

FONDATION
JEAN MONNET
POUR L'EUROPE
RAPPORT ANNUEL
D'ACTIVITÉS DE LA FONDATION
2018



FONDATION JEAN MONNET
POUR L'EUROPE

la Ferme
de Dorigny

La Ferme de Dorigny, siège de la Fondation



Couverture : alain.kissling/atelierk.org

Mise en page intérieure et impression : atelier.kinkin/kinkin.ch

© Fondation Jean Monnet pour l'Europe, Lausanne, juin 2019

Sommaire

Introduction	5
I. La vie institutionnelle et les réseaux de la Fondation	6
a) Le Conseil de la Fondation	6
b) Le Conseil exécutif	7
c) Le Comité scientifique	7
d) L'équipe de la Fondation	8
e) Collaboration avec l'Université de Lausanne	8
f) Soutien des collectivités publiques	8
g) Les donateurs	9
II. La vie des ressources documentaires	11
a) Nouvelles entrées d'archives	12
b) Réalisation d'interviews filmées	16
c) Traitement des archives	16
d) Bibliothèque et Centre de documentation européenne	17
e) Venue des chercheurs et demandes extérieures	17
III. Les activités scientifiques	19
a) La Bourse Henri Rieben	19
b) Les publications	19
c) L'enseignement	20
d) Le groupe d'expertise	21
e) Autres activités scientifiques des collaborateurs de la Fondation	22
IV. Les événements publics	24
V. L'accueil de visiteurs	26
VI. Les partenariats et soutiens à des projets	27
a) Partenaires	27
b) Soutiens	28
VII. La communication	29
a) Présentation de la Fondation	29
b) Site internet de la Fondation	29
c) Relations avec les médias	29
VIII. Les finances	31
a) Bilan au 31 décembre 2018	31
b) Compte de résultats de 2018	31
Annexe 1 : Bilan au 31 décembre 2018	33
Annexe 2 : Comptes de résultats	34
Annexe 3 : Liste des membres du Conseil exécutif	36
Annexe 4 : Liste des membres du Comité scientifique	37
L'année en images	39

Introduction

La Fondation est une institution indépendante et à vocation scientifique d'utilité publique, non-partisane et non-militante, qui déploie ses activités depuis la Ferme de Dorigny, située au cœur du campus de l'Université de Lausanne en Suisse. Elle a été créée en 1978 par Jean Monnet, concepteur de la première Communauté européenne et premier citoyen d'honneur de l'Europe, qui lui a confié l'ensemble de ses archives. Elle conserve aujourd'hui de nombreux autres fonds d'archives privés qu'elle met en valeur. Elle offre aux chercheurs un ensemble cohérent de ressources documentaires uniques sur les origines et les développements de la construction européenne et les relations Suisse – Europe. Elle contribue aussi à la formation des étudiants tandis qu'une mission éditoriale vient compléter

l'éventail de ses activités avec deux collections de publications (les Cahiers rouges et la Collection débats et documents). La Fondation, qui organise régulièrement des conférences, des débats et des colloques, est devenue un carrefour européen et un lieu incontournable de rencontre et de réflexion sur de grands enjeux d'actualité européenne.

Le présent rapport fait état des activités de la Fondation du 1^{er} janvier au 31 décembre 2018 et présente les comptes annuels pour l'année 2018 suite à leur contrôle par l'organe de révision.

À l'occasion de ce bilan annuel, la Fondation souhaite rendre hommage aux membres du Conseil ainsi qu'à tous les donateurs. Qu'ils soient ici remerciés pour leur fidélité et leur engagement.

I. La vie institutionnelle et les réseaux de la Fondation

Pat Cox est, depuis 2015, le quatrième président de la Fondation, succédant ainsi à Henri Rieben (1978-2005), Bronislaw Geremek (2006-2008) et José Maria Gil-Robles (2009-2014). À ce titre, il préside également l'assemblée générale du Conseil de la Fondation et le Conseil exécutif. Pat Cox, né en 1952, est de nationalité irlandaise. Il a été président du Parlement européen de 2002 à 2004. Il est le lauréat du Prix international Charlemagne d'Aix-la-Chapelle en 2004. Il a ensuite présidé le Mouvement européen international (2005 à 2011) ainsi que l'Association des anciens députés au Parlement européen (2010-2014).

La vie institutionnelle de la Fondation est articulée autour de ses organes : Conseil exécutif, Conseil de la Fondation, Comité scientifique et directeur.

Elle est également animée par les collaborateurs permanents de la Fondation, placés sous la supervision de Gilles Grin, directeur de la Fondation. En outre, deux catégories d'acteurs tiennent une place particulièrement importante dans les réseaux institutionnels de la Fondation : d'une part les collectivités publiques qui la financent et avec lesquelles la Fondation entretient des contacts étroits (État de Vaud, Confédération suisse, Ville de Lausanne), et d'autre part l'Université de Lausanne avec laquelle elle poursuit une collaboration régulière et fructueuse.

La Fondation est aussi intégrée dans différents cercles ou réseaux qu'elle contribue à créer, et dont en retour elle tend à bénéficier elle-même. A cet égard, le Conseil de la Fondation constitue un terreau particulièrement fertile susceptible de mettre en relation la Fondation avec des institutions variées ainsi que des personnalités provenant de milieux les plus divers. Les abonnés à la collection des Cahiers rouges constituent un autre cercle important favorisant le rayonnement de la Fondation. En organisant des événements publics, tels que des colloques, conférences ou débats, en accueillant de nombreux visiteurs, chercheurs, boursiers, en développant des partenariats, elle enrichit ses réseaux. Ceci est conforme à la vocation de la Fondation voulue par Jean Monnet, c'est-à-dire être un lieu de mémoire vivant et ouvert sur le monde. Ces activités seront détaillées dans les sections suivantes de ce rapport.

a. Le Conseil de la Fondation

Le Conseil est un organe de réflexion et d'orientation stratégique entourant et soutenant la Fondation. Lieu d'échange d'idées et d'appui, il est consulté sur les activités, la stratégie à long terme et la mise en œuvre des buts de la Fondation. Chaque assemblée générale annuelle est l'occasion d'une réflexion sur le sens de l'action de la Fondation et fait le bilan de l'année écoulée.

Le Conseil comprend plus de 500 membres provenant de milieux les plus divers, notamment académiques, politiques, économiques ou issus de l'administration, lesquels se reconnaissent dans les objectifs de la Fondation et l'esprit qui l'anime. Il inclut des personnalités exerçant ou ayant exercé des responsabilités publiques au plus haut niveau européen et suisse.

Certains membres mettent à disposition leur expertise et leurs contacts qui sont inestimables pour la Fondation. D'autres font des dons sans lesquels, par exemple, la Bourse Henri Rieben n'existerait pas. La collection des Cahiers rouges bénéficie du fait que 110 membres du Conseil y sont abonnés (ce qui représente environ un quart des abonnés).

Suite à la décision du Conseil exécutif et de l'assemblée générale du Conseil de la Fondation du 1^{er} mars 2018, 20 nouveaux membres ont rejoint le Conseil (les fonctions indiquées sont celles au moment de l'entrée au Conseil). Il s'agit de :

- Marie-Eve Bélanger, docteure en sciences politiques, chercheuse associée au Center for International Studies à l'École polytechnique fédérale de Zurich (ETHZ) et chercheuse invitée au Global Studies Institute de l'Université de Genève ;
- Jean-Luc Gilles, professeur à la Haute école pédagogique du Canton de Vaud (HEP Vaud) ;
- Madeleine Gobeil-Noël, journaliste, ancienne professeure à l'Université de Carlton à Ottawa et ancienne directrice de la Division des arts et de la vie culturelle de l'UNESCO ;
- Édouard Husson, vice-président de Paris Sciences & Lettres (Paris Research University), professeur des universités et ancien directeur général d'ESCP Europe ;

- Philippe Jurgensen, inspecteur général au Service de l'Inspection générale des finances, président du Conseil interministériel de lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme, professeur à l'Institut d'études politiques de Paris et président exécutif de la section française de la Ligue européenne de coopération économique;
- Vincent Kaufmann, professeur associé à l'École polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL) et directeur de la Communauté d'études pour l'aménagement du territoire (CEAT);
- Jérôme Koechlin, directeur de la communication et du marketing chez Edmond de Rothschild et enseignant au Médi@LAB de l'Université de Genève;
- Catherine Labouchère, députée au Grand Conseil vaudois et présidente du Conseil de la Fondation pour l'Université de Lausanne;
- Henri Lastenouse, secrétaire général du réseau Sauvons l'Europe;
- Niklaus Lundsgaard-Hansen, directeur de l'Office de la circulation routière et de la navigation du Canton de Berne et ancien président central du Touring Club Suisse (TCS);
- Francesco Maiani, professeur associé à l'Université de Lausanne;
- Philippe Mioche, professeur émérite à l'Université d'Aix-Marseille;
- Yuichiro Miyashita, professeur à l'Université Matsuyama (Japon);
- Patrick Oliva, co-fondateur du Paris Process on Mobility and Climate et ancien directeur relations extérieures, mobilité durable et transition énergétique chez Michelin;
- Éric Paulus, professeur HES associé à l'École d'études sociales et pédagogiques de Lausanne (EESP);
- Nicolae Păun, professeur à l'Université Babeş-Bolyai, Cluj;
- Étienne Piguet, professeur à l'Université de Neuchâtel;
- Graziella Schaller, secrétaire générale des Alumni HEC et conseillère communale de la Ville de Lausanne;
- Jan Tombiński, ambassadeur de l'Union européenne auprès du Saint-Siège, de l'Ordre de Malte, des Organisations des Nations Unies à Rome et de la République de Saint-Marin;
- Philippe Vuillemin, député au Grand Conseil vaudois et médecin.

b. Le Conseil exécutif

Le Conseil exécutif est l'organe suprême de la Fondation. Il s'est réuni à trois reprises en 2018, soit les 1^{er} mars, 22 juin et 3 octobre.

Au 1^{er} mars 2018, Jean-Claude Eeckhout a souhaité être libéré de sa fonction de membre du Conseil exécutif à titre individuel. Directeur général honoraire et ancien conseiller spécial à la Commission européenne, proche collaborateur du secrétaire général Émile Noël, Jean-Claude Eeckhout avait rejoint le Conseil exécutif de la Fondation en 1999. Mémoire de la construction européenne, la Fondation remercie tout particulièrement Jean-Claude Eeckhout de son investissement ainsi que des éminents services rendus. Il a, par sa bienveillance et son appui constant, œuvré à ce que la Fondation développe ses activités au service d'une meilleure compréhension des grands enjeux européens.

Depuis le 22 juin 2018, Roberto Balzaretti, secrétaire d'État et directeur de la Direction des affaires européennes du Département fédéral des affaires étrangères à Berne, est le représentant de la Confédération suisse, en remplacement de l'ambassadeur Henri Gétaz que la Fondation tient à remercier chaleureusement pour l'excellente collaboration entretenue depuis 2010.

Le 3 octobre 2018, Gisèle Girgis-Musy, présidente de la Fondation internationale Balzan-Fonds et ancienne membre de la direction générale de la Fédération des coopératives Migros, et Jan Tombiński, ambassadeur de l'Union européenne auprès du Saint-Siège, de l'Ordre de Malte, des Organisations des Nations Unies à Rome et de la République de Saint-Marin, sont devenus membres à titre individuel du Conseil exécutif de la Fondation.

La composition du Conseil exécutif au 31 décembre 2018 figure à l'annexe 3.

c. Le Comité scientifique

Le Comité scientifique est constitué de 12 membres au maximum qui sont des enseignants, chercheurs et praticiens aidant à façonner des projets tels que les colloques scientifiques de la Fondation. Ils dialoguent aussi avec l'équipe de la Fondation concernant la stratégie des archives.

Jean-Philippe Leresche, professeur à l'Université de Lausanne et doyen de la Faculté des sciences sociales et politiques (SSP), préside le Comité scientifique de la Fondation.

Chaque année, quelques membres du Comité scientifique prennent part à la commission des bourses qui se réunit pour participer à la sélection des boursiers Henri Rieben.

Il y a eu une réunion du Comité scientifique le 28 février 2018.

La composition du Comité scientifique au 31 décembre 2018 figure à l'annexe 4.

d. L'équipe de la Fondation

A la fin 2018, sans prendre en compte le poste de stagiaire des archives, la Fondation comprenait 9 employés représentant 7.55 équivalent plein temps (EPT).

Gilles Grin, docteur en relations internationales, est directeur de la Fondation depuis mi-2012. Sous sa supervision, l'équipe de la Fondation est structurée en deux pôles, dont les responsables sectoriels sont Mathias Walter, archiviste responsable, et Nathalie Fanzzy, responsable de l'administration et des événements.

