

**FONDATION
JEAN MONNET
POUR L'EUROPE**
RAPPORT ANNUEL
D'ACTIVITÉS DE LA FONDATION
2021



FONDATION JEAN MONNET
POUR L'EUROPE

la Ferme
de Dorigny

La Ferme de Dorigny, siège de la Fondation

TABLE DES MATIÈRES

| | |
|--|----|
| Introduction | 5 |
| I. Vie institutionnelle et réseaux de la Fondation | 6 |
| a) Conseil de la Fondation | 6 |
| b) Conseil exécutif | 7 |
| c) Comité scientifique | 7 |
| d) Équipe de la Fondation | 7 |
| e) Collaboration avec l'Université de Lausanne | 8 |
| f) Soutien des collectivités publiques | 8 |
| g) Donateurs | 9 |
| II. Vie des ressources documentaires | 10 |
| a) Nouvelles entrées d'archives | 10 |
| b) Réalisation d'interviews filmées | 10 |
| c) Traitement des archives | 10 |
| d) Portail web et médiation | 11 |
| e) Bibliothèque et Centre de documentation européenne | 11 |
| f) Venue des chercheurs et demandes extérieures | 12 |
| III. Activités scientifiques | 13 |
| a) Bourse Henri Rieben | 13 |
| b) Publications | 14 |
| c) Enseignement | 14 |
| d) Activité d'expertise | 15 |
| e) Autres activités scientifiques des collaborateurs de la Fondation | 15 |
| IV. Événements publics | 17 |
| V. Accueil de visiteurs | 20 |
| VI. Partenariats | 21 |
| VII. Communication | 23 |
| a) Présentation de la Fondation | 23 |
| b) Site internet de la Fondation | 23 |
| c) Réseaux sociaux | 24 |
| d) Relations avec les médias | 24 |
| VIII. Finances | 26 |
| a) Bilan au 31 décembre 2021 | 26 |
| b) Compte de résultats de 2021 | 26 |
| Annexe 1: Bilan au 31 décembre 2021 | 29 |
| Annexe 2: Comptes de résultats | 30 |
| Annexe 3: Liste des membres du Conseil exécutif | 32 |
| Annexe 4: Liste des membres du Comité scientifique | 33 |
| L'année en images | 34 |

Introduction

La Fondation est une institution indépendante et à vocation scientifique d'utilité publique, non-partisane et non-militante, qui déploie ses activités depuis la Ferme de Dorigny, située au cœur du campus de l'Université de Lausanne (Unil) en Suisse. Elle a été créée en 1978 par Jean Monnet, concepteur et premier président de la première Communauté européenne (charbon-acier) et premier citoyen d'honneur de l'Europe, qui lui a confié l'ensemble de ses archives. Elle conserve aujourd'hui de nombreux autres fonds d'archives privés qu'elle met en valeur. Elle offre aux chercheurs un ensemble cohérent de ressources documentaires uniques sur les origines et les développements de la construction européenne et les relations Suisse-Europe. Elle contribue aussi à la formation des étudiants tandis qu'une mission éditoriale vient compléter

l'éventail de ses activités avec deux collections de publications. La Fondation, qui organise régulièrement des conférences, des dialogues et des colloques, est devenue un carrefour européen et un lieu incontournable de rencontre et de réflexion sur de grands enjeux d'actualité européenne.

Le présent rapport fait état des activités de la Fondation du 1^{er} janvier au 31 décembre 2021 et présente les comptes annuels pour l'année 2021 à la suite de leur contrôle par l'organe de révision.

À l'occasion de ce rapport annuel, nous souhaitons rendre hommage aux collectivités qui soutiennent la Fondation, aux membres du Conseil de la Fondation ainsi qu'à tous les donateurs. Qu'ils soient ici remerciés de leur fidélité et de leur engagement.

I. Vie institutionnelle et réseaux de la Fondation

Pat Cox est, depuis le 1er janvier 2015, le quatrième président de la Fondation, succédant ainsi à Henri Rieben (1978-2005), Bronisław Geremek (2006-2008) et José María Gil-Robles (2009-2014). À ce titre, il préside également l'assemblée générale du Conseil de la Fondation et le Conseil exécutif. Pat Cox, né en 1952, est de nationalité irlandaise. Il a été président du Parlement européen de 2002 à 2004. Il est le lauréat du prix international Charlemagne d'Aix-la-Chapelle en 2004. Il a ensuite présidé le Mouvement européen international (2005 à 2011) ainsi que l'Association des anciens députés au Parlement européen (2010-2014).

La vie institutionnelle de la Fondation est articulée autour de ses organes : Conseil exécutif, Conseil de la Fondation, Comité scientifique et directeur.

Elle est également animée par les collaborateurs permanents de la Fondation, placés sous la supervision de Gilles Grin, directeur de la Fondation. En outre, deux catégories d'acteurs tiennent une place particulièrement importante dans les réseaux institutionnels de la Fondation : d'une part les collectivités publiques qui la financent et avec lesquelles la Fondation entretient des contacts étroits (État de Vaud, Confédération suisse, Ville de Lausanne), et d'autre part l'Unil avec laquelle elle poursuit une collaboration régulière et fructueuse.

La Fondation est aussi intégrée dans différents cercles ou réseaux qu'elle contribue à créer, et dont en retour elle tend à bénéficier elle-même. À cet égard, le Conseil de la Fondation constitue un terreau particulièrement fertile susceptible de mettre en relation la Fondation avec des institutions variées ainsi que des personnalités provenant de milieux les plus divers. Les abonnés à la collection des Cahiers rouges constituent un autre cercle favorisant le rayonnement de la Fondation. En organisant des événements publics, tels que des conférences, dialogues ou colloques, en accueillant de nombreux visiteurs, chercheurs, boursiers, en développant des partenariats, elle enrichit ses réseaux. Ceci est conforme à la vocation de la Fondation voulue par Jean Monnet, c'est-à-dire être un lieu de mémoire vivant et ouvert sur le monde. Ces activités seront détaillées dans les sections suivantes de ce rapport.

a. Conseil de la Fondation

Le Conseil de la Fondation est un organe de réflexion et d'orientation stratégique entourant et soutenant la Fondation. Lieu d'échange d'idées et d'appui, il est consulté sur les activités, la stratégie à long terme et la mise en œuvre des buts de la Fondation. Chaque assemblée générale annuelle est l'occasion d'une réflexion sur le sens de l'action de la Fondation et fait le bilan de l'année écoulée.

Le Conseil comprend plus de 500 membres, tous à titre individuel, provenant de milieux les plus divers, notamment académiques, politiques, économiques ou issus de l'administration, lesquels se reconnaissent dans les objectifs de la Fondation et l'esprit qui l'anime. Il inclut des personnalités qui exercent ou ont exercé des responsabilités publiques au plus haut niveau européen et suisse.

Certains membres mettent à disposition leur expertise et leurs contacts qui sont inestimables pour la Fondation. D'autres font des dons sans lesquels, par exemple, la Bourse Henri Rieben n'existerait pas.

En 2021, l'assemblée générale de la Fondation s'est tenue le 27 mai en ligne, via Zoom. Les membres du Conseil de la Fondation ont par ailleurs reçu un courrier papier d'appel aux dons à mi-année, ainsi que 27 courriels informant des actualités de la Fondation.

Huit nouveaux membres ont rejoint le Conseil en 2021 (les fonctions indiquées sont celles au moment de l'entrée). Il s'agit de :

- Grégoire Carasso, député au Grand Conseil du Canton de Genève, ancien boursier Henri Rieben (2020).
- Darius Farman, chercheur au think tank Avenir Suisse.
- Achim de Merlo, ancien boursier Henri Rieben (2019).
- Annie Niessen, ancienne boursière Henri Rieben (2020).
- Viacheslav Shuper, leading researcher à l'Institut de géographie de l'Académie russe des sciences, professeur de géographie à la Lomonosov Moscow State University.

- Anna Stünzi, présidente du think tank de politique étrangère suisse foraus.
- Bruno Tertrais, directeur adjoint de la Fondation pour la recherche stratégique à Paris.
- Jean-Philippe Tissières, ancien ambassadeur de Suisse.

b. Conseil exécutif

Le Conseil exécutif est l'organe suprême de la Fondation. Deux réunions ont eu lieu en 2021 : la première s'est tenue par Zoom le 27 avril, et la seconde en mode hybride (présentiel ainsi qu'à distance) le 30 novembre.

Les mutations suivantes ont eu lieu au sein du Conseil exécutif en 2021 :

Représentant(e)s des collectivités

- Le Département fédéral des affaires étrangères (DFAE) a désigné Monsieur l'ambassadeur Patric Franzen, secrétaire d'État adjoint et chef de la division Europe, en tant que représentant du DFAE (à la place de l'ambassadeur Roberto Balzaretto).
- La Ville de Lausanne a désigné Madame Patrizia M. Darbellay, secrétaire municipale adjointe, en tant que représentante de la Ville (à la place du syndic Grégoire Junod).
- L'Unil a désigné Madame la professeure Anne-Christine Fornage, vice-rectrice, en tant que représentante de l'Université (à la place du professeur Martial Pasquier).

Membres à titre individuel

Messieurs Jean Flory et Patrick Piffaretti, membres à titre individuel, n'ont pas souhaité renouveler leur mandat au sein du Conseil exécutif qui expirait à la fin de l'année 2021.

La Fondation tient à remercier Messieurs Flory et Piffaretti de leur indéfectible engagement envers la Fondation. Jean Flory, directeur général honoraire de la Commission européenne, a été un acteur-témoin haut placé des premières décennies de la construction européenne où il fut directeur de cabinet du vice-président de la Commission de la CEE Robert Marjolin et directeur de la politique industrielle et technologique à la Commission. Il était membre du Conseil exécutif depuis 1999. Patrick Piffaretti, ancien étudiant du professeur Henri Rieben, a été directeur du Bureau suisse des affaires spatiales (SSO) et président de l'Assemblée d'Eutelsat OIG à Paris. Il fut directeur de la

Fondation de 2006 à 2012 et l'a ensuite soutenue en tant que vice-président (2012-2015) et membre du Conseil exécutif (à partir de 2015).

La composition du Conseil exécutif au 31 décembre 2021 figure à l'annexe 3.

c. Comité scientifique

Le Comité scientifique est constitué de 12 membres au maximum qui sont des enseignants, chercheurs et praticiens aidant à façonner des projets tels que les colloques scientifiques de la Fondation. Ils sont aussi régulièrement consultés au sujet de la stratégie des archives.

Jean-Philippe Leresche, professeur ordinaire à l'Unil et doyen (2015-2019) de la Faculté des sciences sociales et politiques (SSP), préside le Comité scientifique de la Fondation.

Chaque année, quelques membres du Comité scientifique prennent part à la commission des bourses qui se réunit pour participer à la sélection des boursiers Henri Rieben.

En 2021, le Comité scientifique s'est réuni par Zoom le 8 juin.

La composition du Comité scientifique au 31 décembre 2021 figure à l'annexe 4.

d. Équipe de la Fondation

À fin 2021, en prenant en compte le poste d'archiviste stagiaire, la Fondation comprenait 11 collaboratrices et collaborateurs représentant 8.05 équivalents plein temps (EPT).

Gilles Grin, docteur en relations internationales, est directeur de la Fondation depuis 2012. Sous sa supervision et depuis la mi-année 2021, l'équipe de la Fondation est structurée en quatre pôles d'activité.

