

**RAPPORT ANNUEL
D'ACTIVITÉS DE LA FONDATION**
2025



La Ferme de Dorigny, siège de la Fondation

TABLE DES MATIÈRES

Introduction	5
I. Vie institutionnelle et réseaux de la Fondation	7
A. Conseil de la Fondation	7
B. Conseil exécutif	9
C. Comité scientifique	9
D. Équipe de la Fondation	10
E. Collaboration avec l'Université de Lausanne	10
F. Soutien des collectivités publiques	11
G. Partenariats	12
H. Donateurs	15
II. Vie des ressources documentaires	17
A. Nouvelles entrées d'archives	17
B. Réalisation d'interviews filmées	17
C. Traitement des archives	17
D. Bibliothèque	18
E. Venue des chercheurs et demandes extérieures	18
F. Portail des archives sur Internet	19
III. Transfert de connaissance, médiation et communication	21
A. Événements publics	21
B. Publications	24
C. Bourse Henri Rieben	25
D. Enseignement	26
E. Autres contributions scientifiques	27
F. Accueil de visiteurs	30
G. Activités de médiation en direction des jeunes et du grand public	31
H. Site Internet, réseaux sociaux et relations avec les médias	31
IV. Finances	35
A. Bilan au 31 décembre 2025	35
B. Compte de résultat 2025	36
Annexe 1 : bilan au 31 décembre 2025	39
Annexe 2 : comptes de résultat	40
Annexe 3 : liste des membres du Conseil exécutif	42
Annexe 4 : liste des membres du Comité scientifique	43
L'année en images	44

INTRODUCTION

La Fondation est une institution indépendante et à vocation scientifique d'utilité publique, non-partisane et non-militante, qui déploie ses activités depuis la Ferme de Dorigny, située au cœur du campus de l'Université de Lausanne (UNIL) en Suisse. Elle a été créée en 1978 par Jean Monnet, concepteur et premier président de la première Communauté européenne (charbon-acier) et premier citoyen d'honneur de l'Europe, qui lui a donné son nom et confié l'ensemble de ses archives. Elle conserve aujourd'hui de nombreux autres fonds d'archives privés qu'elle met en valeur. Elle offre aux chercheurs, notamment par l'intermédiaire de son portail des archives librement accessible sur simple inscription, un ensemble cohérent de ressources documentaires uniques sur les origines et les développements de la construction européenne et les relations Suisse-Europe. Elle contribue aussi à la formation des étudiants et déploie des activités de valorisation et de médiation.

Une mission éditoriale fait partie de l'éventail de ses activités avec deux collections de publications en libre-accès. La Fondation, qui accueille des visiteurs sur rendez-vous et organise régulièrement des conférences, des dialogues et des colloques, est devenue un carrefour européen et un lieu incontournable de rencontre et de réflexion sur les grands enjeux d'actualité européenne.

Le présent rapport fait état des activités de la Fondation du 1^{er} janvier au 31 décembre 2025 et présente les comptes annuels pour l'année 2025 à la suite de leur contrôle par l'organe de révision.

À l'occasion de ce rapport annuel, nous souhaitons rendre hommage aux collectivités qui soutiennent la Fondation, aux membres du Conseil de la Fondation ainsi qu'à tous les donateurs. Qu'ils soient ici remerciés de leur fidélité et de leur engagement.

I. VIE INSTITUTIONNELLE ET RÉSEAUX DE LA FONDATION

Pat Cox est devenu le 1^{er} janvier 2015 le quatrième président de la Fondation, succédant ainsi à Henri Rieben (1978-2005), Bronisław Geremek (2006-2008) et José María Gil-Robles (2009-2014). À ce titre, il préside également l’assemblée générale du Conseil de la Fondation et le Conseil exécutif. Pat Cox, né en 1952, est de nationalité irlandaise. Il a été président du Parlement européen de 2002 à 2004. Il est le lauréat du prix international Charlemagne d’Aix-la-Chapelle en 2004. Il a ensuite présidé le Mouvement européen international (2005 à 2011) ainsi que l’Association des anciens députés au Parlement européen (2010-2014).

La vie institutionnelle de la Fondation est articulée autour de ses organes : Conseil exécutif, Conseil de la Fondation, Comité scientifique et directeur.

Elle est également animée par les collaborateurs permanents de la Fondation, placés sous la supervision de Gilles Grin, directeur de la Fondation. En outre, deux catégories d’acteurs tiennent une place particulièrement importante dans les réseaux institutionnels de la Fondation : d’une part les collectivités publiques qui la financent et avec lesquelles la Fondation entretient des contacts étroits (État de Vaud, Confédération suisse, Ville de Lausanne), et d’autre part l’UNIL avec laquelle elle poursuit une collaboration régulière et fructueuse. Il convient aussi de signaler le précieux soutien de la Loterie Romande (LORO), qui a rendu possible plusieurs projets de la Fondation tout au long de son histoire. Actuellement, durant la période quadriennale 2025-2028, la LORO soutien le projet de numérisation, d’inventoriage et de valorisation de la collection d’affiches entrée dans les

murs de la Fondation en 2023. Par l’octroi à notre institution du prix de la Fondation BCV en 2025, la Fondation BCV soutient le même projet au cours de la période précitée.

La Fondation est aussi intégrée dans différents cercles ou réseaux qu’elle contribue à créer, et dont en retour elle tend à bénéficier elle-même. À cet égard, le Conseil de la Fondation constitue un terreau particulièrement fertile susceptible de mettre en relation la Fondation avec des institutions variées ainsi que des personnalités provenant de milieux les plus divers. En organisant des événements publics, tels que des conférences, dialogues ou colloques, en accueillant de nombreux visiteurs, chercheurs, boursiers et en développant des partenariats, elle enrichit ses réseaux. Ceci est conforme à la vocation de la Fondation voulue par Jean Monnet, c’est-à-dire être un lieu de mémoire vivant et ouvert sur le monde et une passerelle entre histoire, présent et enjeux futurs. Ces activités seront détaillées dans les sections suivantes de ce rapport.

A. Conseil de la Fondation

Le Conseil de la Fondation est un organe de réflexion et d’orientation stratégique entourant et soutenant la Fondation. Lieu d’échange d’idées et d’appui, il est consulté sur les activités, la stratégie à long terme et la mise en œuvre des buts de la Fondation. Chaque assemblée générale annuelle est l’occasion d’une réflexion sur le sens de l’action de la Fondation et fait le bilan de l’année écoulée.

Le Conseil comprend plus de 600 membres, tous à titre individuel, provenant de milieux les plus divers, notamment académiques,

politiques, économiques ou issus de l'administration, lesquels se reconnaissent dans les objectifs de la Fondation et l'esprit qui l'anime. Il inclut des personnalités qui exercent ou ont exercé des responsabilités publiques au plus haut niveau européen et suisse.

Certains membres mettent à disposition leur expertise et leurs contacts qui sont inestimables pour la Fondation. D'autres font des dons sans lesquels, par exemple, la Bourse Henri Rieben n'existerait pas.

En 2025, l'assemblée générale de la Fondation s'est tenue le 3 juillet à la Ferme de Dorigny. Au cours de l'année, les membres du Conseil de la Fondation ont reçu un appel aux dons ainsi que 17 messages, prenant la forme de courriels, les informant des actualités de la Fondation et les invitant aux événements publics organisés.

Vingt-huit nouveaux membres ont rejoint le Conseil de la Fondation en 2025 (les fonctions indiquées sont celles au moment de l'entrée). Il s'agit de :

- Wojciech Bialozyt, chercheur, Institut universitaire européen, Archives historiques de l'Union européenne à Florence, membre du Conseil d'administration de la Bronislaw Geremek Foundation.
- Yves Daccord, ancien directeur général du Comité international de la Croix-Rouge.
- Caroline de Gruyter, journaliste et politologue.
- Cédric Dupont, professeur de relations internationales et sciences politiques, Geneva Graduate Institute.
- Fabien Fivaz, Conseiller aux États suisse.
- Douglas Fry, professeur d'anthropologie, chef du département d'anthropologie, University of Alabama at Birmingham.
- Étienne Furrer, doctorant en sociologie historique, Université de Paris, ancien boursier Henri Rieben.

- José María Gil-Robles, fils du président José María Gil-Robles, président du Conseil d'administration d'ACNUR Comité espagnol, responsable local des entreprises DLA Piper, Madrid.
- Marti Grau Segú, chef de service et curateur, Maison Jean Monnet du Parlement européen.
- Deborah Intelisano, collaboratrice scientifique, Interface Politikstudien Forschung Beratung.
- Bertille James, doctorante en histoire, Université Ludwig Maximilian, Munich, ancienne boursière Henri Rieben.
- Hartmut Kaelble, historien, ancien professeur d'histoire économique et sociale.
- Sylvain Kahn, professeur d'histoire, Sciences Po Paris.
- Wilfried Loth, professeur d'histoire, politologue.
- N. Piers Ludlow, professeur d'histoire internationale, The London School of Economics and Political Science.
- Fabian Lütz, doctorant en droit, Université de Lausanne, ancien boursier Henri Rieben.
- Karin Mössenlechner, ambassadrice des Pays-Bas en Suisse.
- Ewa Osniecka-Tamecka, vice-rectrice du Collège d'Europe, directrice générale du Collège d'Europe à Natolin.
- Frieda Ottmann, doctorante en politique environnementale, Université Ludwig Maximilian, Munich, ancienne boursière Henri Rieben.
- Lara Piccardo, professeure associée en sciences politiques, Université de Gênes.
- Sigfrido Ramírez Pérez, chercheur au Max Planck Institute.
- Klaus Regling, ancien directeur général du Mécanisme européen de stabilité.
- Domenèc Ruiz Devesa, président de l'Union des fédéralistes européens, ancien député européen.

- Geneviève Souillac, professeure, Peace and Conflict Studies, University of North Carolina at Greensboro.
- Philipp Strobl, historien, Institut für Zeitgeschichte der Universität Wien.
- Guido Thiemeyer, professeur d'histoire, Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf.
- Amy Verdun, professeure de science politique, University of Victoria (Canada).
- Sacha Zala, directeur des Documents diplomatiques suisses (Dodis), professeur à l'Université de Berne.

B. Conseil exécutif

Le Conseil exécutif est l'organe suprême de la Fondation. Deux réunions hybrides (par Zoom et en présentiel), ont eu lieu en 2025 : la première s'est tenue le 7 mai et la seconde le 9 octobre.

Trois membres ont quitté le Conseil exécutif en 2025 :

- Pascal Fontaine, vice-président de la Fondation, directeur honoraire au Parlement européen, ancien professeur à l'Institut d'Études Politiques de Paris, dernier assistant de Jean Monnet.
- Gisèle Girgis-Musy, présidente de la Fondation internationale Balzan-Fonds, ancien membre de la direction générale de la Fédération des coopératives Migros.
- Sandrine Verest-Junod, représentante de l'État de Vaud, directrice des affaires fédérales et universitaires à la Direction générale de l'enseignement supérieur, qui a quitté son poste à l'État pour devenir administratrice de la Faculté de biologie et de médecine de l'Université de Lausanne.

La Fondation tient à les remercier vivement de leur engagement constant en sa faveur.

Quatre membres ont rejoint le Conseil exécutif en 2025 :

- Caroline de Gruyter, journaliste et politologue.
- Marco Del Panta, ancien secrétaire général de l'Institut universitaire européen de Florence, ancien ambassadeur d'Italie en Suisse.
- Sébastien Maillard, conseiller spécial à l'Institut Jacques Delors, associate fellow à Chatham House.
- Barbara Ronga, nouvelle représentante de l'État de Vaud, responsable de missions stratégiques à la Direction générale de l'enseignement supérieur.

La composition du Conseil exécutif à fin 2025 figure à l'annexe 3.

C. Comité scientifique

Le Comité scientifique est constitué de 13 membres qui sont des enseignants, chercheurs et praticiens aidant à façonner des projets tels que les colloques scientifiques de la Fondation. Ils sont aussi régulièrement consultés au sujet de la stratégie des archives.

Jean-Philippe Leresche, professeur ordinaire à l'UNIL jusqu'en 2024 et doyen (2015-2019) de la Faculté des sciences sociales et politiques (SSP), préside le Comité scientifique de la Fondation.

