ont été sélectionnés, couvrant une période allant du Plan de modernisation de la France jusqu'aux années 2010. Le fonds regroupe notamment de nombreux anciens documents de l'époque du Plan qui compléteront admirablement les archives Monnet. Ce fonds, une fois inventorié, occupera une place de choix dans l'offre documentaire de la Fondation.

Paul Jaeger, Fernando Riba et Jacques Szersnovicz ont également remis à la Fondation des documents sur Jean Monnet, Robert Schuman et plus généralement sur l'histoire et l'actualité européennes.

174 documents audiovisuels sont en outre venus enrichir la médiathèque de la Fondation grâce au travail de veille effectué par Philippe Klein, collaborateur des archives.



## b. Réalisation d'interviews filmées

Les programmes d'interviews filmées se poursuivent. En 2019, la Fondation a pu recueillir le témoignage de 6 personnalités: 5 dans le cadre du volet « Suisse-Europe » et une dans celui du volet « Personnalités européennes ».

« Suisse-Europe »:

- Blaise Fontanellaz, docteur en sciences de la société, post-doctorant au Global Studies Institute de l'Université de Genève;
- Christian Levrat, conseiller aux États et président du Parti socialiste suisse;
- Axel Marion, docteur en relations internationales, responsable du Domaine Politique des hautes écoles à swissuniversities, député au Grand Conseil vaudois et président de la section vaudoise du Nouveau mouvement européen suisse;
- Albert Rösti, conseiller national et président de l'Union démocratique du centre (UDC) suisse;
- François Walter, historien et professeur émérite d'histoire moderne et contemporaine à l'Université de Genève.

« Personnalités européennes »:

- Jeroen Dewulf, directeur de l'Institut d'études européennes de l'Université de Californie à Berkeley.

## c. Traitement des archives

En 2019, le travail d'inventariage, de numérisation et de microfilmage des archives écrites s'est poursuivi. En voici quelques chiffres:

**12'465** pièces d'archives écrites des fonds Jean Monnet, Michel Gaudet et Franck Biancheri ont été inventoriées.

**5'084** pièces d'archives écrites des fonds Jean Monnet et Michel Gaudet ont été numérisées. Cela représente 20'053 prises de vue.

**11'972** pièces d'archives écrites du fonds Jean Monnet (sous-fonds AME, AMF, AMJ, AML, AMG) ont été rétro-numérisées par des stagiaires dans le cadre du programme de rétro-numérisation. Cela représente 46'836 prises de vue.

**16'923** lignes d'inventaires (notices de description) ont été converties au format XML-EAD. Cette opération permet d'intégrer les notices dans l'interface de recherche et de consultation et d'y associer les copies numériques des pièces.

## d. Bibliothèque et Centre de documentation européenne

En 2019, la Fondation a fait l'acquisition de 93 ouvrages. Ces achats permettent de proposer des ressources en phase avec l'état de la recherche scientifique sur les questions européennes. La Fondation met également l'accent sur les mémoires et autobiographies de personnalités politiques européennes, témoignages qui se signalent tant par leur valeur historique intrinsèque que par leur complémentarité avec les archives.

Parallèlement, la bibliothèque a bénéficié en 2019 de nombreux dons d'ouvrages, de revues ou de Cahiers rouges par Avenir Suisse, Marta Balinska, Blaise Fontanellaz, Gilles Grin, la *Haus der Geschichte der Bundesrepublik Deutschland*, Jean-Marc Maillard et Maria Grazia Melchionni.

711 ouvrages de la bibliothèque européenne ont été catalogués en 2019. L'attention s'est portée sur le fonds général de la Fondation, les fonds Paul Collowald, Pierre du Bois, Pascal Fontaine, Pasche-Matthey, Robert Pendville, Henri Rieben et Jean Zwahlen. Au cours de cet exercice, une cote a été attribuée à chaque ouvrage catalogué afin, d'une part, d'être en mesure de les localiser et,



d'autre part, de créer une base de données. Cette base de données est d'ores et déjà consultable sur l'intranet de la Fondation (et est disponible depuis le mois de mai 2020 sur le catalogue *Renouvaud*).

Le chiffre du catalogage est nettement inférieur aux années précédentes. Ceci s'explique par le fait qu'il ne prend en compte que les nouvelles notices et non le volume traité. En effet, l'accent a été mis en 2019 sur le désherbage des livres à double et ceux n'entrant pas dans la politique d'acquisition de la Fondation. Cela dans le but de créer de l'espace pour les futures acquisitions et de donner plus de cohérence à notre fonds.

La Fondation a commencé sa collaboration avec le réseau de bibliothèque *Renouvaud* dont fait partie notamment la Bibliothèque cantonale et universitaire. Cette collaboration permet au catalogue d'ouvrages de la Fondation d'être accessible dès le printemps 2020 sur une plateforme commune à toutes les bibliothèques du Canton de Vaud. Ce faisant, la Fondation augmentera sa visibilité auprès des étudiants en apparaissant dans leurs résultats de recherche de livres.

La première phase a débuté. Celle-ci consiste à mettre en forme les données de notre catalogue pour permettre une migration semi-automatique dans le catalogue *Renouvaud*, ce qui représente 10'000 notices bibliographiques. Cette migration s'est terminée au printemps 2020. Parallèlement, les archivistes ont suivi une formation donnée par la coordination du réseau *Renouvaud* pour se familiariser avec le nouvel outil de catalogage.

La réorganisation des espaces consacrés à la bibliothèque s'est poursuivie en 2019.

De par son statut de Centre de documentation européenne, la Fondation continue de recevoir des publications officielles de l'Union européenne, lesquelles sont mises à la disposition des publics intéressés. Elle en assure la gestion en collaboration avec l'Institut suisse de droit comparé (ISDC).

## e. Venue des chercheurs et demandes extérieures

Les principaux chiffres de l'année 2019 sont:

**68** Demandes extérieures traitées à distance

**30** Séjours de recherche à la Ferme de Dorigny, dont

**5** Boursiers Henri Rieben

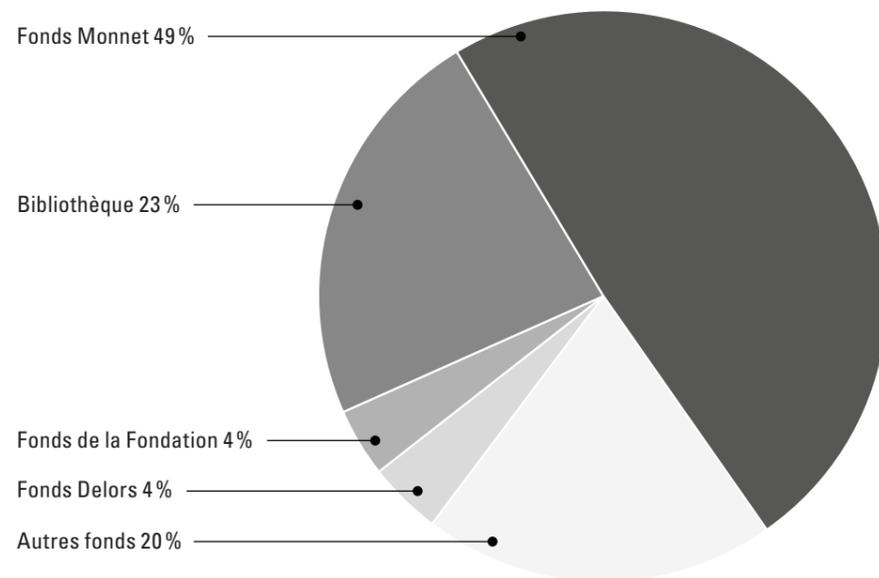
Quelques exemples de sujets de recherche:

- la vie de Jean Monnet: sa relation avec sa femme Silvia et l'influence de celle-ci sur ses idées; ses lieux de résidence aux États-Unis; son statut militaire pendant la Première Guerre mondiale; ses discours;
- les relations de Jean Monnet avec: Konrad Adenauer; Willy Brandt; Charles de Gaulle; Maurice Hennessy; Walter Lippmann; John Maynard Keynes; René Plevin; Ludwik Rajchman; Arthur Salter; T.V. Song; Thyssen-Krupp;
- le rôle de Jean Monnet: à propos de la stabilisation de la monnaie autrichienne (1919-1922); dans le commerce de Cognac pendant l'entre-deux-guerres; en Chine; concernant l'élaboration de la Déclaration Schuman; au Comité d'action pour les États-Unis d'Europe;
- la vision de Jean Monnet sur: la culture et la civilisation; le Victory Program; l'après-guerre; le Mur de Berlin;
- des recherches sur différentes personnalités: Daniel Brélaz; David Bruce, Carlo Ciampi, Jacques Delors; Félix Frankfurter; Henri Froment-Meurice; Max Kohnstamm; Walter Lippmann; Pierre-Yves Maillard; Georges Marshall; Firmin Oulès; Romano Prodi; Josef Retinger; Félix Sommary; Henry Stimson; Claude Tixier; Louise Weiss;
- des recherches sur l'Europe: les discours emblématiques de la construction européenne; le Rapport Werner et l'intégration monétaire; les mouvements fédéralistes; la création et le financement du Comité d'action pour les États-Unis d'Europe; la négociation de l'Acte unique

européen; les élections européennes; la libre circulation des personnes; la coopération économique interalliée pendant la Première Guerre mondiale; le Service juridique de l'UE;

- des recherches sur la Suisse: les bilatérales I; l'UE et les mesures d'accompagnement; l'histoire de la création de la Fondation; Henri Rieben et le Golf de Lausanne; les droits d'eau sur la Venoge (article d'histoire vaudoise de Henri Rieben);
- des recherches sur la France: l'histoire de la marque JG Monnet; la dette de la France envers les États-Unis dans les années 1930 et après 1945; les réactions dans la presse française suite à l'annonce de la création du Comité d'action pour les États-Unis d'Europe;
- des recherches concernant d'autres pays: le projet de confédération entre la Pologne et la Tchécoslovaquie à Londres, 1940-1943; la question des réfugiés en Asie du Sud-Est lors de la Guerre du Viêt Nam (archives de François Nivolon).