Le pôle des archives comprend cinq collaboratrices et collaborateurs, y inclus le (la) stagiaire, représentant 3.80 EPT. Il est conduit par Vincent Bezençon, archiviste responsable depuis 2019.

En 2021, après six ans d'activité au sein de la Fondation, Madame Nathalie Fanzly a souhaité réorienter sa carrière. La Fondation tient à la remercier

chaleureusement de sa précieuse collaboration. À la suite de son départ, l'ancien pôle de l'administration et des événements a été scindé en trois: Nicole Diano est dorénavant responsable administrative, Nathalie Troisfontaines responsable des événements et de la communication, et Eva Paul responsable de l'expertise scientifique et des publications.

Françoise Nicod, responsable des archives de 1984 à 2013, et Patrick Piffaretti, qui fut directeur de la Fondation de 2006 à 2012 et vice-président de 2012 à 2015, ont continué à faire bénéficier la Fondation de leur expérience en exerçant auprès d'elle des missions de conseil et d'expertise.

Enfin, certains travaux en relation avec les archives et la médiathèque sont confiés à des étudiants.

e. Collaboration avec l'Université de Lausanne

La collaboration avec l'Unil se déroule dans d'excellentes conditions. L'Unil est le partenaire principal de la Fondation avec laquelle elle entretient une collaboration exemplaire. La convention de collaboration actuellement en vigueur a été signée le 14 octobre 2014.

La Fondation poursuit son offre d'enseignement d'introduction à l'intégration européenne dans quatre facultés de l'Unil: sciences sociales et politiques; droit, sciences criminelles et administration publique; hautes études commerciales; et enfin lettres.

D'autre part, les visiteurs et personnalités de passage à la Fondation participent à des événements organisés sur le campus qui sont ouverts aux étudiants et à la communauté universitaire. La Fondation contribue ainsi au rayonnement national et international du campus de Dorigny.

Dans le cadre d'un échange de bons procédés, l'Université met gracieusement à disposition des auditoires pour les événements publics de la

Fondation, offrant selon la tradition un apéritif à la fin de ceux-ci. L'Unil fournit aussi de précieux services techniques, logistiques et informatiques.

En 2021 encore, l'Unil a été d'un précieux soutien face au contexte sanitaire particulier. Elle a notamment veillé à la transmission des mesures de sécurité et d'hygiène et a soutenu les collaboratrices et collaborateurs de la Fondation dans le déploiement du matériel informatique nécessaire au télétravail. Malgré le contexte sanitaire et les restrictions d'accès au campus lausannois au premier semestre 2021, l'Unil a maintenu son travail de supervision des installations de conservation des archives.

f. Soutien des collectivités publiques

Les contacts avec les collectivités publiques sont étroits. Que celles-ci soient chaleureusement remerciées ici de leur soutien à la Fondation.

Les deux subventions fédérales (Département fédéral des affaires étrangères DFAE et Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche DEFR) ont été renouvelées en 2020-21 pour la période 2021-2024 sur les bases qui prévalaient. Elles ont représenté un montant total de CHF 327'700 en 2021.

Le Département de la formation, de la jeunesse et de la culture de l'État de Vaud et la Fondation ont élaboré en 2019 la convention d'objectifs 2020-2024, signée en janvier 2020. Cette convention se fonde sur le décret du Grand Conseil du Canton de Vaud relatif à la subvention à la Fondation, adopté le 19 mai 2015.

Outre les six objectifs correspondant aux activités existantes¹, la convention inclut deux objectifs de développement concernant d'une part le traitement accéléré des archives, et d'autre part la conduite d'une activité d'expertise. Ces deux objectifs de développement bénéficient de moyens financiers à la clé.

La subvention annuelle vaudoise en faveur de la Fondation s'est montée à CHF 882'000 en 2021. Cela montre un engagement très important du Canton de Vaud pour la Fondation, permettant à cette dernière de dynamiser ses activités et d'accroître son rayonnement. La Fondation tient à remercier ici sincèrement les autorités du Canton de Vaud qui ont rendu possible le développement de ses activités.

La Ville de Lausanne soutient annuellement la Fondation à hauteur de CHF 60'000. Son soutien historique à la Fondation, et avant elle au Centre de recherches européennes, doit être souligné.

Outre la remise du rapport d'activités, du rapport de révision et du budget, des procédures de reporting annuel spécifiques prévalent vis-à-vis du Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation (SEFRI) et de l'État de Vaud.

g. Donateurs

Chaque année, des membres du Conseil de la Fondation et autres particuliers ou institutions font des dons à la Fondation pour soutenir de façon générale ses activités, pour alimenter le capital de dotation de la Bourse Henri Rieben ou pour soutenir d'autres projets spécifiques.

Le total des dons obtenus durant l'année 2021 se monte à CHF 18'339 (pour plus de détails, voir le point VIII. b) ci-après).

Comme chaque année, nous tenons à faire honneur aux dons que la Fondation reçoit et nous tenons particulièrement à remercier nos bienfaiteurs qui, par leurs actions, soutiennent les activités de la Fondation.

¹ Les six objectifs sont:

- Enrichir, conserver, valoriser et mettre à disposition des ressources documentaires.
- Poursuivre le programme de la Bourse Henri Rieben de la Fondation (financée par des fonds privés).
- Offrir un lieu de rencontre, de réflexion et de débat, reflétant notamment les diverses facettes des grands enjeux d'actualité européenne (organisation d'événements publics et accueil de visiteurs).
- Mettre à disposition une expertise et contribuer au transfert de connaissance.
- Valoriser les activités et les ressources documentaires de la Fondation à travers ses publications et son site internet.
- Assurer le bon fonctionnement de la vie institutionnelle de la Fondation et de ses réseaux.

II. Vie des ressources documentaires

a. Nouvelles entrées d'archives

L'année 2021 a vu entrer trois nouveaux dons :

- Anne Sophie Rieben Schizas a remis une série de ressources documentaires de son père, le professeur Henri Rieben : des photographies, ses livrets scolaires, son diplôme de thèse et de la correspondance datant d'avant les années 1950.
- Brigitte Van Houtte a remis trois cartons de documents ayant appartenu à son père, Albert Van Houtte, qui a joué un rôle essentiel dans la mise sur pied des Écoles européennes.
- Daniel Goldstein, journaliste suisse et correspondant à Bruxelles pour de nombreux journaux helvétiques, a fait don de la collection de tous les articles qu'il a rédigés sur le sujet, principalement pendant les années 1970.

b. Réalisation d'interviews filmées

En 2021, la Fondation a pu recueillir le témoignage de six personnalités.

Programme « Suisse-Europe »

- Elisabeth Decrey-Warner, femme politique, ancienne présidente du Grand Conseil du Canton de Genève, cofondatrice et présidente de l'organisation humanitaire internationale « Appel de Genève ».
- Jean-Philippe Leresche, président du Comité scientifique de la Fondation, professeur ordinaire de science politique, ancien doyen de la Faculté des sciences sociales et politiques de l'Unil.
- Raymond Loretan, ancien président de la SSR, ancien ambassadeur, ancien secrétaire général du Parti démocrate-chrétien, membre de divers comités et conseils d'administration.
- Cenni Najy, chargé d'enseignement au Global Studies Institute de Genève, secrétaire général de la section genevoise du parti vert libéral, ancien vice-président du think tank foraus.
- Jean-Marc Probst, entrepreneur, consul honoraire de la République fédérale d'Allemagne pour les Cantons de Genève, de Vaud et du Valais, membre du comité de la Chambre suisse du commerce.

Programme « Personnalités européennes »

- Marion Lenne, femme politique française, députée à l'Assemblée nationale, présidente du groupe parlementaire d'amitié France-Suisse.

c. Traitement des archives

En 2021, le travail d'inventariage, de numérisation et de microfilmage des archives écrites s'est poursuivi. En voici quelques chiffres :

31'000 pièces d'archives ont été inventoriées.

1'400 pièces d'archives écrites ont été numérisées.

37'500 pièces d'archives écrites du fonds Monnet ont été rétro-numérisées par des stagiaires dans le cadre du programme de rétro-numérisation.

30'000 lignes d'inventaires (notices de description) ont été converties au format XML-EAD. Cette opération permet d'intégrer les notices dans le portail des archives et d'y associer les copies numériques des pièces.

Plusieurs fonds ont été traités et mis à la disposition des chercheurs. Il s'agit des fonds :

- Paul Collowald, journaliste français, ancien directeur général de l'information à la Commission européenne et au Parlement européen, ancien directeur de cabinet du président du Parlement européen Pierre Pflimlin.
- Robert Hofmann, industriel suisse, membre de la Nouvelle Société Helvétique.
- Jacques-René Rabier, haut fonctionnaire français et européen, directeur de cabinet de Jean Monnet de 1946 à 1952, directeur général à la Commission européenne, concepteur de l'Eurobaromètre.
- Philippe de Selliers de Moranville, consultant au Plan pour les questions économiques, directeur adjoint de la division de l'acier de la Commission économique pour l'Europe de l'ONU, membre du jury de thèse de Henri Rieben.
- André Visson, journaliste indépendant au Reader's Digest.

À noter que le fonds de la famille Visson a été séparé en deux en 1986 entre la Bibliothèque cantonale et universitaire, qui a recueilli les archives d'Asia et Philippe Visson, et la Fondation qui a reçu les documents concernant André Visson. À la suite de ce partage et du fait qu'une partie du fonds d'André Visson est conservé à la BCU, une collaboration entre les deux centres d'archives s'est nouée en 2021 ; une archiviste de la Fondation a pu examiner les archives d'André Visson à la BCU afin d'avoir une vue de ce que représente le fonds dans son entier.

Notons encore qu'un important travail de révision et d'identification de documents iconographiques a commencé. Ces documents ont été rassemblés par la Fondation tout au long de son existence dans le but d'illustrer et de documenter ses publications. Ce travail vise à en dresser un inventaire précis. Actuellement, 3'500 documents ont déjà été passés en revue.

d. Portail web et médiation

Depuis 2017, la Fondation a développé en interne un portail permettant de consulter les archives qu'elle a numérisées. Ce portail, déjà disponible en intranet, a pu être mis en ligne à la fin de l'année 2021.² Les chercheurs peuvent désormais interroger les inventaires en ligne et accéder aux descriptions des archives conservées par la Fondation. Sur demande, il leur est possible de consulter en ligne les versions digitalisées des documents.

En 2021, fort du succès de l'exposition virtuelle de 2020 commémorant le 9 mai 1950, le pôle des archives a mis sur pied une grande exposition virtuelle intitulée « Ils ont fait l'Europe : le travail quotidien aux côtés de Jean Monnet ». Cette exposition rassemble des archives textuelles mais aussi iconographiques et audiovisuelles qui présentent des témoignages du travail quotidien auprès de Jean Monnet par les nombreuses personnes ayant collaboré avec lui.³

² L'adresse d'accès est la suivante : <https://jean-monnet.ch/archive/portail-web-archives/>

³ L'exposition virtuelle se trouve à l'adresse suivante : <https://www.archivesjeanmonnet.org/>



Exposition virtuelle « Ils ont fait l'Europe – Le travail quotidien aux côtés de Jean Monnet ».

e. Bibliothèque et Centre de documentation européenne

En 2021, la Fondation a fait l'acquisition de 111 ouvrages. Ces achats permettent de proposer des ressources en phase avec l'état de la recherche scientifique sur les questions européennes. La Fondation met également l'accent sur les mémoires et autobiographies de personnalités politiques européennes, témoignages qui se signalent tant par leur valeur historique intrinsèque que par leur complémentarité avec les archives.