Chaque année, quelques membres du Comité scientifique prennent part à la commission des bourses qui se réunit pour participer à la sélection des boursiers Henri Rieben.

En 2025, le Comité scientifique s'est réuni le 3 juillet lors d'une séance hybride, à la Ferme de Dorigny ainsi que sur Zoom. La commission des bourses, constituée de Jean-Philippe

Leresche (président), Maria Grazia Melchionni et Raphaëlle Ruppen Coutaz, s'est réunie le même jour.

La composition du Comité scientifique à fin 2025 figure à l'annexe 4.

D. Équipe de la Fondation

À fin 2025, en prenant en compte le poste d'archiviste stagiaire,¹ la Fondation comprenait 12 collaboratrices et collaborateurs représentant 8.25 équivalents temps plein (ETP).

Gilles Grin, docteur en relations internationales et académicien, est le directeur de la Fondation depuis 2012. Sous sa supervision, l'équipe de la Fondation est structurée en pôles d'activité.

Le pôle des archives comprend six collaboratrices et collaborateurs, y inclus le ou la stagiaire, représentant 3.80 ETP. Il est conduit par Vincent Bezençon, archiviste responsable. Il comprend deux archivistes, Philippe Klein et Boris Bruckler, ainsi qu'une bibliothécaire, Christine Diacon. Les stagiaires durant l'année ont été successivement Marie-Océane Martinuz, Louane Tschanz et Paul Crettex. Notre institution a également pu renforcer son infrastructure numérique grâce au recrutement de Dimitri De Bleser, ingénieur logiciel.

Nicole Diano est responsable administrative et supervise également le secrétariat de la Fondation, composé de Nathalie Bourquin et Marie-Claire Fontannaz, assistantes administratives. Elles fournissent également un soutien important aux aspects logistiques des activités ainsi qu'à la présence de la Fondation sur les réseaux sociaux. Sandrine Vuille

a rejoint l'équipe de la Fondation en 2025 en tant que chargée de projets événements et communication. Elle gère l'organisation pratique des événements publics de la Fondation et la communication, notamment digitale.

La responsabilité du pôle de la médiation et des publications est assurée par Lucie Du Pasquier. Elle a la charge de la médiation scientifique et culturelle, des deux collections éditoriales de la Fondation, ainsi que d'aspects institutionnels.

La Fondation offre, dans la mesure de ses moyens, un soutien à l'intégration professionnelle, ayant accueilli en 2025 deux personnes en reconversion pour un stage de découverte.

E. Collaboration avec l'Université de Lausanne

La collaboration avec l'UNIL se déroule dans d'excellentes conditions. L'UNIL est le partenaire principal de la Fondation avec laquelle elle entretient une collaboration exemplaire. La convention de collaboration actuellement en vigueur a été signée le 14 octobre 2014 et est entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2015.

Par l'entremise de son directeur, la Fondation poursuit son offre d'enseignement d'introduction à l'intégration européenne dans quatre facultés de l'UNIL: sciences sociales et politiques; droit, sciences criminelles et administration publique; hautes études commerciales; et lettres.

D'autre part, les visiteurs et personnalités de passage à la Fondation participent à des événements organisés sur le campus qui sont ouverts aux étudiants et à la communauté

universitaire. La Fondation contribue ainsi au rayonnement national et international du campus de Dorigny.

Dans le cadre d'un échange de bons procédés, l'Université met gracieusement à disposition des auditoriums pour les événements publics de la Fondation. L'UNIL fournit aussi de précieux services techniques, logistiques et informatiques.

F. Soutien des collectivités publiques

Sans le soutien des collectivités publiques, la Fondation ne serait pas en mesure de déployer ses activités. Que celles-ci soient chaleureusement remerciées ici de leur soutien essentiel.

La subvention fédérale du Département fédéral des affaires étrangères (DFAE) a représenté un montant total de CHF 194'000 en 2025. La Fondation tient à exprimer sa profonde reconnaissance au DFAE pour son soutien si important depuis 2003.

Le Département de l'enseignement et de la formation professionnelle (DEF) de l'État de Vaud, à la suite de la décision du Conseil d'État, a signé en janvier 2025 avec la Fondation la convention d'objectifs qui couvre les années 2025 à 2029 inclusivement. Cette convention se fonde sur le décret du Grand Conseil du Canton de Vaud relatif à la subvention à la Fondation, adopté le 19 mai 2015.

La convention actuelle détaille les quatre objectifs suivants:

- Enrichir, conserver, valoriser et mettre à disposition un ensemble cohérent de ressources documentaires sur les origines et les développements du processus d'union

des Européens, ainsi que sur les relations entre la Suisse et l'Europe. Cet objectif inclut la priorité thématique de la sécurité des infrastructures numériques.

- Offrir un lieu de rencontre, de réflexion et de débat sur les origines et les développements du processus d'union des Européens, ainsi que sur les relations entre la Suisse et l'Europe, reflétant les diverses facettes des grands enjeux de l'Europe et de la paix.
- Contribuer à des activités scientifiques, de formation et d'information (transfert de connaissance et médiation scientifique). Cet objectif inclut la priorité thématique de la visibilité et du rayonnement de la Fondation et de son riche patrimoine auprès du grand public grâce à des activités de médiation scientifique et culturelle.
- Assurer le bon fonctionnement de la vie institutionnelle de la Fondation et de ses réseaux.

La subvention annuelle vaudoise en faveur de la Fondation s'est montée à CHF 882'000 en 2025. Cela montre un engagement très important du Canton de Vaud pour la Fondation, et ce dès ses origines, permettant à celle-ci de développer des activités dynamiques et d'accroître son rayonnement. La Fondation tient à remercier ici sincèrement les autorités du Canton de Vaud qui lui permettent de réaliser sa mission.

La Ville de Lausanne soutient annuellement la Fondation à hauteur de CHF 60'000. Son soutien historique à la Fondation, et avant elle au Centre de recherches européennes fondé et dirigé par le professeur Henri Rieben, doit être souligné avec gratitude.

Outre la remise du rapport d'activités, du rapport de révision et du budget, une procédure de reporting annuel spécifique prévaut vis-à-vis de l'État de Vaud.

1 | Les archivistes stagiaires sont des jeunes qui se vouent à des études en archivistique et séjournent entre six mois et un an à la Fondation.

G. Partenariats

Les partenariats et collaborations de la Fondation en 2025 ont été les suivants :

Dans le Canton de Vaud

Université de Lausanne (UNIL)

Le partenaire principal de la Fondation est l'UNIL avec laquelle elle entretient une collaboration durable et fructueuse. Les deux institutions ont conclu en 2014 une nouvelle convention de collaboration qui est entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2015.

La Fondation organise régulièrement des événements en partenariat avec le CEDIDAC (centre basé au sein de la Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique de l'UNIL).

La Fondation a pris part aux Mystères de l'UNIL, c'est-à-dire aux journées de portes ouvertes de la haute école, entre le 22 et le 25 mai 2025. Cela a permis à notre institution d'ouvrir ses portes à des publics de scolaires et d'adultes.

Par ailleurs, la Fondation collabore avec le journal en ligne des étudiants *HEEconomist*, notamment à l'occasion de ses événements.

Institut suisse de droit comparé (ISDC)

La Fondation entretient une collaboration avec l'ISDC qui concerne la gestion du Centre de documentation européenne. Les boursiers Henri Rieben, en fonction de leur thématique de recherche, sont également invités à profiter des ressources documentaires de l'ISDC.

Fondation BCV

Le 2 juillet 2025, notre Fondation a reçu le prix de la Fondation BCV 2025 doté d'un montant de CHF 100'000 pour le projet visant à préserver et valoriser une collection exceptionnelle de 5'000 affiches consacrées à l'Europe. La Fondation BCV a pour vocation de soutenir des projets d'envergure dont les initiateurs et initiatrices, qu'il s'agisse de personnes physiques ou morales, sont d'origine vaudoise ou domiciliées dans le Canton de Vaud. Ce prix est attribué chaque année dans le cadre de la remise de CHF 400'000 à différentes personnes et institutions pour leur travail dans différents domaines. La Fondation s'est vu remettre le prix pour le domaine culturel.

Réseau des bibliothèques vaudoises Renouvaud

Ce réseau dont fait partie la Fondation regroupe l'ensemble des bibliothèques à vocation scientifique et patrimoniale ainsi que les bibliothèques des gymnases, soit une cinquantaine d'institutions vaudoises. Le réseau propose un portail commun permettant d'interroger l'ensemble des catalogues. La Fondation participe au service de prêt.

Association vaudoise des archivistes

La Fondation est membre de cette association et y est représentée par l'archiviste responsable Vincent Bezençon. Celui-ci est membre du groupe de travail «Description et diffusion» qui vise à faire partager aux membres les pratiques en matière de diffusion des archives au public. La Fondation étant à la pointe en matière de description et diffusion de ses archives, sa présence dans ce groupe de travail est importante.

Cercle littéraire de Lausanne

La Fondation entretient des liens réguliers avec le Cercle littéraire. Le 2 décembre 2025, la Fondation a été partenaire de ce dernier pour l'organisation de la conférence de Éric Roussel, membre de l'Institut de France (Académie des sciences morales et politiques). Le titre de l'événement, qui s'est tenu dans les locaux du Cercle, était «Biographe des hommes d'État» en référence aux nombreux ouvrages primés du conférencier.

Ailleurs en Suisse

Loterie Romande

La Loterie Romande a décidé en 2024 d'apporter une contribution financière précieuse à la Fondation en soutenant durant les années 2025 à 2028 inclusivement le projet de numérisation et de médiation de la collection de 5'000 affiches acquise en 2022. Le soutien total s'élève à CHF 200'000.

Association Vita Sumus

Le projet Vita Sumus, porté par l'association éponyme, a pour objectif de conserver et mettre à disposition des historiens et du public des témoignages filmés de personnalités marquant leur époque: artistes, explorateurs, chercheurs, politiciens notamment. Ils sont représentatifs de notre société, de ses tendances, des actions menées et de la pensée contemporaine. Ces interviews filmées ont été réalisées depuis 1979 par le journaliste Philippe Nicolet.

Une part significative des interviews (environ la moitié) ont été réalisées sous mandat de la Fondation dès 1998 dans le cadre de ses programmes d'histoire orale. La Fondation a

signé un partenariat avec l'association Vita Sumus, qui permet dès le 1^{er} janvier 2025 la mise en ligne progressive de ce patrimoine audiovisuel sur le site vitasumus.ch.

Le 15 mars 2025, le directeur Gilles Grin et l'archiviste responsable Vincent Bezençon se sont rendus à Genève pour prendre part à l'événement de lancement de Vita Sumus en présence de personnalités comme le prix Nobel Michel Mayor.

Association suisse de politique étrangère (SGA-ASPE)

La SGA-ASPE collabore régulièrement avec la Fondation. En 2025, la conférence du professeur Gilbert Casasus, tenue en mai et consacrée au 75^e anniversaire de la déclaration Schuman, a bénéficié de cette collaboration.

Documents diplomatiques suisses (DODIS)

La Fondation a fourni de nombreux documents demandés par DODIS pour la rédaction de dossiers documentaires. De plus, la Fondation est en train d'adapter ses données d'inventaires d'archives afin de rejoindre le réseau *Metagrid*.

Hors de Suisse

Institut Jacques Delors

On rappellera la collaboration avec l'Institut Jacques Delors à Paris dans le cadre de la convention signée en 2015 faisant de la Fondation l'un des lieux de consultation des archives électroniques de Jacques Delors comme président de la Commission européenne. Des

contacts réguliers ont lieu depuis. Sa directrice Sylvie Matelly est membre du Comité scientifique de la Fondation.

Université du Luxembourg

La Fondation continue de mettre en valeur une sélection de ressources sur la plateforme du Centre virtuel de la connaissance sur l'Europe (CVCE), intégré depuis 2016 à l'Université du Luxembourg. La Fondation a aussi des liens réguliers avec la chercheuse et enseignante Elena Danescu.

D'autre part, l'exposition «L'Europe graphique», créée en 2024 par la Fondation avec l'Europe Direct de l'Université du Luxembourg, a continué de circuler lors d'événements à Luxembourg en 2025.

Parlement européen

La Fondation est membre du Réseau des maisons et fondations des grands Européens, animé par le Parlement européen. Ses membres se réunissent en général deux fois par année. La Fondation y est représentée par l'archiviste responsable Vincent Bezençon.