Le pôle des archives comprend 3 collaborateurs. Mathias Walter, archiviste responsable, dirige depuis 2016 l'équipe des archives, composée de Vincent Bezençon, archiviste, et Philippe Klein, collaborateur des archives.

Depuis avril 2018, la Fondation accueille des stagiaires dédiés au programme de rétro-numérisation des archives. En 2018, les 3 stagiaires successifs ont été : Rafia Oumaima, Jessica Montet et Camille Follonier.

Le pôle de l'administration et des événements regroupe 5 collaboratrices. Conduit depuis 2015 par Nathalie Fanzzy, responsable de l'administration et des événements, l'équipe est composée de deux chargées de projets, Melinda Merminod et Eva Paul. Cette dernière est également dédiée à la gestion des activités du groupe d'expertise « transports » (0.6 EPT). Deux assistantes administratives, Nicole Diano et Nathalie Troisfontaines, travaillent sur un poste fonctionnant en *job sharing*.

Françoise Nicod, responsable des archives de 1984 à 2013, et Patrick Piffaretti, qui fut directeur de la Fondation de 2006 à 2012 et vice-président de 2012 à 2015, ont continué à faire bénéficier la Fondation de leur expérience en exerçant auprès d'elle des missions de conseil et d'expertise.

Enfin, certains travaux en relation avec les archives et la médiathèque sont confiés à des étudiants.

e. Collaboration avec l'Université de Lausanne

La collaboration avec l'Université de Lausanne (Unil) se déroule dans d'excellentes conditions. L'Unil est le partenaire principal de la Fondation avec laquelle elle entretient une collaboration exemplaire. La convention de collaboration actuellement en vigueur a été signée le 14 octobre 2014.

La Fondation poursuit son offre d'enseignement d'introduction à l'intégration européenne dans trois facultés de l'Unil : sciences sociales et politiques ; droit, sciences criminelles et administration publique ; et enfin hautes études commerciales.

D'autre part, les visiteurs et personnalités de passage à la Fondation participent à des événements organisés sur le campus qui sont ouverts aux étudiants et à la communauté universitaire. La Fondation contribue ainsi au rayonnement national et international du campus de Dorigny.

Dans le cadre d'un échange de bons procédés, l'Université met gracieusement à disposition des auditoriums pour les événements publics de la Fondation, offrant selon la tradition un apéritif à la fin de ceux-ci. L'Unil fournit aussi de précieux services techniques, logistiques et informatiques. Elle assume en particulier un rôle important dans la maintenance de la Ferme de Dorigny et la supervision de ses installations de conservation d'archives.

f. Soutien des collectivités publiques

Les contacts avec les collectivités publiques sont étroits et se sont traduits, notamment, par l'augmentation de leurs soutiens financiers respectifs au cours des dernières années. Que celles-ci soient chaleureusement remerciées ici.

Les deux subventions fédérales (Département fédéral des affaires étrangères et Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche) ont été renouvelées en 2016 pour la période 2017-2020 sur les bases qui prévalaient. Elles ont représenté un montant total de CHF 321'900 en 2018.

La Fondation a conclu une convention d'objectifs avec l'État de Vaud le 3 novembre 2015, couvrant la période 2015-2019. Cette convention se fonde sur le décret du Grand Conseil du Canton de Vaud adopté le 19 mai 2015 relatif à la subvention à la Fondation.



Les deux nouveaux blocs d'étagères mobiles

Outre les six objectifs correspondant aux activités existantes¹, la convention inclut deux objectifs de développement concernant d'une part le traitement accéléré des archives et d'autre part le lancement d'une activité de groupe d'expertise collégiale. Ces deux objectifs de développement ont bénéficié de moyens financiers supplémentaires.

La subvention annuelle vaudoise en faveur de la Fondation s'est montée à CHF 876'000 en 2018 et montre un engagement très important du Canton de Vaud pour la Fondation, permettant à cette dernière de dynamiser ses activités et d'accroître son rayonnement. La Fondation tient à remercier ici sincèrement les autorités du Canton de Vaud qui ont rendu possible le développement de ses activités.

La Ville de Lausanne soutient annuellement la Fondation à hauteur de CHF 60'000.

g. Les donateurs

Chaque année, des membres du Conseil de la Fondation et autres particuliers ou institutions font des dons à la Fondation pour soutenir de façon générale ses activités, pour alimenter le capital de dotation de la Bourse Henri Rieben ou pour soutenir d'autres projets spécifiques.

L'appel au don lancé en juillet 2018 auprès du Conseil de la Fondation a connu un vif succès. La Fondation a reçu des dons à concurrence de CHF 23'976 pour les archives.

¹ Les six objectifs sont :

- enrichir, conserver, valoriser et mettre à disposition des ressources documentaires ;
- poursuivre le programme de la Bourse Henri Rieben de la Fondation (financée par des fonds privés) ;
- offrir un lieu de rencontre, de réflexion et de débat, reflétant les diverses facettes des grands enjeux d'actualité européenne (organisation d'événements publics et accueil de visiteurs) ;
- mettre à disposition une expertise et contribuer au transfert de connaissance ;
- valoriser les activités et les ressources documentaires de la Fondation à travers ses publications et son site internet ;
- assurer le bon fonctionnement de la vie institutionnelle de la Fondation et de ses réseaux.

Ces dons ont notamment permis à la Fondation d'ajouter deux blocs d'étagères mobiles à l'installation existante se trouvant dans l'extension. Ces deux blocs équivalent, au total, à 100 mètres linéaires de rayonnage supplémentaire. Cela représente une augmentation significative par rapport aux 500 mètres linéaires à disposition jusqu'alors. Ils permettront de faire face à presque toute nouvelle acquisition d'archives d'importance. C'est essentiel car seuls l'intérêt historique et la valeur patrimoniale devraient pouvoir être pris en compte lors de l'acquisition de nouveaux fonds d'archives.

En 2018, la Fondation a aussi reçu des dons de CHF 41'610 en faveur de la Bourse Henri Rieben et de CHF 7'000 sans affectation. Le total des dons obtenus durant l'année 2018 se monte donc à CHF 72'586.

Comme chaque année, nous tenons à faire honneur aux dons que la Fondation reçoit et nous tenons particulièrement à remercier nos bienfaiteurs qui, par leurs actions, soutiennent les activités de la Fondation.

II. La vie des ressources documentaires

Plusieurs événements ont marqué la vie des ressources documentaires en 2018.

Cette année a connu une succession exceptionnelle de dons et acquisitions d'archives de grande valeur : les archives personnelles de Jean Monnet entre 1916 et 1922, la copie des archives de la Hudson Bay Company concernant l'activité de Jean Monnet au début de la Première Guerre mondiale, les films de famille de Jean Monnet datant des années 1930-1940 et finalement les archives personnelles du diplomate suisse Bénédict de Tscharnier. La partie II. a) ci-après est consacrée à ces nouvelles entrées.

Le programme de rétro-numérisation a débuté en 2018 pour une période estimée à 5 ans. Il s'agit de numériser l'ensemble des microfiches réalisées à la Fondation entre 1978 et 2006. Les principaux fonds de la Fondation avaient été microfilmés puis découpés en microfiches. Cela permettait d'une part de disposer d'une copie des archives et d'autre part de permettre une consultation par les chercheurs qui évite la manipulation des originaux. Aujourd'hui, la numérisation est devenue incontournable, car elle permet d'améliorer sans commune mesure l'accessibilité des archives et la recherche des documents pertinents. La numérisation des microfiches étant plus rapide que celle des originaux, c'est cette option qui a été privilégiée. En 2017, une partie du legs exceptionnel de Paula Oulès a été consacrée au financement intégral de cet ambitieux projet. En 2018, la Fondation a fait l'acquisition d'un scanner spécial et trois stagiaires ont tour à tour travaillé à la rétro-numérisation. Grâce à elles, la Fondation

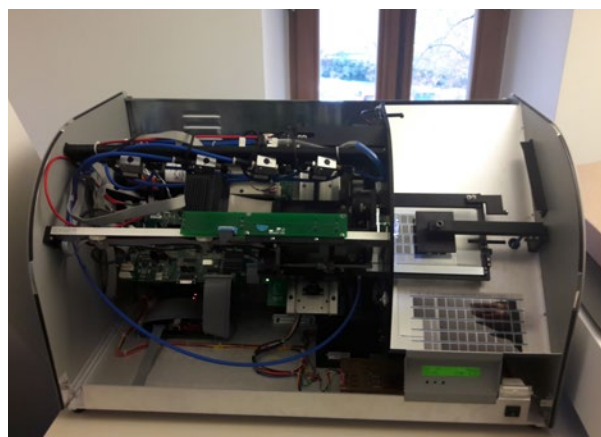
dispose déjà des copies électroniques des sous-fonds AMD (Jean Monnet : conseiller financier) et AME (Jean Monnet : Seconde Guerre mondiale).

Ainsi, l'année 2018 est dominée par le Jean Monnet des années 1914 à 1945. Les acquisitions importantes et le traitement opéré en 2018 (classement, inventaires, numérisation, rétro-numérisation) accroissent considérablement le volume des sources disponibles sur cette période ainsi que leur accessibilité.

Les documents originaux sont conservés dans les locaux de la Fondation dans les meilleures conditions et les copies numériques sont directement intégrées à l'interface de recherche et de consultation en cours de construction depuis 2016.

Cette interface est un développement massif visant une plus grande accessibilité et une meilleure visibilité de la Fondation et de ses richesses. C'est sur cette interface que se trouvent les inventaires détaillés des archives, le catalogue de la bibliothèque et toutes les ressources électroniques existantes (archives, photographies et documents audiovisuels électroniques). Tout cela est pleinement accessible sur place à travers le réseau local de la Fondation. Sur internet, cela n'est pas encore visible. L'interface est déjà opérationnelle, mais certains aspects doivent encore être travaillés. La mise en ligne de l'ensemble est prévue pour 2020.

Les inventaires d'archives et le catalogue de la bibliothèque seront accessibles librement, tandis que les ressources le seront après enregistrement



Le scanner à microfiches

auprès de la Fondation et pour une durée limitée. Cette ouverture sur internet tout en gardant le contact avec l'utilisateur répond aux objectifs de la politique générale des archives de la Fondation² définie en 2017. Cette politique donne la vision de la Fondation dans ce domaine. Celle-ci s'inscrit dans la mouvance de l'Open science à laquelle la Fondation souhaite contribuer.

Deux étudiantes ont travaillé, en prise directe avec les ressources documentaires, au catalogage et à l'étiquetage des ouvrages de la bibliothèque européenne ainsi qu'à la réalisation de transcriptions des interviews filmées de la Fondation.

Le groupe Mnémo-Pôle, dont la Fondation est membre, s'est réuni une fois en 2018. Pour mémoire, le groupe fédère les 12 institutions en charge de la conservation du patrimoine présentes sur le campus de l'Université de Lausanne et de l'École polytechnique fédérale de Lausanne. Les discussions portent par exemple sur la gestion des données de recherche ou l'Open access.

Le groupe de travail «Description & Diffusion» de l'Association vaudoise des archivistes, dont la Fondation est membre, s'est réuni à 2 reprises en 2018. Les discussions concernent la mise en valeur

des inventaires et des archives; une préoccupation commune à tout centre d'archives et pour laquelle le partage d'idées et d'expériences compte beaucoup.

Différents travaux, achats et aménagements ont été effectués en 2018, notamment l'acquisition d'un meuble à plans, la poursuite de l'état des lieux des fonds photographiques et la consolidation des versions électroniques des interviews filmées.

L'Office cantonal de la protection des biens culturels a procédé au contrôle de l'extension de la Ferme de Dorigny où se trouvent les archives. Celles-ci ont le statut de biens culturels d'importance nationale. Il a relevé que les installations répondaient aux plus hauts standards existants, mais a noté une faiblesse au niveau de la porte forte qui n'est pas étanche.

a. Nouvelles entrées d'archives

Plusieurs fonds de première importance sont venus enrichir les archives de la Fondation en 2018.