En 2021, 1'575 ouvrages de la bibliothèque européenne ont été catalogués. L'attention s'est portée sur le fonds général de la Fondation, le fonds Henri Rieben et de nombreuses donations (Bondini, Dubois, Evans, Nathusius, Quermonne, Rabier, de Tschärner, Visson).

L'intégration au réseau de bibliothèques *Renouveau*, en 2020, a permis de rendre la Fondation et son catalogue plus visibles, mais a également induit un travail bibliothéconomique plus précis.

L'année 2021 a aussi été marquée par l'ouverture du prêt des livres de la bibliothèque de la Fondation. Cet événement participe de la volonté de la Fondation de bien s'intégrer dans le tissu du campus universitaire lausannois et de rendre ses ressources facilement accessibles en faveur du plus grand nombre.

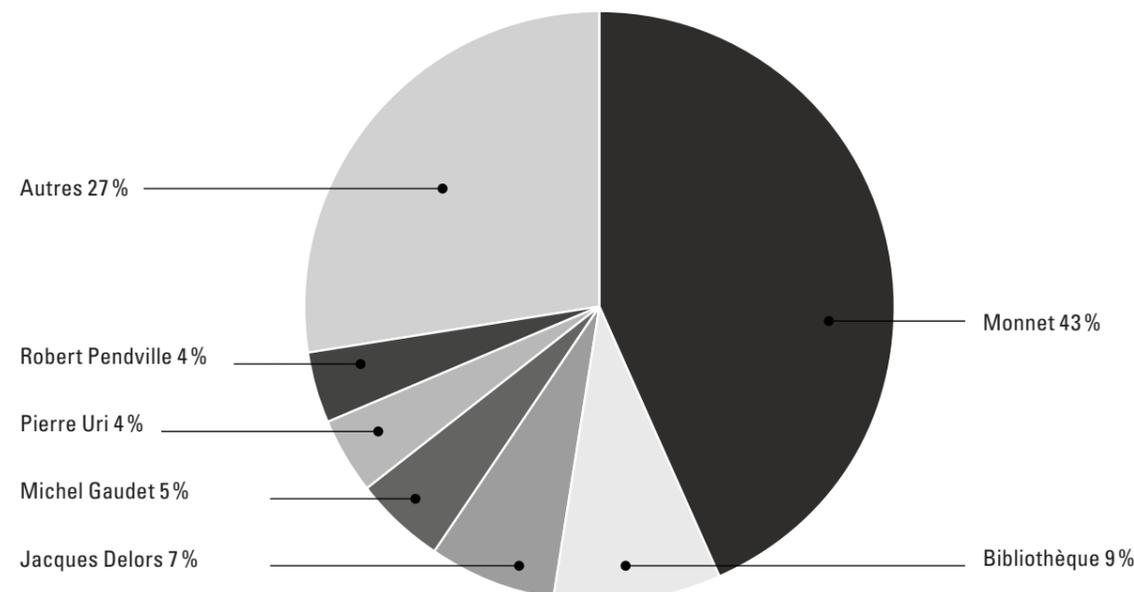
Du fait de son statut de Centre de documentation européenne, la Fondation continue de recevoir des publications officielles de l'Union européenne, lesquelles sont mises à la disposition des publics intéressés. Elle en assure la gestion en collaboration avec l'Institut suisse de droit comparé (ISDC).

f. Venue des chercheurs et demandes extérieures

Les principaux chiffres de l'année 2021 sont :

- 88 Demandes extérieures traitées à distance
- 10 Séjours de recherche à la Ferme de Dorigny, dont
- 5 Boursiers Henri Rieben

Ressources utilisées :



Origine des demandes et des chercheurs :

Les 98 chercheurs qui ont contacté la Fondation ou séjourné dans ses murs en 2021 proviennent des pays suivants :

| Pays | Nombre |
|----------------|-----------|
| France | 39 |
| Italie | 21 |
| Suisse | 10 |
| États-Unis | 8 |
| Allemagne | 5 |
| Royaume-Uni | 3 |
| Belgique | 2 |
| Irlande | 2 |
| Roumanie | 2 |
| Hongrie | 1 |
| Luxembourg | 1 |
| Pays-Bas | 1 |
| Pologne | 1 |
| Slovaquie | 1 |
| Non communiqué | 1 |
| Total | 98 |

III. Activités scientifiques

La Fondation poursuit des activités scientifiques à différents niveaux. D'abord, en organisant un patrimoine d'archives, en le rendant accessible et en accueillant des chercheurs qui le consultent, ou en traitant leur demande à distance, la Fondation offre un service scientifique (voir la section ci-dessus consacrée à la vie des ressources documentaires). En outre, la Fondation finance le séjour de certains doctorants à la Fondation (Bourse Henri Rieben). Elle poursuit la publication de la collection des Cahiers rouges, ainsi que de sa Collection débats et documents, la série de publications en *open access* lancée en 2014. Elle assure aussi un enseignement à l'Unil. Par ailleurs, l'activité d'expertise, lancée en 2016, continue de s'appuyer sur le concours d'experts. La nouvelle période, amorcée en 2020 et qui courra jusqu'à la fin du premier semestre 2022, traite des défis de la société 4.0. Enfin, les collaborateurs de la Fondation sont parfois appelés à prendre part à des conférences ou colloques, ou encore à publier des contributions.

a. Bourse Henri Rieben

La Bourse Henri Rieben de la Fondation est financée exclusivement par des sources privées et l'objectif de constitution d'un capital de base a pu être atteint fin 2009. Grâce à la générosité de nombreux membres du Conseil et d'anciens étudiants du professeur Rieben, le capital de dotation de la Bourse a pu être accru. Le premier appel international à candidatures a eu lieu début 2011.

La Bourse s'adresse à des étudiants de niveau doctoral, prenant la forme d'une allocation forfaitaire de recherche (CHF 3'000 par mois) pour couvrir les frais de séjour à Lausanne, pour une durée d'un à trois mois. Les frais de voyage sont également pris en charge par la Fondation. Les boursiers profitent des ressources documentaires de la Fondation, ainsi que de l'accompagnement scientifique du pôle des archives.

Le but de la Bourse est notamment d'encourager la consultation et l'exploitation des archives conservées à la Fondation. Les boursiers profitent aussi de la proximité de l'ISDC. La Bourse permet également la constitution d'un réseau international des anciens boursiers.

Cinq boursiers ont séjourné à la Fondation en 2021.

- Une boursière avait été sélectionnée au printemps 2020 pour l'année académique 2020-2021 (dixième série) et est venue à la Fondation en 2021 :
 - M^{me} Alessandra Zanetti (un mois), de nationalité italienne, Universitat Pompeu Fabra de Barcelone. Sa thèse de doctorat s'intitule *Thatcher in Europe: ideology and pragmatism on the road to Maastricht, 1985-1990*.
- Quatre boursiers ont été sélectionnés au printemps 2021 pour l'année académique 2021-2022 (onzième série) et sont venus à la Fondation en 2021 :
 - M. Arnaud Balner (un mois), de nationalité française, de la London School of Economics and Political Science. Sa thèse de doctorat s'intéresse à *Robert Marjolin, architecte de l'intégration européenne (1948-1967)*.
 - M. Enrico Ciappi (un mois), de nationalité italienne, de l'Université de Pavie. Sa thèse de doctorat s'intitule *Building Europe in Washington: The Council on Foreign Relations and Jean Monnet (1938-1950)*.
 - M^{me} Liane Hewitt (un mois), de nationalité canadienne, de l'Université de Princeton. Sa thèse de doctorat porte sur *The Great Reversal: The Rise and Fall of Cartel Capitalism in Western Europe, 1918-1957*.
 - M. Giovanni Lella (un mois), de nationalité italienne, de l'Université Sorbonne Nouvelle. Sa thèse de doctorat s'intéresse à *La France, l'Italie et l'Europe: François Mitterrand, Bettino Craxi et la relance communautaire (1981-1987)*.

Les disciplines représentées sont l'histoire, l'économie politique et la science politique.

Une commission de sélection issue du Comité scientifique, composée de Marie-Thérèse Bitsch, Élise Marjolin Guidoni, Maria Grazia Melchionni et présidée par Jean-Philippe Leresche, a étudié au printemps 2021 les dossiers de candidature pour l'année académique 2021-2022. 14 candidats ont postulé et 6 boursiers ont été sélectionnés au printemps 2021.

b. Publications

Cahiers rouges

Pour mémoire, la Fondation collabore depuis 2007 avec la maison d'édition Economica et a publié ses deux derniers Cahiers rouges en 2018 (respectivement les 217e et 218e volumes de la collection). Il n'y a pas eu de nouvelle parution en 2021.

À noter que le Cahier rouge paru en 2017, *Mobilité et libre circulation en Europe – Un regard suisse*, écrit par Vincent Kaufmann et Ander Audikana, a été adapté et traduit en anglais par la maison d'édition Routledge sous le titre suivant : Vincent Kaufmann, Ander Audikana, Guillaume Drevon. *Europe Beyond Mobility – Mobilities, Social Cohesion and Political Integration*. Routledge, 2021.

La Fondation diffuse les Cahiers rouges auprès de son cercle d'abonnés. Le formulaire de souscription à la collection est disponible sur le site internet de la Fondation.⁴

Collection débats et documents

La Collection débats et documents est une série de publications lancée en 2014 qui a pour vocation de contribuer aux réflexions et débats sur les enjeux européens et de valoriser certains éléments du patrimoine documentaire de la Fondation.

Ces publications, bénéficiant d'un tirage papier limité, sont largement diffusées sous forme électronique. Ce sont des publications en *open access*, avec en moyenne deux numéros par an.⁵

En 2021, la Fondation a publié trois nouveaux numéros dans sa Collection débats et documents.

En avril 2021, la Collection s'est enrichie du numéro 20 intitulé « *La Saga du Brexit – Quelques pistes de réflexion pour l'Accord institutionnel entre la Suisse et l'Union européenne* ». Cet essai écrit par Jean Zwahlen revient sur la décision du Royaume-Uni de quitter l'Union européenne, tout en établissant un parallèle avec la situation de la Suisse.

En juin 2021, la Fondation a publié le numéro 21 de sa Collection. Il s'agit d'un ouvrage dont l'auteur est Gilles Grin, directeur de la Fondation, avec pour titre « *Construction européenne: la révolution d'un*

continent. » Basé sur une partie du cours d'intégration européenne enseigné par M. Grin à l'Unil, cet ouvrage revient de façon synthétique et abordable sur deux siècles d'histoire du continent.

Le numéro 22 de la Collection est paru en octobre 2021. Il s'agit d'un essai du professeur Tomasz Tadeusz Koncewicz intitulé « *L'État de droit supranational comme premier principe de l'espace public européen. Une union toujours plus étroite entre les peuples d'Europe mise à l'épreuve?* » Dans ce texte, l'auteur revient sur le principe de l'État de droit et sur sa signification pour l'Union européenne.