Ressources utilisées:



Origine des demandes et des chercheurs:

Les 98 chercheurs et demandes extérieures sont venus, en 2019, de 14 pays différents:

Pays	Nombre
France	24
Suisse	23
Italie	10
Espagne	7
Allemagne	7
Royaume-Uni	7
Belgique	6
Pays-Bas	4
États-Unis	3
Autriche	2
Luxembourg	2
Portugal	1
République tchèque	1
Hongrie	1
<b>TOTAL</b>	<b>98</b>

### III. Les activités scientifiques

La Fondation poursuit des activités scientifiques à différents niveaux. D'abord, en organisant un patrimoine d'archives, en le rendant accessible et en accueillant des chercheurs qui le consultent, la Fondation offre un service scientifique (voir la section ci-dessus consacrée à la vie des ressources documentaires). En outre, la Fondation finance le séjour de certains doctorants à la Fondation (Bourse Henri Rieben). Elle poursuit la publication de la collection des Cahiers rouges, ainsi que de sa Collection débats et documents, la nouvelle série de publications lancée en 2014. Elle assume aussi un enseignement à l'Université de Lausanne. Par ailleurs, le groupe d'expertise, lancé en 2016, continue de s'appuyer sur le concours d'experts et traite depuis 2018 le thème des transports au sein des villes en Europe. Enfin, les collaborateurs de la Fondation sont parfois appelés à prendre part à des conférences ou colloques, ou encore à publier des articles.

#### a. La Bourse Henri Rieben

La Bourse Henri Rieben de la Fondation est financée exclusivement par des sources privées et l'objectif de constitution d'un capital de base a pu être atteint fin 2009. Grâce à la générosité de nombreux membres du Conseil et d'anciens étudiants du professeur Rieben, le capital de dotation de la Bourse a pu être accru. Le premier appel international à candidatures a eu lieu début 2011.

La Bourse s'adresse à des étudiants de niveau doctoral, prenant la forme d'une allocation forfaitaire de recherche (CHF 3'000 par mois) pour couvrir les frais de séjour à Lausanne, pour une durée de 1 à 3 mois. Les frais de voyage sont également pris en charge par la Fondation. Les boursiers profitent des ressources documentaires de la Fondation, ainsi que de l'accompagnement scientifique de l'équipe des archives.

Le but de la Bourse est notamment d'encourager la consultation et l'exploitation des archives conservées à la Fondation. Les boursiers profitent aussi de la proximité de l'Institut suisse de droit comparé (ISDC). La Bourse permet également la constitution d'un réseau international des anciens boursiers.

Cinq boursiers ont séjourné à la Fondation en 2019.

- Quatre avaient été sélectionnés au printemps 2018 pour l'année académique 2018-2019 (huitième série) et sont venus à la Fondation en 2019:
  - M. Thomas Bottelier (2 mois), de nationalité hollandaise, King's College London. Sujet: *An unbroken bridge: The Allies and the international organisation of the Second World War, 1935-1945*;
  - M. José Franco (1 mois), de nationalité espagnole, Université de Valence. Sujet: *Nation of nations? A public law approach*;
  - M<sup>me</sup> Matilde Rosina (1 mois), de nationalité italienne, King's College London. Sujet: *Deterrence in international migration: The criminalisation of irregular entry and stay in Italy and France between 2005 and 2015*;
  - M. Jorrit Stehouder (1 mois), de nationalité hollandaise, Université d'Utrecht. Sujet: *Economic blueprints for Europe: 1930-1963*.
- Un boursier a été sélectionné au printemps 2019 pour l'année académique 2019-2020 (neuvième série) et est venu à la Fondation en 2019:
  - M. Achim Alan de Merlo (1 mois), de nationalité allemande et italienne, Institut de hautes études internationales et du développement, Genève. Sujet: *The idea of Europe on the way to Maastricht, 1973-1993*.

Les disciplines représentées sont l'histoire, le droit et la science politique.

Une commission de sélection issue du Comité scientifique, composée de Marie-Thérèse Bitsch, Elise Marjolin Guidoni, Maria Grazia Melchionni et présidée par Jean-Philippe Leresche, a étudié au printemps 2019 les dossiers de candidature pour l'année académique 2019-2020. 9 candidats ont postulé et 4 boursiers ont été sélectionnés au printemps 2019.

#### b. Les publications

##### Cahiers rouges

Pour mémoire, la Fondation collabore depuis 2007 avec la maison d'édition Economica et a publié ses deux derniers Cahiers rouges en 2018 (respectivement les 217<sup>e</sup> et 218<sup>e</sup> volumes de la collection).

La Fondation a été recensée sur le site internet du Parlement européen dans la e-brochure *Série sur l'histoire de l'Union européenne* de

novembre 2019 consacrée à Louise Weiss. Il s'agit du recensement du Cahier rouge de 1994 intitulé «Louise Weiss, l'Européenne». La e-brochure est consultable sur le lien: [http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2019/642289/EPRS\\_BRI\(2019\)642289\\_FR.pdf](http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2019/642289/EPRS_BRI(2019)642289_FR.pdf)

La Fondation diffuse les Cahiers rouges auprès de son cercle d'abonnés. Le formulaire de souscription à la collection est disponible sur le site internet de la Fondation<sup>3</sup>.

### Collection débats et documents

La Collection débats et documents est une série de publications légères lancée en 2014 qui a pour vocation de contribuer aux réflexions et débats sur les enjeux européens et de valoriser certains éléments du patrimoine documentaire de la Fondation.

Ces publications, bénéficiant d'un tirage papier limité, sont largement diffusées sous forme électronique. Ce sont des publications gratuites et en libre accès, avec en moyenne deux numéros par an.

En mars 2019, la Collection débats et documents s'est enrichie du numéro 12 intitulé «*The Father of Europe, the life and times of Jean Monnet*». Il s'agit d'une biographie inédite en langue anglaise de Jean Monnet écrite par le journaliste et historien britannique Richard Mayne, qui fut l'un de ses collaborateurs dans les années 1950 et 1960. L'ouvrage est édité par Clifford P. Hackett, directeur exécutif du Jean Monnet Council à Washington D.C. Elle s'inscrit dans la commémoration des 40 ans de la mort de Jean Monnet.

Le numéro 13 de la collection s'intitule «*Brexit: et maintenant?*» et a été publié en juillet 2019. Il s'agit du texte de la conférence prononcée par notre président Pat Cox, ancien président du Parlement européen, le 13 juin 2019 à Lausanne.

### c. L'enseignement

La Fondation offre un enseignement à option d'introduction à l'intégration européenne aux étudiants de Bachelor en science politique, aux étudiants de Master en droit et, depuis 2018, aux étudiants de Bachelor en économie ainsi qu'en management de la Faculté des hautes études commerciales de l'Université de Lausanne. En 2019, le cours s'est ouvert

aux étudiants de Bachelor de la Faculté de lettres. Ce cours d'introduction s'intitule «Intégration européenne: histoire et enjeux actuels». Il adopte une perspective pluridisciplinaire. Depuis 2015, le cours est proposé sur l'année académique entière (56 heures de cours) tandis qu'auparavant il l'était seulement au semestre de printemps. En fonction de leur programme d'études, les étudiants suivent tout le cours (6 crédits ECTS) ou un seul semestre (3 crédits ECTS).

En tant que chargé de cours à l'Unil, Gilles Grin a donné personnellement des leçons ayant trait notamment au droit, aux institutions et méthodes d'intégration, à l'histoire de la construction européenne, au marché intérieur, à l'union économique et monétaire, aux questions de politique étrangère et de défense ainsi qu'aux relations Suisse-Europe.

Au semestre de printemps 2019, soit le 2<sup>e</sup> semestre de l'année académique 2018-2019, il y a eu 2 séances animées par des conférenciers invités:

- Dominic Eggel, docteur en relations internationales de l'Institut de hautes études internationales et du développement à Genève. Son exposé a porté sur «L'idée de l'Europe – approche conceptuelle, historique et perspectives contemporaines»;
- Blaise Fontanellaz, docteur en sciences de la société et assistant au Global Studies Institute de l'Université de Genève. Son exposé a porté sur les partis politiques suisses face à l'Europe de 1989 à 2014.

Au semestre d'automne 2019, soit le 1<sup>er</sup> semestre de l'année académique 2019-2020, il y a eu 2 exposés par des conférenciers invités:

- Jacques de Watteville, vice-président de la Fondation, ancien secrétaire d'État de la Confédération suisse et négociateur en chef avec l'Union européenne. Son exposé, basé notamment sur son expérience des relations Suisse – Europe, a eu pour titre «Le diplomate au XXI<sup>e</sup> siècle, faire face aux défis d'un monde en profonde mutation»;
- Philippe Nell, ancien ministre diplomatique au Secrétariat d'État à l'économie de la Confédération suisse, enseignant aux Universités de Bâle et de Fribourg. Le sujet de sa conférence fut «La Suisse face à l'Union européenne: les défis de la politique d'intégration».