- L'année a commencé par un événement historique: la découverte d'archives personnelles de Jean Monnet datant de la Première Guerre mondiale et de l'après-guerre. Les documents

² <http://jean-monnet.ch/wp-content/uploads/2018/10/18-01-17-fjme-politique-generale-des-archives.pdf>



Présentation d'une sélection de pièces le 1^{er} mars à la Fondation



Transfert des archives de Paris à Lausanne le 11 janvier

témoignent des premiers pas de Jean Monnet dans les affaires publiques internationales et vont devenir une source incontournable pour les chercheurs. Ces archives considérées jusqu'alors comme détruites ont été retrouvées dans un local de la Maison Chaumet à la place Vendôme à Paris. Jean Monnet était lié à Chaumet par sa sœur Henriette qui avait épousé le joaillier Marcel Chaumet. Des efforts menés conjointement entre la Fondation et la Maison Chaumet ont permis l'identification et le transfert des documents à Lausanne. Ils ont été officiellement remis en janvier 2018 par Chaumet International représenté par Jean-Marc Mansvelt. C'est

la première fois que de « nouvelles » archives Monnet rejoignent la Fondation depuis sa création en 1978. Une sélection de ces documents a été exposée en marge de l'assemblée générale du Conseil de la Fondation le 1^{er} mars 2018. Le traitement de ces archives (sous-fonds AMB et AMC) est devenu la priorité numéro 1: l'inventaire a été réalisé intégralement en 2018 et la numérisation s'est poursuivie jusqu'en mars 2019. Les documents sont depuis lors intégralement consultables à la Fondation. Les archives couvrent la période 1916 – 1922, représentent 2 mètres linéaires et comptent 6'577 pièces d'archives.

1918
J. M.
NOV 12 1917
PROGRAMME D'IMPORTATION

DÉTAIL	QUANTITÉ	VALÉRIENNES À ARRIVER PAR		
		par Flotte allemande	par Flotte neutre	par Flotte britannique
Programme de ravitaillement (Marché 1918-1919)	7.488.138	-	7.488.138	-
Autres besoins - divers	6.488.000	1.000.000	2.488.000	78.000
Ministère de l'Armement	700.000	300.000	300.000	-
Ministère de la Santé	410.000	100.000	310.000	-
Ministère de la Marine	100.000	100.000	-	-
Ministère de l'Énergie	400.000	100.000	300.000	-
Ministère de l'Industrie	400.000	100.000	300.000	-
Ministère des Finances	400.000	100.000	300.000	-
Ministère des Travaux Publics	400.000	100.000	300.000	-
TOTAL À DÉPENSER	42.000.000	10.000.000	32.000.000	78.000

TABLEAU

I.-Administratif		II.- Centralisation de toutes négociations de principes avec Autorités déléguées et coordination de travail d'ensemble.	
TRANSPORTS MARITIMES			
COMITÉS INTERNATIONAUX			
Affrètements Achats Constructions Internation. Shipping	Coordination internationale pour toutes mesures approvisionnement toutes mesures utilisation tonnage	Coordination internationale pour toutes mesures approvisionnement toutes mesures utilisation tonnage	Central Executive
PROGRAMMES			
Section des programmes & surveillance utilisation navires (statistiques)	Section des programmes d'importations (statistiques)	Section des programmes d'importations (statistiques)	Central Executive
EXÉCUTION DES PROGRAMMES TRANSPORTS			
Ravitaillement - Archaeslek - Divers - Amérique Nord - Charbons - Retours minerais - Un Chef responsable à la tête de chaque Section.			Présidence: Haut-Commissaire Délégué Anglais
Politique économique de la France pour toutes questions d'approvisionnement, de transports, etc.			
Création ultérieure de :			
FRANCO-BRITISH (AMERICAN) CENTRAL EXECUTIVE			
Politique économique des deux Pays tant pour eux-mêmes que vis-à-vis des Neutres.			

Les archives concernant l'activité de Jean Monnet pendant la Première Guerre mondiale retrouvées à la Place Vendôme



Extrait de l'un des films. Jean Monnet en compagnie d'une personnalité chinoise

- Une bonne nouvelle n'arrivant jamais seule, la Fondation a eu, en avril 2018, le plaisir d'accueillir deux petits-enfants de Jean Monnet, Jean-Gabriel et Jean-Marc Lieberherr, qui ont amené avec eux un carton rempli de bobines de films de famille de Jean Monnet datant des années 1930 et 1940. Ces films totalement inédits représentent en tout 83 bobines et 4h30 d'images. On y voit notamment Silvia et Jean Monnet, leurs

filles, d'autres membres de la famille, des collaborateurs et diverses personnalités. Il y a des films tournés en Chine, à New York, à Hawaï, à Cognac, à Houjarray, au bord de la mer, en train, en paquebot et même en avion. Les films ont été intégralement numérisés en 2018 et sont consultables à la Fondation. Les pellicules originales ont été reconditionnées et sont conservées à la Fondation.



Mathias Walter, Jean-Marc Lieberherr, Jean-Gabriel Lieberherr, Gilles Grin et Vincent Bezençon lors de la remise des films



Carte postale représentant le bâtiment de la Hudson Bay Company à Winnipeg

- En parallèle du traitement des «archives Chaumet», la Fondation a souhaité compléter ses ressources sur l'activité de Jean Monnet pendant la Première Guerre mondiale en demandant des copies de la correspondance entre Jean Monnet et la Hudson Bay Company. Cette dernière joue un rôle important permettant de mieux comprendre les débuts de la carrière de Jean Monnet. En octobre 1914, il sert d'intermédiaire entre la Hudson Bay Company et le gouvernement français lors de la négociation d'un important contrat portant sur le ravitaillement de la France. Le travail de collecte a été effectué par M^{me} Elizabeth Briggs, mandatée par la Fondation, entre novembre 2018 et mars 2019 aux Archives du Manitoba au Canada, là où sont conservées les archives de la Hudson Bay Company. Les copies collectées en 2018 représentent 1'024 pièces d'archives.
- Bénédicte de Tschärner a fait don à la Fondation de ses archives personnelles fin 2018. Bénédicte de Tschärner a eu une riche carrière diplomatique au service de la Suisse et est un acteur incontournable des relations Suisse-Europe. Il a notamment été chef du Bureau de l'intégration de 1970 à 1972, chef de la mission suisse auprès des Communautés européennes à Bruxelles à l'époque des négociations sur l'Espace économique européen et ambassadeur de Suisse en France de 1997 à 2002. Il s'agit de 2 mètres linéaires d'archives couvrant la période 1957 – 2018 et comprenant des textes, des articles, des conférences, des rapports et des livres de Bénédicte de Tschärner.
- André Dubois, ancien professeur d'histoire et auteur d'un *Atlas d'histoire alternative 1900-2000*, a remis à la Fondation une importante collection de documents iconographiques, notamment des dessins de presse, sur l'idée européenne et sur la relation Suisse-Europe. André Dubois a également remis des documents sur le concours l'Europe à l'école auquel il a participé à de nombreuses reprises avec ses classes. La Fondation a contribué pendant plusieurs années à l'organisation de ce concours grâce à Martin Nathusius notamment.
- Denis Beyer, la Déléguée de l'Union européenne en Suisse, Gilles Grin, Paul Jaeger, Ivo Maes, Rüdiger Mörsdorf, Vasco Pedrina, Fernando Riba, Jacques Szersnovicz, Daniel Thürer et Marcel Wirth ont également remis à la Fondation des documents sur Jean Monnet, Robert Schuman et plus généralement sur l'histoire et l'actualité européennes.



Les archives de Bénédicte de Tschanner à leur arrivée à la Fondation

164 documents audiovisuels sont en outre venus enrichir la médiathèque de la Fondation grâce au travail de veille effectué par Philippe Klein, collaborateur des archives.

b. Réalisation d'interviews filmées

Les programmes d'interviews filmées se poursuivent. En 2018, la Fondation a pu recueillir le témoignage de 7 personnalités: 6 dans le cadre du volet « Suisse-Europe » et 1 dans celui du volet « Personnalités européennes ».

« Suisse-Europe »:

- François Cherix, écrivain et coprésident du Nouveau mouvement européen suisse (Nomes);
- Michel Mayor, astrophysicien et professeur honoraire à l'Université de Genève. Découvreur de la première planète extrasolaire;
- Vasco Pedrina, ancien coprésident du syndicat UNIA et de l'Union syndicale suisse (USS);
- Roger de Weck, journaliste et ancien directeur général de la Société suisse de radiodiffusion et télévision (SSR);
- Denis von der Weid, fondateur et président de la Fondation Antenna. Ancien président de la Déclaration de Berne (aujourd'hui Public Eye);

- Rudolf Wyder, vice-président de l'Association suisse de politique étrangère (SGA-ASPE) et ancien directeur de l'Organisation des Suisses de l'étranger (OSE).

« Personnalités européennes »:

- Pascal Fontaine, écrivain, directeur honoraire au Parlement européen et vice-président de la Fondation Jean Monnet pour l'Europe. Il fut le dernier assistant de Jean Monnet de 1973 à 1977.

c. Traitement des archives

En 2018, le travail d'inventariage, de numérisation et de microfilmage des archives écrites s'est poursuivi. En voici quelques chiffres:

12'574 pièces d'archives écrites des fonds Jean Monnet (AMB et AMC), Michel Gaudet, Firmin Oulès, Hudson Bay Company, David Strathallan, André Dubois et Fernando Riba ont été inventoriées.

9'206 pièces d'archives écrites des fonds Jean Monnet (AMB et AMC), Michel Gaudet et Jacques Szersnovicz ont été numérisées. Cela représente 23'224 prises de vue.

13'303 pièces d'archives écrites du fonds Jean Monnet (AMD et AME) ont été rétro-numérisées par des stagiaires dans le cadre du programme de rétro-numérisation. Cela représente 35'306 prises de vue.

38'604 lignes d'inventaires (notices de description) ont été converties au format XML-EAD. Cette opération permet d'intégrer les notices dans l'interface de consultation et de recherche et d'y associer les copies numériques des pièces.

d. Bibliothèque et Centre de documentation européenne

En 2018, la Fondation a fait l'acquisition de 164 ouvrages. Ces achats permettent de proposer des ressources en phase avec l'état de la recherche scientifique sur les questions européennes. La Fondation met également l'accent sur les mémoires et autobiographies de personnalités politiques européennes, témoignages qui se signalent tant par leur valeur historique intrinsèque que par leur complémentarité avec les archives.

Parallèlement, la bibliothèque a bénéficié en 2018 de nombreux dons d'ouvrages, de revues ou de Cahiers rouges par: l'Assoziacione universataria di studi europeu, Ander Audikana, André Dubois, Matti Frapporti, Gilles Grin, Maria Grazia Melchionni, le Ruhr Museum, Daniel Thürer, Benedict de Tschärner, Enrique Ulate Chacón et Jean-Pierre Wauters.

3'487 ouvrages de la bibliothèque européenne ont été catalogués en 2018. L'attention s'est portée sur le fonds général de la Fondation, le fonds Henri Rieben, le fonds Jean Monnet (série AMT des périodiques), le fonds Pierre Uri, le fonds Georg Dobrovolny, le fonds Archibald Evans, le fonds Firmin Oulès et le fonds Gilles Grin. Au cours de cet exercice, une cote a été attribuée à chaque ouvrage catalogué afin, d'une part, d'être en mesure de les localiser et, d'autre part, de créer une base de données. Cette base de données est d'ores et déjà consultable sur l'intranet de la Fondation et sera à terme mise en ligne.

Les règles de catalogage ont été précisées et posées sur papier en 2018 afin d'améliorer la cohérence des notices.

En 2018, la Fondation a rejoint le réseau Renouvaud de la Bibliothèque cantonale et universitaire - Lausanne. Les notices existantes de la bibliothèque

seront intégrées au catalogue en ligne Renouvaud d'ici 1 à 2 ans, ce qui va en accroître fortement la visibilité.

La réorganisation des espaces consacrés à la bibliothèque et au stock des Cahiers rouges s'est poursuivie en 2018.

De par son statut de Centre de documentation européenne, la Fondation continue de recevoir des publications officielles de l'Union européenne, lesquelles sont mises à la disposition des publics intéressés. Elle en assure la gestion en collaboration avec l'Institut suisse de droit comparé (ISDC). Une réorganisation et un déménagement de la documentation ont été opérés en 2018.

e. Venue des chercheurs et demandes extérieures

Les principaux chiffres de l'année 2018 sont:

- 60** Demandes extérieures traitées à distance
- 30** Séjours de recherche à la Ferme de Dorigny, dont
- 3** Boursiers Henri Rieben

Quelques exemples de sujets de recherche:

- La vie de Jean Monnet: son enfance; sa religiosité; les livres de sa bibliothèque.
- Les relations de Jean Monnet avec: Enrico Cuccia; Robert Lecourt; David Lilienthal; André Meyer; Montaignu Norman; Altiero Spinelli; les syndicalistes allemands; la Transamerica corp.
- Le rôle de Jean Monnet: à la Société des Nations; en Chine; au Comité d'action pour les États-Unis d'Europe.
- La vision de Jean Monnet: sur l'OECE puis sur l'OCDE; sur la géopolitique du début des années 1950.
- Des recherches sur différentes personnalités: Bernard Clappier; Otmar Emminger; Maurice Faure; Alcide De Gasperi; Amadeo Peter Giannini; Karl Klasen; Robert Marjolin; Ignace Paderewski; Félix Somary; Olivier Wormser.
- Des recherches sur l'Europe: l'union économique et monétaire; les hauts fonctionnaires de la CECA et l'économie; le sport et l'Europe entre 1960 et 1980; l'influence du catholicisme sur la construction européenne; l'intégration économique dans la CEE de 1957-1992; l'utilisation

des travaux préparatoires dans l'interprétation du droit de l'Union européenne; la politique commerciale commune de l'Union européenne; la vision d'Helmut Kohl de l'Europe dans le monde; la représentation des syndicats dans les institutions européennes.