Les trois numéros précités de la Collection ont été recensés par le Bulletin Quotidien Europe (voir partie VII. d) du présent rapport).

c. Enseignement

La Fondation propose un enseignement à option d'introduction à l'intégration européenne aux étudiants de Bachelor en science politique, en management, en économie et en lettres, ainsi qu'aux étudiants de Master en droit de l'Unil. Ce cours d'introduction s'intitule « Intégration européenne: histoire et enjeux actuels ». Il adopte une perspective pluridisciplinaire. Depuis 2015, le cours est proposé sur l'année académique entière (56 heures de cours) tandis qu'auparavant il l'était seulement au semestre de printemps. En fonction de leur programme d'études, les étudiants suivent tout le cours (6 crédits ECTS) ou un seul semestre (3 crédits ECTS).

En tant que chargé de cours à l'Unil, le directeur Gilles Grin a donné personnellement des leçons ayant trait notamment au droit, aux institutions et méthodes d'intégration, à l'histoire de la construction européenne, au marché intérieur, à l'Union économique et monétaire, aux questions de politique étrangère et de défense ainsi qu'aux relations Suisse-Europe.

Compte tenu de la pandémie de coronavirus et des restrictions d'accès au campus en vigueur, les cours du semestre de printemps 2021 – soit le 2e semestre de l'année académique 2020-2021 – ont subi des ajustements logistiques. Les séances du semestre

se sont faites au moyen de vidéos, de textes et de documents audio accessibles sur la plateforme Moodle du cours.

Durant le semestre d'automne 2021, et à la suite de la large réouverture du campus universitaire lausannois, le cours de la Fondation a pu reprendre en présentiel selon les restrictions en vigueur sur le campus. Quatre séances ont été animées par des conférenciers invités :

- Philippe G. Nell, ambassadeur honoraire. Son exposé a eu pour titre « La Suisse face à l'UE: l'échec de l'Accord institutionnel ».
- Carine Carvalho, cheffe du Bureau de l'égalité de l'Unil et membre de la Commission cantonale consultative de l'égalité. Son exposé a porté sur « Le genre et l'Europe ».
- Cristina Davies, directrice exécutive Switzerland for UNHCR. Son exposé a porté sur « L'Europe et la migration ».
- Roman de Vivo, responsable de l'agriculture durable, Center for Corporate Responsibility and Sustainability, Université de Zurich. Son exposé, par vidéoconférence, a eu pour thème « Europe and the challenge of sustainability ».

Dans le cadre de ce cours, 23 examens oraux ont été conduits par Gilles Grin, assisté de Vincent Bezençon comme expert, aux mois de janvier, juin et août 2021.

Le 19 mars 2021, Gilles Grin a également donné une conférence sur l'Union économique et monétaire dans le cadre du cours de politique européenne donné par le professeur Jean-Philippe Leresche à la Faculté des sciences sociales et politiques de l'Unil.

M. Grin a également supervisé trois travaux personnels d'étudiants de Master en droit.

d. Activité d'expertise

La convention du 3 novembre 2015, conclue avec l'État de Vaud, fixait deux objectifs de développement des activités, dont l'un permettait le lancement d'une activité d'expertise. L'objectif est de développer une activité de réflexion sur des sujets stratégiques et actuels en Europe, en réunissant une expertise suisse et européenne. Le soutien quant au développement de cette nouvelle activité a été renouvelé pour la période 2020-2024. Dorénavant, l'activité d'expertise disposera de deux ans et demi pour chaque sous-période de recherche.

Concernant la nouvelle période de recherche, qui court de 2020 à 2024 inclusivement, le choix du nouveau thème s'est porté sur les défis d'une société 4.0, plus particulièrement en ce qui concerne les *smart cities*. La Fondation a en effet souhaité traiter d'un sujet différent de celui de la période précédente portant sur la mobilité durable, tout en gardant un lien afin de ne pas perdre l'expertise construite entre 2016 et 2019. L'année 2021 a donc été marquée par la continuité du travail de recherche et d'écriture sur le sujet.

En vue de la publication d'un rapport d'expertise, à paraître en 2022, la Fondation a collaboré avec des professeurs et chercheurs des Universités de Lausanne, de Neuchâtel et de Genève. Plusieurs rencontres par Zoom et en présentiel ont été organisées afin de mettre en place une publication collective sur le sujet de la société 4.0 et des *smart cities*. La Fondation assure ainsi son rôle de plateforme d'échange, de réflexion et de débat.

Eva Paul a participé à diverses conférences en ligne, ainsi qu'au Forum des 100, tenu en présentiel, dont le thème en 2021 était « Les villes au cœur du changement », afin de recueillir d'autres analyses et d'élargir le réseau de connaissance de la Fondation.

Le 6 juin 2021, la radio locale fribourgeoise diffusait un sujet intitulé « Fribourg, smart ou pas smart ? ». Eva Paul a pu y intervenir afin de présenter le travail de la Fondation et répondre à quelques questions sur le sujet des *smart cities*.

Un workshop était également prévu en présentiel à l'automne 2021, mais a dû être une nouvelle fois repoussé du fait de la situation sanitaire.

e. Autres activités scientifiques des collaborateurs de la Fondation

En 2021, le directeur de la Fondation, Gilles Grin, a déployé diverses activités scientifiques :

Conférences

- Les 3, 4 et 5 février 2021, Gilles Grin a participé (à distance du fait de la situation sanitaire) à la conférence internationale organisée par l'Université de Gênes sur le thème « Narrating EU Integration: Speeches and Speakers from 1946 to 2018 ». À ce titre, il a délivré le 4 février 2021 une communication ayant pour titre « Jean Monnet

⁴ L'adresse est : <https://jean-monnet.ch/publication/abonnement-aux-cahiers-rouges-formulaire>

⁵ La liste des publications de la Collection débats et documents et les textes complets sont disponibles sur le site internet de la Fondation : <https://jean-monnet.ch/publication/liste-complete-2-2/>

as President of the High Authority of the European Coal and Steel Community: an analysis of two founding speeches».

- Le 20 mai 2021, le Forum suisse de politique internationale (FSPI) a organisé une conférence en ligne de Gilles Grin, suivie d'une discussion. La conférence avait pour titre: «Les relations Suisse-Europe à la lumière du cas britannique».
- Le 15 septembre 2021, Gilles Grin a participé à un débat organisé par la section genevoise de la Nouvelle Société Helvétique. Le débat portait sur «La Suisse et l'Europe, quels destins?».
- Le 29 septembre 2021, Gilles Grin a participé à une conférence organisée par la Maison de l'Europe de Paris en partenariat avec la Maison Jean Monnet et avec le soutien du Parlement européen. L'événement avait pour thème «La méthode des petits pas et la Transition énergétique» et s'est tenu en ligne dans le cadre des activités du Centre d'information Europe Direct.
- Le 7 octobre 2021, Gilles Grin est intervenu à distance auprès d'étudiants du Collège d'Europe à Bruges lors du premier «déjeuner-causerie» de la bibliothèque du Collège. Cet événement a été l'occasion de présenter la Fondation aux étudiants présents. Gilles Grin a également présenté la vie et l'œuvre de Jean Monnet à partir de pièces d'archives emblématiques.

Autres

- En mars 2021, Gilles Grin a participé au jury pour la remise du prix Robert Schuman sous les auspices du Centre européen Robert Schuman. Ce concours, ouvert à tout public, attribue des prix à des textes proposant un futur ou une action nouvelle à l'Union des pays européens.

- Le 1^{er} juillet 2021, Gilles Grin a été membre du jury pour la soutenance de thèse de doctorat de Madame Annie Niessen. La thèse de Madame Niessen, ancienne boursière Henri Rieben, portait le titre suivant: «What is a “European State”? Analysis and Confrontation of the Interpretations by the EU Institutions and the Member States» et a été brillamment défendue à l'Université de Liège.

Publication d'un article

Grin, Gilles. «Switzerland and Europe: the history and the prospects». *Rivista di Studi Politici Internazionali – RSPI Nuova Serie*, vol. 88, n. 1, gennaio-marzo 2021, pp. 9-48.

(Il s'agit de la traduction anglaise actualisée du numéro 18 de la Collection débats et documents de la Fondation, intitulé «Suisse-Europe: une perspective historique» et paru en septembre 2020).

Publication d'un ouvrage

Grin, Gilles. *Construction européenne: la révolution d'un continent*. Lausanne, Fondation Jean Monnet pour l'Europe, Collection débats et documents, numéro 21, juin 2021, 181 p.

Interviews données

Besson, Raphaël. «La Suisse et l'Union européenne butent depuis des années sur un accord censé refonder leur relation». *La Liberté*, 9 avril 2021, p. 7.

Intelisano, Deborah. Thevenin, Arthur. «Journée de l'Europe: trois questions à Gilles Grin». *HECo-nomist – Le Journal des étudiant-e-s*, 9 mai 2021.

IV. Événements publics

Huit événements publics ont été organisés par la Fondation en 2021. Dans le contexte particulier de crise sanitaire, seuls deux événements (au cours du second semestre de l'année) ont pu se dérouler en présentiel sur le campus universitaire de Lausanne.

Les événements en ligne ont pu être organisés grâce aux outils technologiques mis à disposition par l'Unil. Les deux événements en présentiel ont, comme par le passé, été organisés grâce au concours de l'Unil que nous tenons ici à remercier chaleureusement de son soutien face au contexte sanitaire particulier.

Que ce soit en ligne ou en présentiel, les interventions des conférenciers ont été suivies de questions-réponses avec le public. Le film intégral de chaque événement se trouve sur le site internet de la Fondation.⁶

Conférence de Federica Mogherini sur «La stratégie globale de l'UE»

Le 23 février 2021, la Fondation a organisé sa première conférence de l'année en «live» avec une retransmission sur Facebook et YouTube. Federica Mogherini, rectrice du Collège d'Europe, ancienne haute représentante de l'Union européenne pour les affaires étrangères et la politique de sécurité et vice-présidente de la Commission européenne (2014-2019), a tenu une conférence dont le thème était «La stratégie globale de l'UE».

La conférence de Federica Mogherini a été suivie par une discussion avec Pat Cox, président de la Fondation et ancien président du Parlement européen, et par les nombreuses questions du public.

Fin 2021, l'événement comptait 1'018 vues sur YouTube et Facebook.

Dialogue sur le thème «Quelle souveraineté suisse?»

Le 10 mars 2021, la Fondation a organisé un dialogue ayant pour titre «Quelle souveraineté suisse?». Kevin Grangier, président de l'Union

Démocratique du Centre (UDC) Vaud et membre du comité de l'Action pour une Suisse indépendante et neutre (ASIN), et Chantal Tauxe, vice-présidente du Mouvement Européen Suisse (MES), ont ainsi pu débattre de leur vision de la souveraineté et des défis qui y sont liés.

L'événement s'est tenu en «live» et a été retransmis sur Facebook et YouTube. Il était animé par Gilles Grin, directeur de la Fondation, et Eva Paul, responsable de l'expertise scientifique et des publications à la Fondation. Le public a pu intervenir via les commentaires sur les sites.

Fin 2021, l'événement comptait 736 vues sur YouTube et Facebook.

Dialogue sur «Les relations Suisse-Europe à la croisée des chemins?»

Le 11 mai 2021, la Fondation a organisé un dialogue sur «Les relations Suisse-Europe à la croisée des chemins?».