De plus, la Fondation a transmis 20 scans d'affiches officielles du Parlement européen provenant de sa collection d'affiches afin de compléter les fonds des archives de cette institution de l'Union européenne.

Maison Jean Monnet

La Fondation a des échanges réguliers avec la Maison Jean Monnet, située à l'ouest de Paris dans les Yvelines, qui appartient au Parlement européen, principalement pour lui fournir des documents d'archives pour des expositions.

Institut Jean Monnet

À la suite de la création fin 2020 à Paris du nouvel Institut Jean Monnet à l'initiative de la famille de ce dernier, la Fondation a des contacts réguliers avec lui, concernant en particulier la valorisation des archives.

Association Jean Monnet

La Fondation a aussi des contacts réguliers avec l'Association Jean Monnet, créée en 1986 par d'anciens collaborateurs et proches de Jean Monnet. En septembre 2025, un dialogue consacré à la paix durable en Europe a été organisé en partenariat avec l'Association.

Université Alexandru Ioan Cuza de Iași

En 2025, la Fondation a été partenaire de la 4^e édition de la conférence internationale «Challenges and Dynamics of the European Administrative Area» organisée par l'Université Alexandru Ioan Cuza de Iași (la plus ancienne université de Roumanie) avec le soutien de l'Union européenne. Cet événement, lors duquel le directeur Gilles Grin est intervenu, s'est tenu les 19 et 20 juin 2025 à Iași, en Roumanie.

Fondation du Prix international Charlemagne

Le président Pat Cox est intervenu comme conférencier lors d'un événement organisé par la Fondation du Prix international Charlemagne d'Aix-la-Chapelle le 9 mai 2025. Plus tôt dans l'après-midi, Pat Cox et Gilles Grin ont pris part au vernissage de l'exposition consacrée au 75^e anniversaire du prix Charlemagne, à laquelle notre Fondation a contribué.

H. Donateurs

Chaque année, des membres du Conseil de la Fondation et autres particuliers ou institutions font des dons à la Fondation pour soutenir de façon générale ses activités, pour alimenter le capital de dotation de la Bourse Henri Rieben ou pour soutenir d'autres projets spécifiques.

Le total des dons obtenus durant l'année 2025 se monte à CHF 15'206 (pour plus de détails, voir le point IV. B) ci-après).

Comme chaque année, nous tenons à faire honneur aux dons que la Fondation reçoit et nous tenons particulièrement à remercier nos bienfaiteurs qui, par leurs actions, soutiennent les activités de la Fondation.

II. VIE DES RESSOURCES DOCUMENTAIRES

A. Nouvelles entrées d’archives

Plusieurs compléments ont rejoint les collections de la Fondation en 2025 :

- Fonds d’affiches: 1’500 affiches supplémentaires en lien avec l’Europe ont pu être ajoutés à la collection. Ce qui en fait, avec environ 6’500 pièces, la plus grosse collection existante à notre connaissance sur cette thématique précise.
- Petra Dobrovolny-Mühlenbach, psychologue et fille de Karl Mühlenbach, haut fonctionnaire de la CECA, a complété son fonds avec une nouvelle série documentant sa vie en tant que fille de fonctionnaire européen dans les Écoles européennes. Des documents complétant le fonds Forum Est-Ouest créé par son époux, Georg, ont aussi été versés.
- Philippe G. Nell, ambassadeur honoraire, a apporté un complément à son fonds documentant les négociations entre la Suisse et l’Union européenne.

Actuellement, l’entier des archives conservées à la Fondation représente 625 mètres linéaires.

B. Réalisation d’interviews filmées

En 2025, la Fondation a pu recueillir le témoignage de huit personnalités dans ses programmes d’histoire orale :

- Lionel Baier, réalisateur suisse et membre du Conseil de fondation de la Cinéma-thèque suisse.
- Zahra Banisadr, spécialiste en migration et relations interculturelles au Service de la

cohésion multiculturelle de l’État de Neuchâtel, fille de l’ancien président iranien.

- Helen Bieri Thomson, directrice du Château de Prangins (Musée national suisse).
- Philippe Chappuis, dit Zep, auteur de bandes dessinées et musicien.
- André Hoffmann, membre du Conseil d’administration de Hoffmann-La Roche.
- Frédéric Jaccaud, directeur de la Maison d’Ailleurs à Yverdon-les-Bains.
- Grégoire Junod, syndic de Lausanne.
- Quentin Ladetto, directeur de recherche pour Armasuisse.

Ces interviews constituent de précieux nouveaux documents d’archives produits par la Fondation. Actuellement, le nombre total d’interviews réalisées se monte à 280.

C. Traitement des archives

En 2025, le travail d’inventoriage et de numérisation des archives écrites s’est poursuivi. En voici quelques chiffres :

4’563 pièces d’archives ont été inventoriées.
10’384 pièces d’archives ont été numérisées.

Plusieurs fonds ont été traités et mis à la disposition des chercheurs. Il s’agit des fonds :

- Collection d’affiches européennes: une partie du fonds, soit environ 2’000 pièces, est déjà accessible.
- Gaston Bridel: directeur et rédacteur en chef de la Tribune de Genève.
- John Coenraad Ramaer: fédéraliste européen néerlandais.

Des compléments de descriptions ont également été apportés au fonds Jean Monnet, à celui des événements de la Fondation, ainsi qu'aux fonds Taviani et Van Houtte. En 2025, un important effort a été mis dans la digitalisation des petites séries de photographies d'anciens fonds.

D. Bibliothèque

Le pôle des archives de la Fondation a terminé la réorganisation et la classification de la partie libre-accès de sa bibliothèque.

Actuellement, le nombre total d'ouvrages catalogués de la bibliothèque se monte à près de 13'500. Il est intéressant de noter qu'environ 6'000 d'entre eux ne sont pas disponibles ailleurs dans le réseau Renouvaud.

E. Venue des chercheurs et demandes extérieures

La possibilité pour les chercheuses et chercheurs de se créer automatiquement un compte de consultation sur le portail des archives a été introduite en novembre 2025. Jusqu'alors, les demandes de création de comptes étaient toujours comptabilisées dans les demandes extérieures car nécessitant un traitement humain. Dorénavant, les comptes créés n'entreront plus dans cette statistique.

Les principaux chiffres de l'année 2025 sont :

138 demandes extérieures directes traitées à distance par les archivistes de la Fondation

9 séjours de recherche à la Ferme de Dorigny (dont cinq boursiers Henri Rieben)

159 comptes de consultations actifs sur le portail dont 54 créés automatiquement en 2025.

Ressources utilisées :

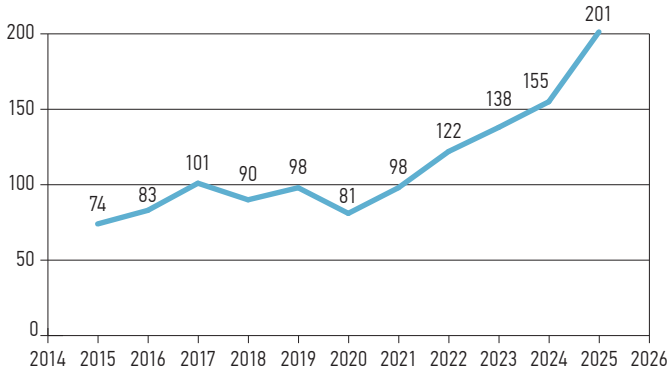
Fonds Jean Monnet (archives écrites)	49 %
Fonds Jean Monnet (photos et vidéos)	29 %
Interviews filmées	3 %
Fonds Michel Gaudet	2 %
Fonds Robert Marjolin	2 %
Collection d'affiches européennes	2 %
Autres fonds	13 %

Origine des demandes et des chercheurs :

En 2025, on peut décompter **201** chercheurs et chercheuses uniques (138 demandes, 9 séjours et 54 comptes créés automatiquement). Voici le détail de leur provenance :

Pays	Nombre
France	78
Suisse	27
Italie	17
Espagne	13
Allemagne	11
Non renseigné	10
Royaume-Uni	9
Belgique	8
États-Unis	7
Luxembourg	5
Autriche	2
Pays-Bas	2
Portugal	2
Suède	2
Algérie	1
Argentine	1
Canada	1
Grèce	1
Hongrie	1
Irak	1
Irlande	1
Turquie	1
Total	201

L'évolution de l'utilisation des archives par les chercheurs (demandes extérieures traitées à distance par les archivistes de la Fondation + séjours de recherche à la Ferme de Dorigny + comptes créés automatiquement dès 2025) a été la suivante au cours des dernières années :



F. Portail des archives sur Internet

Le portail des archives est disponible à cette adresse : <https://archives.jean-monnet.ch>

Il a été mis en ligne au début de l'année 2022. L'accès aux descriptions des archives est public. Voici quelques chiffres relatifs au portail en 2025 :

194'000 documents digitalisés consultables.

18'400 visiteurs uniques.

27'387 documents digitalisés consultés, y compris les vues d'interviews sur le portail de Vita Sumus.

En 2025, ce sont 30 interviews filmées réalisées dans le cadre des programmes d'histoire orale de la Fondation qui ont été rendues disponibles pour le grand public sur le site de l'Association Vita Sumus. Elles totalisent 6'357 vues à la fin de l'année et représentent un complément au portail des archives de la Fondation sur Internet.

Depuis son lancement, l'évolution des indicateurs relatifs au portail des archives sur Internet est la suivante :

Indicateurs	2022	2023	2024	2025
Documents digitalisés consultables	123'000	170'000	180'000	194'000
Visiteurs uniques	12'156	14'400	18'200	18'400
Documents digitalisés consultés	6'800	10'400	14'900	27'387

III. TRANSFERT DE CONNAISSANCE, MÉDIATION ET COMMUNICATION

La Fondation poursuit des activités scientifiques et de valorisation à différents niveaux. D’abord, elle offre un service scientifique en collectant, préservant et organisant un patrimoine d’archives, en maintenant et développant une infrastructure de recherche numérique et en rendant les ressources dont elle dispose accessibles dans ses murs et de plus en plus à distance grâce au portail des archives sur Internet (voir la section II ci-dessus consacrée à la vie des ressources documentaires). La Fondation organise aussi des événements publics sur de grands enjeux d’actualité européenne, qui peuvent être suivis en présentiel ou à distance (en direct et en différé). Elle poursuit la publication de deux collections en *open access*: la collection des Cahiers rouges, créée par le professeur Henri Rieben en 1957, ainsi que la Collection débats et documents, la série de publications lancée en 2014. Elle finance le séjour de certains doctorants dans ses murs (Bourse Henri Rieben). Elle assure un enseignement d’introduction à l’intégration européenne à l’UNIL. Les collaborateurs de la Fondation – et en particulier le directeur – sont régulièrement appelés à prendre part à des conférences ou colloques, ou encore à publier des contributions. La Fondation accueille régulièrement des visiteurs (personnalités ou groupes) en ses murs et organise des rencontres sur mesure. Depuis 2025, elle développe une activité de médiation scientifique et culturelle, d’un commun accord avec la Direction générale de l’enseignement supérieur (DGES) du Canton de Vaud, qui a pour but de toucher un public plus jeune, notamment dans le domaine de l’enseignement

postobligatoire. Enfin, la Fondation se rend visible au moyen de son site Internet et d’une présence sur plusieurs réseaux sociaux et médias.

A. Événements publics

Six événements publics ont été organisés par la Fondation en 2025. Tous se sont tenus en mode hybride (présentiel et en ligne).

Les événements en ligne ont pu être organisés grâce aux outils technologiques mis à disposition par l’UNIL. Les événements en présentiel ont été organisés grâce au concours de l’UNIL et avec le soutien de la Loterie Romande que nous tenons ici à remercier chaleureusement.

Que ce soit en ligne ou en présentiel, les interventions des conférenciers ont été suivies de questions-réponses avec le public.²

Conférence de Lucian Kim sur la guerre en Ukraine et ses origines

Le 3 mars 2025, Lucian Kim, expert de l’International Crisis Group, a donné une conférence en anglais dont le titre était « The War in Ukraine and its Origins ».

Cet événement était organisé par la Fondation. Il s’est tenu sur le campus de l’Université de Lausanne, ainsi qu’en live et en différé sur Internet. Il était animé par Gilles Grin, directeur de la Fondation.