Au semestre de printemps 2019, les étudiants ont pu bénéficier de séances de visionnement d'extraits d'interviews filmées tirées des archives audiovisuelles de la Fondation. Sur la base de ces ressources, différentes thématiques liées à la relation Suisse – Europe ont été abordées. Au semestre d'automne 2019, les étudiants ont visité la Fondation et ont été sensibilisés à l'importance des archives et de la mémoire.

Dans le cadre de ce cours, 39 examens oraux ont été conduits par Gilles Grin, assisté de Mathias Walter comme expert, aux mois de janvier, juin et août 2019.

Le 15 mars 2019, Gilles Grin a également donné une conférence sur l'union économique et monétaire dans le cadre du cours de politique européenne assuré par Charlotte Halpern à la Faculté des sciences sociales et politiques de l'Université de Lausanne.

### d. Le groupe d'expertise

La convention du 3 novembre 2015, conclue avec l'État de Vaud, fixe deux objectifs de développement des activités, dont l'un permet le lancement d'une activité d'expertise. L'objectif est de développer une activité de réflexion sur des sujets stratégiques et actuels en Europe, en réunissant une expertise suisse et européenne.

Le projet, qui court entre mi-2016 et fin 2019, est découpé en deux périodes, durant lesquelles deux sujets d'un même thème général – les enjeux et défis de la mobilité durable en Europe – sont abordés: une première période de mi-2016 à fin 2017, et une deuxième de 2018 à fin 2019. Cette année 2019 a donc marqué la fin de la seconde période, ainsi que de la période générale dédiée au thème de la mobilité durable.

Pour rappel, les années 2016 et 2017 ont été dédiées à une réflexion sur les possibilités d'action afin de tendre vers une mobilité plus durable à l'échelle européenne, l'objectif final étant la publication d'un rapport synthétisant l'expertise menée sur ce sujet. Ce rapport, publié en mars 2018 dans la Collection débats et documents de la Fondation, a adapté au niveau européen un papier de discussion produit par le *Paris Process on Mobility and Climate* (PPMC). Huit points d'actions concrets ont été définis, afin de réduire les effets néfastes de la mobilité en Europe tout en dynamisant le secteur au niveau économique et politique.

La seconde période ayant débuté en janvier 2018, l'année 2019 a été marquée par le travail de rédaction du second papier de discussion: plusieurs villes européennes d'importance nationale et/ou régionale ont été passées au crible, afin d'en tirer des études de cas comparatives. Ce texte a été publié en mars 2020 dans la Collection débats et documents de la Fondation.

Chapeauté par Nathalie Fanzly et Eva Paul, le travail de rédaction a été soutenu par le travail de deux stagiaires, Antoine Folcque et Mike Federmeier, tous deux étudiants à la Faculté des géosciences et de l'environnement de l'Unil. Les études de cas ont été réparties selon les affinités de chacun, permettant ainsi un travail de recherche approfondi.

Par ailleurs, et dans l'optique de maintenir le réseau mis en place dès 2016, la Fondation a pris part à différents événements.

La Fondation a notamment participé au Forum des 100, organisé par le quotidien *Le Temps* le 9 mai 2019 sur le thème «La transition écologique; le temps de l'action». Outre le programme officiel, la Fondation a participé à deux sessions thématiques. Eva Paul, chargée de projets à la Fondation, a ainsi eu l'opportunité d'animer un groupe de travail réfléchissant sur les enjeux et opportunités de la «transition technologique».

La Fondation a également pris part à une session de travail de la plateforme d'échange *Mobility for Tomorrow*, organisée à Paris le 25 novembre 2019 sur une initiative du *Paris Process on Mobility and Climate*. Visant à mettre en commun les expériences et connaissances de différents acteurs du milieu de la mobilité, la Fondation a pu présenter ses travaux sur le sujet.

### e. Autres activités scientifiques des collaborateurs de la Fondation

En 2019, le directeur de la Fondation, Gilles Grin, a déployé diverses activités scientifiques:

#### Conférences

- Le 29 mars 2019, Gilles Grin a présenté, dans le cadre du colloque de la Fondation, une communication ayant pour titre «L'Europe dans le monde: la perspective des trois citoyens d'honneur de l'Europe (Monnet, Kohl, Delors)».

<sup>3</sup> <https://jean-monnet.ch/publication/abonnement-aux-cahiers-rouges-formulaire>

- Le 14 mai 2019, Gilles Grin a été invité par les étudiants de l'Institut pratique du journalisme de Dauphine, qui appartient à l'Université Paris Sciences et Lettres (PSL), à intervenir et à assurer le fil rouge de l'émission de radio de fin d'année de la promotion de première année, intitulée « Traits d'Union » et consacrée à l'Europe.
- Le 19 septembre 2019, Gilles Grin a pris part à un colloque à la Faculté de droit de l'Université de Neuchâtel portant sur le thème « Dynamique du droit et activisme des juges ». Sa communication traitait de « La désignation des dirigeants européens : dynamique juridique et activisme institutionnel ».
- Le 20 septembre 2019, dans le cadre du cycle de conférences de l'association Peace by Peace organisé à l'occasion de la Journée internationale de la Paix dans les murs de la Fondation, Gilles Grin a présenté une conférence sur Jean Monnet.
- Le 18 octobre 2019, Gilles Grin a pris part à un colloque scientifique international intitulé « Reshaping Europe » organisé par le groupe de liaison des historiens auprès de l'Union européenne à Hildesheim (Allemagne). Il a présenté une communication sur les négociations conduisant à l'Acte unique européen.

#### Publications d'articles

- Gilles Grin, « L'Europe dans le monde », *Schweizerische Gesellschaft für Aussenpolitik – Association suisse de politique étrangère, Kolumne*, mai 2019.
- Gilles Grin, « An Historical Perspective on Brexit: Six Theories », *Dublin City University (DCU), Brexit Institute, Blog*, 30 septembre 2019.
- Gilles Grin, « La désignation des dirigeants de l'Union européenne », *Papiers d'actualité de la Fondation Pierre du Bois pour l'histoire du temps présent*, no 8, décembre 2019.

#### Contribution à un ouvrage

- Gilles Grin, « Jean Monnet, la méthode communautaire et le fédéralisme », in: Jean-Marie Palayret, Isabelle Richefort et Dieter Schlenker (coord.), *Histoire de la construction européenne (1957-2015), Sources et itinéraires de recherche croisés*, Paris, Direction des Archives, Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, CTHS, coll. « Diplomatie et Histoire », 2019, pp. 161-176.

Le 12 mars 2019, Gilles Grin et Mathias Walter sont intervenus dans l'émission *Quotidien* de la chaîne de télévision TMC (avec environ 1,5 million de téléspectateurs) suite à la parution du dernier livre de Philippe de Villiers sur l'Europe.

## IV. Les événements publics

Sept événements publics ont été organisés à Lausanne en 2019 par la Fondation sur le campus universitaire et ont bénéficié du soutien de l'Université de Lausanne. Dans chaque cas, les interventions des conférenciers ont été suivies de questions-réponses avec le public. Ce dernier était composé de personnes issues du monde politique, diplomatique, économique, académique, du corps étudiant ainsi que de la société civile. Un reportage figure pour chaque événement sur le site internet de la Fondation, comprenant une galerie de photos ainsi qu'un film intégral et séquencé (sauf pour le dernier d'entre eux).

### Conférence européenne de Roberto Balzaretto sur les « Relations Suisse-UE: perspectives », 31 janvier 2019

Le secrétaire d'État Roberto Balzaretto, directeur de la Direction des affaires européennes du Département fédéral des affaires étrangères à Berne, a tenu une conférence sur le thème « Relations Suisse-UE: perspectives ». L'événement, organisé conjointement par la Fondation et le Centre du droit de l'entreprise de l'Université de Lausanne (CEDIDAC), a rassemblé environ 320 personnes.

Après les mots d'introduction et de contexte par Gilles Grin, directeur de la Fondation, et Damiano Canapa, professeur à l'Unil et directeur du CEDIDAC, Roberto Balzaretto est revenu sur le contexte actuel des relations entre la Suisse et l'Union européenne, marqué par la négociation d'un accord institutionnel.

### Colloque international sur « L'Europe dans le monde », 28 et 29 mars 2019

Le colloque international de la Fondation sur le thème de « L'Europe dans le monde » a eu lieu les 28 et 29 mars 2019. La manifestation scientifique a attiré environ 150 personnes qui se sont déplacées sur le campus de l'Université de Lausanne afin d'assister aux interventions d'une quinzaine d'experts.

Cet événement a été organisé par la Fondation en partenariat avec le Robert Schuman Centre for Advanced Studies de l'Institut universitaire européen de Florence, avec le soutien du think tank de politique étrangère *foraus*, du Fonds

national suisse de la recherche scientifique (FNS), de la Société Académique Vaudoise, du quotidien *24 heures*, de l'hôtel Victoria et de l'Université de Lausanne.

La première partie du colloque s'est ouverte avec l'intervention de Pat Cox, président de la Fondation et ancien président du Parlement européen. Le public a ensuite pu assister à deux conférences magistrales. La première, consacrée au rôle international de l'euro, était donnée par José María Gil-Robles, ancien président de la Fondation et ancien président du Parlement européen. La deuxième, sur les enjeux de sécurité, était délivrée par Gustav Lindstrom, directeur de l'Institut d'études de sécurité de l'Union européenne. Des questions-réponses ont suivi.