Jacques de Watteville, vice-président de la Fondation, ancien secrétaire d'État de la Confédération suisse et négociateur en chef avec l'Union européenne, et René Schwok, professeur à l'Université de Genève, titulaire de la Chaire Jean Monnet en science politique, ont ainsi pu débattre de leur vision et des défis qui y sont liés.

L'événement s'est tenu en «live» et a été retransmis sur Facebook et YouTube. Il était animé par Gilles Grin, directeur de la Fondation. L'audience a pu intervenir via les commentaires sur les plateformes.

L'événement comptabilisait 1'137 vues sur YouTube et Facebook fin 2021.

Dialogue «Chine-Europe: enjeux et perspectives, stratégie suisse»

Le 9 juin 2021, la Fondation a organisé un dialogue sur «Chine – Europe: enjeux et perspectives, stratégie suisse».

⁶ Tous les événements sont listés sur le site internet de la Fondation: <https://jean-monnet.ch/evenement/un-lieu-de-debat-et-de-rencontre/>. Les films sont également disponibles sur les pages Facebook et YouTube de la Fondation: <https://www.facebook.com/FondationJeanMonnet> <https://www.youtube.com/user/FondationJeanMonnet/videos>

Jean François Billeter, sinologue et professeur émérite de l'Université de Genève, et Philippe G. Nell, ambassadeur honoraire de la Chambre de commerce Suisse-Amérique latine, ont ainsi pu débattre de leur vision et des défis qui y sont liés.

Le dialogue a été suivi par une discussion avec Pat Cox, président de la Fondation et ancien président du Parlement européen, et Jacques de Watteville, vice-président de la Fondation, ancien secrétaire d'État de la Confédération suisse et ambassadeur en Chine, Mongolie et Corée du Nord.

L'événement s'est tenu en « live » et a été retransmis sur Facebook et YouTube. L'audience a pu intervenir via les commentaires sur les plateformes.

Fin 2021, l'événement comptait 422 vues sur YouTube et Facebook.

Dialogue sur « Les relations transatlantiques: tendances et perspectives »

Le 24 juin 2021, la Fondation a organisé un dialogue sur « Les relations transatlantiques: tendances et perspectives ».

Jussi Hanhimäki, professeur d'histoire et de politique internationales à l'Institut de hautes études internationales et du développement de Genève, et Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'Institut de relations internationales et stratégiques (IRIS) à Paris, ont évoqué leur vision et les défis qui y sont liés.

L'événement s'est déroulé en direct et a été diffusé sur Facebook et YouTube. L'animation a été assurée par Gilles Grin, directeur de la Fondation. Le public a pu intervenir via des commentaires sur les plateformes.

Fin 2021, l'événement comptait 200 vues sur YouTube et Facebook.

Conférence de Timothy Garton Ash sur « Les élections allemandes et la place de l'Allemagne en Europe »

Le 20 septembre 2021, Timothy Garton Ash, professeur d'études européennes à l'Université d'Oxford, Isaiah Berlin Professorial Fellow au St Antony's College, Oxford, et Senior Fellow à la Hoover Institution, Université de Stanford, a tenu une conférence en anglais dont le thème était « Les élections allemandes et la place de l'Allemagne en Europe ».

La conférence a été suivie par une discussion avec Pat Cox, président de la Fondation et ancien président du Parlement européen.

Cet événement s'est tenu en « live » et a été retransmis sur Facebook et YouTube.

Fin 2021, l'événement comptait 280 vues sur YouTube et Facebook.

Dialogue « Pour une neutralité active. De la Suisse à l'Europe »

Le 21 septembre 2021, la Fondation a organisé, en partenariat avec le Savoir suisse, son premier événement en présentiel de l'année. Il s'est agi d'un dialogue autour du livre « Pour une neutralité active. De la Suisse à l'Europe ».

Micheline Calmy-Rey, ancienne présidente de la Confédération suisse et autrice du livre précité, et François Hollande, ancien président de la République française, ont ainsi pu débattre de leur vision de l'Europe dans le monde.

Le dialogue a été suivi par une discussion avec Jacques de Watteville, vice-président de la Fondation, ancien secrétaire d'État de la Confédération suisse, et Jean-Philippe Leresche, président du Comité d'édition de la collection Savoir suisse, professeur à l'Université de Lausanne et président du Comité scientifique de la Fondation.

L'événement, qui a débuté par un mot d'introduction du recteur Frédéric Herman, s'est tenu sur le campus de l'Unil ainsi qu'en live sur YouTube et Facebook.

550 personnes ont pris part à cet événement en présentiel. Au total, 1'803 personnes ont pu suivre l'événement en présentiel, sur YouTube et sur Facebook à la fin de 2021.

Dialogue « Défis européens et relations Suisse-Europe »

Le 30 novembre 2021, la Fondation a organisé, en partenariat avec l'Association suisse de politique étrangère (SGA-ASPE), un dialogue sur les « Défis européens et relations Suisse-Europe ».

Petros Mavromichalis, ambassadeur de l'Union européenne en Suisse et pour la Principauté de Liechtenstein, a lancé le dialogue avec une conférence sur « Les défis de l'Europe et leurs implications pour les relations UE-Suisse ».

Cette conférence a été suivie par une intervention des ambassadeurs suivants, outre M. Mavromichalis: Hedda Samson, ambassadrice du Royaume des Pays-Bas à Berne, Willy De Buck, ambassadeur du Royaume de Belgique à Berne, et Jean-Claude Meyer, ambassadeur du Grand-Duché de Luxembourg à Berne, sur « La Construction européenne à travers quatre expériences personnelles ».

Jacques de Watteville, vice-président de la Fondation et ancien secrétaire d'État de la Confédération suisse, a ensuite ouvert le débat avec le public.

L'événement, qui a débuté par un mot d'introduction de Christa Markwalder, conseillère nationale et présidente de l'Association suisse de politique étrangère, s'est tenu sur le campus de l'Université de Lausanne ainsi qu'en live sur YouTube.

120 personnes ont pris part à cet événement en présentiel. Fin 2021, 476 personnes avaient pu suivre l'événement en présentiel, sur YouTube et sur Facebook.

V. Accueil de visiteurs

Dans les circonstances encore exceptionnelles de l'année 2021 et contrairement à sa bonne fréquentation habituelle, la Fondation a malheureusement vu se réduire considérablement le nombre de visites à la Ferme de Dorigny.

Plusieurs visites ont cependant eu lieu. Leur nombre s'élève à 28, dont voici une liste non-exhaustive :

- Une délégation d'étudiants actifs au sein du journal des étudiants HEC de l'Unil (5 janvier 2021).
- Marion Lenne, ingénieure et députée française, élue à la 5^e circonscription de Haute-Savoie (10 mai 2021).
- Une délégation de l'Europa Forum Lucerne (15 juin 2021).
- François Hollande, ancien président de la République française (21 septembre 2021).
- Les ambassadeurs de la Belgique, du Luxembourg, des Pays-Bas et de l'Union européenne à Berne (30 novembre 2021).

VI. Partenariats

Les partenaires de la Fondation en 2021 ont été les suivants :

Dans le Canton de Vaud

Université de Lausanne (Unil)

Le partenaire principal de la Fondation est l'Unil avec laquelle elle entretient une collaboration durable et fructueuse. Les deux institutions ont conclu en 2014 une nouvelle convention de collaboration qui est entrée en vigueur le 1er janvier 2015.

La Fondation organise régulièrement des événements en partenariat avec le CEDIDAC (centre basé au sein de la Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique de l'Unil).

En 2021, la Fondation a également bénéficié du soutien de l'Assopol (Association des étudiants en sciences politiques) et des Alumni SSP pour l'organisation du dialogue entre Micheline Calmy-Rey et François Hollande.

Par ailleurs, la Fondation collabore avec le journal en ligne des étudiants en HEC, *HEconomist*, notamment lors de ses événements.

Institut suisse de droit comparé (ISDC)

La Fondation entretient une collaboration avec l'ISDC qui concerne la gestion du Centre de documentation européenne. Les boursiers Henri Rieben, en fonction de leur thématique de recherche, sont également invités à profiter des ressources documentaires de l'ISDC.

Réseau des bibliothèques vaudoises Renouvaud

Ce réseau dont fait partie la Fondation regroupe l'ensemble des bibliothèques à vocation scientifique et patrimoniale ainsi que les bibliothèques des gymnases, soit une cinquantaine d'institutions vaudoises. Le réseau propose un portail commun permettant d'interroger l'ensemble des catalogues.

Éditions Savoir Suisse

En 2021, la Fondation a collaboré avec les éditions Savoir Suisse pour l'organisation du dialogue « Pour une neutralité active. De la Suisse à l'Europe » avec Micheline Calmy-Rey et François Hollande.

Mouvement européen suisse (MES), section Vaud

La Fondation entretient un partenariat régulier depuis plusieurs années avec le MES, section Vaud, dans l'organisation des « Déjeuners européens ». Lors de ces rencontres-débats, des personnalités d'opinions et de milieux divers sont invitées à s'exprimer sur un sujet donné, puis à avoir un échange de points de vue avec l'audience. Un tel partenariat permet notamment d'inviter les membres de la Fondation aux événements en question.

Le 5 octobre 2021, la Fondation a été partenaire du MES, section Vaud, pour l'organisation du Déjeuner européen avec Luciana Vaccaro, rectrice de la Haute École spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO). Le titre de cet événement était le suivant : « Après l'abandon de l'accord-cadre : quelles perspectives pour la science et l'innovation en Suisse ? »

Ailleurs en Suisse

Association suisse de politique étrangère (SGA-ASPE)

En 2021, la SGA-ASPE a été partenaire de la Fondation pour l'organisation du dialogue « Défis européens et relations Suisse-Europe » le 30 novembre 2021.

Institut de hautes études internationales et du développement (The Graduate Institute) à Genève

Dans le cadre d'un séminaire de recherche appliquée, deux étudiantes du Master en histoire internationale du Graduate Institute ont étudié les interviews filmées de personnalités féminines conservées à la Fondation. Leur travail a donné lieu à un podcast.

Université de Fribourg

Les liens et échanges entre la Fondation et la Chaire en études européennes du professeur Gilbert Casassus à l'Université de Fribourg sont réguliers.

Europa Forum de Lucerne

En 2021, des contacts ont été noués avec l'Europa Forum de Lucerne. Le directeur, ainsi que divers membres de la Fondation, ont eu la possibilité de prendre part à l'édition 2021 du Forum tenue les 24 et 25 novembre à Lucerne.

Institut Jacques Delors

On rappellera la collaboration avec l'Institut Jacques Delors à Paris dans le cadre de la convention signée en 2015 faisant de la Fondation l'un des lieux de consultation des archives électroniques de Jacques Delors comme président de la Commission européenne. Des contacts réguliers ont lieu depuis.

Parlement européen

La Fondation est membre du Réseau des maisons et fondations des grands Européens, animé par le Parlement européen. En 2021, la Fondation a participé à deux sessions en vidéoconférence. Ces réunions permettent aux institutions de mieux se connaître et partager leur manière de faire pour communiquer sur leurs activités.

Université du Luxembourg

La Fondation continue de mettre en valeur une sélection de ressources sur la plateforme du Centre virtuel de la Connaissance sur l'Europe (CVCE), intégré depuis 2016 à l'Université du Luxembourg.