2 | Tous les événements sont listés sur le site Internet de la Fondation : <https://jean-monnet.ch/evenement/un-lieu-de-debat-et-de-rencontre>
Les films sont également disponibles sur la page YouTube de la Fondation : <https://www.youtube.com/user/FondationJeanMonnet/videos>

Dialogue sur « Notre monde en question : ruptures et avenir »

Le 5 mars 2025, Joseph Deiss, ancien président de la Confédération suisse et de l'Assemblée générale des Nations Unies et Nicole Gnesotto, vice-présidente de l'Institut Jacques Delors et professeure émérite au Conservatoire national des arts et métiers à Paris, ont pris part à un dialogue dont le thème était « Notre monde en question : ruptures et avenir ». Le dialogue était animé par Gilles Grin, directeur de la Fondation.

Cet événement était organisé par la Fondation avec le soutien de l'Université de Lausanne et de la Loterie Romande. Il s'est tenu sur le campus de l'Université de Lausanne ainsi qu'en live et en différé sur Internet.

Conférence de Gilbert Casasus à l'occasion de l'anniversaire de la déclaration du 9 mai 1950

Le 6 mai 2025, à l'occasion de la commémoration des 75 ans de la déclaration Schuman du 9 mai 1950 conçue par Jean Monnet, le professeur Gilbert Casasus, historien, politologue et professeur émérite en études européennes à l'Université de Fribourg, a tenu une conférence sur le thème de « la déclaration Schuman du 9 mai 1950 : 75 ans de défis européens ».

La conférence a été introduite par Rudolf Wyder, vice-président de l'Association suisse de politique étrangère (SGA/ASPE) et animée par Gilles Grin, directeur de la Fondation et Lucie Du Pasquier, responsable de la médiation et des publications.

Cet événement était organisé conjointement par la Fondation et la SGA/ASPE, avec le soutien de l'Université de Lausanne et de la Loterie Romande. Il s'est tenu à la Ferme

de Dorigny, sur le campus de l'Université de Lausanne, ainsi qu'en live et en différé sur Internet.

Dialogue sur la question de comment construire une paix durable en Europe

Le 8 septembre 2025, Jan Figel', président du Comité scientifique de la Clementy Schuman Legacy Foundation, ancien membre de la Commission européenne et ancien vice-premier ministre de Slovaquie et Mariya Gabriel, présidente du Robert Schuman Institute à Budapest, ancienne membre de la Commission européenne et ancienne vice-première ministre de Bulgarie, se sont réunis pour un dialogue sur le thème de « How to Build a Sustainable Peace in Europe ? ». Le dialogue s'est conclu par le témoignage d'Olivier Védrine, journaliste et professeur, sur son vécu à Kiev au début de la guerre totale en 2022.

L'événement était modéré par Henri Malosse, président du Comité d'orientation de l'Association Jean Monnet et ancien président du Comité économique et social européen, et Gilles Grin, directeur de la Fondation.

Le dialogue était organisé conjointement par la Fondation et par l'Association Jean Monnet, avec le soutien de l'Université de Lausanne et de la Loterie Romande. Il s'est tenu sur le campus de l'Université de Lausanne ainsi qu'en direct et en différé sur Internet.

Colloque international sur « La sécurité européenne dans le désordre mondial »

Le colloque international sur le thème « La sécurité européenne dans le désordre mondial » a eu lieu les 9 et 10 octobre 2025 sur le campus universitaire de Dorigny à Lausanne ainsi qu'en direct et en différé sur Internet.

Cet événement a été organisé par notre Fondation et par la Fondation Pierre du Bois pour l'histoire du temps présent avec le soutien de l'Université de Lausanne et de la Loterie Romande.

Le colloque était constitué d'une conférence inaugurale, de quatre panels et d'un dialogue de conclusion.

La soirée inaugurale du 9 octobre s'est ouverte par les messages de bienvenue des présidents des deux fondations, à savoir Pat Cox et Irina du Bois, ainsi qu'un message vidéo d'Andrius Kubilius, commissaire européen à la défense et à l'espace. Elle a été suivie par une conférence sur la sécurité européenne de Joschka Fischer, ancien ministre des affaires étrangères et vice-chancelier de la République fédérale d'Allemagne, suivie d'un échange avec Roger de Weck, journaliste, auteur de podcasts et professeur, et des questions du public.

La seconde journée comprenait les quatre panels, ainsi qu'une conclusion sous forme de dialogue.

Le premier panel: l'Europe face à la guerre hybride, animé par Vassily Klimentov, chercheur FNS-Ambizione à l'Université de Zurich, était composé de :

- Martin Dahinden, ancien ambassadeur de Suisse, professeur à l'Université de Zurich.
- Thomas Greminger, ambassadeur de Suisse, directeur du Geneva Centre for Security Policy.
- Jonathan Nelson, directeur Risk Intelligence, Alto Intelligence.

Le deuxième panel: l'Europe, les forces militaires et l'armement, animé par Lucie Du Pasquier, responsable de la médiation et des publications à la Fondation, a accueilli les intervenants suivants :

- Hélène Conway-Mouret, sénatrice des Français de l'étranger, ancienne vice-présidente du Sénat et ministre déléguée aux affaires étrangères.
- Raoul Delcorde, ambassadeur honoraire de Belgique, membre de l'Académie royale de Belgique, professeur à UCLouvain.
- Ulrike Franke, Senior Policy Fellow, European Council on Foreign Relations.
- Katja Gentinetta, philosophe et conseillère politique, présidente du Conseil de fondation du Geneva Graduate Institute.

Le troisième panel: le système de sécurité de l'Europe de demain, animé par Bernhard Blumenau, Senior Lecturer, Université de St. Andrews, a eu comme intervenants :

- Michael Gehler, professeur à l'Université d'Hildesheim et à l'Université Andrassy de Budapest.
- Jüssi Hanhimäki, professeur au Geneva Graduate Institute (sur Zoom).
- Walter Spindler, major général (ret.) de la Bundeswehr.
- Bruno Tertrais, directeur adjoint de la Fondation pour la recherche stratégique à Paris (sur Zoom).

Les intervenants du quatrième panel : La politique européenne face aux blocs mondiaux, animé par Raoul Delcorde, étaient :

- Pascale Baeryswil, ambassadrice de Suisse, représentante permanente de la Suisse auprès des Nations Unies à New York (sur Zoom).
- Pat Cox, président de notre Fondation, ancien président du Parlement européen.
- Klaus Welle, président du Conseil académique du Wilfried Martens Centre, conseiller spécial du commissaire européen à la défense et à l'espace.

Le colloque s’est terminé par une « discussion au coin du feu » entre Pat Cox et Rose Gottemoeller (sur Zoom), William J. Perry Lecturer, Freeman Spogli Institute for International Studies de l’Université Stanford, Research Fellow au Hoover Institute, ancienne secrétaire générale adjointe de l’OTAN et ancienne sous-secrétaire d’État des États-Unis, offrant une perspective transatlantique sur l’avenir de la sécurité européenne.

Chaque panel a inclus une série de questions-réponses avec le public.

Conférence « Biographe des hommes d’État : une discussion avec Éric Roussel »

Le 2 décembre 2025 s’est tenue la conférence « Biographe des hommes d’État : une discussion avec Éric Roussel », membre de l’Institut de France (Académie des sciences morales et politiques), écrivain et journaliste.

L’événement était organisé en partenariat avec le Cercle littéraire de Lausanne et s’est déroulé dans les locaux de ce dernier. La discussion était menée par Guillaume Poisson, président du Cercle littéraire et Gilles Grin, directeur de la Fondation.

* * *

Les six événements précités de la Fondation en 2025 ont recueilli les audiences suivantes (état des visionnements sur Internet, à savoir sur YouTube, à fin mars 2026) :

Événement	Public en présentiel	Visionnements sur Internet (fin 03.2026)	Audience totale
Conférence de L. Kim	34	276	310
Dialogue sur notre monde en question	136	372	508
Conférence de G. Casasus	70	4’344	4’414
Dialogue sur la paix en Europe	52	306	358
Colloque international de la Fondation	501	1’298	1’799
Conférence de É. Roussel	85	124	209

L’audience totale moyenne par événement se monte à l’266.

B. Publications

Cahiers rouges

Le 220^e Cahier rouge est paru en janvier 2025. Il s’agit d’un livre de Gret Haller, ancienne présidente du Conseil national suisse et ancienne ambassadrice de Suisse auprès du Conseil de l’Europe (parmi d’autres activités). Il s’intitule *L’Europe : un chemin unique au monde. La culture politique dans l’Union européenne*.

Cet ouvrage a été référencé dans le numéro 13649 du *Bulletin Quotidien Europe*.

Depuis 2022, les nouveaux ouvrages de la collection, que la Fondation diffuse auprès de ses cercles, sont consultables et téléchargeables

en *open access* et d’une façon gratuite sur son site Internet. Des exemplaires papier peuvent être obtenus au prix coûtant auprès de la Fondation.

Les Cahiers rouges plus anciens, publiés entre 1957 et 2004, ont été numérisés et océrisés et sont librement accessibles sur le portail des archives de la Fondation.

Collection débats et documents

La Collection débats et documents est une série de publications lancée en 2014 qui a pour vocation de contribuer aux réflexions et débats sur les enjeux européens et de valoriser certains éléments du patrimoine documentaire de la Fondation.

Ces publications, bénéficiant d’un tirage papier limité, sont largement diffusées gratuitement sous forme électronique. Ce sont des publications en *open access*.³

En 2025, la Fondation a publié quatre nouveaux numéros dans sa Collection débats et documents :

- En mars 2025, la Collection s’est enrichie du numéro 38 intitulé *Gagner la guerre, construire la paix : Jean Monnet et l’idée d’Europe au cours de la Seconde Guerre mondiale*, écrit par Gilles Grin, directeur de la Fondation. Cette recherche présente la façon dont Jean Monnet a développé ses idées européennes durant la Seconde Guerre mondiale.
- En septembre 2025, la Fondation a publié le numéro 39 de sa Collection. Il s’agit de la traduction anglaise du numéro 34, paru en mars 2024. Intitulé *Vladimir Putin :*

Falsifying History as a Weapon of War, ce livre du professeur Robert Belot analyse la réécriture de l’histoire ukrainienne par la Russie.

- En octobre 2025 est paru le numéro 40 de la Collection, écrit par Gilles Grin, directeur de la Fondation, qui s’intitule *The EC/EU Institutions : Continuity and Change, 1950-2025*. Cette contribution montre comment les institutions européennes ont fait preuve à la fois de continuité et de changement au cours des années, de leur lancement en 1950 à aujourd’hui.
- En novembre 2025 est sorti le 41^e numéro, *Le Kosovo comme terrain d’analyse du fonctionnement de la politique de sécurité et de défense commune de l’Union européenne*, écrit par Diellza Ajeti. Pour la première fois, la Collection accueille le travail d’une étudiante qui, dans le cadre du cours d’intégration européenne donné par Gilles Grin à l’UNIL, a produit un essai qui interroge le rôle de l’Union européenne à travers la PESC, en mettant en évidence ses apports concrets mais aussi les tensions et limites qui en découlent.

C. Bourse Henri Rieben

La Bourse Henri Rieben de la Fondation est financée exclusivement par des sources privées et l’objectif de constitution d’un capital de base a pu être atteint fin 2009. Grâce à la générosité de nombreux membres du Conseil et d’anciens étudiants du professeur Rieben, le capital de dotation de la Bourse a pu être accru. Le premier appel international à candidatures a eu lieu début 2011.

Depuis la rentrée universitaire 2025, deux bourses de trois mois, s’élevant à CHF 3’000

3 | La liste des publications de la Collection débats et documents et les textes complets sont disponibles sur le site Internet de la Fondation : <https://jean-monnet.ch/publication/liste-complete-2-2>

par mois, seront dorénavant offertes chaque année académique. Une bourse s'adresse à des étudiants de niveau doctoral, prenant la forme d'une allocation de recherche pour couvrir les frais de séjour à Lausanne. Les boursiers profitent des ressources documentaires de la Fondation ainsi que de l'accompagnement scientifique du pôle des archives. Une seconde bourse, correspondant à un taux d'activité de 65 %, s'adresse à des étudiants indigènes, de niveau post-Bachelor ou post-Master, pour participer à l'activité de médiation scientifique et culturelle de la Fondation, leur permettant d'entrer dans le monde du travail et de la recherche.