La deuxième partie du colloque était consacrée d'une part à la thématique des valeurs autour d'une intervention et d'une table ronde avec des membres de *foraus*. D'autre part, quatre panels d'experts se sont déroulés lors de cette deuxième journée: le panel historique, celui sur les défis, et deux panels de regards croisés sur le voisinage et la géopolitique.

Durant la journée du 29 mars, les experts suivants ont chacun présenté une communication :

- Jan Tombiński, ambassadeur de l'Union européenne auprès du Saint-Siège, de l'Ordre de Malte, des Organisations des Nations Unies à Rome et de la République de Saint-Marin;
- Gilles Grin, directeur de la Fondation Jean Monnet pour l'Europe et chargé de cours à l'Université de Lausanne;
- Francesco Velo, professeur à l'Université de Pavie;
- Tomasz T. Koncewicz, professeur à l'Université de Gdansk;
- Annika Brack, Head of Community Development, Regional Strategies - Europe au World Economic Forum;
- André Liebich, professeur honoraire à l'Institut de hautes études internationales et du développement à Genève;
- Luigi Narbone, directeur de programme au Robert Schuman Centre for Advanced Studies, Institut universitaire européen de Florence;

- Benjamin Haddad, directeur de la « Future Europe Initiative » à l'Atlantic Council à Washington D.C. ;
- Michael Reiterer, ambassadeur de l'Union européenne auprès de la République de Corée, Adj. Prof., Université d'Innsbruck.

Par ailleurs, les personnalités suivantes ont réagi à titre d'acteurs témoins aux communications scientifiques en apportant le fruit de leur expérience :

- Pat Cox, président de la Fondation Jean Monnet pour l'Europe, ancien président du Parlement européen ;
- Jacques de Watteville, vice-président de la Fondation Jean Monnet pour l'Europe, ancien secrétaire d'État suisse et négociateur en chef avec l'Union européenne ;
- Pascal Fontaine, vice-président de la Fondation Jean Monnet pour l'Europe, directeur honoraire au Parlement européen, ancien professeur à Sciences Po Paris ;
- Michael Matthiessen, ambassadeur de l'Union européenne en Suisse et pour la Principauté de Liechtenstein ;
- Éric Roussel, historien, écrivain et membre de l'Académie des sciences morales et politiques (Institut de France).

Aux côtés du président Pat Cox, l'animation a été assurée par des représentants de *foraus* : Cenni Najy, Maria Isabelle Wieser, Eva Paul, Yuliya Kaspiarovich, Benno Zogg et Florent Pepin-Proulx.

À préciser que les actes de ce colloque ont été publiés par la Fondation en février 2020 dans sa Collection débats et documents.

### **Conférence européenne de Micheline Calmy-Rey sur « La politique européenne de la Suisse », 2 mai 2019**

Le 2 mai 2019, l'ancienne présidente de la Confédération suisse Micheline Calmy-Rey a tenu une conférence sur le thème « La politique européenne de la Suisse ». L'événement, organisé conjointement par la Fondation et le Centre du droit de l'entreprise de l'Unil (CEDIDAC), a rassemblé environ 280 personnes.

Après les mots d'introduction et de contexte par Gilles Grin, directeur de la Fondation, et Damiano Canapa, professeur à l'Unil et directeur du CEDIDAC, M<sup>me</sup> Calmy-Rey a exposé la manière dont la Suisse comprend sa politique étrangère face à l'Union européenne, en revenant par exemple sur

l'état actuel des relations entre la Suisse et l'Union, marquées par les négociations d'un accord-cadre institutionnel.

### **Conférence européenne de Pat Cox sur le thème « Brexit: et maintenant? », 13 juin 2019**

Pat Cox, président de la Fondation et ancien président du Parlement européen, a prononcé une conférence sur le thème « Brexit: et maintenant? ». L'événement a rassemblé environ 170 personnes.

Après quelques mots d'introduction, Pat Cox a dressé un portrait du Brexit, revenant sur les aspects historiques, sur le climat politique et sur l'importance de la question irlandaise dans les négociations d'un traité de sortie entre Londres et Bruxelles.

La conférence de Pat Cox a été suivie par une intervention d'Emmanuel Bichet, vice-directeur de la Direction des affaires européennes du Département fédéral des affaires étrangères à Berne, qui a présenté la question du Brexit sous la perspective de la Confédération suisse.

### **Conférence européenne de Sandro Gozi sur « L'UE à l'aube du Brexit », 26 septembre 2019**

Sandro Gozi, chargé de mission affaires européennes auprès du Premier ministre français, député élu au Parlement européen, ancien secrétaire d'État à la Présidence du Conseil des ministres de la République d'Italie, délégué aux Affaires européennes des gouvernements Renzi et Gentiloni, président de l'Union des Fédéralistes Européens, a tenu une conférence sur le thème « L'UE à l'aube du Brexit ».

L'événement, organisé conjointement par la Fondation et l'Université de Fribourg, s'est tenu sur le campus de l'Université de Lausanne, rassemblant environ 210 personnes. La conférence de Sandro Gozi a été suivie par une session questions-réponses avec, pour modérateurs, Pascal Fontaine, vice-président de la fondation, directeur honoraire au Parlement européen et ancien professeur à l'Institut d'Études Politiques de Paris, et Gilbert Casarus, professeur en études européennes à l'Université de Fribourg.

Après les mots d'introduction et de contexte par Jacques de Watteville, vice-président de la Fondation et ancien secrétaire d'État de la Confédération suisse, Sandro Gozi a affirmé que le statu quo était le pire danger guettant l'Union européenne. Il a appelé toute la volonté de l'Union de travailler

pour une sortie des Britanniques avec un accord dans un intérêt mutuel. Il a mis en avant la doctrine des 3 « R » : regretter le choix des Britanniques de quitter l'UE, respecter le choix du peuple britannique, remplacer l'appartenance des Britanniques à l'UE par un partenariat spécial notamment dans la sécurité et le commerce.

### **Quinzième dialogue européen sur « La France et la construction européenne », 8 novembre 2019**

La Fondation a organisé, en partenariat avec le quotidien *Le Temps*, un dialogue dont le thème était « la France et la construction européenne ». L'événement a rassemblé une audience de 120 personnes.

Le débat était animé par Pascal Fontaine, vice-président de la Fondation, directeur honoraire au Parlement européen et ancien professeur à l'Institut d'Études Politiques de Paris. Il rassemblait Hélène Conway-Mouret, vice-présidente du Sénat et ancienne ministre de la République française, Éric Roussel, historien, écrivain et membre de l'Institut de France, et Richard Werly, correspondant France / affaires européennes pour *Le Temps*. Ce dialogue a permis d'aborder le thème sous différents points de vue : sécurité et défense, historique et enjeux actuels.

Les allocutions liminaires des intervenants ont été suivies par un échange entre eux puis par une session de questions-réponses avec le public.

### **Conférence européenne avec Juliane Kokott et Wolfgang Schön sur « La politique fiscale de la Suisse et de l'Union européenne », 20 décembre 2019**

La Fondation a organisé conjointement avec le Centre de politique fiscale et le Centre du droit de l'entreprise (CEDIDAC) de l'Unil une conférence réunissant Juliane Kokott, avocate générale à la Cour de justice de l'Union européenne et Wolfgang Schön, directeur du Max Planck Institute for Tax Law and Public Finance, sur le thème de la politique fiscale de la Suisse et de l'Union européenne.

L'événement s'est tenu juste avant Noël, rassemblant environ 70 personnes.

Suite à l'ouverture de la conférence par le professeur Damiano Canapa, directeur du CEDIDAC, Jacques de Watteville, vice-président de la Fondation et ancien secrétaire d'État de la Confédération suisse, a introduit le sujet par quelques remarques liminaires. Il a aussi conclu l'événement. La modération a quant à elle été assurée par le professeur Robert Danon, directeur du Centre de politique fiscale de l'Unil.

## V. L'accueil de visiteurs

41 groupes ou personnalités sont venus à la Ferme de Dorigny en 2019. Chacune de ces visites, dont une partie se trouve citée ci-après, est l'occasion d'échanges stimulants, nourris par l'évocation de la figure de Jean Monnet et de l'actualité européenne, ainsi que par une présentation des activités de la Fondation et de son patrimoine documentaire :

- Roberto Balzaretto, secrétaire d'État et directeur de la Direction des affaires européennes au Département fédéral des affaires étrangères à Berne (31 janvier) ;
- le groupe Young European Swiss (23 février) ;
- le groupe de travail *Description et diffusion* (20 personnes) de l'Association vaudoise des Archiviste (19 mars) ;
- l'Association des Amis de Frank Biancheri (20 personnes), dans le cadre de la donation de ses archives (22 mars) ;
- un groupe de 55 personnes à l'occasion du vernissage de l'ouvrage de Philippe Vonnard : *L'Europe dans le monde du football* (16 avril) ;
- une délégation de 40 députés ukrainiens et de représentants du Parlement européen dans le cadre d'un « Dialogue Jean Monnet pour la paix et la démocratie » organisé pour la deuxième fois à la Fondation par le Parlement européen (6 mai) ;

- Jeroen Dewulf, directeur de l'Institut d'études européennes de l'Université de Californie à Berkeley (9 mai) ;
- une trentaine de participants à la staff week organisée par le Service des relations internationales de l'Université de Lausanne (20 juin) ;
- une cinquantaine de personnes, dont une vingtaine d'élèves de l'École PREP à Lausanne, dans le cadre d'un événement de l'association *Peace by Peace* auquel la Fondation était associée (20 septembre) ;
- Sandro Gozi, chargé de mission affaires européennes auprès du Premier ministre français, et Frédéric Journès, ambassadeur de France à Berne (26 septembre) ;
- les étudiants suivant le cours d'intégration européenne offert par la Fondation à l'Université de Lausanne (28 octobre) ;
- une classe de 15 élèves du professeur Patrick Lehner de *l'American Graduate School of Business* (25 novembre) ;
- Juliane Kokott, avocate générale à la Cour de justice de l'Union européenne, et Wolfgang Schön, directeur du Max Planck Institute for Tax Law and Public Finance (20 décembre).