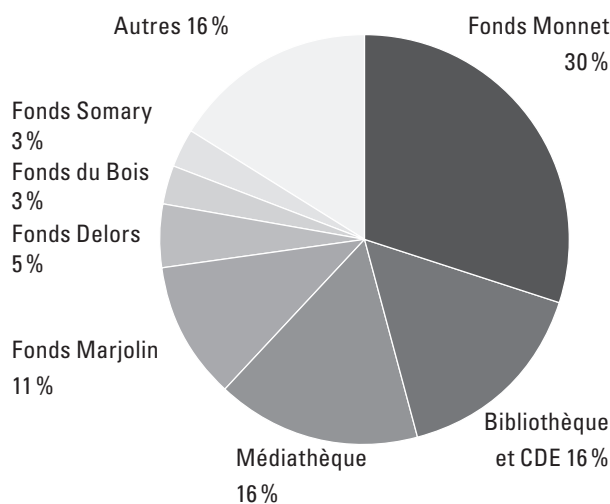
- Des recherches sur la Suisse: la politique étrangère de la Suisse face à l'occupation soviétique de l'Afghanistan, 1979-1989; les relations Suisse-Europe dans le domaine de la sécurité et de la défense; le régionalisme et le populisme en Suisse et en Europe aujourd'hui.
- Des recherches sur la France: la dette de la France envers les États Unis dans les années 1930 et après 1945; les avis du gouvernement, de la diplomatie et de l'état-major français quant à la remilitarisation de l'Allemagne dans le cadre de la Communauté européenne de défense en 1954; l'influence française dans une institution européenne: le cas de la Banque européenne d'investissement (BEI) et le rôle de Claude Tixier; la politique monétaire des banques centrales allemandes et françaises dans les années 1970.
- Des recherches sur le Royaume-Uni: la proposition de George Brown concernant la défense européenne; la montée et la baisse des études européennes au Royaume-Uni.
- Des recherches concernant d'autres pays: l'économie nationale autrichienne et le national-socialisme; le discrédit progressif de l'idée européenne en Turquie; l'URSS et le bloc de l'Est face au Marché commun et à la construction européenne.

Origine des demandes et des chercheurs :

Les **90** chercheurs et demandes extérieures sont venus, en 2018, de 19 pays différents :

Pays	Nombre
France	27
Suisse	12
Allemagne	9
Italie	9
Luxembourg	6
Royaume-Uni	6
États-Unis	4
Espagne	3
Autriche	2
Belgique	2
Japon	2
Corée du Sud	1
Géorgie	1
Hongrie	1
Irlande	1
Pays-Bas	1
Portugal	1
Russie	1
Turquie	1
TOTAL	90

Ressources utilisées :



III. Les activités scientifiques

La Fondation poursuit des activités scientifiques à différents niveaux. D'abord, en organisant un patrimoine d'archives, en le rendant accessible et en accueillant des chercheurs qui le consultent, la Fondation offre un service scientifique (voir la section ci-dessus consacrée à la vie des ressources documentaires). En outre, la Fondation finance le séjour de certains doctorants à la Fondation (Bourse Henri Rieben). Elle poursuit la publication de la collection des Cahiers rouges, ainsi que de sa Collection débats et documents, la série de publications légères lancée en 2014. Elle assume aussi un enseignement à l'Université de Lausanne. Par ailleurs, le groupe d'expertise, lancé en 2016, continue de s'appuyer sur le concours d'experts et traite depuis 2018 le thème des transports au sein des villes en Europe. Enfin, les collaborateurs de la Fondation sont parfois appelés à prendre part à des conférences ou colloques, ou encore à publier des articles.

a. La Bourse Henri Rieben

La Bourse Henri Rieben de la Fondation est financée exclusivement par des sources privées et l'objectif de constitution d'un capital de base a pu être atteint fin 2009. Grâce à la générosité de nombreux membres du Conseil et d'anciens étudiants du professeur Rieben, le capital de dotation de la Bourse a pu être accru. Le premier appel international à candidatures a eu lieu début 2011.

La Bourse s'adresse à des étudiants de niveau doctoral, prenant la forme d'une allocation forfaitaire de recherche (CHF 3'000 par mois) pour couvrir les frais de séjour à Lausanne, pour une durée de 1 à 3 mois. Les frais de voyage sont également pris en charge par la Fondation. Les boursiers profitent des ressources documentaires de la Fondation, ainsi que de l'accompagnement scientifique de l'équipe des archives.

Le but de la Bourse est notamment d'encourager la consultation et l'exploitation des archives conservées à la Fondation. Les boursiers profitent également de la proximité de l'Institut suisse de droit comparé (ISDC). La Bourse permet également la constitution d'un réseau international des anciens boursiers.

Trois boursiers ont séjourné à la Fondation en 2018.

- Deux avaient été sélectionnés au printemps 2017 pour l'année académique 2017-2018 (septième série):
 - M^{me} Sarah Lattanzi (1 mois), de nationalité italienne, Université Tor Vergata et Université Panthéon - Assas Paris II. Sujet: *L'utilisation des travaux préparatoires dans l'interprétation du droit de l'Union européenne*;
 - M. Kivanç Ergu (1 mois), de nationalité turque, Université de Strasbourg. Sujet: *L'évolution du discours européen des gouvernements turcs avec un accent particulier sur les raisons du discrédit progressif de l'idée européenne en Turquie*.
- Une boursière a été sélectionnée au printemps 2018 pour l'année académique 2018-2019 (huitième série) et est venue à la Fondation en 2018:
 - M^{me} Liliane Stadler (1 mois), de nationalité suisse, Oxford University. Sujet: *How was the concept of neutrality invoked in Swiss and Austrian foreign policies as a result of the Soviet invasion of Afghanistan in 1979?*

Les disciplines représentées sont le droit, l'histoire et la science politique.

Une commission de sélection émanant du Comité scientifique, composée de Marie-Thérèse Bitsch, Elise Marjolin Guidoni, Maria Grazia Melchionni et Jean-Philippe Leresche, qui la préside, a étudié au printemps 2018 les dossiers de candidature pour l'année académique 2018-2019. 11 candidats ont postulé et 5 boursiers ont été sélectionnés au printemps 2018.

b. Les publications

Cahiers rouges

Les 217^e et 218^e Cahiers rouges de la Fondation sont parus en mars 2018.

Le 217^e Cahier rouge s'intitule «*L'Europe, un espace de liberté; le rôle politique de l'individu en des temps de nationalisme*». Cet ouvrage est le fruit d'une réflexion de Gret Haller, présidente de l'Association suisse de politique étrangère

(SGA-ASPE) et ancienne présidente du Conseil national suisse. Il traite des différents courants nationalistes s'opposant à l'individualisation politique du citoyen.

Le 218^e Cahier rouge s'intitule «*Formes d'Europe. Union européenne et autres organisations*». Il est publié sous la direction de Gilles Grin, Françoise Nicod et Bernhard Altermatt. Fruit d'un colloque scientifique international organisé par la Fondation en octobre 2016 et consacré aux différentes «formes d'Europe», ce volume retrace l'histoire et l'évolution des principales organisations formant l'ossature institutionnelle de la construction européenne.

Ce Cahier rouge a été recensé par l'Agence Europe dans le *Bulletin Quotidien Europe* du 26 avril 2018, ainsi que dans une note d'*Allez savoir*, le magazine de l'UNIL d'octobre 2018.

Comme toujours, la Fondation a activement contribué au travail éditorial aux côtés des auteurs et a assuré le lien avec la maison d'édition Economica avec laquelle elle collabore depuis 2007.

La Fondation diffuse les Cahiers rouges auprès de son cercle d'abonnés. Le formulaire de souscription à la collection est disponible sur le site internet de la Fondation³.

Collection débats et documents

La Collection débats et documents est une série de publications légères lancée en 2014 qui a pour vocation de contribuer aux réflexions et débats sur les enjeux européens et de valoriser certains éléments du patrimoine documentaire de la Fondation.

Ces publications, bénéficiant d'un tirage papier limité, sont largement diffusées sous forme électronique. Ce sont des publications gratuites, avec en moyenne deux numéros par an.

En mars 2018, la Collection débats et documents s'est enrichie du numéro 9 intitulé «*Mobilité durable: un appel aux décideurs européens*». Cette brochure est le résultat, rapporté par Eva Paul, des travaux du groupe d'expertise «transports» composé de Pat Cox, Patrick Oliva, Vincent Kaufmann,

Niklaus Lundsgaard-Hansen, Ander Audikana et Leo Huberts. Ce numéro, pensé sous forme de manifeste, est adressé à tous les décideurs européens du monde politique, associatif ou privé qui souhaitent s'engager sur le chemin de la durabilité, et vise à donner l'impulsion nécessaire aux secteurs concernés. Il existe en deux versions, une française et une anglaise.

Le numéro 10 de la collection s'intitule «*La méthode communautaire*» et a été publié en novembre 2018. Cet ouvrage est issu d'une interview de Pascal Fontaine, vice-président de la Fondation, par Chantal Tauxe. Dans ce dialogue, Pascal Fontaine présente l'essence de la méthode communautaire inventée par Jean Monnet, qui a permis de nombreux développements de la construction européenne. La contribution de Pascal Fontaine lie histoire et actualité européennes, montrant qu'il est plus nécessaire que jamais d'en revenir aux fondamentaux du projet.

Le numéro 11 de la collection s'intitule «*A European Parliament Election of Consequence*» et a été publié en décembre 2018. Ce document est issu du discours prononcé par le président Pat Cox lors de la conférence «40 years of European Parliament direct elections» organisée à l'Institut universitaire européen de Florence le 23 novembre 2018.

c. L'enseignement

La Fondation offre un enseignement d'introduction à l'intégration européenne aux étudiants de Bachelor en science politique, aux étudiants de Master en droit et, depuis 2018, aux étudiants de Bachelor en économie ainsi qu'en management de la Faculté des hautes études commerciales de l'Université de Lausanne. Ce cours à option s'intitule «Intégration européenne: histoire et enjeux actuels». Il adopte une perspective pluridisciplinaire. Depuis 2015, le cours est donné sur l'année académique entière (56 heures de cours). Les étudiants en science politique suivent tout le cours (6 crédits) tandis que ceux en droit peuvent suivre le premier semestre (3 crédits) ou l'année entière (6 crédits). Quant aux étudiants en HEC, ils peuvent suivre un semestre à choix (3 crédits).

³ <https://jean-monnet.ch/publication/abonnement-aux-cahiers-rouges-formulaire>

En tant que chargé de cours, Gilles Grin a donné personnellement des leçons ayant trait notamment au droit, aux institutions et méthodes d'intégration, à l'histoire de la construction européenne, au marché intérieur, à l'union économique et monétaire, aux questions de politique étrangère et de défense ainsi qu'aux relations Suisse-Europe.

Au semestre de printemps 2018, soit le 2^e semestre de l'année académique 2017-2018, il y a eu 4 séances animées par des conférenciers invités :

- Dominic Eggel, docteur en relations internationales de l'Institut de hautes études internationales et du développement à Genève. Son exposé a porté sur l'idée d'Europe ;
- Gilbert Casarus, professeur à l'Université de Fribourg. Le sujet de sa conférence fut « La relation franco-allemande en 2018: à fronts renversés? » ;
- André Liebich, professeur honoraire à l'Institut de hautes études internationales et du développement à Genève, historien des relations internationales. Son exposé a porté sur « l'Europe et le monde: que veut la Russie? Que veut-elle de l'Europe? » ;
- Bernhard Altermatt, doctorant à l'Université de Fribourg. Il a présenté un exposé sur la construction européenne et les référendums populaires.