Le but de la Bourse est notamment d'encourager la consultation et la valorisation des archives conservées à la Fondation. Les boursiers profitent aussi de la proximité de l'Institut suisse de droit comparé (ISDC). La Bourse permet également la constitution d'un réseau international des anciens boursiers.

Cinq boursiers ont séjourné à la Fondation en 2025 :

- Trois boursiers ont été sélectionnés au printemps 2024 pour l'année académique 2024-2025 (quatorzième série) et sont venus à la Fondation en 2025 :
 - M^{me} Carmen Crozier (trois mois), de nationalité suisse, de l'Université de Lausanne. Sa thèse de doctorat s'intitule *Construire et commémorer l'Europe à Lausanne ? Les réseaux suisses de Jean Monnet (1955-2004)*.
 - M. Antoine Lefebvre (un mois), de nationalité française, de l'Université d'Artois. Sa thèse de doctorat s'intitule *La Révolution agricole en France métropolitaine (1945-1962)*.
 - M. Ramon Wiederkehr (un mois), de nationalité suisse, de l'Université de Neuchâtel. Sa thèse de doctorat porte sur

La Suisse, « patrie de transit » : Refuge, émigration et politique humanitaire dans le régime international pour la protection des réfugiés de l'immédiat après-guerre, 1943-1956.

- Deux boursières ont été sélectionnées au printemps 2025 pour l'année académique 2025-2026 (quinzième série) et sont venues à la Fondation en 2025 :
 - M^{me} Juliette Gille-Vignale (trois mois), de nationalité française, de la Ludwig-Maximilians-Universität de Munich. Sa thèse porte sur *Forging an Afterlife : the ECSC's Legacy through the European Institutional and Communities' mergers*.
 - M^{me} Adelina Osdautaj (trois mois), de nationalité suisse. Titulaire d'un Master en lettres de l'UNIL, elle est la première boursière présente dans le cadre de l'activité de médiation scientifique et culturelle de la Fondation.

Une commission de sélection issue du Comité scientifique, composée de Maria Grazia Melchionni, Raphaëlle Ruppen Coutaz et présidée par Jean-Philippe Leresche, a étudié au printemps 2025 les dossiers de candidature pour l'année académique 2025-2026. Pour la bourse doctorale, sur les 14 candidatures reçues, une doctorante a été sélectionnée et pour la bourse de médiation, sur les quatre candidatures reçues, une étudiante a été sélectionnée.

D. Enseignement

La Fondation propose un enseignement à option d'introduction à l'intégration européenne aux étudiants de Bachelor en science politique, en management, en économie et en lettres, ainsi qu'aux étudiants de Master en droit de l'UNIL. Ce cours d'introduction s'intitule « Intégration européenne : histoire

et enjeux actuels ». Il adopte une perspective pluridisciplinaire. Depuis 2015, le cours est proposé sur l'année académique entière (56 heures de cours) tandis qu'auparavant il l'était seulement au semestre de printemps. En fonction de leur programme d'études, les étudiants suivent tout le cours (6 crédits ECTS) ou un seul semestre (3 crédits ECTS).

En tant que chargé de cours à l'UNIL, le directeur Gilles Grin a donné personnellement des leçons ayant trait notamment au droit, aux institutions et méthodes d'intégration, à l'histoire de la construction européenne, au marché intérieur, à l'union économique et monétaire, aux questions de politique étrangère et de défense ainsi qu'aux relations Suisse-Europe.

Durant le semestre de printemps 2025, deux séances ont été animées par des conférenciers invités :

- Florian Brunner, doctorant à l'Université Paris 8, dont l'intervention portait sur « le rôle du Haut représentant de l'UE pour les affaires étrangères et la politique de sécurité ».
- Philippe G. Nell, ambassadeur honoraire, a donné une conférence sur « la Suisse face à l'Union européenne ».

Durant le semestre d'automne 2025, quatre séances ont été animées par des conférenciers invités :

- Gilbert Casasus, professeur émérite en études européennes à l'Université de Fribourg. Son exposé a traité de l'actualité européenne et s'est concentré sur les questions de défense.
- Dominic Eggel, docteur en relations internationales et conseiller à la recherche au Geneva Graduate Institute. Sa présentation a porté sur l'idée d'Europe.

- Jean-Philippe Leresche, professeur honoraire à l'Université de Lausanne, ancien doyen de la Faculté des SSP. Sa présentation a porté sur une introduction à la gouvernance multi-niveaux.
- Olivier Védrine, professeur et journaliste. Il a présenté la guerre d'Ukraine et ses conséquences européennes et internationales.

Plusieurs événements publics organisés par la Fondation durant l'année 2025 ont été intégrés au programme du cours.

Une visite spéciale des archives à l'attention des étudiants suivant le cours de la Fondation a été organisée à l'automne 2025, suivant la tradition établie.

Dans le cadre de ce cours, 32 examens oraux ont été conduits par Gilles Grin, assisté de Lucie Du Pasquier en tant qu'experte, aux mois de janvier, juin et août 2025.

Le directeur Gilles Grin a en outre suivi en 2025 deux travaux personnels d'étudiants de Master en droit à l'Université de Lausanne.

E. Autres contributions scientifiques

Colloque sur Jean Monnet et Robert Schuman

Vincent Bezençon, archiviste responsable, a présenté les archives ainsi que les activités de la Fondation lors du colloque intitulé « Jean Monnet et Robert Schuman, visions et méthodes pour l'Europe d'hier et de demain ». Cet événement était organisé par l'Institut Jean Monnet, l'Institut d'études européennes de l'Université Paris 8 et la Maison Robert Schuman de Scy-Chazelles (Conseil départemental de Moselle). Il a eu lieu à Paris le 13 mars 2025.

Événement et exposition de la Fondation du Prix international Charlemagne d'Aix-la-Chapelle

Le président Pat Cox est intervenu comme conférencier lors de l'événement « Reinventing Europe » organisé par la Fondation du Prix international Charlemagne d'Aix-la-Chapelle le 9 mai 2025. Plus tôt dans l'après-midi, Pat Cox et Gilles Grin ont pris part au vernissage de l'exposition consacrée au 75^e anniversaire du prix Charlemagne, à laquelle notre Fondation a contribué. Pour mémoire, Jean Monnet a reçu le prix international Charlemagne en 1953 et Pat Cox en 2004. Bronislaw Geremek, qui fut président de notre Fondation de 2006 à 2008, a quant à lui reçu le prix Charlemagne en 1998.

* * *

En 2025, le directeur de la Fondation, Gilles Grin, a déployé diverses activités scientifiques (conférences, expertises et publications).

Conférences

- Les 7 avril et 2 juin 2025, le directeur a donné deux conférences sur la coopération et l'intégration européennes à des étudiants EMBA de la Chinese University of Hong Kong (CUHK) Shenzhen de passage en Suisse.
- Le 30 avril 2025, Gilles Grin a été intervenant dans le cadre d'une table ronde sur « Le retard global de l'Europe », organisée par le journal étudiant *HEconomist* à l'Université de Lausanne. Le directeur y a évoqué les défis auxquels l'Europe est confrontée en matière de politique, d'économie et d'innovation.
- Gilles Grin, accompagné de l'archiviste responsable Vincent Bezençon, s'est rendu à la Maison de Jean Monnet, appartenant

au Parlement européen et gérée par ce dernier, à Houjarray près de Paris les 21 et 22 mai 2025. Il a présenté deux interventions. La première a eu lieu le 21 mai en fin de journée dans le cadre de l'inauguration de l'exposition d'art contemporain « L'esprit des lieux, l'invitation à la paix » de l'artiste Fabienne Veverka à l'occasion du 75^e anniversaire de la déclaration du 9 mai 1950. Cette exposition s'est trouvée durant quelques semaines dans le jardin de la Maison de Jean Monnet. Dans son intervention, Gilles Grin a présenté le contexte historique et la signification de la déclaration à l'origine de l'Union européenne d'aujourd'hui. La deuxième intervention de Gilles Grin a eu lieu le 22 mai dans le cadre de la réunion du réseau des maisons et fondations de grands Européens animé par le Parlement européen. Gilles Grin a pris part au panel consacré à « Monnet, Kohl, Delors, citoyens d'honneur de l'Europe » en compagnie de Klaus Welle, président du Conseil académique du Centre Martens, membre du Conseil exécutif de notre Fondation, ancien secrétaire général du Parlement européen, et Christine Verger, vice-présidente de l'Institut Jacques Delors.

- Les 19 et 20 juin 2025, Gilles Grin se trouvait à Iași, en Roumanie. Il y était dans le cadre de la 4^e édition de la conférence annuelle internationale de la Chaire Jean Monnet EU-PAIR (Public Administration Integration and Resilience Studies), de l'Université Alexandru Ioan Cuza de Iași (la plus ancienne université de Roumanie). Le thème de la conférence était « Challenges and Dynamics of the European Administrative Area ». Gilles Grin a donné une conférence intitulée « Defence Policies in Europe: a historical appraisal ».
- Dans le cadre de la visite à la Fondation du conseiller fédéral Beat Jans, chef du Département fédéral de justice et police, le 21 août

2025, Gilles Grin a présenté une intervention sur les relations Suisse-Europe par le biais d'un bref historique et d'une analyse des relations bilatérales, suivi d'une analyse comparative entre les systèmes de la Suisse et de l'Union européenne.

- Le 17 octobre 2025, pour la « commémoration du 70^e anniversaire de la création du Comité d'action pour les États-Unis d'Europe par Jean Monnet », Gilles Grin a été invité par la Maison Jean Monnet à Houjarray. Il a donné une conférence dont le titre était « La création et l'activité du premier Comité d'action pour les États-Unis d'Europe (1955-1975) ».
- À l'occasion des 30 ans du prix Jean Monnet remis dans le cadre du Festival Littératures européennes Cognac (LEC Festival), Gilles Grin a été invité à donner une conférence le 15 novembre 2025 sur « l'esprit et la pensée de Jean Monnet, père fondateur de l'Europe ». La veille, il a aussi pris part à un débat intitulé « La réalité du pays niché au cœur de l'Europe » avec le journaliste Serge Enderlin, animé par Sébastien Mailard de l'Institut Jacques Delors. Ce débat consacrait le fait que la Suisse était le pays d'honneur de l'édition 2025 du Festival.
- En tant qu'académicien correspondant pour la Suisse de l'Académie royale des sciences économiques et financières d'Espagne (RACEF), Gilles Grin était à Barcelone les 19 et 20 novembre 2025 dans le cadre d'un séminaire international de la RACEF consacré au thème « Un nouveau projet européen pour un nouvel ordre mondial ». Il y a présenté une intervention intitulée « The Challenges of European Security in a New World ».

Expertises

- Gilles Grin a fonctionné comme expert du mémoire de Maîtrise universitaire ès

lettres en histoire contemporaine de l'Université de Lausanne présenté par Adelina Osdautaj, consacré au départ de Jean Monnet de la présidence de la Haute Autorité de la Communauté européenne du charbon et de l'acier (CECA). La soutenance de ce mémoire dirigé par Raphaëlle Ruppen Coutaz a eu lieu le 25 juin 2025.

- Gilles Grin a fonctionné comme membre du jury de thèse de Florian Brunner à l'Université Paris 8. La thèse soutenue le 24 octobre 2025 s'intitulait « Des chefs de diplomatie sans État: les Hauts Représentants de l'Union européenne et les paradoxes du pouvoir interdépendant (1995-2024) ».

Publication d'un ouvrage

- Gilles Grin, *The EC/EU Institutions: Continuity and Change, 1950-2025*, Lausanne, Jean Monnet Foundation for Europe, Debates and Documents Collections, Issue 40, October 2025, 76 p.

Contributions à un ouvrage

- Gilles Grin, « Defence Policies in Europe: A Historical Appraisal », In Ana-Maria Bercu, Irina Bilan, Constantin-Marius Apostoaie (eds), *EU Digital Strategy: Governance, Innovation and Business. Proceedings of the International Conference EU-Pair 2025*, Iași, Editura Universitatii « Alexandru Ioan Cuza » din Iași, 2025, pp. 170-184.
- Gilles Grin, « The Challenges of European Security in a New World », In *Un nuevo proyecto europeo para un nuevo orden mundial: XX acto internacional de Barcelona*, Barcelona, Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, 2025, pp. 151-160.