## VI. Les partenariats

Les partenaires de la Fondation en 2019 ont été les suivants :

### L'Université de Lausanne

Le partenaire principal de la Fondation est l'Université de Lausanne avec laquelle elle entretient une collaboration durable et fructueuse. Les deux institutions ont conclu en 2014 une nouvelle convention de collaboration qui est entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2015.

### L'Institut suisse de droit comparé

La Fondation entretient une collaboration avec l'Institut suisse de droit comparé (ISDC) qui concerne la gestion du Centre de documentation européenne. Les boursiers Henri Rieben, en fonction de leur thématique de recherche, sont également invités à profiter des ressources documentaires de l'ISDC.

### La maison d'édition Economica

Depuis 2007, la collection des Cahiers rouges, initiée en 1957 par le professeur Henri Rieben, poursuit son cours dans le cadre d'un partenariat avec la maison d'édition Economica à Paris. Dix ouvrages de la collection ont été publiés dans le cadre de ce partenariat.

### L'Institut Jacques Delors

On rappellera la collaboration avec l'Institut Jacques Delors dans le cadre de la convention signée en 2015 faisant de la Fondation l'un des lieux de consultation des archives de Jacques Delors. Des contacts réguliers ont lieu depuis.

### L'Institut de hautes études internationales et du développement (Graduate Institute) à Genève

Trois étudiants du Master en histoire internationale du Graduate Institute, Joseph Haime Roche, David RoCHAT et Andréa Bourgogne, sont venus à plusieurs reprises mener leur travail intitulé « La question des réfugiés en Asie du Sud-Est lors de la Guerre du Viêt Nam à travers les archives de François Nivolon ». Leur travail a donné lieu à un podcast. Cette collaboration est pour la Fondation une façon de valoriser les archives Delors et les autres ressources de la Fondation.

### Le Nomes Vaud

La Fondation entretient un partenariat régulier depuis plusieurs années avec le Nomes Vaud dans l'organisation des « Déjeuners européens du Nomes ».

Lors de ces rencontres débats, des personnalités d'opinions et de milieux divers sont invitées à s'exprimer sur un sujet donné, puis à avoir un échange de points de vue avec le public. De tels partenariats permettent notamment d'inviter les membres du Conseil aux événements en question. En 2019, il y a eu 2 déjeuners européens, dont les conférenciers étaient :

- Nouria Hernandez, rectrice de l'Université de Lausanne. Son exposé a porté sur la thématique « Suisse – UE / monde : les enjeux académiques » (12 février) ;
- François Nordmann, chroniqueur au *Temps*, ancien ambassadeur suisse et ancien chef de la Mission permanente de la Suisse auprès des organisations internationales à Genève. Son exposé avait pour titre « De la Commission Juncker à la Commission von der Leyen : un nouveau défi pour la politique européenne de la Suisse » (19 novembre).

### L'Université de Fribourg

Les liens entre la Fondation et la Chaire en études européennes du professeur Gilbert Casasus à l'Université de Fribourg sont réguliers. La conférence de Sandro Gozi le 26 septembre 2019 a été mise sur pied grâce à l'investissement du professeur Casasus, que nous souhaitons chaleureusement remercier.

### L'Université du Luxembourg

La Fondation continue de mettre en valeur une sélection de ressources sur la plateforme du Centre virtuel de la Connaissance sur l'Europe (CVCE), intégré depuis 2016 à l'Université du Luxembourg.

### Le Robert Schuman Centre for Advanced Studies de l'Institut universitaire européen de Florence

La Fondation et le Robert Schuman Centre for Advanced Studies de l'Institut universitaire européen de Florence ont été partenaires pour l'organisation du colloque international sur « L'Europe dans le monde » les 28 et 29 mars 2019 et ont notamment contribué à la venue de conférenciers.

### La Délégation de l'Union européenne en Suisse et pour la Principauté de Liechtenstein

La Fondation a collaboré avec la Délégation de l'Union européenne en Suisse et pour la Principauté de Liechtenstein pour le colloque international sur

«L'Europe dans le monde» les 28 et 29 mars 2019. Son aide à l'organisation de la venue de conférenciers a été précieuse. À titre d'acteur témoin, l'ambassadeur Michael Matthiessen est intervenu suite aux communications scientifiques en apportant le fruit de son expérience.

### L'Association Peace by Peace

La Fondation a œuvré en partenariat avec l'Association Peace by Peace dans l'organisation d'un cycle de conférences le 20 septembre 2019 au sein de ses locaux à l'occasion de la Journée internationale de la Paix. Cet événement a rassemblé une cinquantaine de personnes, dont une vingtaine d'étudiants de l'école PREP de Lausanne.

### Le Parlement européen

La Fondation a accueilli une délégation de 40 députés ukrainiens et de représentants du Parlement européen dans le cadre d'un «Dialogue Jean Monnet pour la paix et la démocratie» du 5 au 7 mai 2019, tenu pour la seconde fois au sein de la Ferme de Dorigny. Ces Dialogues, mis au point par le Parlement européen, sont pensés comme un moyen de médiation et de dialogue parlementaire.

Au terme de ces débats tenus à huit clos, des résolutions concrètes sont signées par tous les partis impliqués.

La Fondation est également membre du Réseau des maisons et fondations des grands Européens, animé par le Parlement européen. La Fondation a participé à deux sessions, les 17 et 18 mai 2019 à Houjarray (près de Paris) et les 21 et 22 novembre 2019 à Bruxelles, au cours desquelles le potentiel de collaboration entre les différentes institutions était au centre des discussions. Lors de la session de novembre, il a été dévoilé un tout nouveau site web présentant l'ensemble des membres du réseau et leur localisation à travers l'Europe.<sup>4</sup>

### La Fondation Caux - Initiatives et Changement

La Fondation entretient des liens réguliers avec cette institution dans le cadre du programme «Young Ambassadors» qui a lieu à Caux (près de Montreux) chaque année et rassemble des jeunes de l'Europe entière. Gilles Grin a participé à l'animation d'un atelier le 12 juillet 2019 au Centre de Caux et a pu interagir avec le jeune public.

## VII. La communication

### a. Présentation de la Fondation

Il existe à ce jour 3 documents ou séries de documents permettant de faire connaître la Fondation et ses diverses activités :

- la fiche de présentation de la Fondation (une page), qui existe également en version anglaise ;
- le dépliant de la Fondation, qui permet de transmettre à nos partenaires et aux personnes s'intéressant à nos activités toutes les informations de manière synthétique, en textes et visuels ;
- nos rapports d'activités annuels.

Ces documents sont disponibles sur notre site internet et en support papier.

### b. Site internet de la Fondation

La communication de la Fondation passe largement par son site internet, dont l'adresse est «jean-monnet.ch». Une fonction importante du site est d'annoncer les nouvelles publications de la Fondation, ses événements ou ses autres activités scientifiques. Le site internet offre aussi un aperçu des activités archivistiques de la Fondation, en présentant les inventaires généraux des principaux fonds d'archives conservés à Dorigny.

Afin de mieux correspondre aux standards actuels, la Fondation a refait son site internet en 2018. Il s'agit de la quatrième génération du site (première en 2001, deuxième en 2008 et troisième en 2014). Une meilleure structuration des contenus ainsi qu'une amélioration de la navigation et des fonctionnalités ont permis d'optimiser l'expérience utilisateur tout en correspondant aux standards graphiques actuels. Stable et plus facile à gérer en interne, le but de cette nouvelle plateforme est également de fournir plus d'informations avec moins de pages. Elle offre désormais des informations essentielles sur les événements, activités archivistiques et actualités dès l'arrivée sur le site. Elle répond aux attentes actuelles des utilisateurs web en termes de design et offre un accès simplifié et moderne. Le site internet est disponible en versions française et anglaise.

Cette plateforme permet également de promouvoir la Bourse Henri Rieben. Sa mise au concours est publiée chaque année. Une section spécifique

consacrée à la Bourse est enrichie chaque année par le nom des nouveaux boursiers et leur sujet de thèse.

Les événements publics et les publications de la Fondation sont annoncés sur le site. Pour ce qui est des événements ou visites, le site internet permet de diffuser un reportage, disponible peu après chaque événement. Ces reportages comprennent une galerie photo ainsi que le film intégral de l'événement, en principe sous la forme de séquences chapitrées. Les documents audiovisuels sont diffusés sur le site en utilisant les fonctionnalités de YouTube. Ainsi, une large diffusion de ces manifestations est assurée.

La partie «Archives et bibliothèque» est régulièrement mise à jour selon l'arrivée de nouveaux fonds d'archives et selon les interviews filmées réalisées au cours de l'année. Dans sa nouvelle version, plusieurs pages sont dédiées aux fonds d'archives les plus importants et comportent, outre une brève description biographique, l'inventaire général du fonds. Ceci fournit aux chercheurs une information préalable à leur séjour de recherche à la Fondation.