Au semestre d'automne 2018, soit le 1^{er} semestre de l'année académique 2018-2019, il y a eu trois exposés par des conférenciers invités :

- Philippe Nell, ministre diplomatique au Secrétariat d'État à l'économie de la Confédération suisse, enseignant aux universités de Bâle et de Fribourg. Le sujet de sa conférence fut « La Suisse face aux blocs européen et transatlantique » ;
- Jacques de Watteville, vice-président de la Fondation et ancien secrétaire d'État de la Confédération suisse. Son exposé, basé notamment sur son expérience des relations Suisse-Union européenne, a porté sur l'art de la négociation ;
- Eva Paul, diplômée en études européennes de l'Université de Fribourg et chargée de projets à la Fondation. Sa conférence a porté sur la politique commerciale commune de l'Union européenne.

Au semestre de printemps 2018, les étudiants ont pu bénéficier de séances de visionnement d'extraits d'interviews filmées tirées des archives audiovisuelles de la Fondation. Sur la base de ces ressources,

différentes thématiques liées à la relation Suisse – Europe ont été abordées. Au semestre d'automne 2018, les étudiants ont visité la Fondation et ont été sensibilisés à l'importance des archives et de la mémoire.

Dans le cadre de ce cours, 15 examens oraux ont été conduits par Gilles Grin, assisté de Mathias Walter comme expert, aux mois de janvier, juin et août.

Le 9 mars 2018, Gilles Grin a également donné une conférence sur l'union économique et monétaire dans le cadre du cours de politique européenne donné par Charlotte Halpern à la Faculté des sciences sociales et politiques de l'Université de Lausanne.

En 2018, Gilles Grin a évalué le rapport de stage au Parlement européen d'un étudiant de Master en science politique de l'Université de Lausanne.

d. Le groupe d'expertise

La convention du 3 novembre 2015, conclue avec l'État de Vaud, fixe deux objectifs de développement des activités, dont l'un permet le lancement d'une activité d'expertise collégiale. L'objectif est de développer une activité de réflexion sur des sujets stratégiques et actuels en Europe, en réunissant une expertise suisse et européenne.

Le projet, qui court entre mi-2016 et fin 2019, est découpé en deux périodes, durant lesquelles deux sujets d'un même thème général – les enjeux et défis de la mobilité durable en Europe – sont abordés: une première période de mi-2016 à fin 2017, et une deuxième de 2018 à fin 2019. En conséquence, 2018 a marqué la fin de la première période de travail.

Pour rappel, les années 2016 et 2017 ont été dédiées à une réflexion sur les possibilités d'action afin de tendre vers une mobilité plus durable à l'échelle européenne, l'objectif final étant la publication d'un rapport synthétisant l'expertise menée sur ce sujet. Ce rapport, publié en mars 2018 dans la Collection débats et documents de la Fondation, a adapté au niveau européen un papier de discussion produit par le *Paris Process on Mobility and Climate* (PPMC). Huit points d'actions concrets ont été définis, afin de réduire les effets néfastes de la mobilité en Europe tout en dynamisant le secteur au niveau économique et politique.

La première période de travail s'étant officiellement terminée fin 2017, il en a résulté un travail en deux phases au cours du premier trimestre de l'année 2018: une première phase de publication et de valorisation du rapport publié en mars 2018, et une deuxième phase de lancement des travaux préparatoires de la seconde période, qui court de janvier 2018 à décembre 2019.

Concernant la première phase de valorisation du rapport, ce dernier a été publié en deux versions, française et anglaise, afin de permettre une plus grande diffusion à l'échelle européenne. Il a été partagé le plus largement possible et se trouve notamment sur les sites internet de l'EPFL, du *Paris Process on Mobility and Climate*, ainsi que sur diverses plateformes internet. Le rapport final du groupe d'expertise de la Fondation est aussi disponible gratuitement au téléchargement sur le site internet de la Fondation.

De plus, les experts du groupe ont pu diffuser le rapport dans leurs cercles respectifs, notamment l'OCDE, les Nations Unies, ou encore les différentes institutions de l'Union européenne. La valorisation est aussi passée par une promotion officielle lors d'interviews ou de conférences des différents membres du groupe.

Pour ce qui est de la seconde phase de lancement des travaux préparatoires pour la deuxième période, un nouveau sujet a été discuté, permettant un nouvel angle d'approche de la thématique tout en veillant à garder un lien avec le travail de la première période. Ceci permet de mettre à profit et de valoriser les premiers résultats obtenus, offrant une continuité indispensable dans la création d'une expertise durable et fiable.

Ainsi, le sujet choisi adopte une échelle « micro » en s'intéressant à la mobilité durable urbaine en Europe: plusieurs villes européennes d'importance nationale et/ou régionale seront passées au crible, afin d'en tirer des études de cas comparatives. Cette prochaine publication sera disponible au début de l'année 2020.

Dans le cadre de cette deuxième période et afin d'approfondir le travail sur la mobilité urbaine, la Fondation a participé à deux événements organisés par le projet CREATE Mobility (projet de recherche courant de 2015 à 2018 et financé par la Commission européenne): une journée d'études à la

découverte du Grand Paris Express le 18 avril 2018, ainsi que la conférence finale du projet à Bruxelles les 22 et 23 mai 2018.

Par ailleurs, une partie du groupe d'expertise s'est retrouvée à Paris le 25 juin 2018 afin de définir les grandes lignes stratégiques de recherche de la prochaine publication.

Finalement, dans l'optique d'approfondir les relations entre la Fondation et l'Université de Lausanne, mais également de profiter des compétences qui s'y trouvent, la Fondation a offert la possibilité de stages rémunérés à des étudiants de la Faculté des géosciences et de l'environnement de l'Unil. Ils obtiendront à cet effet 3 crédits ECTS à valider dans un programme à options. Deux étudiants ont été engagés en octobre 2018 et soutiennent la Fondation dans le travail de recherche.

e. Autres activités scientifiques des collaborateurs de la Fondation

En 2018, le directeur de la Fondation, Gilles Grin, a déployé diverses activités scientifiques:

Conférences

- Dans le cadre d'un symposium organisé à Lausanne le 21 avril par la République en marche (LREM), Gilles Grin a présenté une communication sur « *La souveraineté européenne dans l'esprit des fondateurs et en particulier dans la pensée de Jean Monnet* ».
- Le 26 avril, Gilles Grin est intervenu comme conférencier à la Maison de l'histoire européenne à Bruxelles dans le cadre d'un événement organisé par la Chambre de commerce suisse pour la Belgique et le Grand-Duché de Luxembourg. Sa conférence portait sur le thème « *Jean Monnet, bâtisseur de l'Europe unie* » et s'appuyait sur certaines pièces d'archives emblématiques conservées à la Fondation.
- Le 13 juillet à Venise, le directeur Grin a pris part à un congrès organisé par l'Associazione Universitaria Studi Europei (ECSA Italie) en présentant une communication sur le thème: « *The Past and Future of the European Economic Union* ».
- Le 26 septembre, Gilles Grin a modéré la conférence de Micheline Calmy-Rey, ancienne présidente de la Confédération suisse, organisée par l'Association des alumni de sciences sociales et politiques (ASSOPOL) sur le campus de l'Université de Lausanne, qui avait pour titre: « *Quels défis pour la politique étrangère de la Suisse?* ».

Publications d'articles

- Gilles Grin, « Compléter l'Union économique et monétaire européenne: une perspective historique », *Papiers d'actualité de la Fondation Pierre du Bois pour l'histoire du temps présent*, no 2, février 2018, 5 p.
- Gilles Grin, « Les crises de l'intégration européenne », *Schweizerische Gesellschaft für Aussenpolitik – Association suisse de politique étrangère, Kolumne*, juin 2018.
- Gilles Grin, « L'actualité de la pensée économique de Jean Monnet », *The European Union Review*, vol. 21, no 1-2-3, 2016, pp. 69-82 (parution effective en 2018).
- Gilles Grin, « The European Economic and Monetary Union: Past, Present, Future », *The EuroAtlantic Union Review*, vol. 3, no 2, 2016, pp. 15-31 (parution effective en 2018).

Ouvrage codirigé

- Gilles Grin, Françoise Nicod et Bernhard Altermatt (dir.), *Formes d'Europe: Union européenne et autres organisations / Forms of Europe: European Union and other organisations*, Lausanne, Fondation Jean Monnet pour l'Europe, Paris, Economica, coll. « Cahiers rouges », 2018, VI-459 p.

Contributions à des ouvrages

- Gilles Grin, « La création de l'euro: motivations politiques et économiques », in: Gilles Grin, Françoise Nicod et Bernhard Altermatt (dir.), *Formes d'Europe: Union européenne et autres organisations / Forms of Europe: European Union and other organisations*, Lausanne, Fondation Jean Monnet pour l'Europe, Paris, Economica, coll. « Cahiers rouges », 2018, pp. 57-81.
- Gilles Grin, « Le chemin de l'intégration européenne selon Jean Monnet », in: Gérard Bossuat (dir.), *Jean Monnet et l'économie*, Bruxelles, Bern, Peter Lang, coll. « Euroclio », 2018, pp. 161-188.

Recension

- Gilles Grin, « Il transmet une envie d'Europe et balise un chemin vers l'avenir », note de lecture sur les Mémoires de Philippe Herzog, « D'une révolution à l'autre », *Les Cahiers d'Europe 21*, novembre 2018, pp. 31-32.

Mathias Walter, archiviste responsable, et Eva Paul, chargée de projets, ont contribué aux travaux de relecture et d'édition des deux Cahiers rouges parus en 2018.

IV. Les événements publics

Six événements publics ont été organisés à Lausanne en 2018 par la Fondation, dont cinq ont eu lieu sur le campus universitaire et ont bénéficié du soutien de l'Université de Lausanne. Dans chaque cas, les interventions des conférenciers ont été suivies de questions-réponses avec le public. Un reportage figure pour chaque événement sur le site internet de la Fondation, comprenant une galerie de photos ainsi qu'un film intégral et séquencé.

Conférence européenne d'Herman Van Rompuy sur «l'avenir de l'Union européenne», 1^{er} mars 2018

Herman Van Rompuy, président émérite du Conseil européen, a délivré par visioconférence depuis Bruxelles un discours portant sur «l'avenir de l'Union européenne». L'événement, qui a rassemblé environ 300 personnes sur le campus de l'Université de Lausanne, a été animé par Pat Cox, président de la Fondation et ancien président du Parlement européen. Le recours à la visioconférence, qui représente une première dans l'histoire de la Fondation, a été imposé par les conditions climatiques extrêmes (neige et fermeture des aéroports) ayant empêché le conférencier de se rendre à Lausanne.

Avec toute son expérience européenne, le président Van Rompuy a insisté sur le besoin de leadership de l'Union européenne, qui lui sera fondamental à l'avenir. Une meilleure anticipation des défis sera, selon lui, décisive afin de ne plus devoir parer au plus pressé à chaque crise.

Conférence européenne d'Iliana Iotova sur «le projet européen sous le regard de la présidence bulgare de l'Union européenne», 27 mars 2018

Madame Iliana Iotova, vice-présidente de la République de Bulgarie, a tenu une conférence publique sur le site de l'Université de Lausanne, rassemblant une centaine de personnes.

Mme Iotova a délivré sa vision du projet européen et les priorités fixées par la République de Bulgarie pour sa présidence du Conseil de l'Union européenne de janvier à juin 2018. Ces priorités concernent notamment la défense de la politique de cohésion, la sécurité et l'économie numérique. De par son expérience en tant que députée

européenne entre 2007 et 2017, la vice-présidente a insisté sur la force de l'idée européenne, mais aussi sur les grands défis qui attendent l'Union européenne.

Cette conférence, coanimée par le président Pat Cox et le professeur Gilbert Casaus, a été organisée conjointement par la Fondation, l'ambassade de la République de Bulgarie à Berne et l'Université de Fribourg.

Conférence «Aula» sur «l'Union européenne et le fédéralisme – les enseignements de l'expérience suisse», 8 mai 2018

L'Association suisse de politique étrangère (SGA-ASPE) organise régulièrement en Suisse alémanique un cycle de conférences «Aula». À l'occasion de cette première édition en Suisse romande, la Fondation était partenaire de la SGA-ASPE. La conférence ainsi organisée s'est déroulée à l'Aula du Palais de Rumine au centre-ville de Lausanne.

Cette conférence a réuni trois intervenants: Gret Haller, présidente de la SGA-ASPE et ancienne présidente du Parlement suisse, Dusan Sidjanski, président d'honneur du Centre européen de la culture et professeur émérite de l'Université de Genève, ainsi que François Cherix, coprésident du Nouveau mouvement européen suisse. La modération a été assurée par Laurent Wehrli, conseiller national et vice-président de la SGA-ASPE.