Publications d'articles

- Gilles Grin, *Gagner la guerre, construire la paix: Jean Monnet et l'idée d'Europe au cours de la Seconde Guerre mondiale*, Lausanne, Fondation Jean Monnet pour l'Europe, Collection débats et documents, numéro 38, mars 2025, 32 p.
- Gilles Grin, «Sécurité et défense dans l'UE: dix grands principes politiques», *Schweizerische Gesellschaft für Aussenpolitik – Association suisse de politique étrangère*, Artikel, juillet 2025.
- Gilles Grin, «Les politiques de défense en Europe: une perspective historique», *Papiers d'actualité de la Fondation Pierre du Bois pour l'histoire du temps présent*, no 3, juillet 2025, 16 p.

F. Accueil de visiteurs

En 2025, la Fondation a reçu la visite de 40 groupes ou personnalités, dont voici une liste non-exhaustive:

- Nicolas Schaffter, enseignant d'histoire à l'École des Arches à Lausanne et médiateur culturel pour l'Éprouvette, centre de médiation culturelle de l'UNIL (17 janvier).
- Joseph Deiss, ancien président de la Confédération suisse (5 mars).
- Une délégation de 50 étudiants de la Chinese University of Hong Kong (7 avril).
- Dans le cadre des Mystères de l'UNIL, plus de 60 écolières et écoliers ainsi que leurs enseignants et des visiteurs lors du week-end (22-25 mai).
- Une délégation de 40 étudiants de la Chinese University of Hong Kong (2 juin).
- Manuel Heitor, ancien ministre portugais de la science, de la technologie et de l'enseignement supérieur, accompagné d'une

- délégation de l'Alliance universitaire européenne (CIVIS), dont fait partie l'UNIL (4 juin).
- Helen Bieri Thompson, directrice du Musée national suisse de Prangins (25 juin).
- Une délégation de l'Alliance universitaire européenne (CIVIS) (1^{er} juillet).
- Le conseiller fédéral Beat Jans, chef du Département fédéral de justice et police, et des accompagnants sont venus à la Fondation afin de visiter les archives et de suivre une intervention donnée par Gilles Grin sur les relations Suisse-Europe (21 août).
- Zahra Banisadr et une délégation de la Ville et de l'État de Neuchâtel, dans le cadre d'un projet d'exposition à Neuchâtel en développement (25 août).
- Ján Figel', ancien membre de la Commission européenne et ancien vice-premier ministre de Slovaquie et Mariya Gabriel, ancienne membre de la Commission européenne et ancienne vice-première ministre de Bulgarie (8 septembre).
- Un groupe d'étudiants d'Emmanuelle Mathieu, maître d'enseignement et de recherche à la Faculté des sciences sociales et politiques de l'UNIL (23 et 25 septembre).
- Lionel Eperon, directeur général de l'enseignement postobligatoire du Canton de Vaud (30 septembre).
- Les étudiants du cours d'intégration européenne assuré par le directeur Gilles Grin à l'UNIL (6 octobre).
- Joschka Fischer, ancien ministre des affaires étrangères et vice-chancelier de la République fédérale d'Allemagne (9 octobre).
- Des étudiants de l'Institut de hautes études internationales et du développement (Geneva Graduate Institute) (30 octobre).
- Une délégation de la Swiss Diplomacy Student Association (SDSA) (4 novembre).

G. Activités de médiation en direction des jeunes et du grand public

Dans le cadre de la nouvelle convention d'objectifs entre l'État de Vaud et la Fondation couvrant la période quinquennale 2025-2029, de nouveaux objectifs ont été établis à partir du 1^{er} janvier 2025, notamment pour ce qui concerne la médiation scientifique et culturelle. 2025 a donc été une année de base en la matière pour la Fondation, permettant non seulement de développer une stratégie mais également de commencer à établir des relations avec les enseignants, tester différentes méthodes pour s'implanter auprès d'un public nouveau et faire vivre ses ressources autrement.

Ainsi, en 2025, des contacts ont été établis avec la DGEP (Direction générale de l'enseignement postobligatoire du Canton de Vaud), qui soutient la démarche de la Fondation et lui permet de renforcer ses liens avec les enseignants et les chefs de file vaudois. Afin de prodiguer aux enseignants des ressources utilisables de suite, la Fondation a commencé à créer des dossiers pédagogiques sur des thématiques principalement historiques. Elle se prêterait aussi au service des enseignants, dans le cadre de déplacements, afin de venir présenter ces dossiers au sein des classes. Les dossiers porteront sur des thèmes tels que la guerre froide, le Plan Marshall, l'après-Seconde Guerre mondiale, ou encore les relations Suisse-Europe. On y trouvera également un dossier explicatif sur les archives en elles-mêmes, leur utilité et leur nécessité, non seulement dans le cadre de la Fondation mais pour le patrimoine en général.

En parallèle, la Fondation a été contactée au début 2025 par l'Université de Lausanne dans le cadre de la préparation des Mystères de l'UNIL (Portes ouvertes de l'Université) organisés en mai 2025. Dans ce cadre, la Fondation a monté une exposition et adapté sa

visite aux plus jeunes, lui permettant d'accueillir des classes d'élèves entre 8 et 12 ans qui ont découvert ses archives et un peu d'histoire européenne. Au total, plus de 60 enfants ont participé à cette première expérience. La Fondation a présenté son exposition «Une Europe graphique» à l'entrée de ses locaux, permettant aux passants de découvrir une sélection exclusive de la collection d'affiches. Hormis les classes, six groupes de visiteurs se sont rendus à la Fondation afin de visiter ses archives lors du week-end du 24-25 mai.

Notons que la Fondation œuvre déjà auprès d'un public large et varié, ce qui en soi est une forme de médiation. Les événements publics, les publications, les diverses interventions extra-muros et les visites des archives sont notamment des activités qui permettent à la Fondation de rayonner auprès du public vaudois, suisse et européen.

La Fondation a participé à l'émission de la Radio télévision suisse «C'est ma question», lors de laquelle différents membres de l'équipe de la Fondation ont posé depuis la Ferme de Dorigny des questions liées à l'histoire européenne, permettant de faire gagner la Fondation en visibilité.

En 2028, une grande exposition d'affiches est prévue par la Fondation, qui devrait avoir lieu à Lausanne. En vue de ce projet d'envergure, l'appel aux dons 2025 effectué par la Fondation a permis de créer un fonds affecté de CHF 15'300 pour la mise en place de l'exposition.

H. Site Internet, réseaux sociaux et relations avec les médias

Site Internet

La communication de la Fondation passe largement par son site Internet, dont l'adresse

est «jean-monnet.ch». Une fonction importante du site est d'annoncer les événements publics organisés par la Fondation, ses nouvelles publications ou ses autres activités scientifiques. Le site Internet offre aussi un aperçu des activités archivistiques de la Fondation, présente les inventaires généraux des principaux fonds d'archives conservés à la Ferme de Dornoy et permet d'accéder au portail des archives sur lequel se trouvent de nombreux documents numérisés (adresse: <https://archives.jean-monnet.ch>).

fournit aux chercheurs une information préalable à leur séjour de recherche à la Fondation. De plus, le site offre un accès facilité au portail des archives en ligne précité.

Le site Internet permet de promouvoir la Bourse Henri Rieben. Sa mise au concours est publiée chaque année. Une section spécifique consacrée à la Bourse est enrichie chaque année par le nom des nouveaux boursiers et leur sujet de thèse.

Les événements publics et les publications de la Fondation sont annoncés sur le site, sur lequel on peut retrouver les divers contenus audiovisuels ou écrits en *open access*. Pour ce qui est des événements ou visites principales, le site Internet permet de diffuser un reportage, disponible peu après chaque événement. Ces reportages comprennent une galerie photo ainsi que le film intégral de l'événement. Les documents audiovisuels sont diffusés sur le site en utilisant les fonctionnalités de YouTube. Ainsi, une large diffusion de ces manifestations est assurée.

Réseaux sociaux

Depuis 2020, la Fondation communique également au travers des réseaux sociaux. Outre sa page YouTube sur laquelle sont publiés tous les films des événements organisés par la Fondation, cette dernière se rend également visible sur Facebook, Instagram et LinkedIn.

Ces plateformes permettent de rendre certaines informations concernant les événements, les publications, les archives et la vie quotidienne de la Fondation plus faciles d'accès. En résulte une certaine forme de «loyauté» de la part des abonnés, qui sont régulièrement tenus au courant des activités de la Fondation à travers les posts et qui peuvent les partager plus facilement.

Cette manière de communiquer permet un rapprochement avec un public plus large. Par ailleurs, et du fait de sa situation géographique au cœur du campus lausannois, la Fondation a à cœur d'intégrer le monde étudiant et académique à ses activités. Les réseaux sociaux sont en ce sens un moyen indispensable pour créer un lien fort entre la Fondation et le monde universitaire. La Fondation compte 704 abonnés sur Facebook, 947 sur LinkedIn, 1'102 sur Instagram et 596 sur YouTube à fin 2025. Toutes plateformes confondues, la Fondation a vu ses réseaux s'enrichir de plus de 375 nouveaux abonnés en 2025.

En 2025, la Fondation a alimenté son fil Facebook de 194 posts, de 191 pour son fil Instagram et de 195 pour sa page LinkedIn. Quant à sa chaîne YouTube, la Fondation l'a alimentée de 9 vidéos. Outre la diffusion des événements et publications de la Fondation, ces réseaux permettent de mettre en lumière les archives de la Fondation et les différents fonds traités par le pôle des archives.

Relations avec les médias

La communication de la Fondation passe également par des contacts avec les médias, notamment en les informant des événements publics qu'elle organise afin d'assurer la meilleure visibilité.

Les principaux échos médiatiques suscités sont signalés, voire reproduits intégralement, sur le site Internet de la Fondation dans la rubrique «La Fondation et les médias».

Nous pouvons notamment répertorier les articles et reportages suivants en 2025:

– Olivier Jehin, «Technologies émergentes», *Bulletin Quotidien Europe*, N° 13576, 11 février 2025.

- David Spring, «L'Europe racontée par les affiches», *Allez Savoir*, N° 88, février 2025.
- Clara Chassot, Candelaria Marmora, «Retour sur la conférence de la Fondation Jean Monnet pour l'Europe - Notre monde en question: ruptures et avenir», *HEConomist*, 14 mars 2025.
- Présentation à Berne du Cahier rouge N° 220 de Gret Haller, *L'Europe: un chemin unique au monde. La culture politique dans l'Union européenne*; voir dfi, «“L'Europe: Un chemin unique au monde” – présentation du livre et discussion à Berne», *Deutsch-Französisches Institut*, 18 mars 2025.
- Grégoire Galley, «Joseph Deiss: “L'espèce humaine a les moyens pour tout faire sauter”», *Blue News*, 24 mars 2025.
- Samantha Cotter, Gwendoline Munsch, «L'Europe: une force économique sans muscles politiques?», *HEConomist*, 16 avril 2025.
- Arno Burderer, «Retour sur la 8^e édition du focus: le retard global de l'Europe», *HEConomist*, 6 mai 2025.
- Adrien Mocaer, «La déclaration Schuman, 75 ans après: défis européens d'hier et d'aujourd'hui», *HEConomist*, 16 mai 2025.
- Olivier Jehin, «L'Europe: un chemin unique au monde», *Bulletin Quotidien Europe*, N° 13649, 28 mai 2025.
- Gwendoline Munsch, “Brussels and the subtle machinery of power: a week inside the heart of EU institutions”, *HEConomist*, 28 mai 2025.
- Christoph Wehrli, «Der erste Schritt zur EU vor 75 Jahren», *Schweizerische Gesellschaft für Aussenpolitik* (SGA-ASPE), mai 2025.
- Interview de Mariya Gabriel, intervenante du dialogue «How to Build a Sustainable Peace in Europe?», dans l'émission *La Matinale*, RTS, 8 septembre 2025.