### c. Relations avec les médias

La communication de la Fondation passe également par des contacts avec les médias, notamment en les informant des événements publics qu'elle organise afin d'assurer la meilleure visibilité.

Les principaux échos médiatiques suscités sont signalés, voire reproduits intégralement, sur le site internet de la Fondation dans la rubrique «La Fondation et les médias».

Nous pouvons répertorier notamment en 2019 :

- revue de presse de la conférence du secrétaire d'État Roberto Balzaretto organisée par la Fondation et le CEDIDAC le 31 janvier 2019 : [https://jean-monnet.ch/wp-content/uploads/2019/02/revue-de-presse\\_balzaretto.pdf](https://jean-monnet.ch/wp-content/uploads/2019/02/revue-de-presse_balzaretto.pdf) ;
- reportage sur la Fondation et ses archives dans l'émission *Quotidien* de la chaîne de télévision TMC, 12 mars 2019 ;

<sup>4</sup> <https://www.europarl.europa.eu/thinktank/infographics/politicalhouses>

- recension du numéro 12 de la Collection débats et documents «The Father of Europe – The life and time of Jean Monnet», *Rivista di Studi Politici Internazionali*, no 343, juillet-septembre 2019, p. 475;
- recension du numéro 13 de la Collection débats et documents «Brexit: et maintenant?», *L'Uniscope*, no 646, septembre 2019, p. 2;
- Richard Werly, «De Monnet à Macron, cette France qui ne comprend pas l'UE», *Le Temps*, 31 octobre 2019;
- Richard Werly, «La France dans l'OTAN, un air de divorce», *Le Temps*, 9 novembre 2019.

## VIII. Les finances

Dans sa séance du 13 juin 2019, le Conseil exécutif a approuvé les comptes de l'exercice 2018 et donné décharge aux organes de la Fondation.

Les comptes annuels pour l'année 2019 ont été contrôlés par l'organe de révision Ernst & Young (EY). En raison de l'épidémie de coronavirus en 2020, ils sont soumis à l'approbation du Conseil exécutif par procédure écrite.

### a. Bilan au 31 décembre 2019

On trouvera à l'annexe 1 de ce rapport d'activités le bilan de la Fondation à fin 2019 et une comparaison avec celui de fin 2018 (« Exercice précédent »).

À l'actif, figurent surtout des liquidités ainsi que des titres et placements. La valeur boursière de ces derniers est de CHF 2'353'092. Pour rappel et suite à la recommandation du réviseur précédent PricewaterhouseCoopers, le portefeuille titres est présenté au bilan à sa valeur boursière dès l'exercice comptable 2013 en adéquation avec le nouveau droit comptable.

Au passif (source des fonds de l'actif), on notera une augmentation du montant du capital (CHF 238'458), qui atteint désormais CHF 3'459'466, et les provisions suivantes :

- la « Provision Bourse Henri Rieben » est de CHF 456'020; il s'agit du capital de dotation de la Bourse fin 2019;
- la « Provision désacidification d'archives » est de CHF 9'499;
- le solde de la provision pour la rétro-numérisation d'archives, créée en 2017, s'élève à CHF 67'457 fin 2019. Cette somme permettra de financer pendant environ 5 ans le travail de stagiaires dédiés à cette activité qui viendront à la Fondation;
- le montant de la « Provision activités gouvernance » (CHF 9'000) représente des subsides et dons privés alloués à des activités futures relevant du domaine de la gouvernance.

### b. Compte de résultats de 2019

Le compte de résultats 2019 figure à l'annexe 2 de ce rapport d'activités et est mis en regard des chiffres financiers de 2012 à 2018.

En 2019, les produits d'exploitation sont de CHF 1'383'802 et les charges d'exploitation sont de CHF 1'440'546.

Les subsides pour des projets et les dons imputés à l'année 2019 se montent à CHF 69'539. Le résultat tenant compte des subsides et dons est de + CHF 12'794. Il s'agit d'un résultat équilibré pour la 12<sup>e</sup> année consécutive. À noter que le résultat tenant compte des subsides et dons est l'indicateur principal de la gestion de la Fondation au regard des financements qu'elle peut obtenir au cours de l'année. En effet, la Fondation ne maîtrise malheureusement pas les fluctuations boursières qui sont indiquées dans la partie inférieure du tableau et la variation sur cours titres ne représente qu'un chiffre comptable.

En plus des subsides et dons apparaissant dans le compte de résultats, la Fondation a également obtenu en 2019 CHF 1'750 de dons en faveur de la Bourse Henri Rieben et CHF 18'465 de dons qui sont alloués à la rétro-numérisation d'archives. Ces derniers montants étant affectés à des usages spécifiques dans le futur, ils ont été directement virés dans les provisions correspondantes se trouvant au passif du bilan.

Le total des subsides et dons reçus en 2019 est ainsi de CHF 41'768 (subsides pour des projets) + CHF 27'770 (dons imputés à 2019) + CHF 1'750 (dons en faveur de la Bourse Henri Rieben) + CHF 18'465 (dons en faveur de la rétro-numérisation d'archives), soit CHF 89'754.

Le résultat final viré au capital est de CHF 238'458. Suite aux éléments expliqués plus tôt, l'évolution de la situation boursière a généré une variation sur les cours des titres de CHF 191'589 (chiffre purement comptable) et des plus-values nettes sur vente de titres de CHF 34'074 (chiffre de nature extraordinaire).

Concernant les produits d'exploitation, les subventions restent la principale source. Ces dernières sont allouées par le Canton de Vaud, la Confédération suisse et la Ville de Lausanne.

Pour la neuvième année consécutive, la Fondation a eu recours à l'utilisation de la provision Bourse Henri Rieben entièrement financée par des moyens

privés. Cette utilisation a atteint CHF 19'551 en 2019, avec par définition une contrepartie égale du côté des charges.

Depuis le lancement de la Bourse Henri Rieben en 2011, la Fondation a versé aux boursiers un montant total de CHF 159'336.

Concernant les charges d'exploitation, le poste «salaires et charges sociales» reste naturellement, et de loin, le premier poste avec un montant de CHF 994'660 (69% des charges d'exploitation). La part des autres charges d'exploitation est la suivante (arrondis au pour cent) :

- Archives, médiathèque et bibliothèque: 4 %
- Bourse Henri Rieben: 1 %
- Édition et distribution de publications: 1 %
- Événements: 11 %
- Frais d'enseignement: 0 %
- Groupe d'expertise: 0 %
- Image de la Fondation (site internet, dépliant): 0 %
- Frais d'entretien de la Ferme: 4 %
- Frais généraux et autres charges: 7 %
- Amortissement du mobilier et machines de bureau: 3 %.

## Annexe 1 : Bilan au 31 décembre 2019

	31.12.2019	Exercice précédent
	CHF	CHF
<b>ACTIF</b>		
Liquidités	1'571'580.10	1'533'226.90
Comptes de régularisation	36'962.06	32'834.78
Impôt anticipé à récupérer	7'688.00	7'452.75
Titres et placements 1)	2'353'092.00	2'167'766.00
Stock médailles d'or Jean Monnet	35'522.13	29'151.81
Mobilier et machines de bureau 2)	25'401.00	50'801.00
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>4'030'245.29</b>	<b>3'821'233.24</b>
<b>PASSIF</b>		
Créanciers divers	21'762.18	35'867.50
Comptes de régularisation	7'040.20	4'957.62
Provision Bourse Henri Rieben	456'020.45	475'284.78
Provision désacidification d'archives	9'499.05	13'376.25
Provision rétro-numérisation d'archives	67'457.41	61'738.80
Provision activités gouvernance	9'000.00	9'000.00
Capital	3'459'466.00	3'221'008.29
Report à nouveau	3'221'008.29	3'426'566.78
Excédent de produits de l'exercice	238'457.71	-205'558.49
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>4'030'245.29</b>	<b>3'821'233.24</b>
1) Valeur boursière		
2) Valeur d'assurance incendie	608'246.00	608'246.00