Institut Jean Monnet

À la suite de la création fin 2020 à Paris du nouvel Institut Jean Monnet, la Fondation a eu des contacts étroits en vue de futures collaborations, notamment sur la valorisation des archives.

Centre européen Robert Schuman

La Fondation a été partenaire du Centre européen Robert Schuman dans le cadre du prix Robert Schuman. Ce concours, ouvert à tout public, attribue un prix à des textes proposant un futur ou une action nouvelle à partir de 2021 à l'Union des pays européens. Josef Nasr, libanais, étudiant à Sciences Po Paris, Campus de Nancy (France) et à la Freie Universität à Berlin (Allemagne), a ainsi remporté le prix parrainé par la Fondation.

Institut d'études européennes de l'Université de Californie à Berkeley

En 2021, la Fondation a été partenaire de l'Institut d'études européennes de l'Université de Californie à Berkeley qui a organisé une conférence avec Mme Stella Ghervas, professeure d'histoire russe à l'Université de Newcastle, sur le thème « Conquering Peace: From the Enlightenment to the European Union ». La conférence a eu lieu sur Zoom le 21 avril.

VII. Communication

a. Présentation de la Fondation

Il existe à ce jour trois documents ou séries de documents permettant de faire connaître la Fondation et ses diverses activités :

- La fiche de présentation de la Fondation (une page), qui existe également en version anglaise.
- Le dépliant de la Fondation, qui permet de transmettre à nos partenaires et aux personnes s'intéressant à nos activités toutes les informations de manière synthétique, en textes et visuels.
- Les rapports d'activités annuels.

Ces documents sont disponibles sur notre site internet et sur papier.

b. Site internet de la Fondation

La communication de la Fondation passe largement par son site internet, dont l'adresse est « jean-monnet.ch ». Une fonction importante du site est d'annoncer les nouvelles publications de la Fondation, ses événements ou ses autres activités scientifiques. Le site internet offre aussi un aperçu des activités archivistiques de la Fondation et présente les inventaires généraux des principaux fonds d'archives conservés à la Ferme de Dorigny.

14'536 visites du site internet ont été enregistrées pour l'année 2021.⁷

Afin de mieux correspondre aux standards actuels, la Fondation a refait son site internet en 2018. Il s'agit de la quatrième génération du site (première en 2001, deuxième en 2008 et troisième en 2014). Une meilleure structuration des contenus ainsi qu'une amélioration de la navigation et des fonctionnalités ont permis d'optimiser l'expérience utilisateur tout en correspondant aux standards graphiques actuels. Stable et plus facile à gérer en interne, le but de cette nouvelle plateforme est également de fournir plus d'informations avec moins de pages. Elle offre désormais des informations essentielles sur les événements, activités archivistiques et actualités

dès l'arrivée sur le site. Elle répond aux attentes actuelles des utilisateurs web en termes de design et offre un accès simplifié et moderne. Le site internet est disponible en versions française et anglaise. Une partie du site est également traduit en allemand.

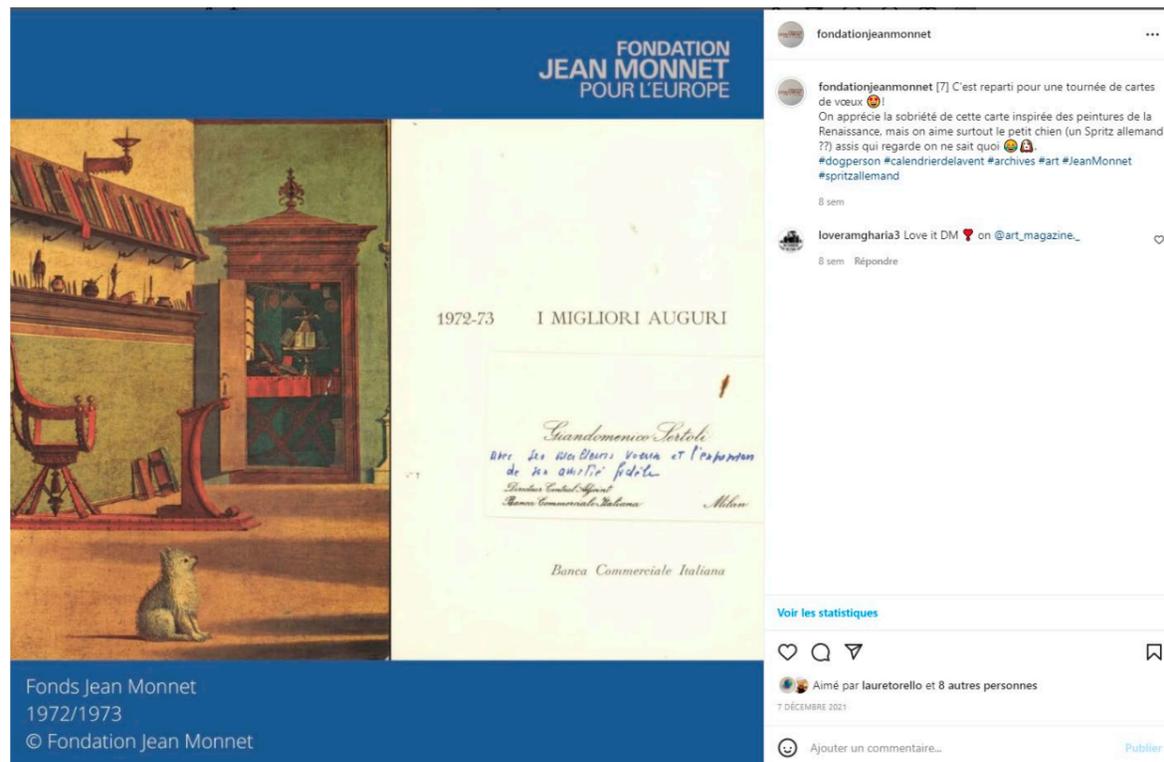
Cette plateforme permet de promouvoir la Bourse Henri Rieben. Sa mise au concours est publiée chaque année. Une section spécifique consacrée à la Bourse est enrichie chaque année par le nom des nouveaux boursiers et leur sujet de thèse.

Les événements publics et les publications de la Fondation sont annoncés sur le site, sur lequel on peut retrouver les divers contenus audiovisuels ou écrits. Pour ce qui est des événements ou visites, le site internet permet de diffuser un reportage, disponible peu après chaque événement. Ces reportages comprennent une galerie photo ainsi que le film intégral de l'événement. Les documents audiovisuels sont diffusés sur le site en utilisant les fonctionnalités de YouTube. Ainsi, une large diffusion de ces manifestations est assurée.

La partie « Archives et bibliothèque » est régulièrement mise à jour selon l'arrivée de nouveaux fonds d'archives et selon les interviews filmées réalisées au cours de l'année. Dans sa nouvelle version, plusieurs pages sont dédiées aux fonds d'archives les plus importants et comportent, outre une brève description biographique, l'inventaire général du fonds. Ceci fournit aux chercheurs une information préalable à leur séjour de recherche à la Fondation.

En 2021, la rubrique de présentation de la Fondation a été mise à jour. La sous-rubrique « La Fondation et les médias » a ainsi été réorganisée afin d'avoir une meilleure vue d'ensemble. Trois podcasts de présentation de Jean Monnet et de la Fondation ont aussi été enregistrés en 2021 et sont disponibles sur le site internet sous la rubrique « La Fondation », en français et en anglais. Le premier épisode est dédié à Jean Monnet ; le deuxième épisode revient sur les prémisses et la signature de la Déclaration Schuman du 9 mai 1950. Enfin, le dernier épisode est consacré à la Fondation, sa création et son action.

⁷ Ce chiffre représente une extrapolation. En effet, à la suite d'un problème technique, les chiffres de visite du site internet de la Fondation entre septembre 2021 et décembre 2021 n'ont pas été disponibles. Ainsi, 9'691 visites ont été enregistrées sur le site entre janvier et août 2021, soit une moyenne de 1'211 visites par mois. Le chiffre de 14'536 représente cette moyenne multipliée par 12 mois.



Exemple de publication de la Fondation sur Instagram.

c. Réseaux sociaux

Depuis 2020, la Fondation communique également au travers des réseaux sociaux. Outre sa page YouTube sur laquelle sont publiés tous les films des événements organisés par la Fondation, cette dernière se rend également visible sur Facebook, Instagram et LinkedIn.

Ces plateformes permettent de rendre certaines informations concernant les événements, les publications, les archives et la vie quotidienne de la Fondation plus faciles d'accès. En résulte une certaine forme de « loyauté » de la part des abonnés, qui sont régulièrement tenus au courant des activités de la Fondation à travers les posts et qui peuvent les partager plus facilement.

Cette nouvelle manière de communiquer permet un rapprochement avec un public plus large. Par ailleurs, et du fait de sa situation géographique au cœur du campus lausannois, la Fondation a à cœur d'intégrer le monde étudiant et académique à ses activités. Les réseaux sociaux sont en ce sens un moyen indispensable pour créer un lien fort entre la Fondation et le monde universitaire.

En 2021, la Fondation a alimenté son fil Facebook de 163 posts, de 147 pour son fil Instagram et de 25 pour sa page LinkedIn. Quant à sa chaîne YouTube, la Fondation l'a alimentée de 14 vidéos. Outre la diffusion des événements et publications de la Fondation, ces réseaux permettent de mettre en lumière les archives de la Fondation et les différents fonds traités par le pôle des archives.

Les réseaux sociaux (tout comme le site internet) ont par exemple permis de marquer en 2021 le 100^e anniversaire de la naissance du professeur Henri Rieben. La Fondation a ainsi publié diverses photographies de son premier président, parfois inédites, durant toute une semaine. De plus, une sélection de vidéos d'Henri Rieben a été mise à disposition sur YouTube.

d. Relations avec les médias

La communication de la Fondation passe également par des contacts avec les médias, notamment en les informant des événements publics qu'elle organise afin d'assurer la meilleure visibilité.

Les principaux échos médiatiques suscités sont signalés, voire reproduits intégralement, sur le site internet de la Fondation dans la rubrique « La Fondation et les médias ».

Nous pouvons notamment répertorier les articles et reportages suivants en 2021 :

- Loye, Jean. « Retour sur la conférence de la Fondation Jean Monnet pour l'Europe « La stratégie globale de l'UE » ». *HEconomist.ch*, 4 mars 2021.
- Besson, Raphaël. « La Suisse et l'Union européenne butent depuis des années sur un accord censé refonder leur relation ». *La Liberté*, 9 avril 2021, p. 7.
- Intelisano, Deborah. Thevenin, Arthur. « Journée de l'Europe: trois questions à Gilles Grin ». *HEconomist.ch*, 9 mai 2021.
- Chaîne YouTube Marion Lenne Députée de Haute-Savoie. « Passeurs de mémoire - Chablais backstage - Épisode 9 saison 2 », 28 mai 2021.
- Sarah Camporini. « Fribourg, smart ou pas smart? », « Eclairage » sur *RadioFR*, 6 juin 2021.

- Agence Europe. « La saga du Brexit ». *Bulletin Quotidien Europe*, no 12745, 22 juin 2021.
- Agence Europe. « La révolution d'un continent ». *Bulletin Quotidien Europe*, no 12794, 21 septembre 2021.
- Agence Europe. « L'État de droit supranational comme principe de l'espace public européen ». *Bulletin Quotidien Europe*, no 12852, 14 décembre 2021.
- Bergeon, Marceau. Gobet, Marius. « Retour sur la conférence de la Fondation Jean Monnet pour l'Europe « Défis européens et relations Suisse-Europe » ». *HEconomist.ch*, 16 décembre 2021.