- Gwendoline Munsch, «How to Build a Sustainable Peace in Europe», *HECono-mist*, 30 septembre 2025.
- Reportage sur le colloque international «La sécurité européenne dans le désordre mondial», dans l'émission *La Matinale*, RTS, 13 octobre 2025.
- Aleksandra Planinic, «Cyberattaques, désin-formation, drones: le continent européen mal préparé face aux menaces hybrides», retranscription de *La Matinale*, RTS-Info, 13 octobre 2025.
- Coralie Schaffter, «Le pilier européen, c'est l'OTAN. Joschka Fischer, ancien vice-chancelier et ministre des Affaires étrangères d'Allemagne», *The Swiss & International Times*, 17 octobre 2025.
- Gwendoline Munsch, «La sécurité euro-péenne dans le désordre mondial», *HECo-nomist*, 22 octobre 2025.
- Richard Werly, «Bilatérales CH-UE: les boomers doivent se taire», *Blick*, 23 octobre 2025.
- Matthieu Sahli, «Rétrospective sur la conférence d'Éric Roussel pour la Fondation Jean Monnet», *HEEconomist*, 9 décembre 2025.
- Olivier Jehin, «Le Kosovo comme terrain d'analyse de la PSDC», *Bulletin Quotidien Europe*, N° 13777, 20 décembre 2025.

IV. FINANCES

Dans sa séance du 7 mai 2025, le Conseil exécutif a approuvé les comptes de l'exercice 2024 et donné décharge aux organes de la Fondation.

Les comptes annuels pour l'année 2025 ont été contrôlés en mars 2026 par l'organe de révision Forvis Mazars. Ils sont soumis au Conseil exécutif en séance du 29 juin 2026.

A. Bilan au 31 décembre 2025

On trouvera à l'annexe 1 du présent rapport le bilan de la Fondation à fin 2025 et une comparaison avec celui de fin 2024 («Exercice précédent»).

À l'actif, figurent surtout des liquidités ainsi que des titres et placements. La valeur boursière de ces derniers est de CHF 2'566'500. Le portefeuille titres est présenté au bilan à sa valeur boursière en adéquation avec le droit comptable.

Au passif (source des fonds de l'actif), on trouve les quatre catégories suivantes: le capital étranger à court terme, le capital étranger à long terme, les fonds affectés et enfin le capital de la Fondation.

La catégorie du capital étranger à long terme est nouvelle et correspond à la création en 2025 d'une provision pour fluctuations de cours permettant un lissage des comptes au fil des ans. Sans ce lissage, en effet, les variations des cours boursiers créeraient de forts écarts. En 2025, la provision précitée a été alimentée à hauteur de CHF 80'564.

Les fonds affectés sont les suivants:

- Le «fonds Bourse Henri Rieben» est de CHF 344'652; il s'agit du capital de dotation de la Bourse à fin 2025. À ce stade, il permet d'assurer l'octroi de bourses durant près de vingt ans.
- Le «fonds contribution de la Loterie Romande», qui s'élève à fin 2025 à CHF 150'000, correspond au soutien de la Loterie Romande pour mener à bien le traitement et la valorisation du fonds patrimonial de 5'000 affiches acquis par la Fondation en 2022. Pour rappel, le montant de CHF 200'000 reçu en 2024 est attribué par tranches égales de CHF 50'000 à chaque année de 2025 à 2028 inclusivement. La Fondation tient à remercier vivement la Loterie Romande de son soutien très précieux.
- Le «fonds traitement affiches 2025-2028» d'un montant de CHF 96'537 à fin 2025, a été créé grâce à des dons reçus en 2024, ainsi qu'à l'obtention en 2025 du prix de la Fondation BCV d'une valeur de CHF 100'000. Les montants sont attribués de manière égale pour chaque année de 2025 à 2028 inclusivement et permettent de compléter le soutien précité de la Loterie Romande. La Fondation tient à remercier vivement la Fondation BCV ainsi que ses donateurs de leur très précieux soutien.
- Le «fonds exposition affiches 2028» a été créé en 2025 afin de rassembler les dons reçus pour la préparation d'une exposition d'affiches qui aura lieu en 2028. La Fondation remercie les donateurs qui ont permis l'attribution de CHF 15'306 à ce fonds.
- Le «fonds numérisation d'archives», créé en 2017, s'élève à CHF 69'835. Cette somme permettra de financer pendant environ six ans le travail d'un-e stagiaire des archives.

- Le « fonds désacidification d'archives » est de CHF 9'499. Il permettra de contribuer au financement de futures actions de désacidification de documents d'archives écrites afin de garantir leur pérennité.
- Le « fonds activités gouvernance » est de CHF 9'000. Il représente des subsides et dons alloués à des activités futures relevant du domaine de la gouvernance.

Le capital de la Fondation augmente de CHF 76'474 (c'est-à-dire de l'excédent de produits de l'exercice) et atteint à fin 2025 le montant de CHF 3'360'414.

B. Compte de résultat 2025

Le compte de résultat 2025 figure à l'annexe 2 du présent rapport d'activités et est mis en regard des chiffres correspondants de 2023 et 2024.

En 2025, les revenus d'exploitation sont de CHF 1'359'889 et les charges d'exploitation sont de CHF 1'392'411.

Concernant les revenus d'exploitation, les contributions des collectivités publiques restent la source prépondérante avec une part de près de 90 %. Ces dernières sont allouées par la Confédération suisse, le Canton de Vaud, la Ville de Lausanne ainsi que l'Université de Lausanne. La contribution en nature de cette dernière représente les frais d'exploitation de la Ferme de Dorigny.

Concernant les charges d'exploitation, le poste « charges de personnel » reste naturellement, et de loin, le premier poste avec un montant de CHF 991'762 (environ 70 % des charges d'exploitation).

Le résultat financier tient compte de l'attribution de CHF 80'564 à la provision pour

fluctuations de cours (voir la rubrique « capital étranger à long terme » au passif du bilan). Le résultat financier, positif à hauteur de CHF 60'605, est lié à des gains réalisés grâce au portefeuille de titres et placements de la Fondation. Il explique largement le fait qu'un excédent net de produits soit viré au capital de la Fondation.

La réserve de cotisation employeur est une réserve hors bilan. Elle correspond à des contributions patronales payées d'avance à la caisse de pension qui finance le deuxième pilier de la retraite des anciennes collaboratrices et des anciens collaborateurs de la Fondation. En 2025, la réserve de cotisation précitée a diminué de CHF 38'000, montant qui doit être porté en augmentation du résultat de l'exercice.

Pour passer du résultat avant variation des fonds affectés au résultat final de l'exercice, il faut naturellement encore tenir compte de l'allocation aux divers fonds ainsi que de l'utilisation de ces fonds. En 2025, l'utilisation des fonds excède de CHF 10'391 l'allocation à ceux-ci et le résultat final, viré au capital de la Fondation, est de CHF 76'474.

Le « résultat tenant compte des subsides et dons » se calcule facilement à partir de l'annexe 2. Il correspond au résultat final sans les plus ou moins-values nettes sur la vente des titres et sans la variation sur cours titres. Il est l'indicateur principal de la gestion de la Fondation au regard de ses financements. En effet, la Fondation ne maîtrise malheureusement pas les plus ou moins-values nettes sur la vente des titres (chiffre extraordinaire) ni la variation sur cours titres (cette dernière représentant un chiffre d'ordre comptable qui est volatil).

Le calcul du résultat tenant compte des subsides et dons est le suivant en 2025: 76'474

moins 90'138 plus 17'286, ce qui donne + 3'622. Il s'agit d'un résultat qui est équilibré. À noter que cela est le cas depuis 2008, la seule exception ayant été l'année 2022 où l'acquisition de la collection d'affiches sur l'Europe avait entraîné un déséquilibre exceptionnel de moins CHF 70'862.

ANNEXE 1 :
BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2025

	31.12.2025	Exercice précédent
	CHF	CHF
ACTIF		
Liquidités	1'528'034	1'741'784
Comptes de régularisation	34'720	94'700
Impôt anticipé à récupérer	9'861	16'105
Titres et placements	2'566'500	2'156'356
Stock médailles d'or Jean Monnet	23'722	23'722
Mobilier et machines de bureau	1) 1	1
TOTAL DE L'ACTIF	4'162'837	4'032'668
PASSIF		
Capital étranger à court terme	27'031	42'910
Créanciers divers	2'326	4'387
Comptes de régularisation	24'704	38'522
Capital étranger à long terme	80'564	-
Provision pour fluctuations de cours	80'564	-
Fonds affectés	694'829	705'819
Fonds Bourse Henri Rieben	344'652	380'279
Fonds contribution de la Loterie Romande	150'000	200'000
Fonds traitement affiches 2025-2028	96'537	28'716
Fonds exposition affiches 2028	15'306	-
Fonds numérisation d'archives	69'835	78'325
Fonds désacidification d'archives	9'499	9'499
Fonds activités gouvernance	9'000	9'000
Capital de la Fondation	3'360'414	3'283'939
Report à nouveau	3'283'939	3'280'401
Excédent de produits de l'exercice	76'474	3'538
TOTAL DU PASSIF	4'162'837	4'032'668

1) Valeur d'assurance incendie	952'600	952'600
--------------------------------	---------	---------

ANNEXE 2 : COMPTES DE RÉSULTAT

	Comptes 2023	Comptes 2024	Comptes 2025
REVENUS D'EXPLOITATION	1'405'659	1'622'795	1'359'889
Contributions des collectivités publiques	1'379'204	1'378'319	1'215'566
Subvention Confédération DEFR	134'500	131'200	-
Subvention Confédération DFAE	193'800	200'000	194'000
Subvention Canton de Vaud	890'000	890'000	882'000
Contribution en nature de l'UNIL	100'904	97'119	79'566
Subvention Ville Lausanne	60'000	60'000	60'000
Subsides et dons	24'272	233'352	135'296
Subsides pour des projets	9'532	204'636	119'990
Dons affectés	9'888	28'716	15'306
Dons non affectés	4'852	-	-
Autres revenus	2'184	11'125	9'026
Ventes de publications	1'392	2'583	725
Revenus divers	792	8'542	8'301
CHARGES D'EXPLOITATION	-1'412'659	-1'419'913	-1'392'411
Charges de personnel	945'800	996'674	991'762
Archives, médiathèque et bibliothèque	107'497	68'351	79'058
Charges de la Bourse Henri Rieben	13'302	15'706	24'887
Édition et distribution de publications	20'626	52'111	14'473
Événements	85'007	88'630	76'582
Frais d'enseignement	308	274	765
Activité d'expertise	1'113	-	-
Médiation scientifique et culturelle	-	-	11'960
Frais d'image de la Fondation	1'215	1'202	13'145
Frais d'entretien de la Ferme de Dornigny	100'904	97'119	79'566
Frais généraux et autres charges	96'903	89'654	81'881
Amortissement mobilier et machines de bureau	39'985	10'191	18'333
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-7'000	202'883	-32'522
CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS	77'953	1'595	60'605
Rendements financiers sur titres détenus en propre	26'673	32'204	13'106
Frais bancaires	-24'408	-25'342	-25'446
Plus/moins-values nettes sur la ventes des titres	-9'165	-27'685	90'138
Variation sur cours titres détenus en propre	84'852	22'418	-17'286
Plus-values réalisées Gestion biens universitaires vaudois	-	-	16'554
Plus-values non réalisées Gestion biens universitaires vaudois	-	-	64'102
Attribution provision pour fluctuations de cours	-	-	-80'564
RÉSULTAT HORS PÉRIODE	-	-	38'000
Variation réserve de cotisation employeur	-	-	38'000
RÉSULTAT AVANT VARIATION DES FONDS AFFECTÉS	70'953	204'478	66'083
VARIATION DES FONDS AFFECTÉS	16'563	-200'939	10'391
Allocation fonds Bourse Henri Rieben	-1'112	-571	-
Allocation fonds contribution Loterie Romande	-	-200'000	-
Allocation fonds traitement affiches 2025-28	-	-28'716	-100'000
Allocation fonds exposition affiches 2028	-	-	-15'306
Allocation fonds numérisation d'archives	-9'588	-	-
Utilisation fonds Bourse Henri Rieben	13'302	15'706	35'029
Utilisation fonds contribution Loterie Romande	-	-	50'000
Utilisation fonds traitement affiches 2025-28	-	-	32'179
Utilisation fonds exposition affiches 2028	-	-	-
Utilisation fonds numérisation d'archives	13'962	12'641	8'490
EXCÉDENT NET DE CHARGES (-) / PRODUITS (+) DE L'EXERCICE, VIRÉ AU CAPITAL DE LA FONDATION	87'516	3'538	76'474
RÉSULTAT TENANT COMPTE DES SUBSIDES ET DONNS (= RÉSULTAT NET SANS LES PLUS / MOINS-VALUES NETTES SUR LA VENTE DES TITRES ET SANS LA VARIATION SUR COURS TITRES)	11'829	8'805	3'622