## Annexe 2 : Comptes de résultats

	Comptes 2012	Comptes 2013	Comptes 2014	Comptes 2015	Comptes 2016	Comptes 2017	Comptes 2018	Comptes 2019
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>1'167'707</b>	<b>1'256'870</b>	<b>1'177'186</b>	<b>1'202'079</b>	<b>1'395'309</b>	<b>1'438'574</b>	<b>1'377'157</b>	<b>1'383'802</b>
<b>Subventions</b>	<b>1'060'086</b>	<b>1'157'590</b>	<b>1'153'080</b>	<b>1'153'694</b>	<b>1'287'124</b>	<b>1'328'550</b>	<b>1'316'315</b>	<b>1'329'412</b>
Subvention Confédération DEFR	130'000	135'000	135'000	133'500	131'100	134'600	130'000	134'700
Subvention Confédération DFAE	200'000	200'000	200'000	200'000	200'000	199'200	191'900	191'900
Subvention Canton de Vaud	605'000	700'000	700'000	700'000	848'000	876'000	876'000	882'000
Vaud-Unil: entretien de la Ferme	65'086	62'590	58'080	60'194	48'024	58'750	58'415	60'812
Subvention Ville Lausanne	60'000	60'000	60'000	60'000	60'000	60'000	60'000	60'000
<b>Moyens propres</b>	<b>107'621</b>	<b>99'280</b>	<b>24'107</b>	<b>48'385</b>	<b>108'185</b>	<b>110'025</b>	<b>60'843</b>	<b>54'389</b>
Rendements financiers	52'504	52'183	11'103	6'615	4'384	14'172	14'012	15'682
Ventes de publications	31'476	15'145	1'929	14'314	2'554	9'548	19'610	969
Utilisation provision Bourse Henri Rieben	16'457	30'532	9'745	25'158	19'184	16'768	12'640	19'551
Utilisation provision désacidification d'archives	-	-	-	-	81'800	68'200	-	3'877
Utilisation provision rétro-numérisation d'archives	-	-	-	-	-	-	8'261	12'747
Revenus divers	7'184	1'420	1'330	2'298	264	1'337	6'320	1'564
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>-1'191'751</b>	<b>-1'277'231</b>	<b>-1'191'811</b>	<b>-1'257'070</b>	<b>-1'475'514</b>	<b>-1'526'916</b>	<b>-1'397'989</b>	<b>-1'440'546</b>
Salaires et charges sociales	753'290	837'456	791'995	814'375	940'036	973'212	950'462	994'660
Archives, médiathèque et bibliothèque	72'687	60'994	56'296	68'114	164'260	182'540	59'840	48'924
Bourse Henri Rieben	16'457	30'532	9'745	25'158	19'184	16'768	12'640	19'551
Édition et distribution de publications	34'397	17'555	17'716	38'615	9'247	29'316	44'535	17'358
Événements	55'225	94'622	98'413	78'703	125'577	94'004	66'454	149'831
Frais d'enseignement	1'108	779	2'174	3'482	889	838	612	250
Groupe d'expertise	-	-	-	-	4'720	14'855	5'165	5'267
Image de la Fondation (site internet, dépliant, film en 2012)	47'524	11'384	14'321	5'494	4'352	8'820	9'094	2'577
Frais d'entretien de la Ferme	65'086	62'590	58'080	60'194	48'024	58'750	58'415	60'812
Frais généraux et autres charges	132'384	144'265	126'103	144'146	130'184	128'501	125'745	101'977
Frais de déménagement	1'577	-	-	-	-	-	-	-
Amortissement du mobilier et machines de bureau	12'015	17'054	16'969	18'789	29'041	19'311	65'027	39'339
<b>RÉSULTAT AVANT CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>-24'044</b>	<b>-20'362</b>	<b>-14'625</b>	<b>-54'991</b>	<b>-80'205</b>	<b>-88'341</b>	<b>-20'832</b>	<b>-56'745</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS: SUBSIDES ET DONS</b>	<b>29'959</b>	<b>22'050</b>	<b>57'906</b>	<b>55'726</b>	<b>87'280</b>	<b>96'000</b>	<b>23'355</b>	<b>69'539</b>
Subsides pour des projets	18'844	19'000	4'256	-	2'800	-	5'755	41'768
Dons (hormis Bourse Henri Rieben, désacidification et rétro-numérisation)	11'115	3'050	53'650	55'726	84'480	96'000	17'600	27'770
<b>RÉSULTAT TENANT COMPTE DES SUBSIDES ET DONS</b>	<b>5'915</b>	<b>1'688</b>	<b>43'282</b>	<b>735</b>	<b>7'075</b>	<b>7'659</b>	<b>2'523</b>	<b>12'794</b>
Variation sur cours titres	-	150	38'344	-51'377	44'223	207'898	-207'973	191'589
Plus-values nettes sur la vente des titres	-23'529	107'547	2'121	-20'685	-24'610	8'330	-109	34'074
Allocation à la provision de perte de cours	-74'402	-	-	-	-	-	-	-
Dévaluation stock médailles d'or	-	-22'030	-	-188	-	-	-	-
<b>RÉSULTAT FINAL</b>	<b>56'788</b>	<b>87'355</b>	<b>83'747</b>	<b>-71'515</b>	<b>26'688</b>	<b>223'886</b>	<b>-205'558</b>	<b>238'458</b>

## Annexe 3: Liste des membres du Conseil exécutif

État au 31 décembre 2019

### Membres à titre individuel

M. Pat Cox, président de la Fondation

Ancien président du Parlement européen

Ancien président du Mouvement européen international

M. Denis Carlens

Responsable en ressources humaines

M. Jean Flory

Directeur général honoraire de la Commission européenne

M. Pascal Fontaine, vice-président de la Fondation

Directeur honoraire au Parlement européen, ancien professeur à l'Institut d'Études Politiques de Paris

M<sup>me</sup> Gisèle Girgis-Musy

Présidente de la Fondation internationale Balzan-Fonds, ancien membre de la direction générale de la Fédération des coopératives Migros

M. Patrick Piffaretti

Ancien directeur et ancien vice-président de la Fondation

Ancien directeur du Bureau suisse des affaires spatiales (SSO) et président de l'Assemblée d'Eutelsat OIG à Paris

M. Jean-Marc Rapp

Professeur honoraire et recteur émérite de l'Université de Lausanne, ancien président de l'Association européenne des universités (EUA)

M<sup>me</sup> Anne Sophie Rieben Schizas

Juriste

M. Éric Roussel

Historien et écrivain

Membre de l'Institut de France (Académie des sciences morales et politiques)

M. Jan Tombiński

Ambassadeur de l'Union européenne auprès du Saint-Siège, de l'Ordre de Malte, des Organisations des Nations Unies à Rome et de la République de Saint-Marin

M. Jacques de Watteville, vice-président de la Fondation

Ancien secrétaire d'État de la Confédération suisse

M. Klaus Welle

Secrétaire général du Parlement européen

### Représentants de collectivités ou institutions soutenant la Fondation

M<sup>me</sup> Ariane Baechler, représentante de l'État de Vaud

Directrice générale adjointe de l'enseignement supérieur du Canton de Vaud

M. Roberto Balzaretto, représentant de la Confédération suisse

Secrétaire d'État, directeur de la Direction des affaires européennes du Département fédéral des affaires étrangères

M. Grégoire Junod, représentant de la Ville de Lausanne

Syndic de Lausanne

M. Martial Pasquier, représentant de l'Université de Lausanne

Vice-recteur de l'Université de Lausanne

## Annexe 4: Liste des membres du Comité scientifique

État au 31 décembre 2019

Prof. Jean-Philippe Leresche, président \*

Politologue, Université de Lausanne

Prof. Péter Balázs

Économiste, Université d'Europe centrale, Budapest

Ancien ministre de Hongrie, ancien membre de la Commission européenne

Prof. Marie-Thérèse Bitsch \*

Historienne, Université de Strasbourg

Prof. Gérard Bossuat

Historien, Université de Cergy-Pontoise

Prof. Jean-Marc Ferry

Philosophe, Université de Nantes

Prof. Michael Hahn

Juriste, Université de Berne

Prof. Bettina Hummer

Juriste, Université de Lausanne

Prof. Nicolas Levrat

Juriste, Université de Genève

M<sup>me</sup> Élise Marjolin Guidoni \*

Philosophe, Paris

Prof. Maria Grazia Melchionni \*

Historienne, Université La Sapienza, Rome

Prof. Sabine Saurugger

Politologue, Sciences Po Grenoble

M. Jean Zwahlen

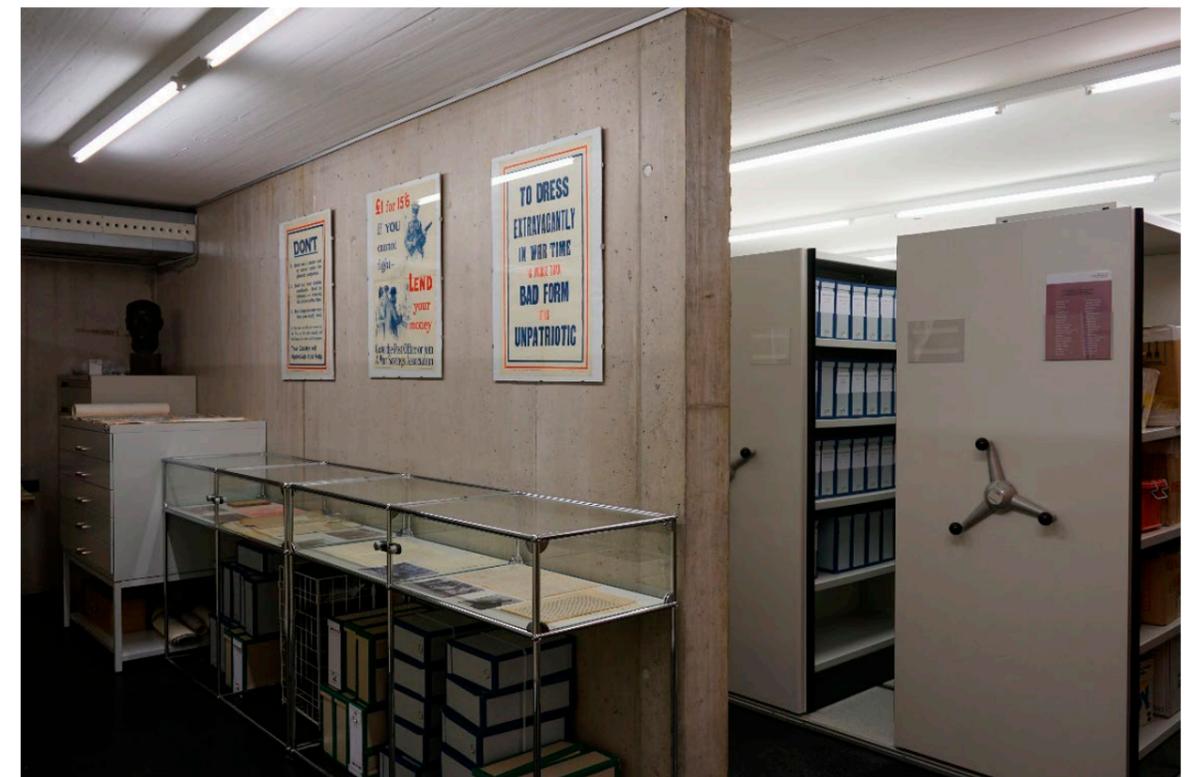
Ancien ambassadeur, Genève

\* Membres de la commission des bourses

Le président et le directeur de la Fondation sont en outre membres de droit du Comité scientifique