La conférence s'est ouverte avec la présentation de Gret Haller concernant sa dernière publication, parue dans la collection des Cahiers rouges de la Fondation sous l'intitulé «L'Europe – un espace de liberté». Les conférenciers ont ensuite débattu de la question du fédéralisme et de l'applicabilité ou non du modèle suisse à l'Union européenne.

Cet événement a rassemblé environ cent cinquante personnes.

Conférence européenne de Klaus Welle sur les «élections européennes 2019», 22 juin 2018

Klaus Welle, secrétaire général du Parlement européen, a tenu une conférence sur le thème des prochaines élections européennes en mai 2019, lors de

laquelle il a présenté les principaux enjeux, ainsi que les tenants et aboutissants de cet important scrutin. L'événement, qui a rassemblé quelque 120 personnes sur le campus de l'Université de Lausanne, a été animé par le président Pat Cox.

Conférence européenne de Christian Leffler sur « la politique étrangère de l'Union européenne », 3 octobre 2018

Christian Leffler, secrétaire général adjoint du Service européen pour l'action extérieure (SEAE), s'est exprimé sur les différents défis pour l'Union européenne en matière de politique extérieure. Ce fut également l'occasion de revenir sur la création du SEAE en 2010 dans le but de mieux coordonner l'action extérieure de l'Union européenne.

L'événement, organisé par la Fondation sur le campus de l'Université de Lausanne et animé par le président Pat Cox, a rassemblé de nombreuses personnalités et membres du corps étudiant, soit environ cent soixante personnes.

Conférence européenne de Karl-Heinz Lambertz sur comment « relancer l'Europe depuis les territoires », 25 octobre 2018

La Fondation a organisé, en partenariat avec l'Université de Fribourg et l'ambassade du Royaume de Belgique en Suisse, une conférence de Karl-Heinz Lambertz, président du Comité européen des régions et membre du Sénat belge, autour de l'idée d'une relance de l'Europe depuis les territoires. L'événement, qui a été ouvert par Gilles Grin, directeur de la Fondation, et animé par Gilbert Casasus, professeur en études européennes à l'Université de Fribourg, a rassemblé environ cent trente personnes sur le campus de l'Université de Lausanne.

Le président du Comité européen des régions a pris la parole pour s'exprimer sur le rôle fondamental que les régions jouent dans la construction européenne. Il a également souligné l'importance du dialogue entre institutions et citoyens en Europe, afin que ces derniers soient à même de percevoir la réelle plus-value du projet européen.

V. L'accueil de visiteurs

55 groupes ou personnalités sont venus à la Ferme de Dorigny en 2018. Chacune de ces visites, dont une partie se trouve citée ci-après, est l'occasion d'échanges stimulants, nourris par l'évocation de la figure de Jean Monnet et de l'actualité européenne, ainsi que par une présentation des activités de la Fondation et de son patrimoine documentaire :

- une trentaine de membres du Conseil de la Fondation lors de l'exposition des archives de Jean Monnet retrouvées à Paris chez Chaumet (1^{er} mars) ;
- une délégation de 35 députés ukrainiens et européens dans le cadre d'un « Dialogue Jean Monnet pour la paix et la démocratie » organisé pour la première fois à la Fondation par le Parlement européen (25 mars) ;
- Iliana Iotova, vice-présidente de la République de Bulgarie (27 mars) ;
- une quarantaine de participants d'un événement organisé par la section suisse de La République en Marche (21 avril) ;
- Jean-Gabriel et Jean-Marc Lieberherr, les petits-enfants de Jean Monnet (23 avril) ;
- Michael Matthiessen, ambassadeur et chef de la Délégation de l'Union européenne en Suisse et pour la Principauté de Liechtenstein (31 mai) ;
- Sir Peter Marshall, diplomate britannique et ancien secrétaire général adjoint du Commonwealth, et son fils Guy Marshall (6 juin) ;
- une trentaine de participants à la staff week organisée par les Relations internationales de l'Université de Lausanne (21 juin) ;
- Michael Reiterer, ambassadeur et chef de la Délégation de l'Union européenne en République de Corée (31 juillet) ;
- les étudiants suivant le cours d'intégration européenne offert par la Fondation à l'Université de Lausanne (24 septembre) ;
- Vasco Pedrina, ancien coprésident du syndicat UNIA et de l'Union syndicale suisse (26 septembre) ;
- Christian Leffler, secrétaire général adjoint du Service européen pour l'action extérieure (3 octobre) ;
- Hugo Bruggmann, chef du secteur Contribution à l'élargissement au Secrétariat d'État à l'économie (8 octobre) ;
- Karl-Heinz Lambertz, président du Comité européen des régions (25 octobre).

VI. Les partenariats et soutiens à des projets

a. Partenaires

L'Université de Lausanne

Le partenaire principal de la Fondation est l'Université de Lausanne avec laquelle elle entretient une collaboration durable. Les deux institutions ont conclu en 2014 une nouvelle convention de collaboration qui est entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2015.

La conférence de Philippe Nell, ministre diplomatique au Secrétariat d'État à l'économie de la Confédération suisse, s'est déroulée le 31 octobre à la Ferme de Dorigny. Organisée par le Centre de droit comparé, européen et international (CDCEI) en partenariat avec la Fondation, la conférence a été animée par le professeur Francesco Maiani. Elle a porté sur le thème: «Enseignements des principales négociations de la Suisse avec l'Union européenne: objectifs, stratégies et tactiques».

L'Institut suisse de droit comparé

La Fondation entretient une collaboration avec l'Institut suisse de droit comparé (ISDC) qui concerne la gestion du Centre de documentation européenne. Les boursiers, en fonction de leur thématique de recherche, sont également invités à profiter des ressources documentaires de l'ISDC.

La maison d'édition *Economica*

Depuis 2007, la collection des Cahiers rouges, initiée en 1957 par le professeur Henri Rieben, poursuit son cours dans le cadre d'un partenariat avec la maison d'édition *Economica* à Paris. Dix ouvrages de la collection ont été publiés dans le cadre de ce partenariat, entre 2007 et 2018.

L'Institut Jacques Delors

On rappellera la collaboration avec l'Institut Jacques Delors dans le cadre de la convention signée en 2015 faisant de la Fondation l'un des lieux de consultation des archives de Jacques Delors. Des contacts réguliers ont lieu depuis.

Le Nomes Vaud

La Fondation entretient un partenariat régulier depuis plusieurs années avec le Nomes Vaud dans l'organisation des «Déjeuners européens du Nomes». Lors de ces rencontres débats, des personnalités d'opinions et de milieux divers sont invitées à s'exprimer sur un sujet donné, puis à avoir un échange de points de vue avec le public. De tels

partenariats permettent notamment d'inviter les membres du Conseil aux événements en question. En 2018, il y a eu 3 déjeuners européens, dont les conférenciers étaient:

- Gerhard Pfister, président du Parti démocrate-chrétien (PDC) suisse et conseiller national. Son exposé a porté sur la thématique: «La démocratie est-elle (encore) soluble dans l'Europe?» (12 février);
- Étienne Piguet, professeur de géographie à l'Université de Neuchâtel, avec un exposé ayant pour titre «La crise migratoire de 2015/2016 en Europe: interprétation géohistorique» (1^{er} mai);
- Christophe Reymond, directeur du Centre patronal vaudois. Son exposé a porté sur les «Relations avec l'Union européenne: entre accord-cadre, lignes rouges et mesures d'accompagnement» (11 décembre).

L'Université de Fribourg

Les liens entre la Fondation et la Chaire en études européennes du professeur Gilbert Casasus à l'Université de Fribourg sont réguliers. Les conférences d'Iliana Iotova le 27 mars et de Karl-Heinz Lambertz le 25 octobre ont été mises sur pied grâce à l'investissement du professeur Casasus, que nous souhaitons chaleureusement remercier.

L'Université du Luxembourg

La Fondation continue de mettre en valeur une sélection de ressources sur la plateforme du Centre virtuel de la Connaissance sur l'Europe (CVCE), intégré depuis 2016 à l'Université du Luxembourg.

La Délégation de l'Union européenne en Suisse et pour la Principauté de Liechtenstein

La Fondation a collaboré avec la Délégation de l'Union européenne en Suisse et pour la Principauté de Liechtenstein pour les conférences de Klaus Welle le 22 juin et de Christian Leffler le 3 octobre. Son aide à l'organisation de la venue des conférenciers ainsi que pour la logistique générale a été précieuse.

L'Association suisse de politique étrangère (SGA-ASPE)

La Fondation a organisé en partenariat avec l'Association suisse de politique étrangère (SGA-ASPE) la conférence de Gret Haller, animée par Laurent

Wehrli et avec la participation de Dusan Sidjanski et François Cherix à Lausanne le 8 mai. La conférence a porté sur le thème « L'Union européenne et le fédéralisme – les enseignements de l'expérience suisse ».

Le Parlement européen

La Fondation a accueilli une délégation de 35 députés ukrainiens et européens dans le cadre d'un « Dialogue Jean Monnet pour la paix et la démocratie » du 25 au 27 mars, tenu pour la première fois au sein de la Ferme de Dorigny. Ces Dialogues, mis au point par le Parlement européen, sont pensés comme un moyen de médiation et de dialogue parlementaire. Au terme de ces débats tenus à huis clos, des résolutions concrètes sont signées par tous les partis impliqués.

La Fondation est également membre du Réseau des maisons et fondations des pères fondateurs animé par le Parlement européen. La Fondation a participé à une séance les 17 et 18 mai à Houjarray au cours de laquelle le potentiel de collaboration entre les différentes institutions était au centre des discussions.

La Fondation a envoyé des copies numériques de photographies dans le cadre de la modernisation de l'exposition de la Maison-Musée de Jean Monnet à Houjarray, dont la gestion a été reprise en 2018 par le Parlement européen.

La librairie Payot

La Fondation était partenaire de la librairie Payot qui a organisé le 8 novembre à Lausanne le vernissage des mémoires de Philippe Herzog, intitulées « *D'une révolution à l'autre* ».

La Fondation Caux - Initiatives et Changement

La Fondation entretient des liens réguliers avec cette institution, notamment par l'accueil des participants au programme « Young Ambassadors »

qui a lieu à Caux chaque année. En 2018, à défaut de pouvoir accueillir comme habituellement le programme au sein des murs de la Fondation, une modeste contribution financière a été accordée afin de soutenir l'organisation de ce programme.

Le Ruhr Museum

La Fondation a prêté un buste de Jean Monnet réalisé par Marcel Gimond en 1961 au Ruhr Museum à Essen, du 27 avril au 11 novembre, pour les besoins d'une exposition intitulée : « Das Zeitalter der Kohle ».

Le Mémorial Charles de Gaulle

La Fondation a contribué à une exposition sur Pierre Denis organisée au Mémorial Charles de Gaulle à Colombey-les-Deux-Églises par l'envoi de copies de pièces d'archives. Pierre Denis a notamment collaboré avec Jean Monnet à la Société des Nations, puis au sein de la société Monnet, Murnane & Co.

b. Soutiens

La Fondation apporte ponctuellement un modeste soutien financier à des projets ciblés, visant particulièrement à l'information et à la prise de conscience des jeunes à l'égard du projet européen.

En 2018, la Fondation a contribué à la publication d'un nouvel ouvrage consacré à Jean Monnet rédigé par Delphine Pandazis dans le cadre de son diplôme Master ès Lettres en histoire et français moderne à l'Université de Lausanne. Cet ouvrage s'intitule « *Jean Monnet et ses Mémoires (1952-1976). Les coulisses d'une longue entreprise collective* ». Pour y parvenir, elle a exploité avec talent les fonds d'archives de la Fondation.

La Fondation a également apporté son soutien à la publication de la biographie de Paul Collowald rédigée par Sabine Menu.

VII. La communication

a. Présentation de la Fondation

Il existe à ce jour 3 documents ou séries de documents permettant de faire connaître la Fondation et ses diverses activités :

- la fiche de présentation de la Fondation tenant sur une page, qui existe également en version anglaise ;
- le dépliant de la Fondation, renouvelé en 2018, qui permet de transmettre à nos partenaires et aux personnes s'intéressant à nos activités toutes les informations de manière synthétique, en textes et visuels ;
- nos rapports d'activités annuels.

Ces documents sont disponibles sur notre site internet et en support papier.

b. Site internet de la Fondation

La communication de la Fondation passe largement par son site internet, dont l'adresse est «jean-monnet.ch». Une fonction importante du site est d'annoncer les nouvelles publications de la Fondation, ses événements ou ses autres activités scientifiques. Le site internet offre aussi un aperçu des activités archivistiques de la Fondation, en présentant les inventaires généraux des principaux fonds d'archives conservés à Dorigny.