Pour ce qui est du dialogue entre Micheline Calmy-Rey et François Hollande, une revue de presse est disponible sur le site internet de la Fondation à l'adresse suivante: <https://jean-monnet.ch/wp-content/uploads/2020/06/revue-de-presse.pdf>

Les références sont issues des médias suivants: Radio Télévision Suisse, Le Temps, La Liberté, Uniscope, HEconomist, Coopération, L'Illustré.

VIII. Finances

Dans sa séance du 27 avril 2021, le Conseil exécutif a approuvé les comptes de l'exercice 2020 et donné décharge aux organes de la Fondation.

Les comptes annuels pour l'année 2021 ont été contrôlés par l'organe de révision Mazars. Ils ont été approuvés par le Conseil exécutif le 26 avril 2022.

a. Bilan au 31 décembre 2021

On trouvera à l'annexe 1 de ce rapport d'activités le bilan de la Fondation à fin 2021 et une comparaison avec celui de fin 2020 (« Exercice précédent »).

À l'actif, figurent surtout des liquidités ainsi que des titres et placements. La valeur boursière de ces derniers est de CHF 2'229'139. Pour rappel et à la suite de la recommandation de l'ancien réviseur, le portefeuille titres est présenté au bilan à sa valeur boursière dès l'exercice comptable 2013 en adéquation avec le nouveau droit comptable.

Au passif (source des fonds de l'actif), on note une légère diminution du montant du capital (moins CHF 17'919), qui atteint désormais CHF 3'533'449, et les provisions suivantes :

- La « Provision Bourse Henri Rieben » est de CHF 419'566 ; il s'agit du capital de dotation de la Bourse fin 2021.
- La « Provision désacidification d'archives » est de CHF 9'499.
- La provision pour la rétro-numérisation d'archives, créée en 2017, s'élève à CHF 104'792. Cette somme permettra de financer pendant environ 7 ans le travail de stagiaires, dédiés à cette activité, qui viendront à la Fondation.
- Le montant de la « Provision activités gouvernance » (CHF 9'000) représente des subsides et dons privés alloués à des activités futures relevant du domaine de la gouvernance.

b. Compte de résultats de 2021

Le compte de résultats 2021 figure à l'annexe 2 de ce rapport d'activités et est mis en regard des chiffres financiers de 2015 à 2020.

En 2021, les produits d'exploitation sont de CHF 1'385'946 et les charges d'exploitation sont de CHF 1'386'169.

Les subsides pour des projets et les dons imputés à l'année 2021 se montent à CHF 4'900. Le résultat tenant compte des subsides et dons est de + CHF 4'677. Il s'agit d'un résultat équilibré pour la 14^e année consécutive. À noter que le résultat tenant compte des subsides et dons est l'indicateur principal de la gestion de la Fondation au regard des financements qu'elle peut obtenir au cours de l'année. En effet, la Fondation ne maîtrise malheureusement pas les fluctuations boursières qui sont indiquées dans la partie inférieure du tableau et la variation sur cours titres ne représente qu'un chiffre comptable.

En plus des subsides et dons apparaissant dans le compte de résultats, la Fondation a également obtenu en 2021 CHF 900 de dons en faveur de la Bourse Henri Rieben et CHF 14'439 de dons qui sont alloués à la rétro-numérisation d'archives. Ces derniers montants étant affectés à des usages spécifiques dans le futur, ils ont été directement virés dans les provisions correspondantes se trouvant au passif du bilan.

Le total des subsides et dons reçus en 2021 est ainsi de CHF 1'900 (subsides pour des projets) + CHF 3'000 (dons imputés à 2021) + CHF 900 (dons en faveur de la Bourse Henri Rieben) + CHF 14'439 (dons en faveur de la rétro-numérisation d'archives), soit CHF 20'239.

Le résultat final viré au capital est de moins CHF 17'919. À la suite des éléments expliqués plus haut, l'évolution de la situation boursière a généré une variation sur les cours des titres de moins CHF 79'110 (chiffre purement comptable) et des plus-values nettes sur vente des titres de CHF 56'514 (chiffre de nature extraordinaire).

Concernant les produits d'exploitation, les subventions restent la principale source. Ces dernières sont allouées par le Canton de Vaud, la Confédération suisse et la Ville de Lausanne.

Pour la onzième année consécutive, la Fondation a eu recours à l'utilisation de la provision Bourse Henri Rieben entièrement financée par des moyens

privés. Cette utilisation a atteint CHF 17'820 en 2021, avec par définition une contrepartie égale du côté des charges.

Depuis le lancement de la Bourse Henri Rieben en 2011, la Fondation a versé aux boursiers un montant total de CHF 196'521.

Concernant les charges d'exploitation, le poste « salaires et charges sociales » reste naturellement, et de loin, le premier poste avec un montant de CHF 984'760 (71% des charges d'exploitation). La part des autres charges d'exploitation est la suivante (arrondis au pour cent) :

- Archives, médiathèque et bibliothèque : 2%
- Bourse Henri Rieben : 1%
- Édition et distribution de publications : 3%
- Événements : 5%
- Frais d'enseignement : 0%
- Activité d'expertise : 0%
- Image de la Fondation (site internet, dépliant) : 1%
- Frais d'entretien de la Ferme : 5%
- Frais généraux et autres charges : 7%
- Amortissement du mobilier et machines de bureau : 4%
- Allocation à la provision pour rétro-numérisation : 1%.

Annexe 1 : Bilan au 31 décembre 2021

| | 31.12.2021 | Exercice précédent |
|---|------------------|--------------------|
| | CHF | CHF |
| ACTIF | | |
| Liquidités | 1'726'745 | 1'572'649 |
| Comptes de régularisation | 100'737 | 113'792 |
| Impôt anticipé à récupérer | 13'902 | 11'515 |
| Titres et placements | 2'229'139 | 2'377'598 |
| Stock médailles d'or Jean Monnet | 35'522 | 35'522 |
| Mobilier et machines de bureau | 1 | 1 |
| TOTAL DE L'ACTIF | 4'106'045 | 4'111'077 |
| PASSIF | | |
| Créanciers divers | 15'176 | 11'293 |
| Comptes de régularisation | 14'563 | 7'713 |
| Provision Bourse Henri Rieben | 419'566 | 436'285 |
| Provision désacidification d'archives | 9'499 | 9'499 |
| Provision rétro-numérisation d'archives | 104'792 | 85'919 |
| Provision activités gouvernance | 9'000 | 9'000 |
| Capital | 3'533'449 | 3'551'368 |
| Report à nouveau | 3'551'368 | 3'459'466 |
| Excédent de produits de l'exercice | -17'919 | 91'902 |
| TOTAL DU PASSIF | 4'106'045 | 4'111'077 |
| | | |
| 1) Valeur boursière | 2'229'139 | 2'377'598 |
| 2) Valeur d'assurance incendie | 608'246 | 608'246 |

Annexe 2 : Comptes de résultats

| | Comptes 2015 | Comptes 2016 | Comptes 2017 | Comptes 2018 | Comptes 2019 | Comptes 2020 | Comptes 2021 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION | 1'202'079 | 1'395'309 | 1'438'574 | 1'377'157 | 1'383'802 | 1'381'277 | 1'385'946 |
| Subventions | 1'153'694 | 1'287'124 | 1'328'550 | 1'316'315 | 1'329'412 | 1'327'704 | 1'331'118 |
| Subvention Confédération DEFR | 133'500 | 131'100 | 134'600 | 130'000 | 134'700 | 132'700 | 135'000 |
| Subvention Confédération DFAE | 200'000 | 200'000 | 199'200 | 191'900 | 191'900 | 191'700 | 192'700 |
| Subvention Canton de Vaud | 700'000 | 848'000 | 876'000 | 876'000 | 882'000 | 882'000 | 882'000 |
| Vaud-Unil : entretien de la Ferme | 60'194 | 48'024 | 58'750 | 58'415 | 60'812 | 61'304 | 61'418 |
| Subvention Ville Lausanne | 60'000 | 60'000 | 60'000 | 60'000 | 60'000 | 60'000 | 60'000 |
| Moyens propres | 48'385 | 108'185 | 110'025 | 60'843 | 54'389 | 53'573 | 54'828 |
| Rendements financiers | 6'615 | 4'384 | 14'172 | 14'012 | 15'682 | 15'525 | 13'935 |
| Ventes de publications | 14'314 | 2'554 | 9'548 | 19'610 | 969 | 1'829 | 996 |
| Utilisation provision Bourse Henri Rieben | 25'158 | 19'184 | 16'768 | 12'640 | 19'551 | 19'365 | 17'820 |
| Utilisation provision désacidification d'archives | - | 81'800 | 68'200 | - | 3'877 | - | - |
| Utilisation provision rétro-numérisation d'archives | - | - | - | 8'261 | 12'747 | 16'086 | 13'567 |
| Revenus divers | 2'298 | 264 | 1'337 | 6'320 | 1'564 | 768 | 8'510 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | -1'257'070 | -1'475'514 | -1'526'916 | -1'397'989 | -1'440'546 | -1'386'448 | -1'386'169 |
| Salaires et charges sociales | 814'375 | 940'036 | 973'212 | 950'462 | 994'660 | 995'015 | 984'760 |
| Archives, médiathèque et bibliothèque | 68'114 | 164'260 | 182'540 | 59'840 | 48'924 | 29'539 | 26'643 |
| Bourse Henri Rieben | 25'158 | 19'184 | 16'768 | 12'640 | 19'551 | 19'365 | 17'820 |
| Édition et distribution de publications | 38'615 | 9'247 | 29'316 | 44'535 | 17'358 | 47'069 | 36'471 |
| Événements | 78'703 | 125'577 | 94'004 | 66'454 | 149'831 | 31'541 | 63'309 |
| Frais d'enseignement | 3'482 | 889 | 838 | 612 | 250 | - | 453 |
| Activité d'expertise | - | 4'720 | 14'855 | 5'165 | 5'267 | 831 | 545 |
| Image de la Fondation (site internet, dépliant) | 5'494 | 4'352 | 8'820 | 9'094 | 2'577 | 7'183 | 14'956 |
| Frais d'entretien de la Ferme | 60'194 | 48'024 | 58'750 | 58'415 | 60'812 | 61'304 | 61'418 |
| Frais généraux et autres charges | 144'146 | 130'184 | 128'501 | 125'745 | 101'977 | 105'056 | 101'466 |
| Amortissement du mobilier et machines de bureau | 18'789 | 29'041 | 19'311 | 65'027 | 39'339 | 69'544 | 60'327 |
| Allocation à la provision pour rétro-numérisation | - | - | - | - | - | 20'000 | 18'000 |
| RÉSULTAT AVANT CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS | -54'991 | -80'205 | -88'341 | -20'832 | -56'745 | -5'171 | -223 |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS: SUBSIDES ET DONS | 55'726 | 87'280 | 96'000 | 23'355 | 69'539 | 6'216 | 4'900 |
| Subsides pour des projets | - | 2'800 | - | 5'755 | 41'768 | 3'216 | 1'900 |
| Dons (hormis Bourse Henri Rieben, désacidification et rétro-numérisation) | 55'726 | 84'480 | 96'000 | 17'600 | 27'770 | 3'000 | 3'000 |
| RÉSULTAT TENANT COMPTE DES SUBSIDES ET DONS | 735 | 7'075 | 7'659 | 2'523 | 12'794 | 1'045 | 4'677 |
| Variation sur cours titres | -51'377 | 44'223 | 207'898 | -207'973 | 191'589 | 59'106 | -79'110 |
| Plus-values nettes sur la vente des titres | -20'685 | -24'610 | 8'330 | -109 | 34'074 | 31'752 | 56'514 |
| Dévaluation stock médailles d'or | -188 | - | - | - | - | - | - |
| RÉSULTAT FINAL | -71'515 | 26'688 | 223'886 | -205'558 | 238'458 | 91'902 | -17'919 |