## L'année en images

L'extension de la Ferme de Dorigny où sont conservées les archives



Conférence européenne de Roberto Balzaretto organisée en partenariat avec le CEDIDAC (31 janvier 2019)



Gilles Grin, Damiano Canapa et Roberto Balzaretto



Roberto Balzaretto



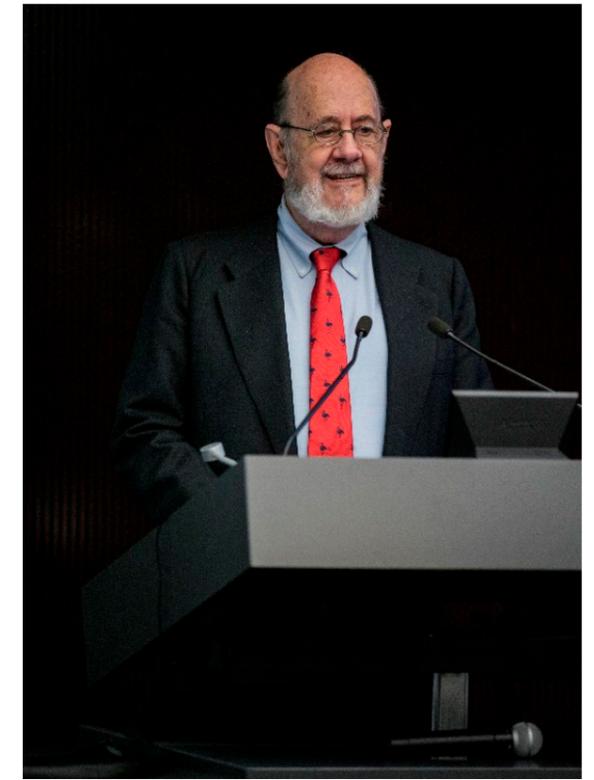
Gilles Grin, Roberto Balzaretto et Damiano Canapa



Colloque international sur l'Europe dans le monde (28-29 mars 2019)



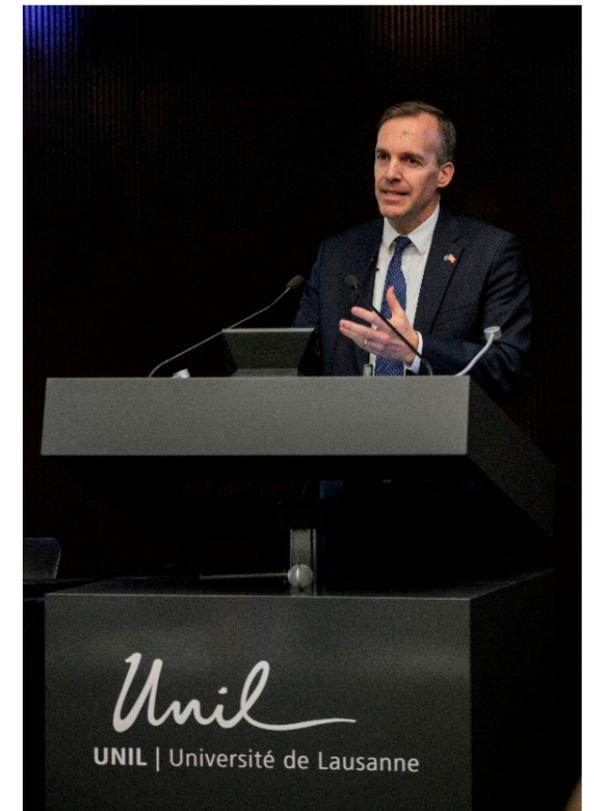
Pat Cox



José María Gil-Robles



Cenni Najy



Gustav Lindstrom



Jan Tombiński



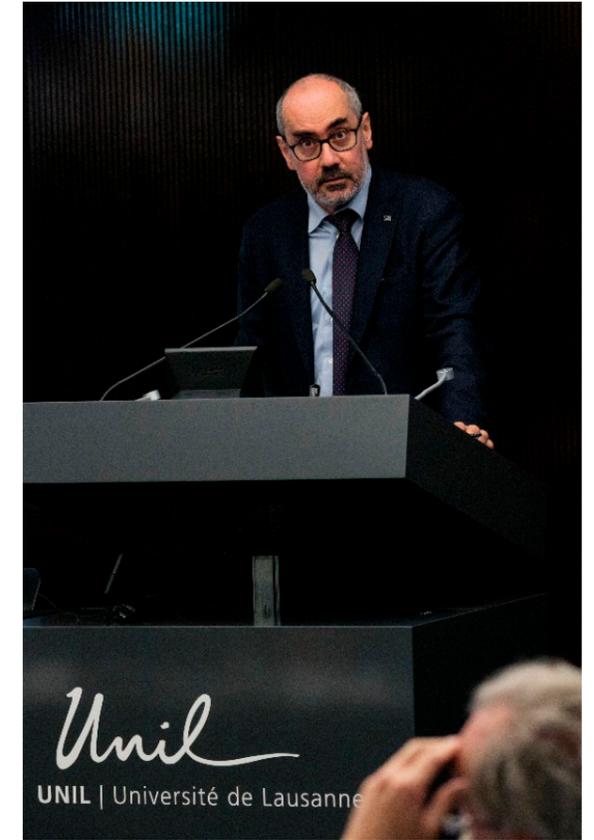
Yuliya Kaspiarovich  
et Maria Isabelle Wieser



Gilles Grin, Eva Paul  
et Francesco Velo



Gilles Grin



Francesco Velo



Tomasz T. Koncewicz



Annika Brack



Luigi Narbone



André Liebich, Benno Zogg et Luigi Narbone



Michael Reiterer, Benjamin Haddad et Florent Pepin-Proulx



André Liebich



Michael Reiterer

Conférence européenne de Micheline Calmy-Rey organisée en partenariat avec le CEDIDAC (2 mai 2019)



Damiano Canapa, Gilles Grin et Micheline Calmy-Rey



Damiano Canapa

Conférence européenne du président Pat Cox (13 juin 2019)



Pat Cox



Emmanuel Bichet



Damiano Canapa et Gilles Grin



Pat Cox et Emmanuel Bichet



Micheline Calmy-Rey



Conférence européenne de Sandro Gozi (26 septembre 2019)



Jacques de Watteville



Sandro Gozi



Pascal Fontaine, Sandro Gozi et Gilbert Casarus



Frédéric Journès, Sandro Gozi, Gilles Grin et Vincent Bezençon



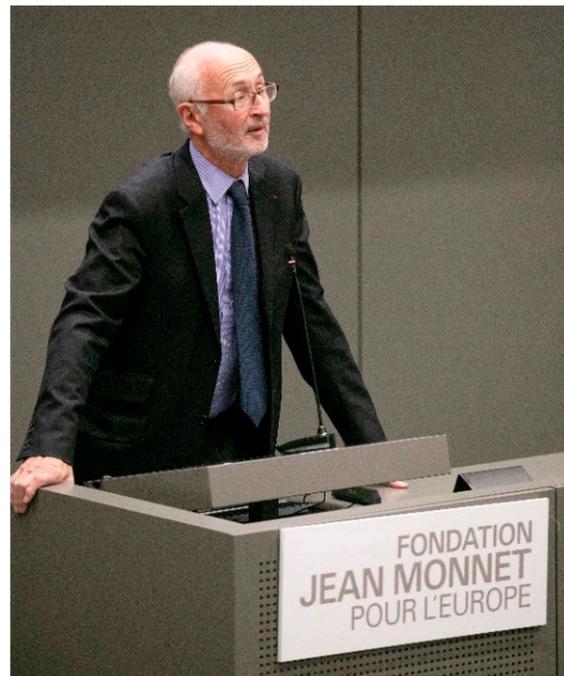
Dialogue sur la France et la construction européenne (8 novembre 2019)



Pascal Fontaine



Hélène Conway-Mouret



Éric Roussel



Richard Werly



Éric Roussel, Hélène Conway-Mouret, Pascal Fontaine et Richard Werly



Conférence de Julianne Kokott et Wolfgang Schön organisée en partenariat avec le Centre de politique fiscale de l'Unil et le CEDIDAC (20 décembre 2019)



Damiano Canapa



Jacques de Watteville



Julianne Kokott



Wolfgang Schön



Julianne Kokott, Robert Danon et Wolfgang Schön

DEBATES  
AND DOCUMENTS  
COLLECTION  
MARCH 2019

12

# THE FATHER OF EUROPE

## THE LIFE AND TIMES OF JEAN MONNET

ORIGINAL DRAFT BY RICHARD MAYNE

NEW AND REVISED TEXT  
AND COMPILATION  
OF TEXT BY CLIFFORD P. HACKETT

COLLECTION  
DÉBATS ET DOCUMENTS  
JUILLET 2019

13

# BREXIT: ET MAINTENANT?

PAT COX

Les publications de l'année 2019

FONDATION  
JEAN MONNET  
POUR L'EUROPE

FONDATION  
JEAN MONNET  
POUR L'EUROPE