Afin de mieux correspondre aux standards actuels, la Fondation a refait son site internet en 2018. Il s'agit de la quatrième génération du site (première en 2001, deuxième en 2008 et troisième en 2014). Une meilleure structuration des contenus ainsi qu'une amélioration de la navigation et des fonctionnalités ont permis d'optimiser l'expérience utilisateur tout en correspondant aux standards graphiques actuels. Stable et plus facile à gérer en interne, le but de cette nouvelle plateforme est également de fournir plus d'informations avec moins de pages. Elle offre désormais des informations essentielles sur les événements, activités archivistiques et actualités dès l'arrivée sur le site. Elle répond aux attentes actuelles des utilisateurs web en termes de design et offre un accès simplifié et moderne. Le site internet est disponible en versions française et anglaise.

Cette plateforme permet également de promouvoir la Bourse Henri Rieben. Sa mise au concours est publiée chaque année. Une section spécifique consacrée à la Bourse est enrichie chaque année par le nom des nouveaux boursiers et leur sujet de thèse.

Les événements publics et les publications de la Fondation sont annoncés sur le site. Pour ce qui est des événements ou visites, le site internet permet de diffuser un reportage, disponible peu après chaque événement. Ces reportages comprennent une galerie photo ainsi que le film intégral de l'événement, en principe sous la forme de séquences chapitrées. Les documents audiovisuels sont diffusés sur le site en utilisant les fonctionnalités de YouTube. Ainsi, une large diffusion de ces manifestations est assurée.

La partie « Archives et bibliothèque » est régulièrement mise à jour selon l'arrivée de nouveaux fonds d'archives et selon les interviews filmées réalisées au cours de l'année. Dans sa nouvelle version, plusieurs pages sont dédiées aux fonds d'archives les plus importants et comportent, outre une brève description biographique, l'inventaire général du fonds. Ceci fournit aux chercheurs une information préalable à leur séjour de recherche à la Fondation.

c. Relations avec les médias

La communication de la Fondation passe également par des contacts avec les médias, notamment en les informant des événements publics qu'elle organise afin d'assurer la meilleure visibilité.

Les principaux échos médiatiques suscités sont signalés, voire reproduits intégralement, sur le site internet de la Fondation dans la rubrique « La Fondation et les médias ».

Nous pouvons répertorier notamment en 2018 :

- Recension du Cahier rouge « Formes d'Europe », *Bulletin Quotidien Europe*, no 1219, 26 avril 2018.
- Note sur le Cahier rouge « Formes d'Europe », *Allez savoir*, le magazine de l'UNIL, no 70, octobre 2018, p. 63.

- Nadine Richon, «L'éléphant et la souris – rencontre avec Klaus Welle», *L'uniscope*, le magazine du campus de l'UNIL, no 636, 3 septembre 2018, pp. 16-17.
- Nadine Richon, «La Suisse est une Europe en miniature – interview avec Jacques de Watteville», *L'uniscope*, le magazine du campus de l'UNIL, no 639, 26 novembre 2018, pp. 16-17.
- Interview du président Pat Cox (émission de radio), «L'invité de Romain Clivaz – Pat Cox, ancien président du Parlement européen», *La Matinale*, RTS, *La 1ère*, 22 juin 2018.
- Émission de radio sur la Fondation, «Comment l'esprit de Jean Monnet souffle toujours sur l'Europe?», *Émission Nectar*, RTS, *Espace2*, 14 novembre 2018. Anne Sophie Rieben Schizas, Jacques de Watteville, Gilles Grin et Mathias Walter ont pris part à cette émission.

VIII. Les finances

Dans sa séance du 22 juin 2018, le Conseil exécutif a approuvé les comptes de l'exercice 2017 et donné décharge aux organes de la Fondation.

Les comptes annuels pour l'année 2018 ont été contrôlés par l'organe de révision Ernst & Young (EY). Ils sont soumis à l'approbation du Conseil exécutif lors de la séance du 13 juin 2019.

a. Bilan au 31 décembre 2018

On trouvera à l'annexe 1 de ce rapport d'activités le bilan de la Fondation à fin 2018 et une comparaison avec celui de fin 2017 («Exercice précédent»).

À l'actif, figurent surtout des liquidités ainsi que des titres et placements. La valeur boursière de ces derniers est de CHF 2'167'766. Pour rappel et suite à la recommandation du réviseur précédent PricewaterhouseCoopers, le portefeuille titres est présenté au bilan à sa valeur boursière dès l'exercice comptable 2013 en adéquation avec le nouveau droit comptable.

Au passif (source des fonds de l'actif), on notera une baisse du montant du capital (CHF -205'558), qui atteint désormais CHF 3'221'008, et les provisions suivantes :

- la «Provision Bourse Henri Rieben» est de CHF 475'285; il s'agit du capital de dotation de la Bourse fin 2018;
- la «Provision désacidification d'archives» est de CHF 13'376; cette provision a pu être créditée en 2018 grâce à des dons reçus. Elle va notamment servir à la désacidification des archives de Jean Monnet retrouvées à la Place Vendôme chez Chaumet;
- le solde de la provision pour la rétro-numérisation d'archives, créée en 2017, s'élève à CHF 61'739 fin 2018. Cette somme permettra de financer pendant environ 4 ans le travail de stagiaires dédiés à cette activité qui viendront à la Fondation;
- le montant de la «provision activités gouvernance» (CHF 9'000) représente des subsides et dons privés alloués à des activités futures relevant du domaine de la gouvernance.

b. Compte de résultats de 2018

Le compte de résultats 2018 figure à l'annexe 2 de ce rapport d'activités et est mis en regard des chiffres financiers de 2012 à 2017.

En 2018, les produits d'exploitation sont de CHF 1'377'157 et les charges d'exploitation sont de CHF 1'397'989.

Les subsides pour des projets et les dons imputés à l'année 2018 se montent à CHF 23'355. Le résultat tenant compte des subsides et dons est de + CHF 2'523. Il s'agit d'un résultat équilibré pour la 11e année consécutive. À noter que le résultat tenant compte des subsides et dons est l'indicateur principal de la gestion de la Fondation au regard des financements qu'elle peut obtenir au cours de l'année et partant du principe que la Fondation ne maîtrise malheureusement pas les fluctuations boursières (partie inférieure du tableau).

En plus des subsides et dons apparaissant dans le compte de résultats, la Fondation a également obtenu CHF 41'610 de dons en faveur de la Bourse Henri Rieben et CHF 13'376 de dons qui sont alloués à la désacidification d'archives. Ces derniers montants étant affectés à des usages spécifiques dans le futur, ils ont été directement virés dans les provisions correspondantes se trouvant au passif du bilan.

Le total des subsides et dons reçus en 2018 est ainsi de CHF 5'755 + CHF 17'600 + CHF 41'610 + CHF 13'376, soit CHF 78'341.

Le résultat final viré au capital est de - CHF 205'558. Suite aux éléments expliqués plus tôt, l'évolution de la situation boursière a généré une moins-value totale sur cours de CHF 207'973 (chiffre purement comptable) et des moins-values nettes sur vente de titres de CHF 109.

Concernant les produits d'exploitation, les subventions restent la principale source. Ces dernières sont allouées par le Canton de Vaud, la Confédération suisse et la Ville de Lausanne.

Pour la huitième année consécutive, la Fondation a eu recours à l'utilisation de la provision Bourse Henri Rieben entièrement financée par des moyens

privés. Cette utilisation a atteint CHF 12'640 en 2018, avec par définition une contrepartie égale du côté des charges.

Depuis le lancement de la Bourse Henri Rieben en 2011, la Fondation a versé aux boursiers un montant total de CHF 139'785.

Concernant les charges d'exploitation, le poste «salaires et charges sociales» reste naturellement, et de loin, le premier poste avec un montant de CHF 950'462 (68% des charges d'exploitation). La part des autres charges d'exploitation est la suivante (arrondis au pourcent) :

- Archives, médiathèque et bibliothèque: 4%
- Bourse Henri Rieben: 1%
- Édition et distribution de publications: 3%
- Événements: 5%
- Frais d'enseignement: 0%
- Groupe d'expertise: 0%
- Image de la Fondation (site internet, dépliant): 1%
- Frais d'entretien de la Ferme: 4%
- Frais généraux et autres charges: 9%
- Amortissement du mobilier et machines de bureau: 5%

Annexe 1 : Bilan au 31 décembre 2018

		31.12.2018	Exercice précédent
		CHF	CHF
ACTIF			
Liquidités		1'533'226.90	1'572'874.78
Comptes de régularisation		32'834.78	36'999.48
Impôt anticipé à récupérer		7'452.75	3'764.41
Titres et placements	1)	2'167'766.00	2'351'869.00
Stock médailles d'or Jean Monnet		29'151.81	29'151.81
Mobilier et machines de bureau	2)	50'801.00	7'452.00
TOTAL DE L'ACTIF		3'821'233.24	4'002'111.48
PASSIF			
Créanciers divers		35'867.50	42'891.38
Comptes de régularisation		4'957.62	5'549.59
Provision Bourse Henri Rieben		475'284.78	448'103.73
Provision désacidification d'archives		13'376.25	-
Provision rétro-numérisation d'archives		61'738.80	70'000.00
Provision activités gouvernance		9'000.00	9'000.00
Capital		3'221'008.29	3'426'566.78
Report à nouveau		3'426'566.78	3'202'680.86
Excédent de produits de l'exercice		-205'558.49	223'885.92
TOTAL DU PASSIF		3'821'233.24	4'002'111.48
1) Valeur boursière			
2) Valeur d'assurance incendie		608'246.00	608'246.00

Annexe 2 : Comptes de résultats

	Comptes 2012
PRODUITS D'EXPLOITATION	1'167'707
Subventions	1'060'086
Subvention Confédération DEFR	130'000
Subvention Confédération DFAE	200'000
Subvention Canton de Vaud	605'000
Vaud-Unil : entretien de la Ferme	65'086
Subvention Ville Lausanne	60'000
Moyens propres	107'621
Rendements financiers	52'504
Ventes de publications	31'476
Utilisation provision Bourse Henri Rieben	16'457
Utilisation provision désacidification d'archives	-
Utilisation provision rétro-numérisation d'archives	-
Revenus divers	7'184
CHARGES D'EXPLOITATION	-1'191'751
Salaires et charges sociales	753'290
Archives, médiathèque et bibliothèque	72'687
Bourse Henri Rieben	16'457
Édition et distribution de publications	34'397
Événements	55'225
Frais d'enseignement	1'108
Groupe d'expertise	-
Image de la Fondation (site internet, dépliant, film en 2012)	47'524
Frais d'entretien de la Ferme	65'086
Frais généraux et autres charges	132'384
Frais de déménagement	1'577
Amortissement du mobilier et machines de bureau	12'015
RÉSULTAT AVANT CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS	-24'044
PRODUITS EXCEPTIONNELS : SUBSIDES ET DONS	29'959
Subsides pour des projets	18'844
Dons (hormis Bourse Henri Rieben, désacidification et rétro-numérisation)	11'115
RÉSULTAT TENANT COMPTE DES SUBSIDES ET DONS	5'915
Variation sur cours titres	-
Plus-values nettes sur la vente des titres	-23'529
Allocation à la provision de perte de cours	-74'402
Dévaluation stock médailles d'or	-
RÉSULTAT FINAL	56'788

Comptes 2013	Comptes 2014	Comptes 2015	Comptes 2016	Comptes 2017	Comptes 2018
1'256'870	1'177'186	1'202'079	1'395'309	1'438'574	1'377'157
1'157'590	1'153'080	1'153'694	1'287'124	1'328'550	1'316'315
135'000	135'000	133'500	131'100	134'600	130'000
200'000	200'000	200'000	200'000	199'200	191'900
700'000	700'000	700'000	848'000	876'000	876'000
62'590	58'080	60'194	48'024	58'750	58'415
60'000	60'000	60'000	60'000	60'000	60'000
99'280	24'107	48'385	108'185	110'025	60'843
52'183	11'103	6'615	4'384	14'172	14'012
15'145	1'929	14'314	2'554	9'548	19'610
30'532	9'745	25'158	19'184	16'768	12'640
-	-	-	81'800	68'200	-
-	-	-	-	-	8'261
1'420	1'330	2'298	264	1'337	6'320
-1'277'231	-1'191'811	-1'257'070	-1'475'514	-1'526'916	-1'397'989
837'456	791'995	814'375	940'036	973'212	950'462
60'994	56'296	68'114	164'260	182'540	59'840
30'532	9'745	25'158	19'184	16'768	12'640
17'555	17'716	38'615	9'247	29'316	44'535
94'622	98'413	78'703	125'577	94'004	66'454
779	2'174	3'482	889	838	612
-	-	-	4'720	14'855	5'165
11'384	14'321	5'494	4'352	8'820	9'094
62'590	58'080	60'194	48'024	58'750	58'415
144'265	126'103	144'146	130'184	128'501	125'745
-	-	-	-	-	-
17'054	16'969	18'789	29'041	19'311	65'027
-20'362	-14'625	-54'991	-80'205	-88'341	-20'832
22'050	57'906	55'726	87'280	96'000	23'355
19'000	4'256	-	2'800	-	5'755
3'050	53'650	55'726	84'480	96'000	17'600
1'688	43'282	735	7'075	7'659	2'523
150	38'344	-51'377	44'223	207'898	-207'973
107'547	2'121	-20'685	-24'610	8'330	-109
-	-	-	-	-	-
22'030	-	-188	-	-	-
87'355	83'747	-71'515	26'688	223'886	-205'558