Annexe 3: Liste des membres du Conseil exécutif

État au 31 décembre 2021

Membres à titre individuel

- M. Pat Cox, président de la Fondation
Ancien président du Parlement européen
Ancien président du Mouvement européen international
- M. Denis Carlens
Responsable en ressources humaines
- M. Jean Flory
Directeur général honoraire de la Commission européenne
- M. Pascal Fontaine, vice-président de la Fondation
Directeur honoraire au Parlement européen, ancien professeur à l'Institut d'Études Politiques de Paris
- M^{me} Gisèle Girgis-Musy
Présidente de la Fondation internationale Balzan-Fonds, ancien membre de la direction générale de la Fédération des coopératives Migros
- M. Patrick Piffaretti
Ancien directeur et ancien vice-président de la Fondation
Ancien directeur du Bureau suisse des affaires spatiales (SSO) et
président de l'Assemblée d'Eutelsat OIG à Paris
- M. Jean-Marc Rapp
Professeur honoraire et recteur émérite de l'Université de Lausanne, ancien président de l'Association européenne des universités (EUA)
- M^{me} Anne Sophie Rieben Schizas
Juriste
- M. Éric Roussel
Historien et écrivain
Membre de l'Institut de France (Académie des sciences morales et politiques)
- M. Jan Tombiński
Ancien ambassadeur de l'Union européenne
- M. Jacques de Watteville, vice-président de la Fondation
Ancien secrétaire d'État de la Confédération suisse
- M. Klaus Welle
Secrétaire général du Parlement européen

Représentants de collectivités ou institutions soutenant la Fondation

- M^{me} Ariane Baechler, représentante de l'État de Vaud
Directrice générale adjointe de l'enseignement supérieur du Canton de Vaud
- M^{me} Patrizia M. Darbellay, représentante de la Ville de Lausanne
Secrétaire municipale adjointe de la Ville de Lausanne
- M^{me} Anne-Christine Fornage, représentante de l'Université de Lausanne
Vice-rectrice de l'Université de Lausanne
- M. Patric Franzen, représentant de la Confédération suisse
Ambassadeur, secrétaire d'État adjoint et chef de la Division Europe au Département fédéral des affaires étrangères

Annexe 4: Liste des membres du Comité scientifique

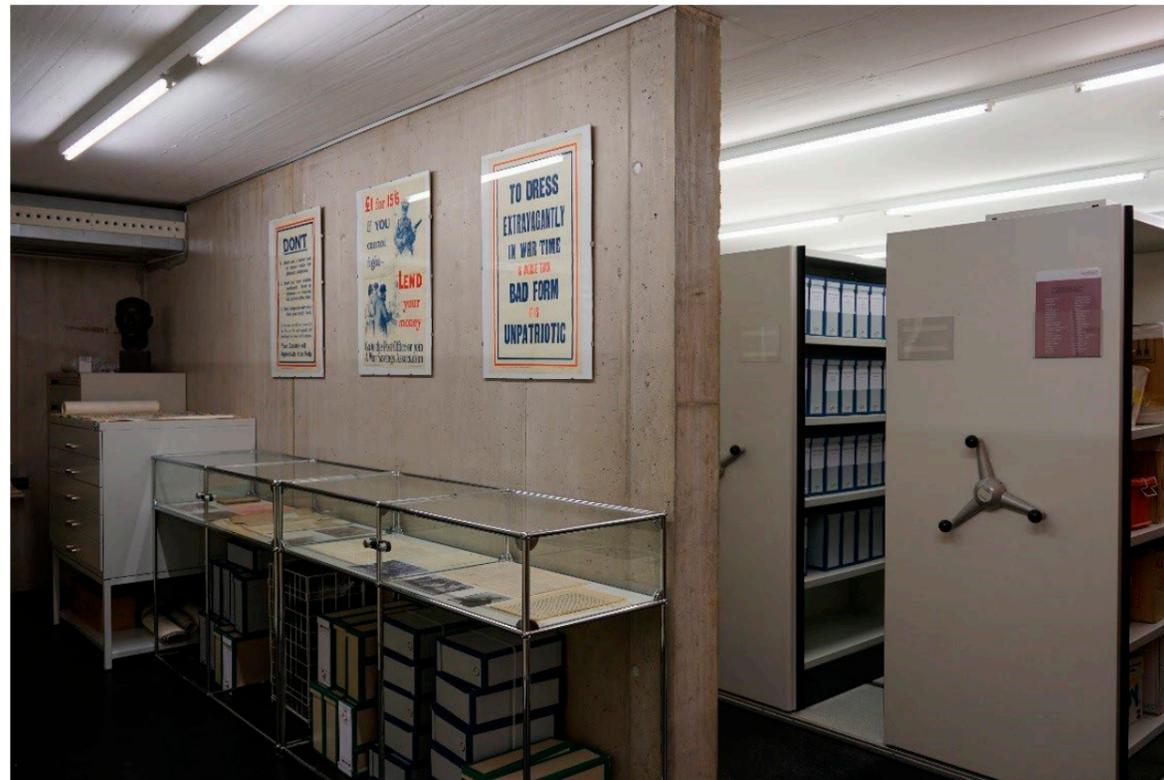
État au 31 décembre 2021

- Prof. Jean-Philippe Leresche, président *
Politologue, Université de Lausanne
- Prof. Péter Balázs
Économiste, Université d'Europe centrale, Budapest
Ancien ministre de Hongrie, ancien membre de la Commission européenne
- Prof. Marie-Thérèse Bitsch *
Historienne, Université de Strasbourg
- Prof. Gérard Bossuat
Historien, Université de Cergy-Pontoise
- Prof. Jean-Marc Ferry
Philosophe, Université de Nantes
- Prof. Michael Hahn
Juriste, Université de Berne
- Prof. Bettina Hummer
Juriste, Université de Lausanne
- Prof. Nicolas Levrat
Juriste, Université de Genève
- Mme Élise Marjolin Guidoni *
Philosophe, Paris
- Prof. Maria Grazia Melchionni *
Historienne, Université La Sapienza, Rome
- Prof. Sabine Saurugger
Politologue, Sciences Po Grenoble
- M. Jean Zwahlen
Ancien ambassadeur, Genève

* Membres de la commission des bourses

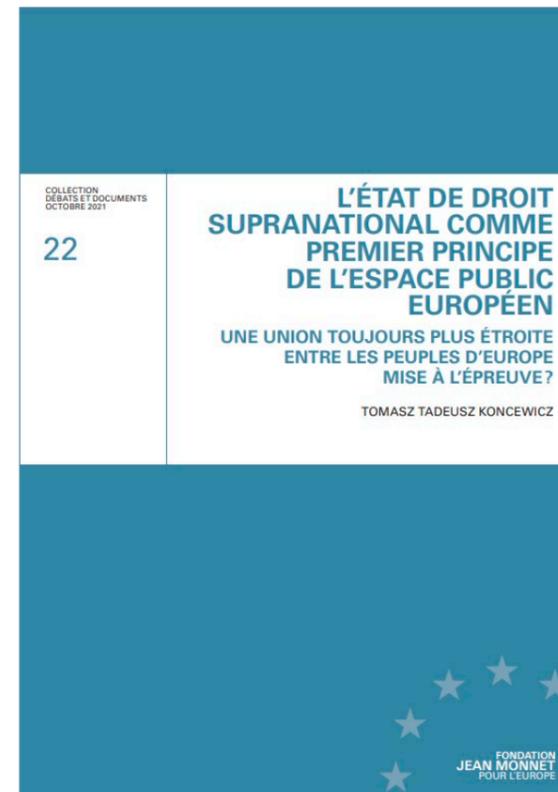
Le président et le directeur de la Fondation sont en outre membres de droit du Comité scientifique

L'année en images



Le local des archives écrites de la Fondation.

Les publications de l'année 2021



Conférence de Federica Mogherini (23 février 2021)



Federica Mogherini et Pat Cox.

Dialogue « Quelle souveraineté suisse ? » (10 mars 2021)



Eva Paul, Chantal Tauxe, Gilles Grin et Kevin Grangier.

Dialogue « Les relations Suisse-Europe à la croisée des chemins ? » (11 mai 2021)



Jacques de Watteville, René Schwok et Gilles Grin.

Dialogue « Chine-Europe : enjeux et perspectives, stratégie suisse », 9 juin 2021



Jean-François Billeter, Jacques de Watteville, Pat Cox et Philippe G. Nell.

Conférence de Timothy Garton Ash « Les élections allemandes et la place de l'Allemagne en Europe » (20 septembre 2021)



Pat Cox et Timothy Garton Ash.

Dialogue « Relations transatlantiques : tendances et perspectives » (24 juin 2021)



Jussi Hanhimäki, Gilles Grin et Sylvie Matelly.

Accueil de François Hollande et Micheline Calmy-Rey à la Fondation (21 septembre 2021)



Dialogue entre Micheline Calmy-Rey et François Hollande (21 septembre 2021)

Micheline Calmy-Rey et François Hollande accueillis par Frédéric Herman, recteur de l'Université de Lausanne, Grégoire Junod, syndic de Lausanne, et Nuria Gorrite, présidente du Conseil d'État du Canton de Vaud.



Visite des ambassadeurs à la Fondation (30 novembre 2021)



De gauche à droite : Jean-Claude Meyer, ambassadeur du Grand-Duché de Luxembourg ; Jacques de Watteville ; Willy De Buck, ambassadeur du Royaume de Belgique ; Gilles Grin ; Petros Mavromichalis, ambassadeur de l'Union européenne ; Hedda Samson, ambassadrice du Royaume des Pays-Bas.

Dialogue « Défis européens et relations Suisse-Europe » (30 novembre 2021)



Jean-Claude Meyer, ambassadeur du Grand-Duché de Luxembourg ; Petros Mavromichalis, ambassadeur de l'Union européenne ; Hedda Samson, ambassadrice du Royaume des Pays-Bas ; Willy De Buck, ambassadeur du Royaume de Belgique ; Jacques de Watteville, vice-président de la Fondation.



Les intervenants du dialogue du 30 novembre 2021 face à l'audience.



Jean-Philippe Leresche, Micheline Calmy-Rey, François Hollande et Jacques de Watteville lors du dialogue du 21 septembre 2021.

**FONDATION
JEAN MONNET POUR L'EUROPE**

Ferme de Dorigny
CH - 1015 Lausanne
T+ 41(21) 692 20 90
secr@fjme.unil.ch
jean-monnet.ch