ANNEXE 3 :
LISTE DES MEMBRES
DU CONSEIL EXÉCUTIF

(ÉTAT À FIN 2025)

Membres à titre individuel

M. Pat Cox, président de la Fondation
Ancien président du Parlement européen et
du Mouvement européen international

M. Jacques de Watteville,
vice-président de la Fondation
Ancien secrétaire d’État de la Confédération
suisse, ancien ambassadeur

M. Denis Carlens
Responsable en ressources humaines

M. Dominique de Buman
Ancien président du Conseil national suisse,
ancien syndic de la Ville de Fribourg

M^{me} Caroline de Gruyter
Journaliste et politologue

M. Marco Del Panta
Ancien ambassadeur d’Italie en Suisse,
ancien secrétaire général de l’Institut
universitaire européen de Florence

M. Sébastien Maillard
Conseiller spécial à l’Institut Jacques Delors,
associate fellow à Chatham House

M. Jean-Marc Rapp
Professeur honoraire et recteur émérite de
l’Université de Lausanne, ancien président de
l’Association européenne des universités

M^{me} Anne Sophie Rieben Schizas
Juriste

M. Éric Roussel
Historien et écrivain, membre
de l’Institut de France (Académie
des sciences morales et politiques)

M. Klaus Welle
Président du Conseil académique
du Wilfried Martens Centre, conseiller
spécial du commissaire européen à la
défense et à l’espace, ancien secrétaire
général du Parlement européen

Représentants de collectivités
ou institutions soutenant
la Fondation

M^{me} Patrizia M. Darbellay,
représentante de la Ville de Lausanne
Secrétaire municipale adjointe
de la Ville de Lausanne

M. Patric Franzen,
observateur, Confédération suisse
Ambassadeur, secrétaire d’État adjoint et
chef de la Division Europe au Département
fédéral des affaires étrangères

M. Frédéric Herman,
représentant de l’Université de Lausanne
Recteur de l’Université de Lausanne

M^{me} Barbara Ronga,
représentante de l’État de Vaud
Responsable de missions stratégiques
à la Direction générale de
l’enseignement supérieur

ANNEXE 4 :
LISTE DES MEMBRES
DU COMITÉ SCIENTIFIQUE

(ÉTAT À FIN 2025)

Prof. Jean-Philippe Leresche, président*
Politologue, Université de Lausanne

Prof. Péter Balázs
Économiste, Université d’Europe centrale,
Budapest, ancien ministre de Hongrie, ancien
membre de la Commission européenne

Prof. Gérard Bossuat
Historien, Université de Cergy-Pontoise

Prof. Michael Gehler
Historien, Université d’Hildesheim,
Université Andrassy, Budapest

Prof. Michael Hahn
Juriste, Université de Berne

Prof. Bettina Hummer
Juriste, Université de Lausanne

Prof. Nicolas Levrat
Juriste, Université de Genève

M^{me} Élise Marjolin Guidoni
Philosophe, Paris

Prof. Sylvie Matelly
Économiste, directrice de l’Institut
Jacques Delors, Paris

Prof. Maria Grazia Melchionni *
Historienne, Université La
Sapienza, Rome

Dr. Raphaëlle Ruppen Coutaz *
Historienne, Université de Lausanne

Prof. Sabine Saurugger
Politologue, Sciences Po Grenoble

M. Jean Zwahlen
Ancien ambassadeur, Genève

* | Membres de la commission des bourses
Le président et le directeur de la Fondation sont en outre membres de droit du Comité scientifique

L'ANNÉE EN IMAGES

LE LOCAL DES ARCHIVES DE LA FONDATION



CONFÉRENCE DE LUCIAN KIM
SUR LA GUERRE EN UKRAINE ET
SES ORIGINES (3 MARS 2025)

Quelques jours après le troisième anniversaire
de la guerre totale en Ukraine suite à
l'agression de la Russie, Lucian Kim est
revenu sur les origines de la guerre.



DIALOGUE SUR « NOTRE MONDE
EN QUESTION : RUPTURES ET AVENIR » (5 MARS 2025)

Joseph Deiss a visité les archives, avant d'être rejoint par Nicole Gnesotto pour le dialogue qui s'est tenu à l'aula
de l'Institut de hautes études en administration publique (IDHEAP). L'animation était assurée par Gilles Grin.





DIALOGUE SUR « NOTRE MONDE
EN QUESTION : RUPTURES ET AVENIR » (5 MARS 2025)



CONFÉRENCE
DE GILBERT CASASUS
À L'OCCASION DE L'ANNIVERSAIRE
DE LA DÉCLARATION
DU 9 MAI 1950 (6 MAI 2025)

Après l'introduction de Rudolf Wyder, le professeur
Gilbert Casarus a donné sa conférence à la
Ferme de Dorigny. L'animation était assurée
par Gilles Grin et Lucie Du Pasquier.



CONFÉRENCE DE GILBERT CASASUS À L'OCCASION DE L'ANNIVERSAIRE
DE LA DÉCLARATION DU 9 MAI 1950 (6 MAI 2025)



DIALOGUE SUR LA QUESTION DE COMMENT CONSTRUIRE
UNE PAIX DURABLE EN EUROPE (8 SEPTEMBRE 2025)

Jan Figel' et Mariya Gabriel se sont exprimés à l'aula de l'Institut de hautes études en administration publique (IDHEAP). Le dialogue s'est conclu par une intervention d'Olivier Védrine et l'animation était assurée par Henri Malosse et Gilles Grin.



DIALOGUE SUR LA QUESTION DE COMMENT CONSTRUIRE
UNE PAIX DURABLE EN EUROPE (8 SEPTEMBRE 2025)



COLLOQUE INTERNATIONAL SUR « LA SÉCURITÉ EUROPÉENNE
DANS LE DÉSORDRE MONDIAL » (9 ET 10 OCTOBRE 2025)

Le colloque, organisé sur deux jours, a accueilli des intervenants de haut niveau,
dont certains ont eu l'occasion de visiter les archives de la Fondation.



COLLOQUE INTERNATIONAL SUR « LA SÉCURITÉ EUROPÉENNE
DANS LE DÉSORDRE MONDIAL » (9 ET 10 OCTOBRE 2025)



COLLOQUE INTERNATIONAL SUR « LA SÉCURITÉ EUROPÉENNE
DANS LE DÉSORDRE MONDIAL » (9 ET 10 OCTOBRE 2025)



COLLOQUE INTERNATIONAL SUR « LA SÉCURITÉ EUROPÉENNE
DANS LE DÉSORDRE MONDIAL » (9 ET 10 OCTOBRE 2025)



COLLOQUE INTERNATIONAL SUR « LA SÉCURITÉ EUROPÉENNE
DANS LE DÉSORDRE MONDIAL » (9 ET 10 OCTOBRE 2025)



COLLOQUE INTERNATIONAL SUR « LA SÉCURITÉ EUROPÉENNE
DANS LE DÉSORDRE MONDIAL » (9 ET 10 OCTOBRE 2025)



COLLOQUE INTERNATIONAL SUR « LA SÉCURITÉ EUROPÉENNE
DANS LE DÉSORDRE MONDIAL » (9 ET 10 OCTOBRE 2025)



CONFÉRENCE « BIOGRAPHE DES HOMMES D'ÉTAT :
UNE DISCUSSION AVEC ÉRIC ROUSSEL » (2 DÉCEMBRE 2025)

Éric Roussel s’est exprimé dans les locaux du Cercle littéraire de Lausanne, partenaire
de l’événement. L’animation était assurée par Guillaume Poisson et Gilles Grin.



LES PUBLICATIONS DE L'ANNÉE 2025



PARTICIPATION DE LA FONDATION À L'ÉVÉNEMENT
«REINVENTING EUROPE» ORGANISÉ PAR LA FONDATION DU PRIX
INTERNATIONAL CHARLEMAGNE, AIX-LA-CHAPELLE (9 MAI 2025)



LES « MYSTÈRES DE L'UNIL » (22-25 MAI 2025)

60 écolières et écoliers ainsi que leurs enseignants et des visiteurs lors du week-end ont pu découvrir les archives de la Fondation et profiter de l'exposition en extérieur.



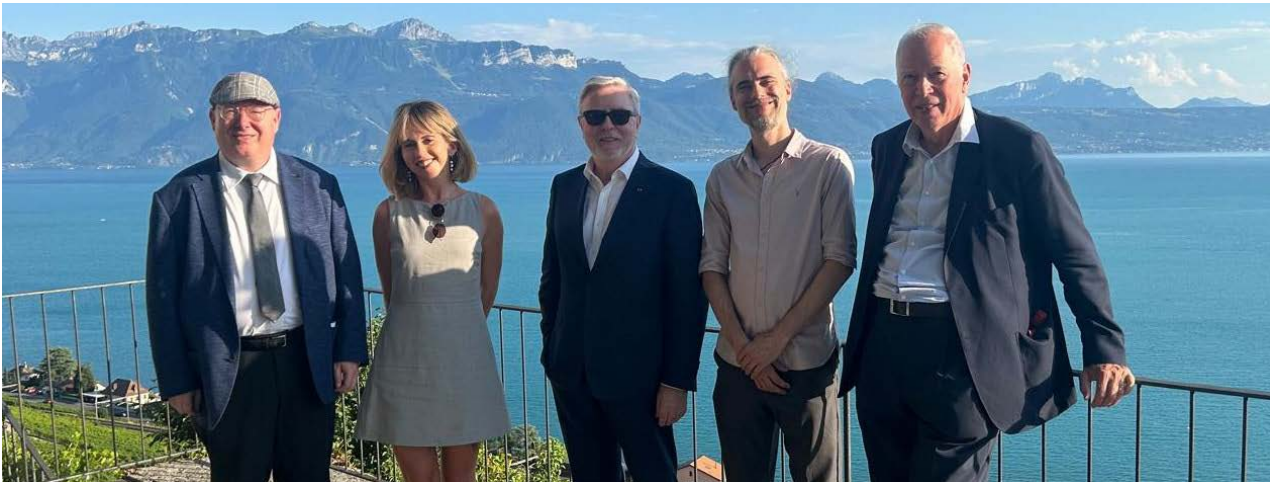
CONFÉRENCE DU DIRECTEUR GILLES GRIN À L'UNIVERSITÉ
ALEXANDRU IOAN CUZA DE IAȘI EN ROUMANIE (20 JUIN 2025)

Gilles Grin était accueilli par la professeure Ana-Maria Bercu, chaire Jean Monnet.



REMISE DU PRIX DE LA FONDATION BCV
À NOTRE INSTITUTION (2 JUILLET 2025)

Pat Cox, Jacques de Watteville, Gilles Grin, Boris Bruckler et Lucie Du Pasquier se sont rendus à la remise du prix de la Fondation BCV au Château de Montagny à Lutry, dans le vignoble du Lavaux.



VISITE DU CONSEILLER FÉDÉRAL BEAT JANS
À LA FONDATION (21 AOÛT 2025)



INTERVENTION DE GILLES GRIN DANS LE CADRE
DU SÉMINAIRE INTERNATIONAL DE L'ACADÉMIE ROYALE
DES SCIENCES ÉCONOMIQUES ET FINANCIÈRES (RACEF)
DE L'INSTITUT D'ESPAGNE (BARCELONE, 20 NOVEMBRE 2025)

Le directeur Gilles Grin est académicien correspondant pour la Suisse de la RACEF depuis 2023.





Le conseiller fédéral Beat Jans, chef du Département fédéral de justice et police, en visite à la Fondation le 21 août 2025, pose avec l'équipe de la Fondation. De gauche à droite : Marie-Claire Fontannaz, Nicole Diano, Lucie Du Pasquier, Christine Diacon, le directeur Gilles Grin, le conseiller fédéral Beat Jans, Vincent Bezençon, Nathalie Bourquin, Boris Bruckler et Sandrine Vuille.