Annexe 3: Liste des membres du Conseil exécutif

État au 31 décembre 2018

Membres à titre individuel

M. Pat Cox, président de la Fondation

Ancien président du Parlement européen

Ancien président du Mouvement européen international

M. Denis Carlens

Responsable en ressources humaines

M. Jean Flory

Directeur général honoraire de la Commission européenne

M. Pascal Fontaine, vice-président de la Fondation

Directeur honoraire au Parlement européen, ancien professeur à l'Institut d'Études Politiques de Paris

M^{me} Gisèle Girgis-Musy

Présidente de la Fondation internationale Balzan-Fonds, ancien membre de la direction générale de la Fédération des coopératives Migros

M. Patrick Piffaretti

Ancien directeur et ancien vice-président de la Fondation

Ancien directeur du Bureau suisse des affaires spatiales (SSO) et président de l'Assemblée d'Eutelsat OIG à Paris

M. Jean-Marc Rapp

Professeur honoraire et recteur émérite de l'Université de Lausanne, ancien président de l'Association européenne des universités (EUA)

M^{me} Anne Sophie Rieben Schizas

Juriste

M. Jan Tombiński

Ambassadeur de l'Union européenne auprès du Saint-Siège, de l'Ordre de Malte, des Organisations des Nations Unies à Rome et de la République de Saint-Marin

M. Jacques de Watteville, vice-président de la Fondation

Ancien secrétaire d'État de la Confédération suisse

M. Klaus Welle

Secrétaire général du Parlement européen

Représentants de collectivités ou institutions soutenant la Fondation

M^{me} Ariane Baechler, représentante de l'État de Vaud

Directrice générale adjointe de l'enseignement supérieur du Canton de Vaud

M. Roberto Balzaretto, représentant de la Confédération suisse

Secrétaire d'État, directeur de la Direction des affaires européennes du Département fédéral des affaires étrangères

M. Grégoire Junod, représentant de la Ville de Lausanne

Syndic de Lausanne

M. Martial Pasquier, représentant de l'Université de Lausanne

Vice-recteur de l'Université de Lausanne

Annexe 4: Liste des membres du Comité scientifique

État au 31 décembre 2018

Prof. Jean-Philippe Leresche, président *
Politologue, Université de Lausanne

Prof. Péter Balázs
Économiste, Université d'Europe centrale, Budapest
Ancien ministre de Hongrie, ancien membre de la Commission européenne

Prof. Marie-Thérèse Bitsch *
Historienne, Université de Strasbourg

Prof. Gérard Bossuat
Historien, Université de Cergy-Pontoise

Prof. Jean-Marc Ferry
Philosophe, Université de Nantes

Prof. Michael Hahn
Juriste, Université de Berne

Prof. Bettina Hummer
Juriste, Université de Lausanne

Prof. Nicolas Levrat
Juriste, Université de Genève

M^{me} Élise Marjolin Guidoni *
Philosophe, Paris

Prof. Maria Grazia Melchioni *
Historienne, Université La Sapienza, Rome

Prof. Sabine Saurugger
Politologue, Sciences Po Grenoble

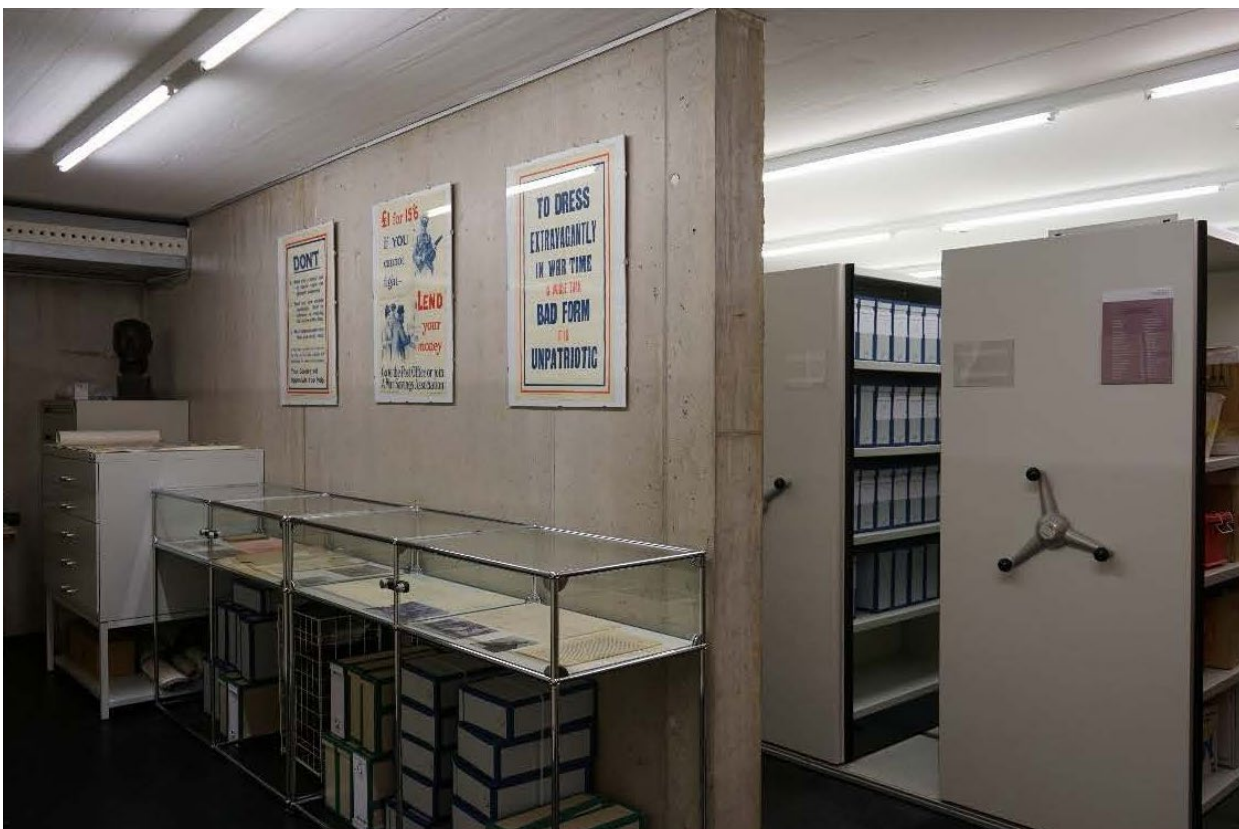
M. Jean Zwahlen
Ancien ambassadeur, Genève

* Membres de la commission des bourses

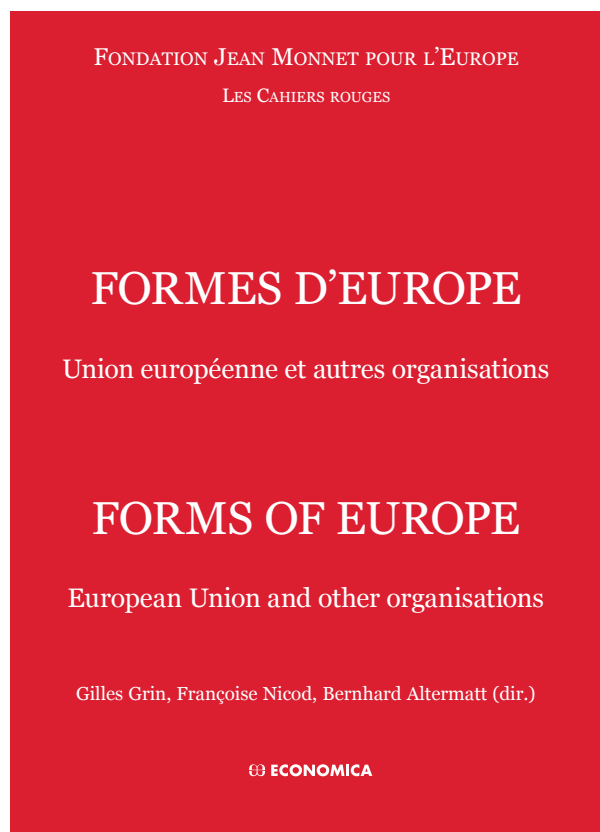
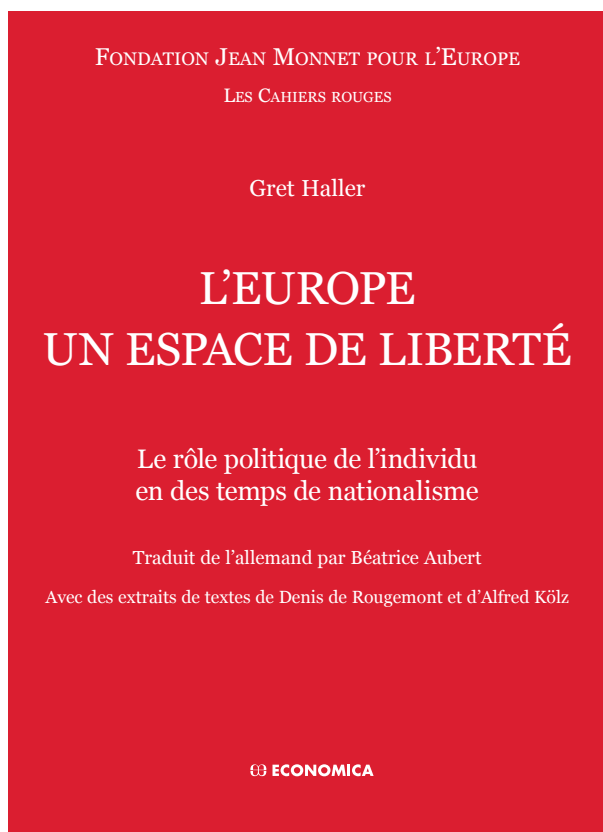
Le président et le directeur de la Fondation sont en outre membres de droit du Comité scientifique

L'année en images

L'extension de la Ferme de Dorigny où sont conservées les archives



Les 217^e et 218^e Cahiers rouges, parus en 2018



La Collection débats et documents



La brochure n°9 en versions française et anglaise, parution en mars 2018



Les brochures n°10 et n°11 parues en novembre et décembre 2018

Conférence européenne d'Herman Van Rompuy (1^{er} mars 2018)



Herman Van Rompuy en visioconférence



Le président Pat Cox



Le public

Conférence européenne d'Iliana Iotova (27 mars 2018)



Pat Cox, Iliana Iotova et Gilbert Casasus

Iliana Iotova



Meglana Plugtschieva, ambassadrice de Bulgarie à Berne,
Iliana Iotova, Gilbert Casasus et Gilles Grin



**Conférence «Aula» en partenariat avec l'Association
suisse de politique étrangère (8 mai 2018)**



Gret Haller



François Chérix



Dusan Sidjanski

Laurent Wehrli



Le public



Conférence européenne de Klaus Welle (22 juin 2018)



Pat Cox



Klaus Welle



Pat Cox et Klaus Welle

Conférence européenne de Christian Leffler (3 octobre 2018)



Pat Cox



Christian Leffler



Pat Cox et Christian Leffler



Gilles Grin, Mathias Walter et Christian Leffler

Conférence européenne de Karl-Heinz Lambertz (25 octobre 2018)



Gilles Grin



Karl-Heinz Lambertz



Gilbert Casaus et Karl-Heinz Lambertz



Karl-Heinz Lambertz et le public



Gilles Grin, Karl-Heinz Lambertz, Gilbert Casarus, Jacques de Watteville et Willy De Buck, ambassadeur de Belgique à Berne



FONDATION
JEAN MONNET
POUR L'EUROPE

Conférence européenne d'Herman Van Rompuy (1^{er} mars 2018)
Herman Van Rompuy en visioconférence avec le président Pat Cox



